



KOMISJA
EUROPEJSKA

WYSOKI PRZEDSTAWICIEL UNII
DO SPRAW ZAGRANICZNYCH I
POLITYKI BEZPIECZEŃSTWA

Bruksela, dnia 1.12.2021 r.
JOIN(2021) 30 final

**Wspólny komunikat do Parlamentu Europejskiego, Rady, Europejskiego Komitetu
Ekonomiczno-Społecznego, Komitetu Regionów i Europejskiego Banku Inwestycyjnego**

Strategia Global Gateway

Strategia Global Gateway

1. Wprowadzenie

Państwa demokratyczne – oraz wartości, na których się opierają – muszą wykazać się zdolnością reagowania na współczesne globalne wyzwania. Muszą mieć możliwości i ambicje niezbędne do tego, by przyczynić się do poprawy życia ludzi na całym świecie. Jest to tym bardziej istotne, że konieczność inwestowania przez poszczególne kraje w infrastrukturę niezbędną im do stworzenia zrównoważonego dobrobytu oraz zrównoważonych miejsc pracy i usług dla społeczności lokalnych, a także dalszego rozwijania tej infrastruktury staje się coraz pilniejsza.

To globalne zapotrzebowanie na infrastrukturę nie tylko stanowi klucz do zrównoważonego rozwoju na całym świecie, ale jest również decydującym elementem działań podejmowanych na rzecz przeciwdziałania zmianie klimatu i ochrony środowiska, poprawy globalnego bezpieczeństwa zdrowotnego i zwiększenia konkurencyjności gospodarki światowej. Podczas pandemii COVID-19 dotkliwie odczuliśmy wpływ tego, że infrastruktura jest jeszcze niekompletna, niekompatybilna lub niepołączona. Wpływ ten obejmował skutki gospodarcze i izolację spowodowane brakiem łączności cyfrowej, zakłócenia w łańcuchach dostaw, a także niedobór towarów medycznych. Pandemia przyspieszyła konieczność podjęcia działań, jednak luka w inwestycjach i skala globalnych potrzeb narastały już długo przed nią. Według szacunków grupy G-20 **światowy deficyt w inwestycjach infrastrukturalnych osiągnie 13 bln euro do 2040 r.**¹ Po uwzględnieniu konieczności dalszych inwestycji w infrastrukturę służącą ograniczaniu zmiany klimatu i degradacji środowiska kwota ta rośnie do 1,3 bln EUR w ujęciu rocznym².

W obliczu tej pilnej potrzeby zapewnienia znacznego finansowania poszczególne kraje muszą otrzymać pozytywną ofertę, w oparciu o którą będą podejmować decyzje dotyczące najlepszych sposobów rozwijania ich infrastruktury w zakresie klimatu, energii, transportu i cyfryzacji lub sposobów wzmacniania swoich systemów opieki zdrowotnej lub systemów edukacji. Wybory te mają faktyczny wpływ na życie i egzystencję ich obywateli. Wszystkie państwa potrzebują zatem zaufanego partnera, aby móc wypracowywać zrównoważone projekty wysokiej jakości, realizowane z zachowaniem wysokiego poziomu przejrzystości i wysokich standardów. Pozwoli to zapewnić lokalnym społecznościom trwałe korzyści społeczne i ekonomiczne.

UE będzie oferować swoje finansowanie na uczciwych i korzystnych warunkach, aby ograniczyć ryzyko wystąpienia trudności związanych z zadłużeniem. Pomoże w stworzeniu trwałej infrastruktury, udostępniając wsparcie, umiejętności i finansowanie niezbędne do jej eksploatacji. Brak odpowiedniej przejrzystości, dobrych rządów i wysokich standardów może spowodować, że projekty zostaną źle wybrane lub źle opracowane, nie zostaną doprowadzone do końca lub sprzyjać będą korupcji. To z kolei przyczyni się nie tylko do hamowania wzrostu i pozbawiania społeczności lokalnych możliwości, ale w ostatecznym rozrachunku również do tworzenia zależności, które mogą ograniczać zdolność państw do podejmowania decyzji.

Biorąc pod uwagę globalny charakter tego wyzwania, UE musi przedstawić swoim partnerom pozytywną ofertę **Taką pozytywną ofertą jest strategia Global Gateway („Brama na świat”): plan UE przewidujący duże inwestycje w rozwój infrastruktury na całym**

¹ Globalne Centrum Infrastrukturalne: <https://outlook.gihub.org/>

² Rozenberg, Julie; Fay, Marianne. 2019. *Beyond the Gap: How Countries Can Afford the Infrastructure They Need while Protecting the Planet* [„Poza luką: jak państwa mogą opłacić potrzebną infrastrukturę, jednocześnie chroniąc planetę”]. Waszyngton, DC: Bank Światowy.

świecie. Jego celem jest wspieranie powiązań, a nie tworzenie zależności. Inwestowanie w projekty, które mogą zostać zrealizowane z zachowaniem wysokich standardów, a także z przestrzeganiem zasady dobrych rządów i przejrzystości. Współpraca z państwami przyjmującymi, instytucjami finansowymi i sektorem prywatnym w celu zwiększenia skali inwestycji w infrastrukturę, a tym samym wzmocnienia konkurencyjności, zapewnienia naszym partnerom korzyści i ochrony, wzmocnienia pozycji społeczności lokalnych i stawienia czoła najpilniejszym wyzwaniom globalnym – od zmiany klimatu i zrównoważonego rozwoju po bezpieczeństwo zdrowotne, równouprawnienie płci i systemy edukacji.

Aby osiągnąć te cele, strategia Global Gateway będzie realizowana na całym świecie z uwzględnieniem potrzeb i strategicznych interesów poszczególnych regionów; będzie się ona przy tym nadal kierować wartościami UE. Skupi się na **infrastrukturze fizycznej** – takiej jak przewody światłowodowe, czyste korytarze transportowe, linie przesyłowe czystej energii – w celu wzmocnienia sieci cyfrowych, transportowych i energetycznych. Stworzy również **otoczenie sprzyjające realizacji projektów**, oferując atrakcyjne warunki inwestycyjne i handlowe przyjazne dla przedsiębiorstw, zbieżność przepisów, normalizację, integrację łańcucha dostaw i usługi finansowe.

Stoimy w obliczu nowej rewolucji naukowej i produkcyjnej spowodowanej koniecznością walki ze zmianą klimatu i reagowania na zagrożenia zdrowotne, a także transformacją cyfrową. Zmiany te niosą ze sobą dodatkowe wyzwania dla działań rozwojowych, oferując jednocześnie nowe możliwości. Wspierając innych, UE będzie przyczyniać się do promowania własnych interesów, wzmacniania swoich łańcuchów dostaw i do kreowania nowych możliwości handlowych dla gospodarki UE, w której około 38 milionów miejsc pracy jest uzależnionych od handlu międzynarodowego.

Osiągnięcie niezbędnego zasięgu, jeżeli chodzi o rozwój infrastruktury, a także uzyskanie korzyści – zarówno w obrębie Unii jak i na całym świecie – będzie wymagało inwestycji na dużą skalę. Wykorzystując wszystkie narzędzia finansowe i rozwojowe, jakimi dysponuje UE, oraz dzięki silnemu zaangażowaniu państw członkowskich UE³, **strategia Global Gateway posłuży do uruchomienia inwestycji o wartości do 300 mld EUR w latach 2021–2027.** Działania w ramach tej inicjatywy będą podejmowane pod jedną marką, w ramach podejścia „Drużyna Europy”. Pozwoli to na łączenie zasobów UE, państw członkowskich, europejskich instytucji finansowych i krajowych instytucji finansowania rozwoju. Strategia zakłada aktywne dążenie do wykorzystania środków finansowych i wiedzy fachowej sektora prywatnego oraz wspieranie dostępu do zrównoważonego finansowania.

Dzięki strategii Global Gateway Europa w pełni odegra swoją rolę w zmniejszaniu globalnych braków w inwestycjach. Osiągnięcie tego celu będzie jednak wymagało wspólnego wysiłku partnerów o podobnych poglądach. W tym duchu strategia Global Gateway będzie współgrać z pracami rozpoczętymi w ramach grupy G-7 i wzajemnie uzupełniać się z inicjatywami takimi jak „Odbudujmy lepszy świat”. To zobowiązanie do współpracy zostało potwierdzone podczas tegorocznej konferencji ONZ w sprawie zmiany klimatu COP26, podczas której UE i Stany Zjednoczone zgromadziły partnerów o podobnych poglądach, aby wspólnie wyrazić zaangażowanie na rzecz rozwiązania kryzysu klimatycznego poprzez rozwój czystej i odpornej infrastruktury, w myśl idei zerowych emisji netto w przyszłości⁴.

³ Konkluzje Rady 10629/21 „Globalnie połączona Europa” z dnia 12 lipca 2021 r.

⁴ https://ec.europa.eu/commission/presscorner/detail/en/statement_21_5767

Strategia Global Gateway opiera się na osiągnięciach strategii na rzecz konektywności Europa–Azja z 2018 r., na zawartych niedawno z Japonią i Indiami partnerstwach na rzecz łączności, a także na planach gospodarczych i inwestycyjnych dla państw regionu Bałkanów Zachodnich⁵, Partnerstwa Wschodniego⁶ i południowego sąsiedztwa⁷. Strategia jest w pełni zgodna z Agendą ONZ na rzecz zrównoważonego rozwoju 2030 i określonymi w niej celami zrównoważonego rozwoju oraz z porozumieniem paryskim. Oferując pozytywny wybór dla rozwoju globalnej infrastruktury, strategia Global Gateway umożliwi inwestowanie w międzynarodową stabilność i współpracę. Strategia ta będzie dowodem na to, iż wartości demokratyczne oznaczają pewność i sprawiedliwość dla inwestorów, zrównoważony rozwój dla partnerów oraz długoterminowe korzyści dla mieszkańców całego świata.

⁵ Komunikat „Plan gospodarczo-inwestycyjny dla Bałkanów Zachodnich”, COM(2020) 641 final.

⁶ Wspólny komunikat „Wzmacnianie odporności – Partnerstwo Wschodnie, które służy wszystkim”, JOIN(2020)

⁷ final oraz wspólny dokument roboczy służb „Recovery, resilience and reform: post 2020 Eastern Partnership priorities” [„Odbudowa, odporność i reforma: priorytety Partnerstwa Wschodniego po 2020 r.”], SWD(2021) 186 final.

⁷ Wspólny komunikat „Odnowione partnerstwo z południowym sąsiedztwem. Nowy program na rzecz regionu śródziemnomorskiego, JOIN(2021) 2 final oraz wspólny dokument roboczy służb „Odnowione partnerstwo z południowym sąsiedztwem. Plan gospodarczo-inwestycyjny dla południowych sąsiadów”, SWD(2021) 23 final.

Podejście w ramach strategii Global Gateway

Strategia Global Gateway ukierunkuje wydatki UE na rozwój światowej infrastruktury zgodnie z następującymi kluczowymi zasadami:

Wartości demokratyczne i wysokie standardy

Strategia Global Gateway zaoferuje krajom partnerskim możliwość opartą na wartościach, z której będą mogły korzystać przy podejmowaniu decyzji o tym, jak zaspokoić swoje potrzeby w zakresie rozwoju infrastruktury. Oznacza to przestrzeganie zasad praworządności, utrzymywanie wysokich standardów praw człowieka, zapewnianie praw socjalnych i praw pracowniczych oraz przestrzeganie norm – począwszy od międzynarodowych przepisów, skończywszy na normach własności intelektualnej. Oznacza to wybór inwestycji, które są zrównoważone – dla lokalnej ludności, lokalnego środowiska i lokalnej gospodarki. Oznacza to działania w sposób etyczny, tak aby projekty infrastrukturalne nie prowadziły do powstawania nadmiernego zadłużenia lub niepożądanych zależności.

Dobre rządy i przejrzystość

Realizacja projektów, które są korzystne dla ludzi, będzie wymagała przejrzystości, odpowiedzialności i stabilności finansowej. Do zapewnienia, aby było wiadomo, do czego projekty w ramach strategii Global Gateway mają się przyczynić, i aby obiecane cele były realizowane, konieczny będzie otwarty dostęp do zamówień publicznych i zapewnienie potencjalnym inwestorom równych warunków działania, a także jasne uzgodnienie rezultatów. Podmioty, na które potencjalne projekty będą miały największy wpływ – społeczności lokalne, przedsiębiorstwa i partnerzy – muszą mieć możliwość pełnego wypowiedzenia się poprzez odpowiednie konsultacje publiczne i zaangażowanie społeczeństwa obywatelskiego. Projekty powinny zapewniać przystępny i równy dostęp do usług i korzyści, które mają przynieść, w szczególności kobietom i dziewczętom oraz osobom zagrożonym marginalizacją lub wykluczeniem.

Równe partnerstwa

Projekty w ramach strategii Global Gateway będą projektowane, opracowywane i realizowane w ścisłej współpracy i konsultacji z krajami partnerskimi. Projekty infrastrukturalne będą opierać się na rozpoznanych przez te kraje potrzebach i możliwościach ich lokalnych gospodarek i społeczności lokalnych, jak również na interesach strategicznych samej UE. Oznacza to rozwijanie partnerstw z krajami na równych zasadach oraz zapewnienie, aby w planowaniu projektów uwzględniano zdolność krajów przyjmujących do trwałego zarządzania infrastrukturą po zakończeniu budowy i jej utrzymania.

Zielona i czysta strategia

Strategia Global Gateway jest neutralna dla klimatu i ma na celu przyspieszenie zrównoważonego rozwoju i odbudowy gospodarczej, pobudzenie wzrostu gospodarczego sprzyjającego włączeniu społecznemu i tworzeniu miejsc pracy oraz uczynienie gospodarki światowej czystsza i w większym stopniu opartą na obiegu zamkniętym. W ramach tej strategii będą realizowane inwestycje w rozwój infrastruktury, która jest czysta, odporna na zmianę klimatu i dostosowana do ścieżek prowadzących do zerowych emisji netto. Projekty będą zgodne z przyrzeczeniem powziętym w ramach Europejskiego Zielonego Ładu, aby „nie szkodzić”, i zapewnią wykorzystanie ocen oddziaływania na środowisko i strategicznych ocen oddziaływania na środowisko.

Strategia skupiona na bezpieczeństwie

Bezpieczna infrastruktura stanowi podstawę odporności globalnej gospodarki i łańcuchów dostaw – czy to w obszarze technologii cyfrowych, zdrowia, transportu czy energii. Projekty w ramach strategii Global Gateway będą inwestować w infrastrukturę w celu wyeliminowania

słabych punktów, zapewnienia niezawodnej łączności i budowania zdolności w obliczu wyzwań naturalnych lub spowodowanych przez człowieka, zagrożeń fizycznych, cyberzagrożeń lub zagrożeń hybrydowych oraz stosowania przymusu gospodarczego do osiągnięcia celów geopolitycznych. Zapewnią obywatelom ochronę przed nieuzasadnionym nadzorem ze strony organów publicznych lub prywatnych przedsiębiorstw.

Stymulowanie inwestycji sektora prywatnego

Wiodący w skali światowej przemysł europejski, wiedza posiadana przez sektor prywatny oraz potencjał inwestycyjny dają nam wyjątkową przewagę konkurencyjną na całym świecie, a strategia Global Gateway musi w pełni ją wykorzystać, aby stać się realną i atrakcyjną alternatywą dla krajów partnerskich. Strategia Global Gateway połączy i wykorzysta zasoby UE, jej państw członkowskich, instytucji finansowych i wielostronnego finansowania publicznego, a także wykorzysta te zasoby publiczne, aby przyciągnąć kapitał prywatny.

2. Priorytety inwestycyjne strategii Global Gateway

Strategia Global Gateway wzmocni więzi między społeczeństwami krajów UE i jej krajów partnerskich, kierując swoje inwestycje tam, gdzie w ostatnich latach ujawniły się lub pogłębiły braki. Obszary te często stanowią klucz do rozwiązania naszych najpilniejszych globalnych wyzwań, a inwestycje w tych obszarach przynoszą ludziom największe korzyści w perspektywie średnio- i długoterminowej.

Priorytetem będą inwestycje w sektorach transformacji cyfrowej, zdrowia, klimatu oraz energii i transportu, a także w edukacji i badaniach naukowych. Podobnie ważne są: poprawa jakości i zwiększenie zasięgu infrastruktury oraz stworzenie odpowiednich warunków w krajach i regionach korzystających z pomocy. Dzięki strategii Global Gateway korzyści z inwestycji rozłożą się w sposób sprawiedliwy i wyrównany. W tym duchu zagwarantujemy, aby projekty i inwestycje sprzyjały włączeniu społecznemu, zwłaszcza pod względem równouprawnienia płci.

2.1 Infrastruktura i technologie cyfrowe

Pandemia COVID-19 uwypukliła znaczenie dostępu do bezpiecznych i godnych zaufania rozwiązań infrastrukturalnych i technologii cyfrowych opartych na właściwych regulacjach. Zgodnie z przewidywaniami globalny ruch internetowy wzrośnie do 2030 r. ponad sześciokrotnie. Łączność szerokopasmowa stanie się zatem niezbędna w procesie przechodzenia na gospodarkę i i społeczeństwo opierające się o dane.

UE będzie współpracować z krajami partnerskimi w celu uruchomienia sieci cyfrowych i odpowiedniej infrastruktury, takiej jak podmorskie i naziemne przewody światłowodowe, bezpieczne systemy komunikacji satelitarnej, jak również infrastruktura chmur i danych, które łącznie stanowią podstawę wymiany danych, współpracy w zakresie obliczeń wielkiej skali, sztucznej inteligencji (AI) i obserwacji Ziemi. Priorytetowo traktować będziemy regiony, państwa i populacje o słabo rozwiniętej infrastrukturze cyfrowej, aby zlikwidować globalną przepaść cyfrową i wzmocnić bezpieczne i zaufane połączenia cyfrowe w tych regionach oraz między Europą a światem. UE zminimalizuje wpływ infrastruktury cyfrowej na środowisko, wspierając powstawanie ekologicznych centrów danych i instalację kabli podmorskich wyposażonych w czujniki służące do monitorowania oceanu.

Inwestycjami w obszarze infrastruktury cyfrowej pokieruje unijny zestaw narzędzi na rzecz bezpieczeństwa cybernetycznego sieci 5G. Inwestycje te będą one również powiązane

z normami i protokołami wspierającymi bezpieczeństwo i odporność sieci, interoperacyjność oraz otwarty, pluralistyczny i bezpieczny internet. UE będzie również promować dostęp do otwartego internetu, biorąc pod uwagę jego rolę – kluczowej siły napędowej innowacji, rozwoju społeczno-politycznego, gospodarczego i kulturalnego.

Ponadto UE zaoferuje pakiety gospodarki cyfrowej⁸, które łączą inwestycje w infrastrukturę z pomocą na poziomie krajowym w zakresie zapewnienia ochrony danych osobowych, cyberbezpieczeństwa i prawa do prywatności, godnej zaufania sztucznej inteligencji, a także uczciwych i otwartych rynków cyfrowych. UE wykorzysta na przykład globalną tendencję do ujednolicania przepisów z ogólnym rozporządzeniem o ochronie danych (RODO), aby zainspirować inne kraje do promowania bezpiecznych przepływów danych. Strategia Global Gateway posłuży promowaniu unijnego modelu regulacyjnego otwartych i konkurencyjnych rynków sieci i usług komunikacyjnych.

Strategia Global Gateway w praktyce

Dzięki podmorskiemu przewodowi między UE a Ameryką Łacińską oraz naziemnej sieci szkieletowej między krajami Ameryki Południowej, które razem tworzą szybką sieć światłowodową o długości 35 tys. km, **program BELLA** stanowi cyfrową autostradę pobudzającą inwestycje i współpracę badawczą. Całkowita kwota dotacji wynosi około 53 mln EUR, z czego 26,5 mln EUR przekazała UE. Za pośrednictwem strategii Global Gateway UE rozszerzy program BELLA na pozostałą część kontynentu latynoamerykańskiego, przeznaczając dodatkowe 15 mln EUR na uruchomienie finansowania ze strony krajów partnerskich. Program BELLA zapewni wymaganą łączność przez następne 25 lat, co pozwoli sprostać stale rosnącym potrzebom dwustronnej współpracy regionalnej w zakresie badań i edukacji. Program będzie obejmował zapewnienie szybkiego i niezawodnego dostępu do planowanego regionalnego centrum usług unijnego programu Copernicus w zakresie zarządzania kryzysowego w Panamie, co umożliwi rozwiązywanie sytuacji kryzysowych związanych z klimatem. Opierając się na sukcesie programu BELLA, UE zobowiązała się w ramach **sojuszu cyfrowego UE–Ameryka Łacińska i Karaiby** do zacieśnienia swojego partnerstwa z tym regionem, a także do promowania konwergencji regulacyjnej i współpracy międzynarodowej w dziedzinie ochrony danych.

2.2 Klimat i energia

Niezawodny dostęp do energii i surowców po przystępnej cenie jest warunkiem wstępnym funkcjonowania gospodarek i konkurencyjności przemysłu. Sektor energetyczny odpowiada za ponad 70 % światowych emisji gazów cieplarnianych, a jego przejście na czystsza energię odegra zasadniczą rolę w zapobieganiu niszczącemu skutkom zmiany klimatu. **UE dąży do tego, by do 2050 r. stać się pierwszym kontynentem neutralnym dla klimatu.** Podczas ostatniej konferencji COP26, w ramach paktu klimatycznego z Glasgow, świat wspólnie zobowiązał się do tego, aby do połowy stulecia ograniczyć globalną emisję dwutlenku węgla do neutralnego poziomu.

Skutki zmiany klimatu i degradacji różnorodności biologicznej w sposób nieproporcjonalnie dotyczą najbiedniejsze i najbardziej wrażliwe grupy społeczne na świecie, w szczególności

⁸ Komunikat Komisji „Cyfrowy kompas na 2030 r.: europejska droga w cyfrowej dekadzie”, 9.3.2021, COM(2021) 118 final.

w krajach o niskim i średnim dochodzie. Inwestowanie **zarówno w łagodzenie skutków zmiany klimatu, jak i odporność na zmianę klimatu** w tych krajach jest konieczne nie tylko dla zapewnienia bezpieczeństwa żywnościowego, zdrowotnego i ludzkiego oraz ochrony przed skutkami zmiany klimatu. Jest to również ogromna szansa gospodarcza. Aby inwestycje przyniosły rzeczywiste zmiany, infrastruktura musi być zaprojektowana w sposób umożliwiający reagowanie na obecne i przyszłe zagrożenia oraz powstawać zgodnie ze standardami, które będą stymulować niską lub zerową emisję, oraz być odpowiednio dostosowana.

Takie inwestycje w infrastrukturę i wspierające je regulacje uturują drogę do przejścia na czystą energię. Łącznie stanowią one wyjątkową okazję do przekształcenia gospodarek, stworzenia miejsc pracy i wzmocnienia bezpieczeństwa energetycznego. Będziemy współpracować z krajami partnerskimi, aby umożliwić im sprawiedliwą transformację energetyczną i jednocześnie zdywersyfikować nasze źródła zaopatrzenia w czystą energię. Będziemy wspierać regionalną integrację energetyczną opartą na połączeniach międzysystemowych i wspólnych projektach, takich jak morskie farmy wiatrowe w regionach przybrzeżnych, a także promować efektywność energetyczną, energię ze źródeł odnawialnych (w tym inteligentne sieci energetyczne) i sprawiedliwą transformację.

Będziemy współpracować z krajami partnerskimi, które mają potencjał rozwinięcia produkcji wodoru ze źródeł odnawialnych, oraz promować tworzenie konkurencyjnych rynków, aby wodór produkowany poza UE mógł być przedmiotem handlu międzynarodowego bez ograniczeń wywozowych lub zakłóceń cenowych. Będziemy również współpracować z krajami partnerskimi w celu inwestowania w infrastrukturę służącą tworzeniu zrównoważonych i odpornych łańcuchów wartości w zakresie surowców.

Strategia Global Gateway w praktyce

UE przekaże dotacje w wysokości 2,4 mld EUR dla Afryki Subsaharyjskiej i 1,08 mld EUR dla Afryki Północnej, aby wspierać rozwój energii ze źródeł odnawialnych, efektywność energetyczną, sprawiedliwą transformację i czynienie lokalnych łańcuchów wartości bardziej ekologicznymi. UE połączy siły z inicjatywami takimi jak **Power Africa**. Dotacje te pomogą w rozwoju sektora odnawialnych źródeł wodoru poprzez uwolnienie możliwości rynkowych dla energochłonnych gałęzi przemysłu – zarówno po stronie podaży, jak i popytu. Realizacja **afrykańsko-unijnej inicjatywy „Zielona energia”** przyczyni się do rozwoju i integracji regionalnych rynków energii oraz do wdrożenia silnego jednolitego rynku energii elektrycznej w Afryce kontynentalnej.

2.3 Transport

Sieci transportowe są zasadniczym czynnikiem warunkującym pomyślność gospodarek i społeczeństw. Łączą nas one z partnerami i umożliwiają handel międzynarodowy. Transport jest kluczowym sektorem w walce ze zmianą klimatu oraz w rozwoju i wprowadzaniu technologii cyfrowych.

Strategia Global Gateway będzie promować na całym świecie inwestycje infrastrukturalne służące powstawaniu **zrównoważonych, inteligentnych, odpornych, integracyjnych i bezpiecznych sieci transportowych wykorzystywanych we wszystkich rodzajach transportu**, co obejmuje sieć kolejową, drogi, porty, lotniska, a także logistykę i przejścia

graniczne, a następnie łączyć je w **systemie multimodalnym**. Będziemy realizować projekty z zakresu infrastruktury transportowej, które sprzyjają zrównoważonemu rozwojowi krajów partnerskich i ograniczeniu emisji gazów cieplarnianych, a także umożliwiają dywersyfikację ich łańcuchów dostaw. Będziemy również dążyć do wykorzystania naszej pozycji – światowego węzła transportowego.

Strategia Global Gateway w praktyce

UE przeznaczy dodatkowe 4,6 mld EUR na poprawę **zrównoważonych połączeń transportowych**, zgodnie z zieloną i cyfrową transformacją. Po udanym rozszerzeniu unijnej transeuropejskiej sieci transportowej (TEN-T) na Bałkany Zachodnie, Turcję i region Partnerstwa Wschodniego, UE będzie kontynuować prace nad ukończeniem związanej z nią infrastruktury. UE będzie również intensywnie współpracować z partnerami w celu utworzenia transśródoziemnomorskiej sieci transportowej (TMN-T) w południowym sąsiedztwie. UE będzie promować wzmocnienie połączeń z przyległymi korytarzami strategicznymi w Afryce Subsaharyjskiej i Azji Środkowej, rozwijać otoczenie regulacyjne i promować normy unijne i międzynarodowe.

Strategia Global Gateway będzie sprzyjać konwergencji z europejskimi i międzynarodowymi normami technicznymi, społecznymi, środowiskowymi i dotyczącymi konkurencji, wzajemności w dostępie do rynku oraz zapewnieniu równych szans w dziedzinie planowania i rozwoju infrastruktury transportowej. Strategia ta przyczyni się również do poprawy infrastruktury ładowania i tankowania paliwa dla pojazdów bezemisyjnych oraz wesprze podaż paliw odnawialnych i niskoemisyjnych. Posłuży ona do wzmocnienia powiązań lotniczych i morskich z kluczowymi partnerami, ustanawiając jednocześnie nowe normy w celu poprawy zrównoważenia środowiskowego i zrównoważonego rozwoju społecznego, wprowadzając uczciwą konkurencję i ograniczając emisje w tych sektorach.

2.4 Zdrowie

Pandemia ujawniła niedostatki systemów opieki zdrowotnej oraz niestabilność łańcuchów dostaw leków. Unaoczniała również problem dużych rozbieżności w możliwościach produkcyjnych w sektorze medycznym na całym świecie. Przykładowo Afryka nadal przywozi 99 % swoich szczepionek. **Problemy związane z opieką zdrowotną nie są jednak spowodowane wyłącznie pandemią.** Szacuje się, że każdego roku w krajach o niskim i średnim dochodzie umiera 8,6 mln osób z powodu uleczalnych chorób, w tym chorób zwalczanych drogą szczepień, zaburzeń okołoporodowych i obrażeń odniesionych w wypadkach drogowych⁹.

Priorytetem strategii Global Gateway będzie bezpieczeństwo łańcuchów dostaw i rozwój produkcji lokalnej. Jeśli chodzi o bezpieczeństwo łańcuchów dostaw, UE będzie współpracować z krajami partnerskimi w celu dywersyfikacji ich łańcuchów dostaw produktów leczniczych. Swoją wkład w eliminowanie wąskich gardeł w międzynarodowych łańcuchach dostaw wniesie również Urząd ds. Gotowości i Reagowania na Stany Zagrożenia Zdrowia (HERA).

⁹ Kruk, Margaret E.; Gage, Anna D.; Joseph, Naima T.; Danaei, Goodarz; García-Saisó, Sebastián; Salomon, Joshua A., *Mortality due to low-quality health systems in the universal health coverage era: a systematic analysis of amenable deaths in 137 countries*, The Lancet 392.10160 (2018), s. 2203-2212, [https://doi.org/10.1016/S0140-6736\(18\)31668-4](https://doi.org/10.1016/S0140-6736(18)31668-4).

Produkcja szczepionek musi być możliwa na każdym kontynencie. UE jest zaangażowana w zapobieganie stanom zagrożenia zdrowia w przyszłości poprzez wzmacnianie zdolności na całym świecie. Wiąże się to także z budowaniem zdolności produkcyjnych w państwach trzecich.

HERA nawiąże ścisłą współpracę z partnerami światowymi w celu wzmocnienia globalnego nadzoru, ułatwienia współpracy międzynarodowej i wsparcia w zakresie medycznych środków przeciwdziałania w przypadku stanu zagrożenia zdrowia, wspierania krajów o niskim i średnim dochodzie w budowaniu wiedzy fachowej oraz rozwijaniu zdolności produkcyjnych i dystrybucyjnych, a także w celu ułatwienia dostępu do medycznych środków przeciwdziałania finansowanych przez UE.

Strategia Global Gateway ułatwi również dokonywanie inwestycji w zrównoważoną infrastrukturę i otoczenie regulacyjne umożliwiające lokalną produkcję leków i rozwijanie technologii medycznych, co z kolei pomoże zintegrować obecne rozdrobnione rynki oraz promować badania i transgraniczne innowacje w dziedzinie opieki zdrowotnej; działania te **pomogą pokonać choroby takie jak COVID-19, malaria, żółta febra, gruźlica czy HIV/AIDS.**

Europejskie Centrum ds. Zapobiegania i Kontroli Chorób podejmie działania na rzecz wzmocnienia zdolności Afrykańskich Centrów ds. Zwalczenia i Prewencji Chorób w zakresie gotowości i reagowania na zagrożenia dla zdrowia. Współpraca ta będzie się opierać na istniejących partnerstwach i przyczyni się do ułatwienia zharmonizowanego nadzoru i gromadzenia danych o chorobach zakaźnych, w przypadku których mogą powstawać ogniska choroby na poziomie kontynentalnym, oraz do wspierania wdrażania strategii rozwoju pracowników sektora zdrowia publicznego opracowanej przez Afrykańskie Centra ds. Zwalczenia i Prewencji Chorób.

2.5 Edukacja i badania naukowe

Edukacja ma zasadnicze znaczenie dla funkcjonowania sprawiedliwych społeczeństw integracyjnych oraz dla ich długoterminowego sukcesu gospodarczego. Pandemia COVID-19 obnażyła niedostatki systemów edukacji na całym świecie. Budżety przeznaczone na edukację w krajach rozwijających się są często niewystarczające, podczas gdy liczba studentów rośnie. Szacuje się, że w ciągu najbliższych dwóch dekad liczba studentów na świecie potroi się.

UE będzie inwestować w edukację na wysokim poziomie, w tym edukację cyfrową, z uwzględnieniem perspektywy uczenia się przez całe życie, zwracając szczególną uwagę na włączenie dziewcząt i kobiet oraz innych grup szczególnie wrażliwych, w przypadku których często obserwuje się niższą frekwencję szkolną. UE będzie także pomagać krajom partnerskim w przekształcaniu ich systemów edukacji i eliminowaniu deficytów w zakresie nauczania, szkolenia i uczenia się na wszystkich poziomach.

Ponadto UE będzie ułatwiać mobilność studentów, pracowników, nauczycieli i stażystów oraz wzmacniać sieci między instytucjami szkolnictwa wyższego oraz ideę wzajemnego uczenia się. Takie możliwości dla ludzi z całego świata otwiera rozszerzony program Erasmus+.

Program Erasmus+ cechuje silny wymiar międzynarodowy. Wzmacnia on mobilność i wymianę między europejskim obszarem edukacji a krajami partnerskimi, poprzez rozwijanie bardziej integracyjnych i trwałych systemów edukacji oraz poprzez zwiększanie zdolności zarządzania i kierowania na wszystkich poziomach sektora edukacji. Całkowita kwota przydzielona na ten program na lata 2014–2020 wyniosła 1,8 mld EUR. Międzynarodowa część programu Erasmus+ na lata 2021–2027 zostanie powiększona o łączną kwotę 2,2 mld EUR pochodzącą z instrumentów zewnętrznych UE. Pozwoli to wzmocnić europejską ofertę mobilności i współpracy w dziedzinie kształcenia, szkolenia, młodzieży i sportu na całym świecie.

UE będzie współpracować z krajami partnerskimi w celu wzmocnienia współpracy w zakresie badań i innowacji.

„Horyzont Europa”, największy na świecie wielostronny program badań i innowacji finansowany ze środków publicznych, oferuje naukowcom i innowatorom spoza Europy możliwość udziału w finansowanych przez UE wspólnych działaniach w zakresie badań i innowacji, programach mobilności oraz wielostronnych partnerstwach w dziedzinie badań i innowacji. Program „Horyzont Europa” oferuje również obecnie możliwość nawiązania współpracy z krajami położonymi w dowolnym miejscu na świecie, które dzielą podstawowe wartości i mają znaczne możliwości naukowe, technologiczne i innowacyjne. Komisja zbada również możliwości łączenia inkubatorów przedsiębiorczości i innowatorów na całym świecie.

3. Model inwestycyjny i model realizacji strategii Global Gateway

W ramach strategii Global Gateway uruchomione zostaną liczniejsze i doskonalsze inwestycje w infrastrukturę międzynarodową, co pozwoli osiągnąć odpowiednią skalę potrzebnych inwestycji. Wymaga to nowego i innowacyjnego podejścia do finansowania oraz **ulepszenia istniejącego zestawu narzędzi unijnych**. Strategia Global Gateway będzie opierać się na **instrumentach zmniejszających ryzyko finansowe**, takich jak gwarancje i łączenie, aby wykorzystać połączone zasoby zarówno sektora publicznego, jak i prywatnego. **Narzędzia finansowe zostaną połączone z narzędziami operacyjnymi**, takimi jak pomoc techniczna, dialog merytoryczny i gospodarczy, umowy handlowe i inwestycyjne oraz normalizacja, aby pomóc w stworzeniu lepszych warunków dla inwestycji wysokiej jakości.

3.1 Zwiększenie skali inwestycji

Strategia Global Gateway – finanse

Celem strategii Global Gateway jest zmobilizowanie inwestycji w rozwój infrastruktury o wartości **sięgającej 300 mld EUR w latach 2021–2027**.

Na tę sumę składają się:

- inwestycje o wartości do 135 mld EUR możliwe dzięki EFZR+, w tym nowa inicjatywa z udziałem EBI, która może przynieść 25 mld EUR dodatkowych inwestycji¹⁰;
- finansowanie dotacji w wysokości do 18 mld EUR w ramach innych unijnych programów pomocy zewnętrznej;
- 145 mld EUR planowanych inwestycji europejskich instytucji finansowych i instytucji finansowania rozwoju;
- wspierając projekty realizowane w ramach strategii Global Gateway, UE dąży do lepszej koordynacji działań ze swoimi państwami członkowskimi i zwiększenia strategicznej roli w zarządach wielostronnych banków rozwoju.

UE spodziewa się **zwiększenia wydatków budżetowych** na infrastrukturę w państwach trzecich. W latach 2014–2020 UE zainwestowała 14 % swojego budżetu na działania zewnętrzne – 9,62 mld euro – w projekty dotyczące łączności. W cyklu budżetowym 2021–2027 kwota ta prawdopodobnie znacznie wzrośnie. Instrument Sąsiedztwa oraz Współpracy Międzynarodowej i Rozwojowej – „Globalny wymiar Europy” (ISWMR – „Globalny wymiar Europy”), za pośrednictwem którego finansowana jest współpraca z państwami trzecimi, dysponuje całkowitym budżetem w wysokości 79 mld EUR; jego cel wydatkowania na działania w dziedzinie klimatu to 35 %. Ponadto około 10 % środków z ISWMR zostanie przeznaczonych na działania cyfrowe.

Wykorzystamy również innowacyjne instrumenty finansowe, aby przyciągnąć kapitał prywatny. W ramach ISWMR – „Globalny wymiar Europy” ustanowiono zdolność gwarancyjną Unii na kwotę do 53,4 mld EUR. UE może również uruchamiać inwestycje prywatne za pomocą Instrumentu Pomocy Przedakcesyjnej (IPA) III, Europejskiej współpracy terytorialnej, Programu InvestEU oraz unijnego programu badań naukowych i innowacji „Horyzont Europa”. Głównym narzędziem finansowym służącym uruchomieniu inwestycji w ramach strategii Global Gateway będzie **Europejski Fundusz na rzecz Zrównoważonego Rozwoju Plus (EFZR+)**. Gwarancje, jakich udziela ten fundusz, zostaną wykorzystane na działania związane ze zmniejszaniem ryzyka finansowego i pobudzające inwestycje prywatne, we współpracy z Europejskim Bankiem Inwestycyjnym i innymi europejskimi instytucjami finansowymi, w tym na przykład z Europejskim Bankiem Odbudowy i Rozwoju.

Uzupełniając swój zestaw narzędzi finansowych, UE bada możliwość ustanowienia **europejskiego instrumentu w zakresie kredytów eksportowych**, który uzupełniłby istniejące ustalenia dotyczące kredytów eksportowych na poziomie państw członkowskich i zwiększyłby ogólną siłę działania UE w tym obszarze. Instrument ten pomógłby zapewnić równe warunki działania dla przedsiębiorstw z UE na rynkach państw trzecich, gdzie coraz

¹⁰ Komisja proponuje nową strategię „Brama na świat” w celu zaspokojenia potrzeb związanych ze znacznym wzrostem inwestycji finansowanych z budżetu UE. Komisja zamierza udostępnić dodatkowe 750 mln EUR w latach 2022–2027 w rocznych transzach, pod warunkiem, że EBI dopasuje te środki zgodnie ze stosownymi ustaleniami, a realizacja tych projektów będzie przebiegać zgodnie z planem. W tym celu należy pilnie kontynuować prace nad identyfikacją i oceną projektów. Komisja proponuje przeprowadzenie w 2024 r. oceny w tym zakresie, aby umożliwić zwiększenie budżetu w stosownych przypadkach.

częściej muszą one konkurować z zagranicznymi konkurentami, którzy otrzymują duże wsparcie od swoich rządów, a tym samym ułatwiłby unijnym przedsiębiorstwom udział w projektach infrastrukturalnych.

Finansowanie strategii Global Gateway za pośrednictwem EFZR+

EFZR+ jest innowacyjnym instrumentem, który dzięki swoim zdolnościom gwarancyjnym i dotacjom łączącym pomoże w generowaniu inwestycji w różnych sektorach strategii Global Gateway. W ramach EFZR+ udostępniono zdolność gwarancyjną w wysokości 40 mld EUR.

Gwarancje

Gwarancje EFZR+ oferowane są na korzystnych warunkach, które są wysoce konkurencyjne. Pozwalają one inwestorom prywatnym sfinansować projekty na trudniejszych rynkach, ponieważ gwarancje przejmują ryzyko związane z bardziej niestabilnym otoczeniem, eliminując jednocześnie zakłócenia na rynku.

Ponieważ EFZR+ pokrywa część ryzyka, unijni partnerzy finansujący rozwój mogą uzupełnić gwarancje EFZR+ zasobami własnymi, co z kolei przyciągnie również dodatkowych inwestorów. Dostępne będą dwie główne ścieżki realizacji programów inwestycyjnych:

- **W ramach partnerstwa z EBI UE zapewni gwarancję obejmującą finansowanie w wysokości 26,7 mld EUR** na pokrycie inwestycji w kilku sektorach, takich jak czysta energia, zielona infrastruktura i zdrowie, w których EBI może poszczycić się solidnymi osiągnięciami w ramach poprzedniego upoważnienia EBI do udzielania pożyczek na rzecz państw trzecich. Zapewnione pokrycie ryzyka pozwoli EBI oferować krajom partnerskim kredyty na realizację zrównoważonych inwestycji w łączność i inne sektory priorytetowe. Gwarancja unijna będzie miała maksymalny wpływ na inwestycje dokonywane w ramach strategii Global Gateway, w przypadku których głównym utrudnieniem nadal jest ryzyko związane z niewypłacalnością państwa i inne rodzaje ryzyka związanego z sektorem publicznym. Podejście partnerskie w ramach EFZR+ przyczyni się do zdecydowanego ukierunkowania zgodnie z priorytetami strategii Global Gateway, promując synergię i komplementarność ze wszystkimi obszarami działań zewnętrznych UE.
- Jako jedno z okien sektorowych w ramach **otwartej architektury EFZR+ (13 mld EUR)** Komisja zaproponuje specjalne **okno inwestycyjne strategii Global Gateway**, które wraz z innymi oknami tematycznymi (jak na przykład okno Zrównoważone finansowanie) będzie koncentrować się na sektorach takich jak zrównoważona energia, ekologicznie czysty transport i cyfryzacja. W celu wzmocnienia zbieżności z pakietami UE dotyczącymi gospodarki cyfrowej powstanie specjalny podsegment dotyczący łączności cyfrowej obejmujący podejście na poziomie krajowym. Współpraca z różnymi europejskimi instytucjami finansowymi pozwoli w pełni wykorzystać bogactwo geograficznej i sektorowej wiedzy specjalistycznej dostępnej w tych instytucjach w celu odblokowania wąskich gardeł w inwestycjach, z którymi boryka się sektor prywatny w państwach przyjmujących.

Mechanizmy łączenia

- W przypadku projektów przynoszących społeczeństwu korzyści, których nie da się przeliczyć na pieniądze i których nie można uwzględnić za pomocą gwarancji, UE będzie korzystać z **instrumentów łączonych** w ramach EFZR+. W ramach tych instrumentów wykorzystuje się dotacje i pożyczki w celu wsparcia realizacji tych projektów inwestycyjnych, w krajach partnerskich UE, które nie mają dostępu do kredytów bankowych, przy jednoczesnym zwiększaniu zrównoważoności tych projektów, odporności na zmianę klimatu i wpływu na rozwój.

Finansowanie wspierane przez EFZR+ będzie **opierać się na systematycznych mechanizmach umożliwiających wykrywanie i eliminowanie rażąco niskich ofert**, które zagrażają faktycznej realizacji projektów lub zasadom strategii Global Gateway, oraz **dotacji zagranicznych**, które podważają równe warunki działania. Należy również zwrócić uwagę na zapewnienie, aby finansowane przez UE projekty w państwach trzecich nie powodowały zakłóceń w handlu i inwestycjach. Partnerzy UE w dziedzinie finansowania rozwoju powinni przestrzegać standardów udzielania zamówień publicznych podobnych do tych, które obowiązują w UE.

W przypadku konieczności wdrożenia EFZR+ ze względu na niekorzystne otoczenie regulacyjne lub efekty zewnętrzne nieodzwierciedlone w cenach rynkowych (np. emisje CO₂), UE będzie współpracować z krajem partnerskim w celu **usunięcia tych leżących u źródła niedociągnięć**. Powinno to zmniejszyć zależność kraju partnerskiego od przyszłej pomocy zewnętrznej.

3.2 Otoczenie przyjazne inwestycjom

Sprzyjające otoczenie odgrywa zasadniczą rolę w uruchamianiu większych inwestycji w infrastrukturę, które spełniają również wysokie standardy techniczne i społeczne oraz standardy w zakresie konkurencji, ochrony środowiska i zarządzania. UE wykorzysta swoje różne narzędzia celem poprawy warunków, aby sprzyjały one przyciąganiu wysokiej jakości inwestycji w krajach partnerskich. W tym celu UE będzie prowadziła wieloaspektowe działania obejmujące:

- usprawnienie **mobilizacji zasobów krajowych, zarządzania finansami publicznymi i zarządzania długiem** oraz poprawę **długookresowej zdolności do obsługi długu**;
- ułatwianie reform w krajach partnerskich w celu ustanowienia **przejrzystych, niedyskryminacyjnych i trwałych ram regulacyjnych** zgodnych z normami międzynarodowymi oraz budowanie ich zdolności do egzekwowania przestrzegania zobowiązań prawnych;
- poprawę przepływu **zrównoważonego finansowania** poprzez promowanie odpowiednich taksonomii, standardów i ujawniania informacji. Komisja opracowuje kompleksową strategię mającą na celu zwiększenie dostępu do zrównoważonego finansowania w krajach o niskim i średnim dochodzie.
- zwiększanie zdolności krajów partnerskich do opracowywania planów infrastrukturalnych i przygotowywania **wiarygodnych pakietów projektów** dostosowanych do krajowych strategii rozwoju i potrzeb rozwojowych;
- zachęcanie do **przestrzegania norm międzynarodowych w zakresie wydatków na infrastrukturę** przez inne podmioty zapewniające finansowanie dwustronne i wielostronne;

- aktywny udział w odpowiednich **międzynarodowych organach ustanawiających normy**.

Jeżeli chodzi o poprawę wydatkowania, UE podejmie działania obejmujące:

- promowanie wykorzystywania **narzędzi wielostronnych** takich jak opracowane przez MFW ramy Oceny Zarządzania Inwestycjami Publicznymi (ang. Public Investment Management Assessment – PIMA), opracowana przez OECD Metodyka Oceny Systemów Zamówień Publicznych (ang. Methodology for Assessing Procurement Systems – MAPS) oraz przygotowany przez MFW i Bank Światowy Model Oceny Ryzyka Podatkowego PPP (ang. PPP Fiscal Risk Assessment Model – PFRAM), aby umożliwić działania na rzecz lepszego **przygotowywania projektów** i zapewnić **najlepszy stosunek wartości do ceny** w zakresie infrastruktury;
- zapewnienie **pomocy technicznej** w zakresie budowania zdolności i badań technicznych w krajach partnerskich za pomocą programów ISWMR – „Globalny wymiar Europy” oraz Instrumentu Wsparcia Technicznego dla państw członkowskich UE, który umożliwia wymianę wiedzy między organami administracji krajowej w ramach programów takich jak TAIEX;
- Propagowanie wdrażania **Zasad G20 dotyczących inwestowania w infrastrukturę dobrej jakości** na szczeblu międzynarodowym.

4. Koordynowanie działań z partnerami o podobnych poglądach

Wdrażając strategię Global Gateway, UE będzie ściśle współpracować z partnerami o podobnych poglądach **w celu stworzenia synergii z państwami trzecimi w kontekście działań** w zakresie łączności i infrastruktury na wysokim poziomie oraz osiągnięcia maksymalnego wpływu na wypełnienie globalnej luki infrastrukturalnej. Współpraca ta obejmie wszystkie aspekty działań UE, w tym koordynację polityki, współpracę i współfinansowanie wspólnych lub równoległych projektów, wspólne zaangażowanie z państwami przyjmującymi, sektorem prywatnym i międzynarodowymi instytucjami finansowymi oraz współpracę w kontekście odpowiednich międzynarodowych forów ustanawiających normy.

Grupa G-7 podjęła już wiele inicjatyw, które wspierają zrównoważoną infrastrukturę w krajach partnerskich. UE jest w pełni zaangażowana w stopniową zmianę finansowania infrastruktury, do której zobowiązali się przywódcy państw grupy G-7 na **szczycie w Carbis Bay** w Kornwalii w czerwcu 2021 r., i odgrywa aktywną rolę we wprowadzaniu tych ambicji w życie. UE uważa, że jest to długoterminowe partnerstwo, do którego będą mogli dołączyć inni.

UE zawarła już **partnerstwa na rzecz łączności** z Japonią i Indiami. Zamierza również dążyć do nawiązania partnerstwa na rzecz łączności ze Stowarzyszeniem Narodów Azji Południowo-Wschodniej (ASEAN), opierając się w tym celu na deklaracji ministerialnej z 2020 r. Na początku tego roku UE i Stany Zjednoczone powołały Radę UE–USA ds. Handlu i Technologii w ramach której strony współpracują również na rzecz promowania bezpiecznej i zrównoważonej międzynarodowej łączności cyfrowej. UE będzie dążyć do dalszej współpracy z USA, a także z Kanadą, Republiką Korei i innymi partnerami o podobnych poglądach.

Aby uwzględnić tę kwestię w programie politycznym, Unia Europejska nada strategii Global Gateway charakter priorytetowy podczas wielostronnych, a w stosownych przypadkach także dwustronnych szczytów z międzynarodowymi partnerami UE, poczynawszy od zbliżającego się **szczytu UE-Partnerstwo Wschodnie, po którym odbędzie się szczyt UE-Unia Afrykańska**. Ponadto Komisja włączy zasady strategii Global Gateway do trwającej współpracy w zakresie łączności z regionami, organizacjami i krajami partnerskimi.

5. Zarządzanie i komunikacja

Projekty w ramach strategii Global Gateway będą opracowywane i realizowane w ramach **inicjatyw Drużyny Europy**. Instytucje UE, państwa członkowskie i europejskie instytucje finansowe będą współpracować z europejskimi przedsiębiorstwami, a także z rządami, społeczeństwem obywatelskim i sektorem prywatnym w krajach partnerskich.

Wdrażanie strategii Global Gateway będzie odbywać się pod **kierownictwem** przewodniczącej Komisji, wysokiego przedstawiciela/wiceprzewodniczącego Komisji oraz odpowiedzialnych komisarzy. W tym kontekście powołana zostanie **rada sterująca ds. strategii Global Gateway**, która będzie udzielać strategicznych wskazówek, zwłaszcza w kontekście rozwoju projektów Drużyny Europy.

Komisja powoła **grupę doradztwa biznesowego ds. strategii Global Gateway**. Grupa będzie gwarantować zaangażowanie sektora prywatnego, będzie łatwo dostępna i będzie się zajmować omawianiem wdrażania strategii realizowanej w ramach strategii Global Gateway. Będzie ona otrzymywać informacje od przedsiębiorstw oraz dzielić się wiedzą w celu zmaksymalizowania wpływu i skuteczności inwestycji. Jej działania będą miały charakter komplementarny i pozostaną bez uszczerbku dla działań istniejących organizacji wspierających przedsiębiorstwa. Nawiązany zostanie również dialog z **organizacjami społeczeństwa obywatelskiego**, aby zagwarantować, że przyjęte podejście będzie miało w pełni włączający charakter.

Aby wesprzeć te działania informacyjne, **delegatury Unii** – ściśle współpracujące z państwami członkowskimi UE w ramach podejścia „Drużyna Europy” – będą odgrywać kluczową rolę w koordynowaniu działań ze wszystkimi zainteresowanymi stronami w terenie oraz w docieraniu do krajów partnerskich w celu określenia projektów, dopasowania do nich finansowania oraz monitorowania ich realizacji. Działania te stanowią element szerszych działań dyplomatycznych, które zostaną podjęte wspólnie z państwami członkowskimi w celu promowania modelu strategii Global Gateway oraz wynikających z niego korzyści gospodarczych i społecznych oraz korzyści dla środowiska.

UE rozpocznie **kampanię mającą na celu podnoszenie świadomości** w krajach partnerskich, aby wyjaśnić obywatelom i zainteresowanym stronom instytucjonalnym podejście w ramach strategii Global Gateway, zachęcając jednocześnie państwa członkowskie i europejskie instytucje finansowe do przyłączenia się do tych działań informacyjnych. W 2022 r. Komisja zorganizuje również specjalną kampanię informacyjną na temat strategii Global Gateway w UE.

6. Cele na przyszłość

Celem strategii Global Gateway jest połączenie **kapitału i wiedzy fachowej w ramach działania „Drużyna Europy”**, jego międzynarodowych partnerów oraz sektora prywatnego. Wyznacznikiem tych działań będą potrzeby krajów partnerskich UE i jej strategiczne interesy. W tym duchu UE będzie rozwijać strategię Global Gateway wspólnie z krajami partnerskimi i zapraszać do aktywnego udziału w stosownych wymianach społeczeństwo obywatelskie, jak

również lokalny sektor prywatny. UE będzie nawiąże relacje z innymi krajami chętnymi do współpracy. Zaangażuje również **sektor prywatny**, aby wykorzystać jego kapitał, wiedzę fachową i doświadczenie.

Postępy w realizacji strategii Global Gateway będą **regularnie i aktywnie monitorowane, oceniane i zgłaszane**. W razie konieczności strategia ta zostanie odpowiednio dostosowana. Komisja i wysoki przedstawiciel zobowiązali się do szybkiego wdrożenia strategii i będą na bieżąco przekazywać dokładne informacje na ten temat Radzie i Parlamentowi.

Opierając się na sukcesie, jaki odniosło w 2019 r. Europejskie Forum Konektywności z udziałem niektórych krajów partnerskich UE i kluczowych zainteresowanych stron, UE będzie gospodarzem regularnych edycji **forum strategii Global Gateway**. W czerwcu 2022 r. Komisja zorganizuje **spotkanie z zainteresowanymi stronami** w celu podsumowania postępów we wdrażaniu strategii Global Gateway i omówieniu dalszych działań.