



WYSOKI PRZEDSTAWICIEL UNII  
DO SPRAW ZAGRANICZNYCH I  
POLITYKI BEZPIECZEŃSTWA

Bruksela, dnia 6.4.2016 r.  
JOIN(2016) 18 final

**WSPÓLNY KOMUNIKAT DO PARLAMENTU EUROPEJSKIEGO I RADY**

**Wspólne ramy dotyczące przeciwdziałania zagrożeniom hybrydowym**

**odpowiedź Unii Europejskiej**

## 1. WPROWADZENIE

W ostatnich latach zaszły radykalne zmiany w środowisku bezpieczeństwa Unii Europejskiej. Kluczowe zagrożenia dla pokoju i stabilności we wschodnim i południowym sąsiedztwie UE nadal wskazują na konieczność dostosowania i wzmocnienia przez Unię swoich zdolności jako gwaranta bezpieczeństwa i skoncentrowania się na ścisłej współzależności między bezpieczeństwem zewnętrznym i wewnętrznym. Przyczyną wielu obecnych wyzwań w zakresie pokoju, bezpieczeństwa i dobrobytu jest niestabilność w najbliższym sąsiedztwie UE i ewoluujące formy zagrożeń. Przewodniczący Komisji Europejskiej Jean-Claude Juncker podkreślił w swoich wytycznych politycznych z 2014 r. potrzebę dążenia do silniejszej Europy pod względem bezpieczeństwa i obrony, a także łączenia instrumentów unijnych i krajowych w bardziej skuteczny sposób niż miało to miejsce w przeszłości. W reakcji na zaproszenie od Rady do Spraw Zagranicznych z dnia 18 maja 2015 r. Wysoki Przedstawiciel w ścisłej współpracy ze służbami Komisji i Europejską Agencją Obrony, a także w porozumieniu z państwami członkowskimi UE zobowiązał się przedstawić niniejsze wspólne ramy wraz z wykonalnymi propozycjami, tak by pomóc przeciwdziałać zagrożeniom hybrydowym i budować odporność UE i państw członkowskich, a także partnerów<sup>1</sup>. W czerwcu 2015 r. Rada Europejska odwołała konieczność mobilizacji instrumentów UE mających pomóc przeciwdziałać zagrożeniom hybrydowym<sup>2</sup>.

Mimo że zagrożenia hybrydowe są różnie definiowane i definicje te należy formułować w sposób elastyczny, tak by uwzględniały one zmienny charakter tego rodzaju zagrożeń, pojęcie to oznacza kombinację represyjnych i wywrotowych działań, konwencjonalnych i niekonwencjonalnych metod (tj. dyplomatycznych, militarnych, ekonomicznych i technologicznych), które mogą być stosowane w sposób skoordynowany przez podmioty państwowe i niepaństwowe, by osiągnąć określone cele, przy czym działania te są poniżej progu oficjalnie wypowiedzianej wojny. Zazwyczaj nacisk kładzie się na wykorzystanie podatności danego celu na zagrożenia i kreowanie dwuznaczności, by utrudnić procesy decyzyjne. Kampanie dezinformacyjne prowadzone na masową skalę przy wykorzystaniu mediów społecznościowych w celu kontrolowania dyskursu politycznego lub radykalizowania postaw, rekrutacji „grup-przykrywek” i kierowania nimi mogą być nośnikiem zagrożeń hybrydowych.

W zakresie, w jakim przeciwdziałanie zagrożeniom hybrydowym dotyczy bezpieczeństwa narodowego, obrony narodowej i utrzymania porządku publicznego, główna odpowiedzialność spoczywa na państwach członkowskich, gdyż większość podatności na zagrożenia jest specyficznych dla danego państwa. Wiele państw członkowskich UE stoi jednak w obliczu wspólnych zagrożeń, które mogą również być skierowane przeciwko transgranicznym sieciom lub infrastrukturze. Takie zagrożenia można skuteczniej eliminować w drodze skoordynowanej reakcji na poziomie UE, stosując strategie i instrumenty UE, by móc czerpać z poczucia solidarności w Europie,

---

<sup>1</sup> Konkluzje Rady w sprawie wspólnej polityki bezpieczeństwa i obrony (WPBiO), maj 2015 r. [Consilium 8971/15]

<sup>2</sup> Konkluzje Rady Europejskiej, czerwiec 2015 r. [EUCO 22/15].

wzajemnej pomocy i wszelkich możliwości, jakie niesie z sobą traktat lizboński. Strategie i instrumenty UE mogą odgrywać – i w znacznym stopniu już odgrywają – istotną rolę i wnoszą wartość dodaną w szerzeniu wiedzy. Jest to pomocne w budowaniu większej odporności państw członkowskich na wspólne zagrożenia. Zewnętrzne działania Unii, które są przewidziane w niniejszych ramach, realizowane są zgodnie z zasadami określonymi w art. 21 Traktatu o Unii Europejskiej (TUE), tj. zasadą demokracji, praworządności, uniwersalności i niepodzielności praw człowieka i poszanowaniem zasad Karty Narodów Zjednoczonych i prawa międzynarodowego<sup>3</sup>.

Niniejszy wspólny komunikat ma ułatwić stosowanie kompleksowego podejścia, co umożliwi UE, w koordynacji z państwami członkowskimi, przeciwdziałanie w szczególności zagrożeniom hybrydowym poprzez osiągnięcie synergii między wszystkimi istotnymi instrumentami i zacieśnianie współpracy między wszystkimi odnośnymi podmiotami<sup>4</sup>. Działania opierają się na istniejących strategiach i politykach sektorowych, które przyczyniają się do zwiększenia bezpieczeństwa. W szczególności pomocne w zwalczaniu zagrożeń hybrydowych mogą być Europejska agenda bezpieczeństwa<sup>5</sup>, planowana globalna strategia UE w dziedzinie polityki zagranicznej i bezpieczeństwa i europejski plan działań w sektorze obrony<sup>6</sup>, strategia Unii Europejskiej w zakresie bezpieczeństwa cybernetycznego,<sup>7</sup> europejska strategia bezpieczeństwa energetycznego,<sup>8</sup> strategia Unii Europejskiej w zakresie bezpieczeństwa morskiego<sup>9</sup>.

W związku z tym, że obecnie NATO również angażuje się w zwalczanie zagrożeń hybrydowych, a Rada do Spraw Zagranicznych zaproponowała pogłębioną współpracę i koordynację w tym obszarze, niektóre z wniosków mają na celu usprawnienie współpracy między UE i NATO w dziedzinie zwalczania zagrożeń hybrydowych.

Zaproponowane działanie koncentruje się na następujących elementach: podnoszeniu świadomości, budowaniu odporności, przeciwdziałaniu kryzysowi, reagowaniu na sytuacje kryzysowe i przewyżnianiu skutków kryzysu.

## **2. ROZPOZNANIE HYBRYDOWEGO CHARAKTERU ZAGROŻENIA**

Zagrożenia hybrydowe mają na celu wykorzystanie podatności na zagrożenia danego państwa i nierzadko podważenie podstawowych wartości i swobód demokratycznych. Pierwszym krokiem będzie współpraca między Wysokim Przedstawicielem i Komisją z państwami członkowskimi na rzecz lepszej orientacji sytuacyjnej poprzez monitorowanie

---

<sup>3</sup> Karta praw podstawowych Unii Europejskiej jest wiążąca dla instytucji i państw członkowskich, gdy wdrażają one prawo unijne.

<sup>4</sup> Ewentualne wnioski ustawodawcze będą podlegać wymogom lepszego stanowienia prawa przez Komisję zgodnie z wytycznymi Komisji dotyczącymi lepszego stanowienia prawa, SWD(2015) 111.

<sup>5</sup> COM(2015) 185 final.

<sup>6</sup> Strategia ma zostać przedstawiona w 2016 r.

<sup>7</sup> Ramy polityki UE w zakresie cyberobrony [Consilium 15585/14] i wspólny komunikat „Strategia Unii Europejskiej w zakresie bezpieczeństwa cybernetycznego: otwarta, bezpieczna i chroniona cyberprzestrzeń”, luty 2013 r. [JOIN(2013)1].

<sup>8</sup> Wspólny komunikat „Europejska strategia bezpieczeństwa energetycznego”, maj 2014 r. [SWD(2014) 330].

<sup>9</sup> Wspólny komunikat „Otwarty i bezpieczny światowy obszar morski: elementy strategii Unii Europejskiej w zakresie bezpieczeństwa morskiego” — JOIN(2014) 9 final — 6.3.2014 r.

i ocenę zagrożeń, które mogą być wymierzone w słabe punkty UE. Komisja opracowuje metody oceny ryzyka dla bezpieczeństwa, które mają pomóc w informowaniu decydentów i promowaniu podejścia opartego na ocenie ryzyka w obszarach takich jak ochrona lotnictwa, finansowanie terroryzmu i pranie pieniędzy. Ponadto konieczne byłoby badanie przeprowadzone przez państwa członkowskie mające na celu zidentyfikowanie obszarów podatnych na zagrożenia hybrydowe. Celem byłoby określenie wskaźników dotyczących zagrożeń hybrydowych, uwzględnienie ich w mechanizmach wczesnego ostrzegania i oceny ryzyka oraz w miarę potrzeby ich rozpowszechnianie.

***Działanie 1: Zachęca się państwa członkowskie, wspierane w stosownych przypadkach przez Komisję i Wysokiego Przedstawiciela, do przeprowadzenia badania na temat zagrożeń hybrydowych w celu rozpoznania głównych podatności na zagrożenia, w tym wskaźników dotyczących konkretnych zagrożeń hybrydowych, które mogą wpływać na krajowe i ogólnoeuropejskie struktury i sieci.***

### **3. ODPOWIEDŹ UE NA ZAGROŻENIA - ORGANIZOWANIE DZIAŁAŃ: PODNOSZENIE ŚWIADOMOŚCI**

#### **3.1. Komórka UE ds. syntezy informacji o zagrożeniach hybrydowych (ang. Hybrid Fusion Cell)**

Istotne znaczenie ma, by UE we współpracy z państwami członkowskimi miała odpowiedni poziom orientacji sytuacyjnej, by móc dostrzegać wszelkie zmiany w środowisku bezpieczeństwa mające związek z działaniami hybrydowymi wywołane przez podmioty państwowe lub niepaństwowe. By móc skutecznie przeciwdziałać zagrożeniom hybrydowym, ważne jest usprawnienie wymiany informacji i propagowanie wymiany odnośnych informacji wywiadowczych w sektorach i między Unią Europejską, jej państwami członkowskimi i partnerami.

Komórka UE ds. syntezy informacji będzie zajmować się wyłącznie analizą zagrożeń hybrydowych i działać przy Centrum Analiz Wywiadowczych Unii Europejskiej powołanym przy Europejskiej Służbie Działań Zewnętrznych (ESDZ). Komórka ta otrzymywałaby do analizy i publikacji informacje niejawne, a także informacje ze źródeł jawnych, w szczególności na temat wskaźników i ostrzeżeń dotyczących zagrożeń hybrydowych od różnych zainteresowanych podmiotów w ESDZ (w tym delegatur Unii), Komisji (wraz z agencjami UE<sup>10</sup>) i państwach członkowskich. Ponadto we współpracy z podobnymi organami działającymi na szczeblu UE<sup>11</sup> i państw członkowskich, komórka UE ds. syntezy informacji analizowałaby zewnętrzne aspekty zagrożeń hybrydowych wpływających na sytuację w UE i jej sąsiedztwie, by móc szybko analizować odnośne incydenty i zapewniać informacje niezbędne dla procesów podejmowania strategicznych decyzji w UE, w tym przez zapewnianie wkładu w oceny ryzyka w odniesieniu do

---

<sup>10</sup> Zgodnie z ich pełnomocnictwami.

<sup>11</sup> Na przykład działające przy Europolu Europejskie Centrum ds. Walki z Cyberprzestępczością i Europejskie Centrum ds. Zwalczania Terroryzmu, Frontex, unijny zespół reagowania na incydenty komputerowe (CERT)-EU).

bezpieczeństwa dokonywane na poziomie UE. Wyniki analiz dokonywanych przez komórkę UE ds. syntezy informacji byłyby przetwarzane i wykorzystywane zgodnie z unijnymi przepisami dotyczącymi ochrony informacji i danych niejawnych<sup>12</sup>. Komórka powinna współpracować z organami działającymi na szczeblu UE i państw członkowskich. Państwa członkowskie powinny powołać krajowy punkt kontaktowy, który będzie powiązany z komórką UE ds. syntezy informacji. Personel UE zatrudniony poza terenem Unii (w tym pracownicy delegatur Unii, personel oddelegowany na misje i operacje UE) i w państwach członkowskich powinien również przejść szkolenia z rozpoznawania wczesnych sygnałów zagrożeń hybrydowych.

***Działanie 2: Powołanie komórki UE ds. syntezy informacji w ramach struktury Centrum Analiz Wywiadowczych Unii Europejskiej (INTCEN), zdolnej do otrzymywania i analizowania informacji niejawnych, a także informacji ze źródeł jawnych na temat zagrożeń hybrydowych. Zachęca się państwa członkowskie do utworzenia krajowych punktów kontaktowych ds. zagrożeń hybrydowych, by zapewnić współpracę i bezpieczną komunikację z komórką UE ds. syntezy informacji.***

### **3.2. Komunikacja strategiczna**

Sprawcy zagrożeń hybrydowych mogą systematycznie rozpowszechniać nieprawdziwe informacje, wykorzystując w tym celu media społecznościowe, dążąc tym samym do radykalizowania postaw, zdestabilizowania społeczeństwa i przejęcia kontroli nad dyskursem politycznym. Ogromne znaczenie ma zdolność reagowania na zagrożenia hybrydowe przy wykorzystaniu dobrze opracowanej **komunikacji strategicznej**. Do głównych czynników budowania odporności społeczeństwa należy udzielanie szybkich i faktycznych odpowiedzi oraz podnoszenie wiedzy społeczeństwa na temat zagrożeń hybrydowych.

Komunikacja strategiczna powinna w pełni wykorzystywać do tego celu m.in. media społecznościowe, a także tradycyjne media wizualne, audio i internetowe. ESDZ, korzystając z działalności grup zadaniowych *East and Arab Stratcom Task Forces*, powinna zoptymalizować wykorzystanie lingwistów z płynną znajomością odnośnych języków niebędących językami UE i specjalistów od mediów społecznościowych, którzy mogą monitorować informacje poza UE i zapewniać ukierunkowaną komunikację w celu reagowania na dezinformacje. Ponadto państwa członkowskie powinny opracować skoordynowane mechanizmy komunikacji strategicznej w celu wspierania procesu wskazywania źródeł i przeciwdziałania szerzeniu dezinformacji, by ujawniać zagrożenia hybrydowe.

***Działanie 3: Wysoki Przedstawiciel wraz z państwami członkowskimi będzie analizować sposoby aktualizowania i koordynowania możliwości przekazywania proaktywnych komunikatów strategicznych i optymalnego wykorzystania lingwistów i specjalistów ds. monitorowania mediów.***

---

<sup>12</sup> Dyrektywa 95/46/WE Parlamentu Europejskiego i Rady z dnia 24 października 1995 r.

### **3.3. Centrum doskonałości „przeciwdziałające zagrożeniom hybrydowym”**

Korzystając z doświadczenia niektórych państw członkowskich i organizacji partnerskich<sup>13</sup>, instytucja wielonarodowa lub sieć takich instytucji mogłaby działać w charakterze centrum doskonałości ds. eliminowania zagrożeń hybrydowych. Takie centrum mogłoby skoncentrować się na badaniu, w jaki sposób stosowane są strategie hybrydowe, a także mogłoby sprzyjać rozwojowi nowych koncepcji i technologii w sektorze prywatnym i przemyśle, by pomóc państwom członkowskim budować odporność. Badania te mogłyby przyczynić się do zbliżenia polityk, doktryn i koncepcji UE i poszczególnych państw członkowskich oraz pomóc dopilnować, by w procesie podejmowania decyzji można było uwzględniać stopień złożoności zagrożeń hybrydowych i związane z nimi niejasności. Wspomniane centrum powinno opracowywać programy w celu nadania tempa badaniom i zadaniom, tym samym znalezienia praktycznych rozwiązań istniejących problemów, jakie wynikają z zagrożeń hybrydowych. Mocną stroną takiego centrum byłaby wiedza fachowa wniesiona przez wielonarodowy i przekrojowy zespół uczestników z sektora cywilnego i wojskowego, prywatnego i akademickiego.

Takie centrum mogłoby ściśle współpracować z istniejącymi centrami doskonałości działającymi przy UE<sup>14</sup> i NATO<sup>15</sup>, by korzystać z wiedzy na temat zagrożeń hybrydowych zebranej w dziedzinie cyberobrony, komunikacji strategicznej, współpracy cywilno-wojskowej, działań w zakresie energii i reagowania w sytuacjach kryzysowych.

***Działanie 4: Państwa członkowskie zachęca się do rozważenia powołania centrum doskonałości ds. zwalczania zagrożeń hybrydowych.***

## **4. ODPOWIEDŹ UE NA ZAGROŻENIA - ORGANIZOWANIE DZIAŁAŃ: BUDOWANIE ODPORNOŚCI**

Odporność oznacza zdolność do znoszenia stresu, odzyskiwania sił i powrotu do mocniejszej formy po zwalczeniu problemów. By skutecznie zwalczać zagrożenia hybrydowe, należy wyeliminować potencjalne podatności w kluczowej infrastrukturze, łańcuchach dostaw i społeczeństwie. Można poprawić odporność infrastruktury na poziomie UE, korzystając z instrumentów i polityk UE.

### **4.1. Ochrona infrastruktury krytycznej**

Istotne znaczenie ma ochrona infrastruktury krytycznej (np. łańcuch dostaw energii, transport), gdyż niekonwencjonalny atak sprawców zagrożeń hybrydowych na „miękkie cele” mógłby doprowadzić do poważnych zakłóceń w gospodarce i społeczeństwie. By zapewnić ochronę infrastruktury krytycznej, europejski program ochrony infrastruktury

---

<sup>13</sup> Centra doskonałości NATO.

<sup>14</sup> Np. Instytut Unii Europejskiej Studiów nad Bezpieczeństwem, tematyczne centra doskonałości UE zajmujące się zagrożeniami chemicznymi, biologicznymi, radiologicznymi i jądrowymi (CBRN).

<sup>15</sup> [http://www.nato.int/cps/en/natohq/topics\\_68372.htm](http://www.nato.int/cps/en/natohq/topics_68372.htm)

krytycznej<sup>16</sup> zapewnia podejście systemowe obejmujące wszystkie rodzaje ryzyka, wszystkie sektory i uwzględniające współzależności, na podstawie wdrożenia działań w zakresie zapobiegania, gotowości i reagowania. Dyrektywa w sprawie europejskiej infrastruktury krytycznej<sup>17</sup> ustanawia procedurę rozpoznawania i wyznaczania europejskiej infrastruktury krytycznej i wspólne podejście do oceny potrzeb w zakresie poprawy jej ochrony. W szczególności należy wznowić prace w ramach wspomnianej dyrektywy nad wzmocnieniem odporności infrastruktury krytycznej dotyczącej transportu (np. główne porty lotnicze i porty handlowe UE). Komisja oceni, czy należy opracować wspólne narzędzia, m.in. wskaźniki, w celu wzmocnienia odporności infrastruktury krytycznej na zagrożenia hybrydowe we wszystkich istotnych sektorach.

***Działanie 5: Komisja we współpracy z państwami członkowskimi i zainteresowanymi stronami ustali wspólne narzędzia, m.in. wskaźniki, w celu poprawy ochrony i odporności infrastruktury krytycznej na wypadek zagrożeń hybrydowych w istotnych sektorach.***

#### ***4.1.1. Sieci energetyczne***

Niezakłócona produkcja i dystrybucja energii ma ogromne znaczenie dla UE, a istotne awarie zasilania mogłyby przynieść szkody. Zasadniczym środkiem w obszarze przeciwdziałania zagrożeniom hybrydowym jest dalsza dywersyfikacja unijnych źródeł energii, dostawców i tras dostaw, by zapewnić bezpieczniejsze i bardziej odporne dostawy energii. Komisja prowadzi obecnie również oceny ryzyka i bezpieczeństwa (testy wytrzymałościowe) w elektrowniach w UE. By zapewnić dywersyfikację, prowadzone są intensywne prace w ramach strategii na rzecz unii energetycznej: na przykład, południowy korytarz gazowy może zapewnić dostawy gazu z rejonu Morza Kaspijskiego do Europy, a w Europie Północnej tworzone są centra handlu gazem skroplonym (tzw. huby) z wieloma dostawcami. Za podanym przykładem powinny pójść państwa w Europie Środkowo-Wschodniej i w rejonie Morza Śródziemnego, gdzie w budowie znajduje się centrum handlu gazem<sup>18</sup>. Rozwijający się rynek zbytu skroplonego gazu ziemnego pomoże również w osiągnięciu tego celu.

Jeśli chodzi o materiały i obiekty jądrowe, Komisja wspiera rozwój i stosowanie najwyższych norm bezpieczeństwa, tym samym wzmacniając odporność. Komisja zachęca do konsekwentnej transpozycji do prawa krajowego i wdrożenia dyrektywy w sprawie bezpieczeństwa jądrowego<sup>19</sup> określającej zasady zapobiegania wypadkom i łagodzenia skutków wypadków, a także przepisów dyrektywy ustanawiającej

---

<sup>16</sup> Komunikat Komisji w sprawie europejskiego programu ochrony infrastruktury krytycznej. 12.12.2006 r., COM(2006) 786 final.

<sup>17</sup> Dyrektywa Rady 2008/114/WE z dnia 8 grudnia 2008 r. w sprawie rozpoznawania i wyznaczania europejskiej infrastruktury krytycznej oraz oceny potrzeb w zakresie poprawy jej ochrony, Dz.U. L 345 z 23.12.2008.

<sup>18</sup> O dotychczasowych postępach można dowiedzieć się z komunikatu Komisji „Stan unii energetycznej w 2015 r.” (COM(2015) 572 final).

<sup>19</sup> Dyrektywa Rady 2009/71/Euratom z dnia 25 czerwca 2009 r. ustanawiająca wspólnotowe ramy bezpieczeństwa jądrowego obiektów jądrowych, zmieniona dyrektywą Rady 2014/87/Euratom z dnia 8 lipca 2014 r.

podstawowe normy bezpieczeństwa<sup>20</sup> dotyczących międzynarodowej współpracy w zakresie gotowości na sytuacje awaryjne i reagowania na nie, w szczególności między sąsiadującymi państwami członkowskimi i z państwami sąsiadującymi.

***Działanie 6: Komisja we współpracy z państwami członkowskimi będzie wspierać wysiłki na rzecz dywersyfikacji źródeł energii i promowania norm bezpieczeństwa w celu podniesienia poziomu odporności infrastruktury jądrowej.***

#### ***4.1.2. Bezpieczeństwo transportu i łańcucha dostaw***

Transport ma zasadnicze znaczenie dla funkcjonowania Unii. Ataki hybrydowe na infrastrukturę transportową (taką jak porty lotnicze, infrastruktura drogową, porty i drogi kolejowe) mają poważne konsekwencje i prowadzą do zakłóceń w podróżowaniu i łańcuchach dostaw. Przy wdrażaniu przepisów prawnych dotyczących bezpieczeństwa lotniczego i morskiego<sup>21</sup> Komisja dokonuje regularnych inspekcji<sup>22</sup>, a działając na rzecz bezpieczeństwa transportu lądowego, zmierza do wyeliminowania pojawiających się zagrożeń hybrydowych. W tym kontekście omawiane są ramy UE w świetle zmienionego rozporządzenia w sprawie bezpieczeństwa lotniczego<sup>23</sup> będącego częścią europejskiej strategii w dziedzinie lotnictwa<sup>24</sup>. Ponadto zagrożenia dla bezpieczeństwa morskiego stanowią przedmiot strategii Unii Europejskiej w zakresie bezpieczeństwa morskiego i jej planu działania w tym zakresie<sup>25</sup>. Plan ten umożliwia UE i państwom członkowskim kompleksowe podejście do problemów bezpieczeństwa morskiego, w tym przeciwdziałanie zagrożeniom hybrydowym, w drodze międzysektorowej współpracy między podmiotami cywilnymi i wojskowymi, by chronić krytyczną infrastrukturę morską, globalne łańcuchy dostaw, handel morski, naturalne zasoby morskie i zasoby energetyczne. Bezpieczeństwo międzynarodowego łańcucha dostaw jest także

<sup>20</sup> Dyrektywa Rady 2013/59/Euratom z dnia 5 grudnia 2013 r. ustanawiająca podstawowe normy bezpieczeństwa w celu ochrony przed zagrożeniami wynikającymi z narażenia na działanie promieniowania jonizującego oraz uchylająca dyrektywy 89/618/Euratom, 90/641/Euratom, 96/29/Euratom, 97/43/Euratom i 2003/122/Euratom.

<sup>21</sup> [Rozporządzenie \(WE\) nr 300/2008 Parlamentu Europejskiego i Rady z dnia 11 marca 2008 r. w sprawie wspólnych zasad w dziedzinie ochrony lotnictwa cywilnego i uchylające rozporządzenie \(WE\) nr 2320/2002](#); rozporządzenie wykonawcze Komisji (UE) nr 2015/1998 z dnia 5 listopada 2015 r. ustanawiające szczegółowe środki w celu wprowadzenia w życie wspólnych podstawowych norm ochrony lotnictwa cywilnego; dyrektywa 2005/65/WE Parlamentu Europejskiego i Rady z dnia 26 października 2005 r. w sprawie wzmocnienia ochrony portów; [rozporządzenie \(WE\) nr 725/2004 Parlamentu Europejskiego i Rady z dnia 31 marca 2004 r. w sprawie wzmocnienia ochrony statków i obiektów portowych](#);

<sup>22</sup> W świetle prawa UE Komisja jest zobowiązana do przeprowadzania inspekcji w celu zapewnienia prawidłowego wdrożenia wymogów w zakresie bezpieczeństwa lotniczego i morskiego przez państwa członkowskie. Są to m.in. inspekcje właściwego organu w danym państwie członkowskim, jak również kontrole na lotniskach, w portach, na statkach, u przewoźników lotniczych i w podmiotach wdrażających środki ochrony. Inspekcje Komisji mają na celu dopilnowanie, aby normy UE były w pełni wdrożone przez państwa członkowskie.

<sup>23</sup> Rozporządzenie Komisji (UE) 2016/4 z dnia 5 stycznia 2016 r. zmieniające rozporządzenie Parlamentu Europejskiego i Rady (WE) nr 216/2008 w odniesieniu do zasadniczych wymagań w zakresie ochrony środowiska; rozporządzenie (WE) nr 216/2008 z dnia 20 lutego 2008 r. w sprawie wspólnych zasad w zakresie lotnictwa cywilnego i utworzenia Europejskiej Agencji Bezpieczeństwa Transportu Lotniczego.

<sup>24</sup> Komunikat Komisji do Parlamentu Europejskiego, Rady, Europejskiego Komitetu Ekonomiczno-Społecznego oraz Komitetu Regionów: Europejska strategia w dziedzinie lotnictwa, COM/2015/0598 final z 7.12.2015 r.

<sup>25</sup> W grudniu 2014 r. Rada przyjęła plan działania w celu wdrożenia strategii Unii Europejskiej w zakresie bezpieczeństwa morskiego; [http://ec.europa.eu/maritimeaffairs/policy/maritime-security/doc/20141216-action-plan\\_en.pdf](http://ec.europa.eu/maritimeaffairs/policy/maritime-security/doc/20141216-action-plan_en.pdf)



przedmiotem strategii Unii Europejskiej dotyczącej zarządzania ryzykiem celnym i związanego z tym planu działania<sup>26</sup>.

***Działanie 7: Komisja będzie monitorować pojawiające się zagrożenia w sektorze transportu i w razie potrzeby uaktualniać przepisy. Przy wdrażaniu strategii Unii Europejskiej w zakresie bezpieczeństwa morskiego i unijnej strategii zarządzania ryzykiem celnym i związanego z tym planu działania Komisja i Wysoki Przedstawiciel (w ramach swoich kompetencji), w koordynacji z państwami członkowskimi, zbadają, w jaki sposób należy odpowiedzieć na złożone zagrożenia hybrydowe, zwłaszcza te dotyczące krytycznej infrastruktury transportowej.***

#### **4.1.3 Przestrzeń kosmiczna**

Zagrożenia hybrydowe mogą być skierowane przeciwko infrastrukturze kosmicznej, a ich konsekwencje mogą rzutować na sytuację w wielu sektorach. UE opracowała ramy wsparcia obserwacji i śledzenia obiektów kosmicznych<sup>27</sup> mające połączyć w ramach sieci tego rodzaju aktywa należące do państw członkowskich, by świadczyć usługi obserwacji i śledzenia obiektów kosmicznych<sup>28</sup> zidentyfikowanym użytkownikom (państwom członkowskim, instytucjom UE, właścicielom i operatorom statków kosmicznych, a także organom odpowiedzialnym za ochronę cywilną). W ramach zapowiadanej strategii kosmicznej dla Europy Komisja zbada, czy możliwy jest jej dalszy rozwój, tak by móc monitorować zagrożenia hybrydowe dla infrastruktury kosmicznej.

Łączność satelitarna (SatComs) obejmuje aktywa o kluczowym znaczeniu dla zarządzania kryzysami, reagowania w przypadku katastrof, dozoru policji, nadzoru granic i strefy przybrzeżnej. Aktywa te stanowią trzon wielkoskalowej infrastruktury, takiej jak infrastruktura transportowa, systemy statków kosmicznych lub zdalnie kierowane bezzałogowe systemy powietrzne. Zgodnie z apelem Rady Europejskiej, by przygotować nową generację rządowej łączności satelitarnej (GOVSATCOM), Komisja we współpracy z Europejską Agencją Obrony ocenia obecnie, w jaki sposób można łączyć popyt w kontekście zapowiadanej Strategii kosmicznej dla Europy i europejskiego planu działań w sektorze obrony.

W wielu przypadkach infrastruktura krytyczna funkcjonuje m.in. na podstawie informacji o dokładnym czasie, które pozwalają zsynchronizować jej sieci (np. sieci energetyczne i telekomunikacyjne) lub na podstawie transakcji dotyczących znacznika czasu (np. rynki finansowe). Zależność od globalnego systemu nawigacji satelitarnej pojedynczego sygnału synchronizacji czasu nie oferuje odporności niezbędnej do przeciwdziałania

---

<sup>26</sup> Komunikat Komisji do Parlamentu Europejskiego, Rady i Europejskiego Komitetu Ekonomiczno-Społecznego dotyczący strategii UE i planu działania w zakresie zarządzania ryzykiem celnym: Przeciwdziałanie ryzyku, poprawa bezpieczeństwa łańcucha dostaw i ułatwienie wymiany handlowej, COM(2014) 527 final.

<sup>27</sup> Zob. decyzja 541/2014 Parlamentu Europejskiego i Rady.

<sup>28</sup> Takie jak ostrzeżenia o unikaniu kolizji na orbicie, alerty dotyczące destrukcji lub kolizji i ryzykownych przypadków ponownego wejścia obiektów kosmicznych do atmosfery ziemskiej.

zagrożeniom hybrydowym. Galileo, europejski system nawigacji satelitarnej, stanowiłby drugie wiarygodne źródło czasu.

***Działanie 8:*** *W kontekście zapowiadanej Strategii kosmicznej dla Europy i europejskiego planu działań w sektorze obrony Komisja proponuje wzmocnienie odporności infrastruktury kosmicznej na zagrożenia hybrydowe, w szczególności poprzez możliwe poszerzenie zakresu ram wsparcia obserwacji i śledzenia obiektów kosmicznych, tak by obejmowały one zagrożenia hybrydowe, przygotowania do nowej generacji rządowej łączności satelitarnej (GOVSATCOM) na europejskim poziomie i wprowadzenie systemu Galileo do infrastruktury krytycznej zależnej od synchronizacji czasu.*

#### **4.2. Zdolności obronne**

By wzmocnić odporność UE na zagrożenia hybrydowe, należy zwiększyć zdolności obronne. Ważne jest rozpoznanie związanych z tym kluczowych zdolności, np. w dziedzinie nadzoru i zwiadu. Europejska Agencja Obrony mogłaby pełnić rolę katalizatora rozwoju zdolności wojskowych związanych z zagrożeniami hybrydowymi (np. przez skrócenie cykli rozwoju zdolności obronnych, inwestowanie w technologie, systemy i prototypy, otwarcie biznesu obronnego na innowacyjne technologie o komercyjnym wykorzystaniu). W ramach zapowiadanego europejskiego planu działania w sektorze obrony można przeanalizować ewentualne działania.

***Działanie 9:*** *Wysoki Przedstawiciel, przy wsparciu – w stosownych przypadkach – ze strony państw członkowskich, we współpracy z Komisją, proponuje projekty dotyczące sposobów dostosowania zdolności obronnych oraz projekty dotyczące rozwoju mające znaczenie dla UE, w szczególności by przeciwdziałać zagrożeniom hybrydowym wymierzonym przeciwko państwu członkowskiemu lub kilku państwom członkowskim.*

#### **4.3. Ochrona zdrowia publicznego i bezpieczeństwo żywnościowe**

Zdrowie człowieka może być zagrożone w wyniku manipulowania chorobami zakaźnymi lub zatrucia żywności, gleby, powietrza i wody pitnej przy użyciu środków chemicznych, biologicznych, radiologicznych i jądrowych (CBRJ). Ponadto celowe rozprzestrzenianie chorób zwierząt lub roślin może mieć poważny wpływ na bezpieczeństwo żywnościowe w Unii i poważne skutki gospodarcze i społeczne dla kluczowych obszarów unijnego łańcucha żywnościowego. Na zagrożenia hybrydowe można reagować, korzystając z obecnych struktur unijnych dotyczących bezpieczeństwa zdrowotnego, ochrony środowiska i bezpieczeństwa żywności.

W świetle przepisów UE dotyczących transgranicznych zagrożeń dla zdrowia<sup>29</sup> istniejące mechanizmy pozwalają na utrzymanie stanu gotowości na poważne transgraniczne

---

<sup>29</sup> Decyzja Parlamentu Europejskiego i Rady nr 1082/2013/UE z dnia 22 października 2013 r. w sprawie poważnych transgranicznych zagrożeń zdrowia oraz uchylająca decyzję nr 2119/98/WE, Dz.U. L 293 z 5.11.2013, s.1).

zagrożenia dla zdrowia, ponieważ państwa członkowskie, agencje i komitety naukowe UE<sup>30</sup> są zrzeszone w systemie wczesnego ostrzegania i reagowania. Komitet ds. Bezpieczeństwa Zdrowia, który odpowiada za koordynowanie planów reagowania państw członkowskich na zagrożenia, może działać jako punkt koordynacji w zakresie podatności na zagrożenia dla zdrowia publicznego<sup>31</sup> i zawierać kwestie związane z zagrożeniami hybrydowymi (zwłaszcza zagrożeniem bioterroryzmem) w wytycznych dotyczących komunikacji w sytuacjach kryzysowych i w działaniach państw członkowskich zmierzających do budowania zdolności (symulacja sytuacji kryzysowych). W obszarze bezpieczeństwa żywności, za pośrednictwem systemu wczesnego ostrzegania o niebezpiecznej żywności i paszach (RASFF) i wspólnego systemu zarządzania ryzykiem dla organów celnych, właściwe organy wymieniają się informacjami na temat analizy ryzyka w celu monitorowania zagrożeń dla zdrowia, jakie niesie z sobą zatruta żywność. Jeśli chodzi o zdrowie zwierząt i roślin, w wyniku przeglądu ram prawnych UE<sup>32</sup> do istniejącego „zestawu narzędzi”<sup>33</sup> dodane zostaną nowe elementy, by być lepiej przygotowanym na zagrożenia hybrydowe.

***Działanie 10: Komisja, we współpracy z państwami członkowskimi, zwiększy wiedzę na temat zagrożeń hybrydowych i odporność na nie w ramach istniejących mechanizmów gotowości i koordynacji, zwłaszcza w ramach Komitetu ds. Bezpieczeństwa Zdrowia.***

#### **4.4. Bezpieczeństwo cybernetyczne**

UE w ogromnym stopniu korzysta z faktu, że społeczeństwo jest zdigitalizowane i wzajemnie połączone. Ataki cybernetyczne mogą zakłócać świadczenie usług cyfrowych na terenie UE i mogą być wykorzystywane przez sprawców zagrożeń hybrydowych. Wzmocnienie odporności systemów komunikacyjnych i informatycznych w Europie jest ważne dla wspierania jednolitego rynku cyfrowego. Strategia UE w zakresie bezpieczeństwa cybernetycznego i Europejska agenda bezpieczeństwa zapewniają ogólne ramy strategiczne dla inicjatyw UE w dziedzinie bezpieczeństwa cybernetycznego i cyberprzestępczości. UE angażuje się w pogłębianie wiedzy, rozwój mechanizmów współpracy i opracowywanie odpowiedzi w ramach wyników strategii bezpieczeństwa cyberprzestrzeni. W szczególności w proponowanej dyrektywie w sprawie bezpieczeństwa sieci i informacji<sup>34</sup> podniesiono kwestie ryzyka związanego z

---

<sup>30</sup> Decyzja Komisji C(2015) 5383 z dnia 7 sierpnia 2015 r. w sprawie utworzenia komitetów naukowych w dziedzinie zdrowia publicznego, bezpieczeństwa konsumentów i środowiska.

<sup>31</sup> Zgodnie z decyzją Parlamentu Europejskiego i Rady nr 1082/2013/UE z dnia 22 października 2013 r. w sprawie poważnych transgranicznych zagrożeń zdrowia oraz uchylającą decyzję nr 2119/98/WE, Dz.U. L 293, s. 1.

<sup>32</sup> Rozporządzenie 2016/429 Parlamentu Europejskiego i Rady w sprawie przenośnych chorób zwierząt oraz zmieniające i uchylające niektóre akty w dziedzinie zdrowia zwierząt („Prawo o zdrowiu zwierząt”), Dz.U. L 84 z 31.3.2016. Jeśli chodzi o rozporządzenie Parlamentu Europejskiego i Rady w sprawie środków ochronnych przeciwko agrofagom roślin („rozporządzenie w sprawie zdrowia roślin”) –Parlament Europejski i Rada osiągnęły porozumienie polityczne w sprawie brzmienia rozporządzenia w dniu 16 grudnia 2015 r.

<sup>33</sup> Np. unijne banki szczepionek, zaawansowane elektroniczne systemy informacji na temat chorób zwierząt, większy obowiązek pomiarów po stronie laboratoriów i innych podmiotów mających do czynienia z patogenami.

<sup>34</sup> Wniosek Komisji dotyczący dyrektywy Parlamentu Europejskiego i Rady w sprawie środków mających na celu zapewnienie wspólnego wysokiego poziomu bezpieczeństwa sieci i informacji w obrębie Unii

bezpieczeństwem cybernetycznym w odniesieniu do szerokiej grupy dostawców istotnych usług w dziedzinie energii, transportu, finansów i zdrowia. Wspomniani dostawcy, jak również dostawcy kluczowych usług cyfrowych (np. przetwarzanie w chmurze) powinni podejmować stosowne środki bezpieczeństwa i zgłaszać organom krajowym poważne incydenty, zwracając uwagę na wszelkie cechy charakterystyczne dla zagrożeń hybrydowych. Po przyjęciu wspomnianej dyrektywy przez współustawodawców jej skuteczna transpozycja do prawa krajowego i wdrożenie poprawiłyby zdolności w dziedzinie bezpieczeństwa cybernetycznego państw członkowskich, pogłębiając tym samym ich współpracę w zakresie bezpieczeństwa cyberprzestrzeni poprzez wymianę informacji i najlepszych praktyk w dziedzinie przeciwdziałania zagrożeniom hybrydowym. W szczególności dyrektywa przewiduje utworzenie sieci 28 krajowych Zespołów Reagowania na Incydenty związane z Bezpieczeństwem Komputerowym (CSIRT) i CERT-UE<sup>35</sup> w celu realizowania dobrowolnej współpracy operacyjnej.

By zachęcić do współpracy publiczno-prywatnej i stosowania ogólnounijnego podejścia do bezpieczeństwa cybernetycznego, Komisja utworzyła platformę bezpieczeństwa sieci i informacji (NIS), która wydaje wytyczne w sprawie najlepszych praktyk dotyczących zarządzania ryzykiem. Choć państwa członkowskie ustalają wymogi i tryby bezpieczeństwa w celu zgłaszania krajowych incydentów, Komisja zachęca do znacznej konwergencji strategii w zakresie zarządzania ryzykiem, odwołując się w szczególności do Agencji Unii Europejskiej ds. Bezpieczeństwa Sieci i Informacji (ENISA).

***Działanie 11: Komisja zachęca państwa członkowskie do utworzenia – w trybie priorytetowym – i pełnego wykorzystania sieci 28 zespołów CSIRT i CERT-UE, a także ram współpracy strategicznej. Komisja, w koordynacji z państwami członkowskimi, powinna dopilnować, by inicjatywy sektorowe w dziedzinie zagrożeń cybernetycznych (np. lotniczych, energetycznych, morskich) były spójne z międzysektorowymi zdolnościami objętymi zakresem dyrektywy w sprawie NIS, takimi jak zdolność do gromadzenia informacji, łączenia wiedzy fachowej i szybkich reakcji.***

#### **4.4.1. Przemysł**

Coraz większe poleganie na przetwarzaniu w chmurze i dużych zbiorach danych zwiększa podatność na zagrożenia hybrydowe. Strategia jednolitego rynku cyfrowego przewiduje umowne partnerstwo publiczno-prywatne w dziedzinie bezpieczeństwa cybernetycznego<sup>36</sup>, które skoncentruje się na badaniach naukowych i innowacjach, a także pomoże Unii utrzymać wysoki stopień zdolności technologicznych w tym obszarze. Umowne partnerstwo publiczno-prywatne zbuduje zaufanie między różnymi graczami na rynku i stworzy synergii między popytem i podażą. Mimo że takie umowne partnerstwo publiczno-prywatne i środki wspierające będą przede wszystkim skoncentrowane na produktach dotyczących cywilnego bezpieczeństwa cybernetycznego

---

COM(2013) 48 final z 7.2.2013 r. Rada Unii Europejskiej i Parlament Europejski osiągnęły porozumienie polityczne w sprawie proponowanej dyrektywy, która wkrótce powinna zostać przyjęta.

<sup>35</sup> Zespół reagowania na incydenty komputerowe (CERT-UE) w instytucjach UE.

<sup>36</sup> Ma powstać w połowie 2016 r.

i związanych z tym usługach, w rezultacie takich inicjatyw użytkownicy technologii powinni być lepiej chronieni przed zagrożeniami hybrydowymi.

***Działanie 12: Komisja, w koordynacji z państwami członkowskimi, będzie współpracować z przemysłem w ramach umownego partnerstwa publiczno-prywatnego w dziedzinie bezpieczeństwa cybernetycznego, by rozwijać i testować technologie mające lepiej chronić użytkowników i infrastrukturę przed zagrożeniami hybrydowymi.***

#### **4.4.2. Energia**

Pojawienie się inteligentnych domów i urządzeń oraz rozwój inteligentnej sieci, co powoduje wzrost digitalizacji systemu energetycznego, powinny także skutkować większą podatnością na ataki cybernetyczne. Europejska strategia bezpieczeństwa energetycznego<sup>37</sup> i strategia na rzecz unii energetycznej<sup>38</sup> wspierają podejście uwzględniające wszystkie zagrożenia, w którym odporność na zagrożenia hybrydowe jest zintegrowana. Sieć tematyczna dotycząca ochrony krytycznej infrastruktury energetycznej pogłębia współpracę między operatorami w sektorze energetycznym (ropa, gaz, energia elektryczna). Komisja uruchomiła platformę internetową umożliwiającą analizę i wymianę informacji na temat zagrożeń i incydentów<sup>39</sup>. Ponadto Komisja opracowuje obecnie, we współpracy z zainteresowanymi stronami<sup>40</sup>, kompleksową strategię bezpieczeństwa cybernetycznego w sektorze energetycznym w odniesieniu do działania inteligentnych sieci w celu zmniejszenia podatności na zagrożenia. Mimo postępującej integracji rynków energii elektrycznej, zasady i procedury postępowania w sytuacjach kryzysowych nadal mają zasięg krajowy. Musimy dopilnować, by rządy współpracowały ze sobą w zakresie przygotowania na sytuacje zagrożenia, zapobiegania zagrożeniom i ich minimalizowania oraz by wszystkie zainteresowane strony działały według wspólnych zasad.

***Działanie 13: Komisja wyda wytyczne dla właścicieli inteligentnych sieci w celu poprawy bezpieczeństwa cybernetycznego ich instalacji. W ramach inicjatywy dotyczącej koncepcji rynku energii elektrycznej Komisja rozważy zaproponowanie „planów gotowości na zagrożenia” oraz przepisów proceduralnych dotyczących wymiany informacji i zagwarantowania solidarności między państwami członkowskimi w czasach kryzysu, w tym zasad dotyczących sposobu zapobiegania atakom cybernetycznym i ich minimalizowania.***

#### **4.4.3. Zapewnienie solidnych systemów finansowych**

By móc funkcjonować, gospodarka UE potrzebuje bezpiecznego systemu finansowego i systemu płatności. Zasadnicze znaczenie ma ochrona systemu finansowego i jego infrastruktury przed atakami cybernetycznymi, niezależnie od motywu lub charakteru napastnika. Aby stawić czoła zagrożeniom hybrydowym wymierzonym w usługi

<sup>37</sup> Komunikat Komisji do Parlamentu Europejskiego i Rady: Europejska strategia bezpieczeństwa energetycznego – COM/2014/0330 final.

<sup>38</sup> Komunikat „Strategia ramowa na rzecz stabilnej unii energetycznej opartej na przyszłościowej polityce w dziedzinie klimatu” – COM/2015/080 final.

<sup>39</sup> Centrum UE ds. wymiany informacji o incydentach i zagrożeniach.

<sup>40</sup> W postaci platformy bezpieczeństwa cybernetycznego zrzeszającej ekspertów ds. energii.

finansowe UE, sektor finansowy musi zdawać sobie sprawę z zagrożeń, testować swoje środki obrony i posiadać niezbędną technologię do ochrony przed takimi atakami. W związku z tym duże znaczenie ma wymiana informacji na temat zagrożeń wśród uczestników rynków finansowych oraz z odpowiednimi organami i głównymi usługodawcami lub odbiorcami, lecz musi ona być także bezpieczna i spełniać wymogi w zakresie ochrony danych. Zgodnie z pracami prowadzonymi na forach międzynarodowych, w tym pracami grupy G-7 w tym sektorze, Komisja będzie dążyć do zidentyfikowania czynników utrudniających właściwą wymianę informacji na temat zagrożeń i zaproponuje rozwiązania. Ważne jest, aby zapewnić regularne badanie i udoskonalanie protokołów w celu ochrony przedsiębiorstw i odpowiedniej infrastruktury, w tym stałe udoskonalanie technologii podnoszących bezpieczeństwo.

***Działanie 14: Komisja we współpracy z ENISA<sup>41</sup>, państwami członkowskimi, odnośnymi międzynarodowymi, europejskimi i krajowymi organami i instytucjami finansowymi będzie promować platformy i sieci wymiany informacji o zagrożeniach i ułatwiać ich funkcjonowanie oraz eliminować czynniki utrudniające wymianę takich informacji.***

#### **4.4.4. Transport**

Nowoczesne systemy transportu (kolejowego, drogowego, lotniczego i morskiego) polegają na systemach informatycznych, które są podatne na ataki cybernetyczne. Zważywszy na swój transgraniczny wymiar UE ma do odegrania szczególną rolę. Komisja, we współpracy z państwami członkowskimi, będzie kontynuowała analizę zagrożeń cybernetycznych związanych z bezprawną ingerencją w systemy transportu. Komisja opracowuje planu działania dotyczącego bezpieczeństwa cybernetycznego dla lotnictwa we współpracy z Europejską Agencją Bezpieczeństwa Lotniczego (EASA)<sup>42</sup>. Ponadto zagrożenia cybernetyczne dla bezpieczeństwa morskiego stanowią przedmiot strategii Unii Europejskiej w zakresie bezpieczeństwa morskiego i jej planu działania w tym zakresie.

***Działanie 15: Komisja i Wysoki Przedstawiciel (w ramach swoich kompetencji), w koordynacji z państwami członkowskimi, zbadają, w jaki sposób odpowiadać na zagrożenia hybrydowe, w szczególności te dotyczące ataków cybernetycznych w sektorze transportu.***

---

<sup>41</sup> Agencja Unii Europejskiej ds. Bezpieczeństwa Sieci i Informacji

<sup>42</sup> Nowe rozporządzenie w sprawie EASA jest obecnie przedmiotem dyskusji między Parlamentem Europejskim i Radą w następstwie wniosku Komisji z grudnia 2015 r. Wniosek dotyczący rozporządzenia Parlamentu Europejskiego i Rady w sprawie wspólnych zasad w zakresie lotnictwa cywilnego i utworzenia Europejskiej Agencji Bezpieczeństwa Lotniczego oraz uchylającego rozporządzenie (WE) nr 216/2008 Parlamentu Europejskiego i Rady – COM(2015) 613 final, 2015/0277 (COD).

#### **4.5. Działania wymierzone w finansowanie zagrożeń hybrydowych**

Sprawcy zagrożeń hybrydowych potrzebują finansowania, by kontynuować swoją działalność. Finansowanie może być przeznaczane na wspieranie grup terrorystycznych lub bardziej subtelnych form destabilizacji, takich jak wspieranie grup nacisku i skrajnych ugrupowań politycznych. UE zintensyfikowała swoje działania przeciwko finansowaniu przestępczości i terroryzmu, zgodnie z Europejską agendą bezpieczeństwa, w szczególności z odnośnym planem działania<sup>43</sup>. W tym kontekście zmienione europejskie ramy przeciwdziałania praniu pieniędzy wzmacniają walkę z finansowaniem terroryzmu i praniem pieniędzy, ułatwiają pracę krajowych jednostek analityki finansowej (FIU), których zadaniem jest rozpoznawanie i śledzenie przypadków podejrzanych przelewów pieniężnych i podejrzanej wymiany informacji, i jednocześnie zapewniają możliwość śledzenia przekazów pieniężnych w Unii Europejskiej. Tym samym przyczyniają się one do przeciwdziałania zagrożeniom hybrydowym. Jeśli chodzi o instrumenty WPZiB, można by rozważyć zastosowanie skutecznych środków ograniczających, które byłyby dostosowane do potrzeb, w celu przeciwdziałania zagrożeniom hybrydowym.

***Działanie 16: Wdrożenie planu działania w sprawie zwalczania finansowania terroryzmu także posłuży Komisji do przeciwdziałania zagrożeniom hybrydowym.***

#### **4.6. Budowanie odporności w obliczu radykalizacji postaw i brutalnego ekstremizmu**

Mimo że akty terroryzmu i brutalny ekstremizm nie mają same w sobie charakteru hybrydowego, sprawcy zagrożeń hybrydowych mogą docierać do najsłabszych członków społeczeństwa i ich rekrutować, prowadząc do radykalizacji ich postaw za pośrednictwem nowoczesnych kanałów komunikacji (m.in. internetowych mediów społecznościowych, „grup-przykrywek”) i propagandy.

W celu zwalczania treści ekstremistycznych w internecie Komisja – w ramach strategii jednolitego rynku cyfrowego – analizuje obecnie potrzebę zastosowania ewentualnych nowych środków, z należyтым uwzględnieniem ich wpływu na prawa podstawowe, jakimi są wolność wypowiedzi i informacji. Mogą one obejmować rygorystyczne procedury usuwania nielegalnych treści przy jednoczesnym unikaniu usuwania legalnych treści cyfrowych („mechanizmy zgłaszania i usuwania nielegalnych treści”) oraz większej odpowiedzialności i należytej staranności po stronie pośredników w zarządzaniu swoimi sieciami i systemami. Powyższe stanowiłoby uzupełnienie obecnego podejścia na zasadzie dobrowolności, w ramach którego firmy prowadzące działalność internetową i zajmujące się mediami społecznościowymi (w szczególności w ramach internetowego forum UE), we współpracy z unijną jednostką ds. zgłaszania podejrzanych treści w internecie działającą przy Europolu, szybko usuwają treści będące propagandą terrorystyczną.

---

<sup>43</sup> Komunikat Komisji do Parlamentu Europejskiego i Rady w sprawie planu działania na rzecz skuteczniejszego zwalczania finansowania terroryzmu (COM(2016) 50 final)

W ramach Europejskiej agendy bezpieczeństwa radykalizacji przeciwdziała się poprzez wymianę doświadczeń i wypracowywanie najlepszych praktyk, w tym współpracę w państwach trzecich. Zespół Doradczy ds. Strategicznej Komunikacji w sprawie Syrii dąży do wzmocnienia rozwoju i rozpowszechniania alternatywnego przekazu w celu zwalczania propagandy terrorystycznej. Unijna sieć upowszechniania wiedzy o radykalizacji postaw wspiera państwa członkowskie i praktyków, którzy muszą wchodzić w interakcje z osobami o radykalnych poglądach (m.in. zagranicznymi bojownikami terrorystycznymi) lub osobami podatnymi na radykalizację postaw. Sieć ta zapewnia doradztwo i szkolenia oraz będzie oferowała wsparcie priorytetowym państwom trzecim, jeżeli wykażą one gotowość do zaangażowania się. Ponadto Komisja wspiera współpracę sądową między podmiotami sądownictwa karnego, w tym Eurojustem, w zakresie zwalczania terroryzmu i radykalizacji postaw w państwach członkowskich, w tym zajmowania się zagranicznymi bojownikami terrorystycznymi i osobami powracającymi.

Uzupełniając powyższe podejście w ramach swoich **działań zewnętrznych**, UE przyczynia się do zwalczania brutalnego ekstremizmu, m.in. poprzez zewnętrzne zaangażowanie i działania informacyjne, zapobieganie (zwalczanie radykalizacji postaw i finansowania terroryzmu), jak również poprzez działania mające zaradzić podstawowym czynnikom gospodarczym, politycznym i społecznym, które sprzyjają rozkwitowi grup terrorystycznych.

***Działanie 17: Komisja wdraża obecnie działania przeciwko radykalizacji postaw określonych w Europejskiej agendzie bezpieczeństwa i analizuje potrzebę wzmocnienia procedur usuwania nielegalnych treści, wzywając pośredników do zachowania należytej staranności podczas zarządzania swoimi sieciami i systemami.***

#### **4.7. Zacieśnienie współpracy z państwami trzecimi**

Jak podkreślono w Europejskiej agendzie bezpieczeństwa, UE kładzie większy nacisk na budowanie zdolności w **krajach partnerskich** w sektorze bezpieczeństwa, m.in. wykorzystując powiązania między bezpieczeństwem a rozwojem oraz dbając o to, by zmieniona europejska polityka sąsiedztwa w większym stopniu uwzględniała kwestię bezpieczeństwa<sup>44</sup>. Działania te mogą także sprzyjać większej odporności uczestników na działania hybrydowe.

Komisja zamierza w dalszym ciągu pogłębiać wymianę informacji operacyjnych i strategicznych z krajami objętymi procesem rozszerzenia oraz z państwami Partnerstwa Wschodniego i południowego sąsiedztwa w stosownych przypadkach, by pomóc przeciwdziałać zorganizowanej przestępczości, terroryzmowi, nielegalnej migracji i handlowi bronią strzelecką. W dziedzinie walki z terroryzmem UE zacieśnia współpracę z państwami trzecimi w drodze bardziej zaawansowanych rozmów i planów działania.

---

<sup>44</sup> Wspólny komunikat do Parlamentu Europejskiego, Rady, Europejskiego Komitetu Ekonomiczno-Społecznego i Komitetu Regionów, przegląd europejskiej polityki sąsiedztwa, 18.11.2015 r., JOIN(2015) 50 final.



Unijne instrumenty finansowania zewnętrznego mają na celu budowę sprawnie działających i odpowiedzialnych instytucji w państwach trzecich<sup>45</sup>, które są warunkiem wstępnym skutecznego reagowania na zagrożenia bezpieczeństwa i zwiększenia odporności. W tym kontekście kluczowa jest reforma sektora bezpieczeństwa i budowanie zdolności na rzecz bezpieczeństwa i rozwoju<sup>46</sup>. W ramach Instrumentu na rzecz przyczyniania się do Stabilności i Pokoju<sup>47</sup> Komisja opracowała działania na rzecz wzmocnienia odporności na zagrożenia cybernetyczne i zwiększenia zdolności partnerów do wykrywania ataków cybernetycznych i cyberprzestępczości i reagowania na nie, dzięki czemu może przeciwdziałać zagrożeniom hybrydowym w państwach trzecich. UE finansuje działania w zakresie budowania zdolności w krajach partnerskich, aby ograniczyć ryzyko dla bezpieczeństwa związane z kwestiami CBRJ<sup>48</sup>.

Ponadto zgodnie z kompleksowym podejściem do zarządzania kryzysowego, by wspomóc partnerów w rozwijaniu ich zdolności, państwa członkowskie mogłyby zastosować narzędzia i misje przewidziane we wspólnej polityce bezpieczeństwa i obrony (WPBiO), niezależnie od stosowanych instrumentów UE lub jako ich uzupełnienie. Można by rozważyć następujące działania: (i) wspieranie łączności strategicznej, (ii) wsparcie doradcze dla kluczowych ministerstw narażonych na zagrożenia hybrydowe; (iii) dodatkowe wsparcie w zakresie zarządzania granicami w sytuacji wyjątkowej. Można rozważyć dalszą synergię między instrumentami WPBiO i bezpieczeństwem; organami celnymi i organami wymiaru sprawiedliwości, w tym odnośnymi agencjami UE<sup>49</sup>, Interpolem i europejskimi siłami żandarmerii, zgodnie z ich kompetencjami.

***Działanie 18: Wysoki Przedstawiciel, we współpracy z Komisją, przeprowadzi analizę zagrożenia hybrydowego w sąsiednich regionach.***

***Wysoki Przedstawiciel, Komisja i państwa członkowskie stosują instrumenty będące do ich dyspozycji w celu zbudowania zdolności partnerów i wzmocnienia ich odporności na zagrożenia hybrydowe. Można realizować misje WPBiO, niezależnie od instrumentów unijnych lub jako ich uzupełnienie, aby wspomóc partnerów w rozwijaniu ich zdolności.***

---

<sup>45</sup> Tamże; komunikat Komisji do Parlamentu Europejskiego, Rady, Europejskiego Komitetu Ekonomiczno-Społecznego i Komitetu Regionów: „Strategia rozszerzenia UE”, 10.11.2015 r., COM(2015) 611 final. komunikat Komisji do Parlamentu Europejskiego, Rady, Europejskiego Komitetu Ekonomiczno-Społecznego i Komitetu Regionów: „Zwiększenie wpływu unijnej polityki rozwoju - Program działań na rzecz zmian”, 13.10.2011 r., COM(2011) 637 final.

<sup>46</sup> Wspólny komunikat „Budowanie zdolności na rzecz bezpieczeństwa i rozwoju - Umożliwienie partnerom zapobiegania kryzysom i zarządzania nimi” (JOIN(2015)17final).

<sup>47</sup> Rozporządzenie Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) nr 230/2014 z dnia 11 marca 2014 r. ustanawiające Instrument na rzecz przyczyniania się do Stabilności i Pokoju, Dz.U. L 77 z 15.3.2014 r., s. 1.

<sup>48</sup> Poruszone kwestie obejmują monitorowanie granic, zarządzanie w sytuacji kryzysowej, pierwsze reagowanie, nielegalny handel, kontrolę wywozu produktów podwójnego zastosowania, nadzór nad chorobami i ich kontrolę, forensykę jądrową, przewyżczanie skutków incydentów oraz ochronę obiektów wysokiego ryzyka. Z państwami trzecimi można wymieniać się najlepszymi praktykami zaczerpniętymi z narzędzi opracowanych w ramach planu działania UE w obszarze CBRJ, takimi jak Europejski Ośrodek Szkoleń w zakresie bezpieczeństwa jądrowego oraz udział UE w międzynarodowej grupie roboczej ds. monitorowania granic.

<sup>49</sup> EUROPOL, FRONTEX, CEPOL, EUROJUST

## 5. ZAPOBIEGANIE KRYZYSOM, REAGOWANIE NA NIE I PRZEZWYCIĘŻANIE ICH SKUTKÓW

Zgodnie z pkt 3.1 zadaniem zaproponowanej komórki UE ds. syntezy informacji o zagrożeniach hybrydowych jest analiza odpowiednich wskaźników w celu zapobiegania zagrożeniom hybrydowym i reagowania na nie, a także informowania unijnych decydentów. Chociaż można minimalizować słabe punkty dzięki długoterminowym strategiom na szczeblu krajowym i unijnym, w perspektywie krótkoterminowej konieczne jest zwiększenie zdolności państw członkowskich i Unii do zapobiegania zagrożeniom hybrydowym, reagowania na nie i przewyższania ich skutków w sposób szybki i skoordynowany.

Zasadnicze znaczenie ma szybkie reagowanie na zdarzenia spowodowane przez zagrożenia hybrydowe. W tym kontekście ułatwianie krajowych działań na rzecz ochrony ludności i rozwoju zdolności przez Europejskie Centrum Koordynacji Reagowania Kryzysowego<sup>50</sup> mogłoby stanowić skuteczny mechanizm reagowania w przypadku tych elementów zagrożeń hybrydowych, które wymagają ochrony ludności. Można to osiągnąć, stosując inne mechanizmy reagowania UE i systemy wczesnego ostrzegania, w szczególności współpracując z centrum sytuacyjnym ESDZ w zakresie zewnętrznego wymiaru bezpieczeństwa oraz z centrum analizy strategicznej i reagowania w dziedzinie bezpieczeństwa wewnętrznego.

Klauzula solidarności (art. 222 TFUE) dopuszcza działanie Unii, a także działania między państwami członkowskimi, jeżeli państwo członkowskie jest przedmiotem ataku terrorystycznego lub ofiarą klęski żywiołowej bądź katastrofy wywołanej przez człowieka. Działanie Unii mające pomóc państwu członkowskiemu jest realizowane w drodze decyzji Rady 2014/415/UE<sup>51</sup>. Uzgodnienia dotyczące koordynacji w ramach Rady powinny opierać się na zintegrowanych uzgodnieniach UE dotyczących reagowania na szczeblu politycznym w sytuacjach kryzysowych<sup>52</sup>. Zgodnie z tymi uzgodnieniami Komisja i Wysoki Przedstawiciel (w obszarach swoich kompetencji) określają odnośne instrumenty unijne i przedkładają Radzie wnioski dotyczące decyzji w sprawie środków wyjątkowych.

Artykuł 222 TFUE dotyczy również sytuacji, w których jedno lub kilka państw członkowskich udziela bezpośredniego wsparcia państwu członkowskiemu, które doświadczyło ataku terrorystycznego lub katastrofy. W tym przypadku decyzja Rady 2014/415/UE nie ma zastosowania. Ze względu na niejasności związane z działaniami hybrydowymi Komisja i Wysoki Przedstawiciel powinni ocenić ewentualne zastosowanie – jako ostateczność – klauzuli solidarności (w obszarach swoich kompetencji), jeżeli państwo członkowskie UE jest narażone na poważne zagrożenia hybrydowe.

---

<sup>50</sup> [http://ec.europa.eu/echo/what/civil-protection/emergency-response-coordination-centre-ercc\\_en](http://ec.europa.eu/echo/what/civil-protection/emergency-response-coordination-centre-ercc_en).

<sup>51</sup> Decyzja Rady 2014/415/UE w sprawie uzgodnień dotyczących zastosowania przez Unię klauzuli solidarności, Dz.U. L 192 z 1.7.2014, s. 53.

<sup>52</sup> <http://www.consilium.europa.eu/pl/documents-publications/publications/2014/eu-ipcr/>

W odróżnieniu od art. 222 TFUE, jeżeli wiele poważnych zagrożeń hybrydowych stanowi zbrojną agresję przeciwko państwu członkowskiemu UE, można powołać się na art. 42 ust. 7, by zapewnić odpowiednie i terminowe reagowanie. Szeroko zakrojone i poważne objawy zagrożeń hybrydowych mogą również wymagać ściślejszej współpracy i koordynacji z NATO.

Państwa członkowskie zachęca się, by w trakcie przygotowywania swoich sił zbrojnych uwzględniły potencjalne zagrożenia hybrydowe. Aby być gotowym do szybkiego i skutecznego podejmowania decyzji w przypadku ataku hybrydowego, państwa członkowskie muszą regularnie prowadzić działania, na poziomie operacyjnym i politycznym, by przetestować zdolność do podejmowania decyzji na szczeblu krajowym i międzynarodowym. Celem byłby wspólny protokół operacyjny między państwami członkowskimi, Komisją i Wysokim Przedstawicielem, określający skuteczne procedury, które należy stosować w razie zagrożenia hybrydowego, od wstępnej fazy identyfikacji do końcowej fazy ataku, i opisujący rolę każdej instytucji Unii i każdego podmiotu zaangażowanego w ten proces.

Jako ważny element zaangażowania WPBiO, mogłoby to zapewnić: a) szkolenia cywilne i wojskowe, b) misje związane z mentoringiem i doradztwem w celu zwiększenia bezpieczeństwa i zdolności obronnej państwa, któremu grozi atak hybrydowy, c) planowanie awaryjne w celu rozpoznawania sygnałów o zagrożeniach hybrydowych i wzmocnienia zdolności w zakresie wczesnego ostrzegania, d) wspieranie zarządzania kontrolą granic w sytuacjach kryzysowych, e) wsparcie w obszarach specjalistycznych, takich jak minimalizowanie ryzyka CBRJ i ewakuacja osób nieuczestniczących w walkach.

***Działanie 19: Wysoki Przedstawiciel i Komisja, we współpracy z państwami członkowskimi, ustanowią wspólny protokół operacyjny i będą regularnie przeprowadzać działania w celu poprawy zdolności do podejmowania strategicznych decyzji w odpowiedzi na zagrożenia hybrydowe o złożonym charakterze, korzystając z procedur zarządzania kryzysowego i zintegrowanych uzgodnień UE dotyczących reagowania na szczeblu politycznym w sytuacjach kryzysowych.***

***Działanie 20: Komisja i Wysoki Przedstawiciel, w granicach swoich kompetencji, zbadają możliwość zastosowania i praktyczne skutki art. 222 TFUE i art. 42 ust. 7 TUE w razie wystąpienia poważnego ataku hybrydowego o szerokim zasięgu.***

***Działanie 21: Wysoki Przedstawiciel, we współpracy z państwami członkowskimi, zajmie się zintegrowaniem, wykorzystaniem i koordynacją zdolności działań wojskowych w zakresie przeciwdziałania zagrożeniom hybrydowym w ramach wspólnej polityki bezpieczeństwa i obrony.***

## **6. ZACIEŚNIENIE WSPÓLPRACY Z NATO**

Zagrożenia hybrydowe stanowią zagrożenie nie tylko dla UE, lecz także dla pozostałych głównych organizacji partnerskich, w tym Organizacji Narodów Zjednoczonych (ONZ), Organizacji Bezpieczeństwa i Współpracy w Europie (OBWE), a zwłaszcza NATO.

Skuteczne reagowanie wymaga dialogu i koordynacji zarówno na poziomie politycznym, jak i na poziomie operacyjnym między organizacjami. Dzięki zacieśnieniu współpracy między UE i NATO organizacje te byłyby lepiej przygotowane i skuteczniej reagowałyby na zagrożenia hybrydowe w sposób wzajemnie się uzupełniający i wspierający, w oparciu o zasadę uczestnictwa, przy jednoczesnym poszanowaniu autonomii decyzyjnej każdej z tych organizacji i zasad ochrony danych.

Obie organizacje mają wspólne wartości i stoją w obliczu podobnych problemów. Państwa członkowskie UE i sojusznicy NATO oczekują od swoich organizacji wsparcia, sprawnych, zdecydowanych i skoordynowanych działań w razie kryzysu, a w idealnej sytuacji – zapobiegania wystąpieniu kryzysu. Zidentyfikowano szereg obszarów wymagających ściślejszej koordynacji i współpracy między UE a NATO, takich jak orientacja sytuacyjna, łączność strategiczna, bezpieczeństwo cybernetyczne, zapobieganie kryzysom i reagowanie na nie. Należy pogłębić trwający nieformalny dialog między UE i NATO na temat zagrożeń hybrydowych w celu synchronizowania działań obu organizacji w tym obszarze.

Przy opracowywaniu uzupełniających planów reagowania UE/NATO ważne jest, aby obie organizacje miały ten sam obraz orientacji sytuacyjnej przed kryzysem i w jego trakcie. Jest to możliwe dzięki regularnej wymianie wspólnych analiz i zdobytych doświadczeń, ale również dzięki bezpośrednim kontaktom między komórką UE ds. syntezy informacji o zagrożeniach hybrydowych a komórką NATO ds. zagrożeń hybrydowych. Równie ważne jest rozwijanie wśród tych organizacji wzajemnej znajomości procedur zarządzania kryzysowego stosowanych przez każdą z nich w celu zapewnienia szybkiego i skutecznego reagowania. Odporność można wzmocnić poprzez zapewnienie komplementarności w ustanawianiu wspólnych norm na tym samym poziomie w odniesieniu do krytycznych elementów ich infrastruktury, a także poprzez ścisłą współpracę w zakresie strategicznej komunikacji i cyberobrony. Wspólne działania, zakładające udział wszystkich stron, zarówno na poziomie politycznym, jak i technicznym, zwiększyłyby skuteczność obu organizacji w zakresie podejmowania decyzji. Rozważenie dalszych możliwości w zakresie szkoleń pomogłoby osiągnąć porównywalny poziom wiedzy fachowej w najważniejszych obszarach.

***Działanie 22:*** *Wysoki Przedstawiciel, w porozumieniu z Komisją, będzie kontynuował nieformalny dialog i dążył do pogłębienia współpracy i koordynacji z NATO w zakresie orientacji sytuacyjnej, łączności strategicznej, bezpieczeństwa cybernetycznego i „zapobiegania kryzysom i reagowania na nie” w celu przeciwdziałania zagrożeniom hybrydowym zgodnie z zasadą uczestnictwa, a także zasadą autonomii procesu podejmowania decyzji każdej z tych organizacji.*

## **7. KONKLUZJE**

W niniejszym wspólnym komunikacie przedstawiono działania, które mają pomóc przeciwdziałać zagrożeniom hybrydowym i budować odporność na szczeblu UE i państw członkowskich, a także partnerów. Jako że główny nacisk położono na **pogłębienie wiedzy**, proponuje się ustanowienie specjalnych mechanizmów wymiany informacji

między państwami członkowskimi oraz koordynowanie zdolności UE do osiągnięcia łączności strategicznej. Nakreślono działania mające na celu **budowanie odporności** w dziedzinach takich jak bezpieczeństwo cybernetyczne, infrastruktura krytyczna, ochrona systemu finansowego przed nielegalnym wykorzystaniem i wysiłki na rzecz przeciwdziałania brutalnemu ekstremizmowi i radykalizacji postaw. W każdym z tych obszarów ważnym pierwszym krokiem będzie wdrożenie uzgodnionych strategii przez UE i państwa członkowskie, a także pełne wdrożenie istniejących przepisów przez państwa członkowskie, przy czym przedstawiono już pewne bardziej konkretne działania w celu dalszego wsparcia tych wysiłków.

W odniesieniu do **zapobiegania zagrożeniom hybrydowym, reagowania na nie i przewyżczenia ich skutków** proponuje się zbadanie możliwości zastosowania klauzuli solidarności zapisanej w art. 222 TFUE (jak określono w odnośnej decyzji) oraz w art. 42 ust. 7 TUE w razie wystąpienia poważnego ataku hybrydowego o szerokim zasięgu. Można by poprawić zdolność do podejmowania strategicznych decyzji poprzez ustanowienie wspólnego protokołu operacyjnego.

Wreszcie, proponuje się **zintensyfikowanie współpracy i koordynacji między UE i NATO** w zakresie wspólnych wysiłków na rzecz przeciwdziałania zagrożeniom hybrydowym.

W trakcie wdrażania przedmiotowych wspólnych ram Wysoki Przedstawiciel i Komisja angażują się w mobilizowanie stosownych instrumentów UE będących do ich dyspozycji. Ważne jest, by UE wraz z państwami członkowskimi dążyła do zmniejszenia ryzyka związanego z narażeniem na potencjalne zagrożenia hybrydowe ze strony podmiotów państwowych i niepaństwowych.