

## Opinjoni tal-Kumitat Ekonomiku u Soċjali Ewropew dwar kif l-esperimentazzjoni soċjali tista' tintuża fl-Ewropa sabiex jithejjew politiki pubbliċi ta' inkluzjoni attiva

(2009/C 100/13)

Fl-ittra tal-5 ta' Marzu 2008, fil-kuntest tal-Presidenza Franciża li jmiss tal-Unjoni Ewropea, il-Ministeru Franciż tal-Affarijiet Barranin u Ewropej talab lill-Kumitat Ekonomiku u Soċjali Ewropew sabiex ihejji opinjoni esploratorja dwar is-sugġett li ġej:

*Kif l-esperimentazzjoni soċjali tista' tintuża fl-Ewropa sabiex jithejjew politiki pubbliċi ta' inkluzjoni attiva.*

Il-qafas inizjali għal dan il-kompitu ġie pprezentant mill-“Kummissarju Għoli għas-Solidarjetà Attiva kontra l-Faqar”, li ressaq din it-talba.

Is-Sezzjoni Speċjalizzata għax-Xogħol, l-Affarijiet Soċjali u ċ-Ċittadinanza, inkarigata sabiex tipprepara l-hidma tal-Kumitat dwar is-sugġett, adottat l-opinjoni tagħha nhar il-11 ta' Settembru 2008. Ir-rapporteur kien is-Sur BLOCH-LAINÉ u l-korrapporteur kien is-Sur EHNMARK.

Matul l-448 sessjoni plenarja tiegħu li nżammet fit-22 u t-23 ta' Ottubru 2008 (seduta tat-23 ta' Ottubru), il-Kumitat Ekonomiku u Soċjali Ewropew adotta din l-opinjoni b'66 vot favur, l-ebda vot kontra u astensjoni waħda.

### 1. Introduzzjoni

1.1 It-talba għal din l-opinjoni hija marbuta mad-deċiżjoni tal-Gvern Franciż li jorganizza, f'Novembru li ġej fi Grenoble, “Laqgħat tal-Esperimentazzjoni Soċjali fl-Ewropa”. L-għan huwa li fil-livell Komunitarju u fi hdan l-Istati Membri jiġu promossi l-interess u l-użu komuni tal-esperimentazzjoni bhala għodda għat-thejjija tal-politiki pubbliċi fil-qasam soċjali u, f'dan il-każ, fil-qasam, fost affarijiet oħra, tal-ġlieda kontra l-faqar permezz tal-“inkluzjoni attiva”. Din il-konferenza ser tintuża bhala opportunità sabiex tiġi żviluppata “kultura” tal-esperimentazzjoni u l-preparazzjoni fis-sugġett, f'każ ta' bżonn u fil-mument opportun, ta' inizjattivi programmatiċi godda li jkun jistgħu jiġu appoġġjati mill-Kummissjoni. Il-Presidenzi ta' wara – dik Ċeka u dik Żvedża – jistgħu jikkunsidraw, eventwalment u jekk jidhrilhom li jkun pass għaqli, li jkomplu fuq dak li tkun bniet il-Presidenza Franciża.

1.2 Għaldaqstant, għall-Presidenza Franciża dan ifisser li minn naħa jinkiseb għarfien aħjar u jkun hemm pubbliċizzazzjoni tal-prattiki attwali tas-27 Stat Membru fil-qasam imsemmi u, min-naħa l-oħra, jitkejlu r-rilevanza, il-metodi ta' titjib u l-possibiltajiet ta' żvilupp kongunt, ta' prestiġju u ta' trażmissjoni. Ma ġew stabbiliti l-ebda limiti fir-rigward tal-iskala ta' esperimenti ppjanati, li nbdew jew li tlestew; huwa mixtieq li jiġu enfasizzati d-diversitajiet tal-partijiet interessati, tal-modi ta' kooperazzjoni, tal-oqfsa ġuridiċi u tal-prattiki ta' azzjoni. L-ambizzjoni hija li kemm jista' jkun malajr, b'mod dinamiku u fl-istess hin realistiku, tinholoq il-baži ta' tagħrif aġġornat permezz ta' netwerk Ewropew ta' eċċellenza dwar innovazzjonijiet esperimentati u evalwati.

1.3 Is-sugġett ta' din l-opinjoni, wara li ġabret ċerti kummenti u indikazzjonijiet, huwa li jikkonferma ċertu twemmin u li jppreżenta ċerti rakkomandazzjonijiet.

### 2. Kummenti u indikazzjonijiet

2.1 It-thassib li kien il-baži ta' din il-konsultazzjoni ma jirriżultax mix-xejn b'mod mhux mistenni jew sporadiku. L-iżvilupp tal-esperimentazzjonijiet soċjali fl-Ewropa (l-istess bħalma jiġri fl-Istati Uniti u fil-Kanada) qieghed jiżded kontinwament.

2.1.1 Matul dawn l-aħħar għaxar snin, f'ċerti pajjiżi tal-Unjoni, saru studji, sħarriġ u riċerki eċċellenti dwar is-sugġett. Saru, ser isiru jew qed jiġu ppjanati diversi laqgħat, workshops, seminars u intervisti internazzjonali bżonjużi.

2.1.2 Madankollu, f'hafna aspetti, “l-esperimentazzjoni soċjali” għadha sal-lum **kuncett imċajpar**: mhux faċli li jtifisser l-ambitu vast u rikk tagħha. Il-kontenut tagħha, li jiżviluppa kontinwament, huwa tabilhaqq varjat u kultant it-terminologija tal-komponenti tagħha huma xi f'it jew wisq eżoteriċi. Fl-aħħar nett, il-valutazzjonijiet tar-riżultati tagħha huma ta' spiss vagi wisq (jew inkella inezistenti) jew kontroversjali minhabba li huma ambigwi u incerti.

2.1.3 Huwa minnu li jeżistu katalogi, rendikonti, studji tal-każijiet, noti u testimonjanzi dwar dan is-sugġett, li mhumiex nieqsa minn fatti interessanti. Izda, skont l-aħjar għarfien tal-Kumitat, attwalment (sakemm mhux sejjer żball) ma jeżistu l-ebda ministeri, korpi pubbliċi deċentralizzati, kunsilli ekonomiċi u soċjali nazzjonali, awtoritajiet konsultattivi Komunitarji, gruppi ta' organizzazzjonijiet tal-imsieħba soċjali<sup>(1)</sup> eċċ., li jżommu repertorji fis-sens metodologiku tal-kelma.

(1) Ċentrali, federali, konfederali, jew oħrajn.

2.1.4 Ovvjament, fil-każ ta' dan ix-xogħol u fl-iskadenzi mogħtija, huwa impossibli li jitwettaq sħarriġ wiesa' ta' esperimenti li jistgħu jintużaw immedjatament bħala mudelli għall-iżvilupp ta' politiki pubbliċi. Is-sens komun jindika li għandha tithejja opinjoni qasira ta' natura litteralment "esploratorja" (preparatorja u preliminarj), jiġifieri li tagħzel ċerti sorsi Ewropej affidabbli u informattivi, xi whud isituzzjonali u oħrajn miżmuma mill-NGOs.

2.2 Il-kuncett ta' "esperimentazzjoni soċjali" mhux dejjem kien imdahhal fil-prinċipji li jiggwidaw il-politiki Komunitarji. Mingħajr dubju, l-esperimentazzjoni ta' proġetti żgħar kienet diġà tidher fl-ewwel programm ta' ġlieda kontra l-faqar (1975-1980). It-tieni programm (1985-1989) kif ukoll it-tielet wiehed (1989-1994) kienu sostnuti mir-rieda, fost affarijiet oħra, li jitwieżnu l-esperjenzi miksuba. Iżda t-terminu ta' esperimentazzjoni ma ġiex enfasizzat bħala tali. Fl-aħħar nett, filwaqt li l-innovazzjonijiet essenzjali tat-Trattat ta' Amsterdam u l-progressi konsiderevoli tal-Kunsill ta' Liżbona għandhom il-volontà li jeżaminaw b'mod kongunt l-eżempji ta' "prattiki tajbin", il-programmi nazzjonali jew il-pjanijiet ta' azzjoni u r-rapporti kongunti dwar il-protezzjoni soċjali taw attenzjoni limitata lill-esperimentazzjonijiet. Fir-rigward tal-"Metodu Miftuh ta' Koordinazzjoni", dan bilkemm iddedikalhom sforzi u spazju.

2.2.1 U minkejja dan, sar progress kbir matul dawn l-aħħar snin f'dan is-settur tal-politika soċjali tal-Unjoni. Il-Kummissjoni Ewropea jisthoqqlha l-ikbar mertu għal dan. Il-KESE huwa rikonnoxxenti hafna lejn iż-żewġ laqgħat ta' hidma mad-Direttorat Ġenerali tal-Impjieġ, l-Affarijiet Soċjali u l-Opportunitajiet Indaqg fejn seta' b'mod partikulari jirrifletti dwar ir-riżultati impressjonanti tal-programm EQUAL, tal-programm PROGRESS u tal-"valutazzjoni mill-pari". In-natura ta' din l-opinjoni u l-isparju allokati għaliha ma ppermettewx deskrizzjoni dettaljata ta' din is-sistema.

2.2.2 Fi żmien stipulat ser jithejja fajl sabiex jintuża fil-hidmiet tal-laqgħa msemmija hawn fuq, li ser tinżamm fi Grenoble f'Novembru li ġej. Dan ser jinkludi informazzjoni dwar xi eżempji ta' esperimentazzjonijiet innovattivi li twettqu b'suċċess. Ser jindika l-indirizzi ta' siti tal-Internet li huma potenzjalment utli.

2.2.3 Xi ftit dettalji: il-programm EQUAL li hadem għal sitt snin (2002-2008) u li issa skada, investa EUR 3 biljun mill-Fond Soċjali Ewropew f'innovazzjonijiet soċjali marbuta mas-suq tax-xogħol u mal-inkluzjoni soċjali attiva f'bosta Stati tal-Unjoni. Implimenta 3 480 sħubija b'iktar minn 2 000 partecipant. Inkluda aktar minn 200 000 persuna żvantaġġata. Probabilment huwa l-iktar programm ġudizzjuż u l-ikbar programm ta' innovazzjonijiet soċjali li twettaq fl-Ewropa.

2.2.4 Lil hinn miċ-ċifri, huwa tajjeb li jiġi nnotat li, fisem l-Unjoni, il-programm EQUAL u r-"reviżjoni tal-pari" stabbilixxew l-ewwel gabra ta' għarfien metodoloġiku ta' dan it-tip. Possibilment dan huwa l-iktar fattur importanti għall-ġejjieni. Parti minn dan it-tagħlim hija pprezentata b'mod ċar fi gwidi. Għalhekk il-KESE jemmen li hemm bżonn li wiehed ikompli jevalwa r-riżultati u l-benefiċċji ta' dawn il-programmi fil-qasam tal-inkluzjoni soċjali.

2.2.5 Min-naħa l-oħra, fir-rigward tal-azzjonijiet żvelati f'dan l-istadju esploratorju, il-KESE ta attenzjoni partikulari lill-qasam tal-esperimentazzjonijiet innovattivi b'rabta mal-inkluzjoni permezz tal-attività ekonomika, f'approċċ holistiku. Għal dan il-ghan, huwa kkonsulta netwerks ta' NGOs u ta' korpi<sup>(1)</sup> li setgħu jipprovdu, matul seduta<sup>(2)</sup>, każijiet analizzati u evalwati tajjeb ta' azzjonijiet li twettqu b'suċċess mill-intrapriži soċjali Ewropej fil-qasam tal-integrazzjoni permezz tax-xogħol. Il-Kumitat jaf tajjeb li l-qasam tal-hekk imsejha "inkluzjoni attiva" huwa hafna aktar vast minn dan is-settur. Iżda dan jiġbor fih protagonisti kruċjali li għandhom netwerk organizzat tajjeb, u kien importanti li jiġi kkonsultat sa mill-ewwel stadju u bla dewmien.

2.2.6 L-informazzjoni miġbura waqt is-seduta msemmija hawn fuq (16 ta' Ġunju 2008) u l-minuti tagħha ser jiġu inkluzi wkoll ffajl disponibbli fl-iskadenzi msemmija hawn fuq. F'din l-opinjoni jistgħu jiġu enfasizzati l-punti li ġejjin:

2.2.6.1 Numru ta' esperimenti pproduċew riżultati pożittivi hafna fuq il-baži ta' ideat estremament varjati u innovattivi u fil-kuntest ta' sistemi legali differenti hafna;

2.2.6.2 Fil-każijiet kollha msemmija, kien hemm kooperazzjoni effettiva mill-partijiet interessati li kienu huma wkoll differenti u impenjati b'mod attiv;

2.2.6.3 F'diversi pajjiżi, il-liġijiet irrikonnoxxew u taw qafas lill-azzjonijiet li ttiehdu. Madankollu dan sikwit seħħ b'dewmien esaġerat;

(<sup>1</sup>) Il-Conseil National de l'Insertion par l'Activité Economique (CNAIE), in-Netwerk Ewropew ta' Assocjazzjonijiet għall-Ġlieda kontra l-Faqar u l-Eskluzjoni Soċjali (EAPN), l-EMES, in-Netwerk Ewropew tal-Intrapriži Soċjali tal-Inkluzjoni (ENSIE), il-Federazzjoni Ewropea ta' Assocjazzjonijiet Nazzjonali li jahdmu mal-persuni mingħajr dar (FEANTSA).

(<sup>2</sup>) Inżammet seduta fis-16 ta' Ġunju 2008 wara l-laqgħa preparatorja tat-22 ta' April 2008.

2.2.6.4 F'dan ir-rigward, il-“fattur tal-hin” huwa essenzjali. F'diversi oqsma hemm thassib sinjifikanti fir-rigward tal-kontinwità tal-esperimenti (f'dan ir-rigward it-tmiem tal-programm EQUAL iqajjem thassib kbir). Għalhekk titqajjem il-mistoqsija ta' kif jistgħu jiġu involuti b'mod aktar fit-tul il-partijiet interessati, b'mod partikulari l-awtoritajiet lokali;

2.2.6.5 Fir-rigward tal-valutazzjoni, il-partijiet kollha interessati jinsistu fuq il-bżonn ta' stima u kejl globali tar-rapport bejn l-ispejjeż u l-benefiċċji tal-esperimenti;

2.2.6.6 Il-partijiet kollha jaqblu li r-rwol tal-azzjoni Ewropea huwa essenzjali kemm għat-trasferiment tal-għarfien kif ukoll sabiex jiġi assigurat li l-proġetti li nbdew idumu fiż-żmien.

### 3. Ċertezzi

3.1 Il-Kumitat jinsab konvint mill-utilità fundamentali potenzjali tal-esperimentazzjoni innovattiva bhala għodda ta' thejjiġa tal-politiki nazzjonali u transnazzjonali fl-Unjoni Ewropea. Ir-raġunijiet ta' din il-pożizzjoni jistgħu jitqassru kif ġej:

3.1.1 Kulhadd jaqbel li l-forom kontemporanji tal-faqar u tal-eskluzjoni tant huma kumplessi li għal hafna snin sfidaw kwalunkwe analiżi u eludew kwalunkwe tbassir. Id-dijanjosijiet, b'mod partikulari dawk li twettqu permezz ta' studji ffinanzjati mill-Unjoni Ewropea, fortunatament imxew 'il quddiem hafna matul dawn l-aħħar snin. Iżda fir-rigward tas-soluzzjonijiet, l-inqas li jista' jingħad huwa li għad hemm hafna fatturi mhux magħrufa u incertezzi. F'bosta pajjiżi, il-politiki globali implimentati ma laħqux l-għanijiet tagħhom. Id-dispożizzjonijiet generali li haġġu minn teoriji presupposti rriżultaw li kienu inadegwati, ineffiċjenti, kif ukoll skaduti jew kontroproduttivi, mhux hafna żmien wara li ġew introdotti; u dan sehħ jew minhabba li fil-prattika ġew injorati l-kawżi principali, id-dettalji speċifiċi u r-rabtiet bejn il-problemi li jridu jiġu solvuti, jew minhabba l-effetti negattivi li ma ġewx previsti jew individwati fil-hin. Min-natura tagħha stess, l-esperimentazzjoni, permezz ta' osservazzjoni mill-qrib, għandha tiffacilita l-aġġustamenti, it-tiswijiet u tgħin li jiġu evitati, b'mod generali, l-“ideat tajbin imma qarrieqa”.

3.1.2 L-użu tal-metodu li l-filosofija ssejjah “induttiv” (“ir-realtà trid tohroġ minn dak li nosserva”) huwa fundamentali għax-xjenzjati. L-oppost, il-metodu “deduttiv” (“ir-realtà tista' biss tkun konformi ma' dak li nahseb”) fil-passat wassal għal

kalkoli hżiena u żbalji<sup>(1)</sup> fil-qasam tal-politika soċjali. Eja nkunu ċari: l-idea hawnhekk mhijiex li tiġi rakkomandata r-rinunzja tal-politiki globali u s-sostituzzjoni pura u ċara tagħhom b'azzjonijiet puntwali tat-tip esperimentali. Dan ikun assurdu. L-għan huwa li jiġi rakkomandat, fejn huwa possibbli, użu akbar ta' esperimenti innovattivi sabiex tiġi enfasizzata u appoġġjata t-thejjiġa tal-politiki pubbliċi globali. Hija kwistjoni tal-iżvilupp u t-titjib ta' mekkanizmu li, fi hdan l-Unjoni, jista' jaqdi r-rwol ta' esperimentazzjoni innovattiva fir-rigward tal-governanza tal-Istati u tal-istituzzjonijiet Komunitarji.

3.1.3 L-esperimentazzjoni tippermetti, ta' spiss aħjar mill-adozzjoni ġenerali immedjata, li wiehed ikun jaf kif fil-kuntest lokali jistgħu jintrebhu l-impenn u l-kooperazzjoni tad-diversi partijiet interessati, li huma l-eqreb tal-bżonnijiet reali tan-nies.

3.1.4 Toffri d-dritt li jsir żball mingħajr ma tiġi kkawżata l-ebda hsara u mingħajr, madankollu, ma twassal għal ċertu xett-ċizmu sistematiku.

3.1.5 “L-esperimentazzjoni soċjali” għandha tkun parti integrali mis-sistemi ta' solidarjetà soċjali u għandha tkun appoġġjata minn kuncetti stabbiliti kif ukoll mir-responsabbiltà tal-partijiet interessati. Bl-istess mod, l-użu tal-esperimentazzjoni għandu jgħin it-tisħih u t-twessigh tal-ambitu ta' applikazzjoni tal-“Metodu Miftuh ta' Koordinazzjoni”.

3.2 Jekk il-maġġoranza taqbel ma' dawn l-argumenti xorta m'għandux jiġi injorat il-fatt li għad hemm min għandu d-dubbi u l-oġġezzjonijiet li għandhom jiġu kkunsidrati u diskussi sabiex jiġi evitat li ċerti azzjonijiet utli jiġu skreditati jew imfixkla.

3.2.1 L-izjed oġġezzjonijiet frekwenti dwar dan is-suġġett jikkonsistu f'dan li ġej:

3.2.1.1 It-terminu “esperimentazzjoni” fih innifsu kapaci jaħsad, peress li l-bnedmin mhumiex oġġetti ta' esperiment; ikun aħjar jekk wiehed juża l-kelma “testijiet” jew aħjar u sempliċiment “innovazzjoni”.

3.2.1.2 It-testijiet fil-qasam soċjali normalment mhuma xejn iżjed hlief testijiet fl-laboratorju – dan kif jista' jiġi evitat? Kif jistgħu jiġu individwati l-parodiji, l-imitazzjonijiet, ir-rappreżentazzjonijiet żbaljati, l-apparenzi foloz, il-karikaturi, il-gejti?

<sup>(1)</sup> Ta' min ifakkar li, b'mod aktar drammatiku u fuq skala kompletament differenti, ideoloġġi u dommi ta' kull tip kienu u għadhom kapaci jipprovokaw katastrofijiet orribbli.

3.2.1.3 Il-fatt li huma speċifiċi għal żoni preċiżi u għal skala limitata jwassal sabiex ikun impossibbli li l-esperimentazzjonijiet jergġghu jsiru.

3.2.1.4 L-esperimentazzjonijiet qegħdin friskju li jintużaw bħala alibi għal dawk li jieħdu d-deċiżjonijiet li ma tantx huma inklinati li jwettqu riformi ġenerali. Dawn jistgħu jwasslu għal tnaqqis, jew anke t-tnehhija, ta' miżuri soċjali eżistenti u protettivi.

3.2.1.5 L-esperimentazzjonijiet jistgħu jew johlqu vantaġġi mhux ġusti għal xi whud, jew inkella f'każ li l-esperimenti jiġu abbandunati, li johlqu benefiċċji mumentari, tranzitorji u li jikkawżaw diżappunti horox.

3.2.1.6 Kemm għandhom jiġu fdati l-protokoll tal-valutazzjoni?

3.3 Sabiex inaqqas dawn l-oppożizzjonijiet u nuqqasijiet, il-KESE jemmen li huwa importanti li jkun hemm definizzjoni stretta tal-esperimentazzjonijiet li jistgħu jkunu mhegġa u mwettqa permezz tal-appoġġ u l-attenzjoni tal-awtoritajiet pubbliċi ta' kwalunkwe tip.

3.3.1 Fil-punt 2.1.2 ta' din l-opinjoni hemm imniżżel li l-“esperimentazzjoni soċjali” sal-lum għadha kuncett imċajpar. Din mhijix rimarka frivola min-naħa tal-Kumitat. Kieku kien il-każ, dan la jkun divertenti, la utli u lanqas dinjituż; iżda dan mhux il-każ. Għall-kuntrarju, il-Kumitat huwa mmotivat mix-xewqa li jikkontribwixxi għal diskussjoni wiesgħa bil-għan li jitneħha kemm jista' jkun dan in-nuqqas ta' ċarezza.

3.3.2 L-ewwel pass li għandu jittiehed bla dubju ta' xejn huwa li jkun hemm qbil fuq definizzjoni. Il-kompitu huwa kkumplikat minhabba l-ambigwitatiet profondi li jtilgħu fil-wiċċ b'mod rikorrenti. L-aktar punt importanti huwa li jiġi identifikat jekk l-iskop tal-“esperimentazzjoni soċjali” huwiex li jiġu vvalidati metodi eżistenti jew jekk huwiex li jstimola l-iżvilupp ta' innovazzjonijiet ġenwini.

3.3.3 Il-Kumitat ried jevita li jitgħabba bl-analiżi ta' lista dottrinali u semantika ta' definizzjonijiet. Iffoka minflok fuq zewġ definizzjonijiet:

3.3.3.1 Wahda ġejja minn istitut Amerikan rinomat fis-settur <sup>(1)</sup>, u hija magħmula minn erba' stadji:

— l-allokkazzjoni fortuwita tal-benefiċjarji u ta' grupp ta' kontroll (random assignment);

— mekkanizmu ta' politika pubblika (policy intervention);

— mekkanizmu ta' segwitu (follow up data collection);

— evalwazzjoni (evaluation).

3.3.3.2 Id-denifinizzjoni l-oħra giet stabbilita mill-awtorità Franċiża li talbet din l-opinjoni u tipproponi l-elementi li ġejjin:

— innovazzjoni ta' politika soċjali, inizjalment fuq skala żgħira, b'kunsiderazzjoni tal-inċertezzi relatati mal-effettività tagħha;

— l-implimentazzjoni f'kundizzjonijiet li jippermettu li dawn l-effetti jiġu evalwati; u

— il-prospettiva ta' applikazzjoni fuq skala akbar.

Il-Kumitat Ekonomiku u Soċjali Ewropew bla dubju jippreferi u jappoġġja din it-tieni definizzjoni.

3.3.4 Nerġgħu nfakkru li l-ideat ta' innovazzjoni esperimentali qegħdin jiżdiedu. L-intenzjonijiet tajbin vagi ma jonqsux: “it-triq għall-infern miksija bihom”. U l-agħar haġa li tista' ssir fir-rigward tal-kuncett ta' “esperimentazzjoni soċjali”, għall-futur tiegħu, hija li jinfethu l-bibien għal inizjattivi kkundannati minn qabel għall-falliment jew li qatt ma jistgħu jiġu riprodotti.

3.3.5 Il-programm EQUAL b'mod partikulari serva sabiex jiġu żviluppati regoli u metodi li jippermettu li jiġu ttestjati l-fattori għas-success jew għall-falliment. Il-Kumitat jenfasizza u jilqa' dan ix-xogħol imwettaq prinċipalment għall-intenzjoni tal-amministraturi tal-Fond Soċjali Ewropew, iżda li jista' jintuża mill-awtoritajiet lokali jew nazzjonali li jieħdu d-deċiżjonijiet u li jixtiequ jniedu proġetti esperimentali innovattivi.

3.3.6 Għandhom jiġu kkunsidrati biss l-esperimentazzjonijiet li jinkludu:

3.3.6.1 Mekkanizmi ddatati u innumerati b'mod ċar;

<sup>(1)</sup> URBA Institute.

### 3.3.6.2 Programmazzjoni preċiża tal-mezzi implimentati;

3.3.6.3 L-impenn definitiv u reali u l-kooperazzjoni kontinwa tad-diversi partijiet interessati: awtoritajiet pubbliċi, riċerkaturi, imsieħba soċjali, partijiet interessati ohra tas-soċjetà ċivili (fondazzjonijiet, koperattivi, intrapriżi mutwi, assoċjazzjonijiet, eċċ.);

3.3.6.4 Miżuri li għandhom l-għan li jiżguraw il-partecipazzjoni attiva u awtentika tal-gruppi kkonċernati fl-esperimentazzjoni għall-holqien, l-implimentazzjoni u l-evalwazzjoni ta' dawn ir-riżultati, u għalhekk għall-“kostruzzjoni kongunta” tal-esperimentazzjonijiet u tal-politiki. Fil-kultura Ewropea, il-bnedmin mhumiex essenzjalment “megħjuna mill-Istat”, “utenti”, “suġġetti”, “kostitwenti”, “klijenti”, “votanti”, eċċ. Huma **persuni**.

3.3.6.5 Sistema ta' segwitu u fuq kollox ta' valutazzjoni stabbilita metodoloġikament – fis-sens wiesa' tal-kelma – u mhabbra b'mod ċar qabel ma jitnieda l-proġett. Din is-sistema għandha tinkludi studji ġenwini ta' impatt, tinvolvi esperti affidabbli u tinholq b'tali mod li tippermetti b'mod partikulari stima serja ta' kemm ser idumu japplikaw ir-riżultati;

3.3.6.6 Valutazzjoni rilevanti tal-possibilitajiet ta' riproduttività tal-esperimenti (fl-għarfien li proġett li ma jistax jiġi trasferit jista' xorta waħda jinkludi elementi u komponenti informattivi hafna fihom infushom).

3.3.7 Il-lista ta' dawn il-kundizzjonijiet, li diġà hija waħda twila, ma tkunx tista' tiggarantixxi b'ċertezza s-suċċess ta' esperimentazzjoni. Iżda r-riskju ta' falliment għandu jiġi aċċettat minn qabel, inkella l-esperimentazzjoni jkolha titwarrab minhabba l-istess natura tagħha.

## 4. Rakkomandazzjonijiet

### 4.1 Linji gwida ġenerali

4.1.1 La l-esperimentazzjoni u lanqas l-innovazzjoni għadhom ma jagħmlu tassew parti mill-istrategija soċjali Ewropea u għalhekk lanqas mill-“Metodu Miftuħ ta' Koordinazzjoni”. Madankollu matul dawn l-aħħar snin deheru ċerti elementi ta' konvergenza kuncettwali: l-idea tal-immodernizzar tal-politika soċjali; il-valutazzjoni bħala waħda mill-punti fundamentali ta' gvernanza tajba, it-tagħlim reċiproku u t-trasferiment ta' Prattiki tajbin. Fit-2 ta' Lulju 2008, il-Kummissjoni adottat l-

Aġenda soċjali mġedda, li tinkudi komunikazzjoni importanti dwar it-tisħih tal-Metodu Miftuħ ta' Koordinazzjoni soċjali. It-test jenfasizza li l-programm PROGRESS ser jappoġġja l-“esperimentazzjonijiet soċjali”. Iżda l-għan huwa li wiehed jippersevera u jipprogrressa f'din it-triq, u tajjeb li wiehed jiżgura li l-prinċipji li jiġġvernaw il-programm EQUAL jiġu integrati b'mod effettiv fil-ġestjoni u fit-thaddim fil-futur tal-Fond Soċjali Ewropew. Lil hinn mill-azzjonijiet li diġà ttiehdu, m'hemm l-ebda raġuni għaliex m'għandniex nimmaginaw jew nirrakkomandaw li l-Fond Soċjali Ewropew jew il-Fondi Strutturali jiġu inkluzi fil-kuntest tal-programmi ta' innovazzjoni tal-inkluzjoni attiva.

4.1.2 Il-KESE jirrakkomanda li tinghata konsiderazzjoni lil approċċ jew kuncett aktar integrat fl-għadd kbir u diversifikat ta' programmi Ewropej, b'tali mod li tiġi promossa aktar l-“esperimentazzjoni soċjali” innovattiva fil-qasam tal-koeżjoni u l-inkluzjoni soċjali. Hawnhekk wiehed jista' jahseb fi programmi bhas-Seba' Programm ta' Riċerka u Żvilupp, ċerti programmi ta' żvilupp reġjonali (Jeremi, Jaspers, Mikrokkrediti), ċerti programmi ta' żvilupp rurali (bhall-programm Leader) u fejn huwa possibbli programmi relatati mal-iżvilupp sostenibbli.

4.2 Jekk il-proġetti ta' “esperimentazzjoni soċjali” b'rabta mal-għieda kontra l-eskluzjoni jiddependu prinċipalment mill-inizjattiva ta' partijiet interessati lokali u nazzjonali, l-azzjoni tal-awtoritajiet Ewropej, u b'mod speċifiku tal-Kummissjoni, tista' tintensifika ruhha u thalli effett ta' lieva deċiżiv. Il-perjodu attwali huwa wiehed opportun f'dan ir-rigward.

4.3 Għal dan il-għan, huwa importanti hafna li jiġi promoss għarfien aħjar tar-realtajiet fir-rigward tas-27 pajjiż tal-Unjoni. Din hija waħda mill-preokkupazzjonijiet prinċipali li minhabba fihom ntalbet din l-opinjoni, li, b'kunsiderazzjoni tal-iskeda u l-ambitu ta' applikazzjoni, setgħet biss tkun l-ewwel pass - din hija x-xewqa tal-Kumitat Ekonomiku u Soċjali Ewropew - li jipprepara l-bażi għal żviluppi ulterjuri.

4.3.1 F'dan ir-rigward, il-Kumitat ma jirrakkomandax il-holqien ta' osservatorju iehor ibbażat fuq il-mudell istituzzjonali tradizzjonali. Huwa jikkunsidra li din is-soluzzjoni kumplessa u għalja ser tkun kontroproduktiva. Madankollu, jirrakkomanda b'insistenza l-holqien ta' mekkaniżmu fil-forma ta' netwerk Ewropew, li jkollu l-għan li jiżviluppa u jaqsam l-għarfien

dwar l-eżistenza, in-natura, il-kontenut, id-dispożizzjonijiet, it-tagħlim u r-riżultati tal-esperimentazzjonijiet imwettqa fl-Istati Membri tal-Unjoni. Dan il-mekkaniżmu għandu jassoċja firxa wiesgħa ta' partijiet interessati: korpi ta' riċerka, imsieħba ta' proġetti kongunti (imsieħba politiċi, ekonomiċi, soċjali, eċċ.). Huwa importanti li l-Unjoni Ewropea taqdi rwol mexxej fl-implimentazzjoni, il-koordinazzjoni u l-iżvilupp sostenibbli ta' din in-netwerk. Dan ir-rwol għandu jittieghed taht il-patroċinju tal-Kummissjoni. Min-naħa tiegħu, il-KESE għandu postu u, jekk jiġi mistieden, jippartecipa bil-qalb kollha, fil-limiti tal-kapaċitajiet tiegħu, bhala "pont" mas-"soċjetà ċivili organizzata".

4.3.2 Il-Kumitat jirrakkomanda li jsir użu effettiv tas-sorsi diġà eżistenti: rapport tal-programm EQUAL, peer review, metodi magħrufa tal-NGOs (<sup>1</sup>).

4.3.3 Il-Kumitat jissuggerixxi li jittiehdu miżuri attivi sabiex ikun assigurat li l-pjanijiet għall-programmi nazzjonali u r-rapporti kongunti jinkludu żviluppi informattivi dwar l-esperimentazzjonijiet soċjali innovattivi.

4.3.4 Il-Parlament u l-Kunsill jistgħu jorganizzaw flimkien u b'mod sistematiku mill-inqas laqgħa kull sena dwar l-"esperimentazzjoni soċjali", u li tiffoka kull darba fuq aspetti operattivi speċifiċi. B'mod aktar speċifiku, il-programm tas-Sena Ewropea tal-Ġlieda kontra l-Faqar u l-Esklużjoni Soċjali jista' jinkludi wkoll numru ta' avvenimenti għal hidma komuni dwar dawn is-sugġetti.

4.3.5 Ikun pass għaqli jekk jiżdiedu l-laqgħat Ewropej lokali bħal-"laqgħat ta' evalwazzjoni mill-pari".

4.3.6 L-għan ta' dawn il-ftit rakkomandazzjonijiet għandu jkun li gradwalment tiġi stabbilita mappa progressiva tal-proġetti lokali ta' inkluzjoni attiva li jistgħu jkunu eliġibbli għall-appoġġ Komunitarju u li jistgħu jgħinu jwittu t-triq għall-esperimenti soċjali transnazzjonali. Iċ-ċensiment regolari ta' każijiet ta' suċċess (success stories) jista' jipprovdi proċess utli ta' skambji Komunitarji u ta' trasferiment ta' esperjenza fil-livell tal-Unjoni Ewropea.

(<sup>1</sup>) Fdan ir-rigward, il-grupp ta' kuntatt mahluq bejn l-NGOs u l-KESE jista' jintalab jagħti l-kontribut tiegħu.

4.4 Il-Kumitat jixtieq hafna li fil-futur ikun hemm disponibbli ammont mill-fondi flivell simili għal dak allokat għall-programm EQUAL.

4.5 Ta' min jinnota – huwa fatt li tabilhaqq jagħmlilhom unur – li huma r-responsabbli u dawk l-aktar familjari mal-mekkaniżmu EQUAL li jinsistu fuq l-isforzi ta' riflessjoni u l-ippjanar li għad iridu jsiru fir-rigward tal-"esperimentazzjoni soċjali", u l-aħjar mod kif l-Unjoni Ewropea tista' ssahha l-azzjoni u tibni fuq l-għarfien tagħha, b'mod partikulari rigward il-probabilità, ir-riproduttività u l-kodiċi tal-etika. Il-Kumitat jissuggerixxi li sabiex ikun hemm għajnuna għall-iżvilupp ta' dan id-dossier, il-Kummissjoni tippromponi li l-Kunsill ihejji rapport li jeżamina, minn angoli differenti, il-kwistjoni tal-valur miżjud mistenni mill-"esperimentazzjoni soċjali" fl-Ewropa, filwaqt li jwieġeb, b'mod partikulari, mistoqsijiet bħal dawn li ġejjin:

4.5.1 Għad m'għandniex stampa ċara tad-distakk li sikwit jeżisti bejn l-esperimentazzjoni soċjali u r-rikonoxximent tagħha u, fuq kollox, tal-applikazzjoni ġenerali tagħha. Dan l-ostakolu ma ntlahaqx b'kombinazzjoni u mhux il-frott ta' aċċident jew koinċidenzi banali. Jirrapprezenta distakk reali. Hemm bżonn li dan jingħata konsiderazzjoni xierqa.

4.5.2 Hemm bżonn li jiġu stabbiliti limiti preċiżi ta' daqs sabiex jiġu identifikati liema esperimentazzjonijiet soċjali u innovazzjonijiet jistgħu jiġu kkunsidrati?

4.5.3 Hemm bżonn li jiġu speċifikati l-linji kuncettwali li jisseparaw dawk li jisthoqqlhom li jissejnu innovazzjoni minn dawk li ma jisthoqqlhomx? Jekk iva, kif?

4.5.4 L-esperimentazzjonijiet relatati mal-inkluzjoni essenzjalment jiffukaw fuq ir-rimedju tal-ħażin li diġà sar; fi kliem iehor jikkoncentraw fuq il-kura. Kif, waqt li nibqgħu għaddejnin f'din it-triq, nistgħu nżidu r-rwol tal-prevenzjoni, billi nippruvaw nantiċipaw aktar l-isfidi tal-ġejjini (demografiċi, ekonomiċi, soċjologiċi, eċċ.) li għadhom mhumiex sinjifikanti?

4.5.5 Kif jistgħu jitwessgħu s-shubijiet bejn il-partijiet interessati milquta mill-inklużjoni attiva? Kif nistgħu niżviluppaw is-sinerġiji bejn l-assocjazzjonijiet, l-intrapriżi li għadhom ser jibdew u l-intrapriżi tal-liġi komuni, sabiex jiġu żviluppati u pperfezzjonati strategiji veritabbli ta' inklużjoni? Kif nistgħu nsahħu u nżidu n-numru ta' rabtiet bejn l-esklużjoni u l-inklużjoni fil-qafas tal-iżvilupp mill-ġdid tar-responsabbiltà soċjali tal-intrapriżi? Għandna nipromovu ideat bhall-kooperazzjoni mal-kunsilli tax-xogħol, pereżempju, jew nitolbu lill-kumpaniji li jimpjegaw aktar minn certu numru ta' haddiema li jippubblikaw rapport annwali fuq dawn il-kwistjonijiet?

## 5. **Konkluzjoni**

5.1 Illum, "l-esperimentazzjoni soċjali" hija waħda mill-iktar sfidi importanti li qed tiffaccja l-gvernanza pubblika fi hdan l-awtoritajiet lokali u reġjonali, fil-livell ċentrali u deċentralizzat jew f'dak tal-Istati Membri jew tal-Unjoni Ewropea. Hija metodoloġija kumplessa, esiġenti, li tista' tittejjeb u tkun utli fuq perijodu fit-tul.

5.1.1 Il-KESE jenfasizza l-fatt li l-politiki pubbliċi globali ma jistgħu bl-ebda mod jiġu sostitwiti minn azzjonijiet esperimentali puntwali. Il-Kumitat iqis li użu iktar wiesa' tal-esperimentazzjoni innovattiva jista' jgħin fit-tfassil ta' dawn il-politiki.

5.2 L-Unjoni Ewropea għandha l-awtorità li tiddefinixxi l-qafas tal-politiki nazzjonali u lokali. Dan huwa wiehed mill-kompiti essenzjali ta' għajha. Hawn il-kuntest huwa l-ġlieda kontra l-faqar u għall-inklużjoni attiva. Diġà nediet u wettqet miżura pjuniera, kuraġġuża u għaqlija. Iżda tista' tmur aktar 'il bogħod; fl-interess li sservi, fil-qasam ikkunsidrat, il-futur tal-Ewropa u fid-dawl tal-importanza li l-pubbliku jagħti lil din il-kwistjoni.

5.3 Il-KESE jirrakkomanda li l-Unjoni timpenja ruhha b'mod esplicitu sabiex tippromovi, issegwi u tappoġġja b'mod aktar attiv l-esperimentazzjoni soċjali innovattiva fl-għadd kbir ta' oqsma delikati u essenzjali marbutin mal-politiki ta' inklużjoni billi tiegħu l-hin u r-riżorsi neċessarji mingħajr ma tohloq illużjonijiet.

Brussell, 23 ta' Ottubru 2008.

Il-President  
tal-Kumitat Ekonomiku u Soċjali Ewropew  
Mario SEPI

---