

## II

(Atti mhux legizlattivi)

## DECIJONIJIET

## DECIJONI TAL-KUMMISSJONI (UE) 2018/859

tal-4 ta' Ottubru 2017

dwar ghajnuna mill-Istat SA.38944 (2014/C ex 2014/NN) implementata mil-Lussemburgo lil Amazon

(notifikata bid-dokument C(2017) 6740)

(Il-verżjoni Franciċa biss hija awtentika)

(Test b'rilevanza għaż-ŻEE)

IL-KUMMISSJONI EWROPEA,

Wara li kkunsidrat it-Trattat dwar il-Funzjonament tal-Unjoni Ewropea, u b'mod partikolari l-ewwel subparagrafu tal-Artikolu 108(2) tieghu,

Wara li kkunsidrat il-Ftehim dwar iż-Żona Ekonomika Ewropea, u b'mod partikolari l-Artikolu 62(1)(a) tieghu,

Wara li talbet lill-partijiet interessati sabiex iressqu l-kummenti tagħhom skont id-dispożizzjonijiet imsemmija hawn fuq (¹) u wara li kkunsidrat il-kummenti tagħhom,

Billi:

## 1. PROCEDURA

- (1) Permezz ta' ittra tal-24 ta' Ġunju 2014, il-Kummissjoni bagħtet talba għal informazzjoni lil-Lussemburgo rigward il-prattika ta' deciżjoni tat-taxxa fir-rigward ta' Amazon. F'dik l-ittra, il-Kummissjoni talbet lil-Lussemburgo sabiex jikkonferma li Amazon hija obbligata li thallas it-taxxa fil-Lussemburgo u sabiex jispecifika l-firxa li fiha l-aktivitajiet tal-grupp Amazon jibbenefikaw minn tnaqqis tat-taxxa skont ir-regim tat-taxxa għall-proprijetà intellettuali. Barra minn hekk, il-Kummissjoni talbet id-deciżjoniċi tat-taxxa kollha indirizzati lill-grupp Amazon li kien għadhom fis-seħħ. Permezz ta' email tat-18 ta' Lulju 2014, il-Lussemburgo talab estensjoni tal-iskadenza sabiex iwieġeb għall-ittra tal-Kummissjoni tal-24 ta' Ġunju 2014, li nghat (²).
- (2) Fl-4 ta' Awwissu 2014, il-Lussemburgu bagħat it-tweġiba tiegħu għat-talba tal-Kummissjoni tal-24 ta' Ġunju 2014, li magħha, fost l-oħrajn, hemm ittra bid-data tas-6 ta' Novembru 2003 indirizzata lil Amazon.com, Inc. ("id-deciżjoni tat-taxxa kkontestata") mill-Administration des contributions directes ("l-amministrazzjoni tat-taxxa tal-Lussemburgo"), ittra bid-data tat-23 ta' Ottubru 2003 mingħand Amazon.com, Inc u ittra bid-data tal-31 ta' Ottubru 2003 imhejjija minn [Konsulent 1] (\*) f'isem Amazon.com, Inc. lill-amministrazzjoni tat-taxxa tal-Lussemburgo li fiha saret talba għal deciżjoni (flimkien magħrufin bhala t-“talba għal deciżjoni”), u rrapporzi annwali finanzjarji ta' Amazon EU Société à responsabilité limitée ("LuxOpCo") (³), Amazon Europe Holding Technologies SCS ("LuxSCS") (⁴), Amazon Services Europe Société à responsabilité limitée ("ASE"), Amazon Media EU Société à responsabilité limitée ("AMEU") u entitajiet oħrajn tal-grupp Amazon Lussemburgo.

(¹) GU C 44, 6.2.2015, p. 13

(²) Jekk ma jiġix indikat mod iehor, il-Kummissjoni aċċettat it-talbiet kollha tal-Lussemburgo u ta' Amazon għal estensjoni tal-iskadenza.

(\*) Confidential information.

(³) Id-denominazzjoni "LuxOpCo" tintuża minn Amazon fit-talbiet għal deciżjoni tagħha tat-23 ta' Ottubru 2003 u tal-31 ta' Ottubru 2003.

(⁴) Id-denominazzjoni "LuxSCS" tintuża minn Amazon fit-talbiet għal deciżjoni tagħha tat-23 ta' Ottubru 2003 u tal-31 ta' Ottubru 2003.

- (3) Fis-7 ta' Ottubru 2014, il-Kummissjoni adottat deċiżjoni li tiftaħ proċedura ta' investigazzjoni formal f'konformità mal-Artikolu 108(2) tat-Trattat fir-rigward tad-deċiżjoni tat-taxxa kkontestata minħabba li kellha dubji serji dwar il-kumpatibbiltà ta' dik il-miżura mas-suq intern (id-“Deċiżjoni tal-Ftuħ”) (⁹). Fdik id-deċiżjoni, il-Lussemburgu ntalab jipprovd informazzjoni addizzjonali dwar id-deċiżjoni tat-taxxa kkontestata (⁹). Permezz ta' ittri tat-3 u l-5 ta' Novembru 2014, il-Lussemburgu talab estensjoni tal-iskadenza sabiex iwieġeb għad-Deċiżjoni tal-Ftuħ.
- (4) Permezz tal-ittra tal-21 ta' Novembru 2014, il-Lussemburgu bagħat il-kummenti tiegħu dwar id-Deċiżjoni tal-Ftuħ. Dik is-sottomissjoni inkludiet, fost l-oħrajin rapport dwar l-ipprezzar tat-trasferiment imhejji minn [Konsulent 2] fisem Amazon (ir-“Rapport dwar it-TP”), li qabel ma kienx intbagħat lill-Kummissjoni.
- (5) Fis-6 ta' Frar 2015, id-Deċiżjoni tal-Ftuħ ġiet ippubblikata f'Il-Ġurnal Uffiċjali tal-Unjoni Ewropea (⁹). Il-partijiet interessati gew mistednin iressqu l-kummenti tagħhom dwar dik id-deċiżjoni.
- (6) Permezz ta' ittra tat-13 ta' Frar 2015, il-Kummissjoni bagħtet talba addizzjonali għal informazzjoni lil-Lussemburgu. Fdik l-ittra, il-Kummissjoni talbet ukoll lil-Lussemburgu sabiex jagħti permess lill-Kummissjoni tikkuntattja lil Amazon direttament sabiex tikseb l-informazzjoni mitħuba, jekk din l-informazzjoni ma kinitx għand il-Lussemburgu. Fl-24 ta' Frar 2015, il-Lussemburgu talab estensjoni tal-iskadenza sabiex iwieġeb għat-talba tal-Kummissjoni għal informazzjoni.
- (7) Permezz ta' ittra tal-5 ta' Marzu 2015, Amazon ippreżentat l-osservazzjonijiet tagħha dwar id-Deċiżjoni tal-Ftuħ. Il-partijiet terzi segwenti wkoll ressqu l-kummenti tagħhom dwar id-Deċiżjoni tal-Ftuħ: l-Oxfam fl-14 ta' Jannar 2015, il-Bundesarbeitskammer fl-4 ta' Frar 2015, Fedil fis-27 ta' Frar 2015, il-Booksellers Association (“BA”) fit-3 ta' Marzu 2015, le Syndicat de la librairie française (“SLF”) fl-4 ta' Marzu 2015, il-European and International Booksellers Federation (“EIBF”) fl-4 ta' Marzu 2015, ATOZ S.A. fil-5 ta' Marzu 2015, il-Komputer and Communications Industry Association (“CCIA”) fil-5 ta' Marzu 2015 u l-European Policy Information Center (“EPICENTER”) fil-5 ta' Marzu 2015. Barra minn hekk, il-Federation of European Publishers (“FEP”) fil-5 ta' Marzu 2015 u le Syndicat des Distributeurs de Loisirs Culturels (“SDLC”) fil-5 ta' Marzu 2015 esprimew l-appoġġ tagħhom ghall-pożizzjoni tal-EIBF.
- (8) Fit-12 ta' Marzu 2015, saret konferenza bit-telefown bejn il-Kummissjoni u l-Lussemburgu li fiha l-Lussemburgu żgura lill-Kummissjoni li kien ser ikun f'pożizzjoni li jipprovd risposta kompleta għat-talba tal-Kummissjoni għal informazzjoni tat-13 ta' Frar 2015 sas-17 ta' Marzu 2015.
- (9) Permezz ta' ittra tas-17 ta' Marzu 2015, il-Lussemburgu wieġeb parżjalment għat-talba tal-Kummissjoni għal informazzjoni tat-13 ta' Frar 2015. Kompla billi spjega li l-informazzjoni nieqsa, partikolarment dik dwar certi relazzjonijiet kuntrattwali bejn entitajiet ta' Amazon fil-Lussemburgu u partijiet terzi, ma kinitx fil-pussess tiegħu.
- (10) Fid-19 ta' Marzu 2015, il-Kummissjoni ppreżentat il-kummenti tal-partijiet terzi dwar id-Deċiżjoni tal-Ftuħ lil-Lussemburgu.
- (11) Permezz ta' email tad-19 ta' Marzu 2015, Amazon ressjet il-ftehim dwar il-kondiżjoni tal-kostijiet (cost sharing agreement, “CSA”) emendat u miktub mill-ġdid, kif maqbul minn LuxSCS u żewġ entitajiet tal-grupp Amazon fl-Istati Uniti fl-1 ta' Jannar 2005, kif rega' ġie emendat u miktub mill-ġdid fit-2 ta' Lulju 2009 (effettiv mill-5 ta' Jannar 2009) u emendat b'effett mill-1 ta' Jannar 2014 (⁹).
- (12) Permezz ta' skambji ta' e-mails fit-18, id-19 u l-20 ta' Marzu 2015, il-Kummissjoni indikat lil-Lussemburgu li t-tweġiba tiegħu tas-17 ta' Marzu 2015 għat-talba tal-Kummissjoni għal informazzjoni tat-13 ta' Frar 2015, ma kinitx kompluta u għalhekk staqsiet aktar mistoqsijiet għal finijiet ta' kjarifika.

(⁹) Saru diversi skambji dwar il-kunfidenzjalitajiet li, madankollu, mħumiex imsemmijin b'mod separat f'din it-Taqsima.

(⁹) GU C 44, 6.2.2015, p. 30.

(⁹) GU C 44, 6.2.2015, p. 13.

(⁹) Id-dokumenti interni ta' Amazon: Ftehim Emendat u Miktub mill-Ġdid sabiex il-Kostijiet u r-Riskji tal-Iżvilupp mhux Tanġibbli jiġu kondiżjoni maqbul u effettiv mill-1 ta' Jannar 2005, Ftehim Emendat u Miktub mill-Ġdid sabiex il-Kostijiet u r-Riskji tal-Iżvilupp mhux Tanġibbli jiġu kondiżjoni maqbul fit-2 ta' Lulju 2009 u effettiv mill-5 ta' Jannar 2009, u l-Ewwel emenda għall-Ftehim Emendat u Miktub mill-Ġdid sabiex il-Kostijiet u r-Riskji tal-Iżvilupp mhux Tanġibbli jiġu kondiżjoni maqbul fi Frar 2014 u effettiv mill-1 ta' Jannar 2014.

- (13) Fl-20 ta' Marzu 2015, il-Lussemburgu qabel li l-Kummissjoni setgħet tindirizza l-mistoqsijiet tagħha direttament lil Amazon. Fis-26 ta' Marzu 2015, il-Kummissjoni infurmat lil-Lussemburgu li, f'konformità mal-Artikolu 6(a) tar-Regolament tal-Kunsill (KE) Nru 659/1999<sup>(9)</sup>, kienet identifikat li l-proċedura ta' investigazzjoni formali dwar id-deċiżjoni tat-taxxa kienet ineffettiva sa dakinar. Abbaži ta' dan, u bl-awtorizzazzjoni tal-Lussemburgu<sup>(10)</sup>, il-Kummissjoni, f'konformità mal-Artikolu 6(a)(6) tar-Regolament (KE) Nru 659/1999, bagħtet talba lil Amazon fis-26 ta' Marzu 2015 (it-“talba MIT”) sabiex tipprovdilha l-ftehimiet kollha li kienu ġew konklużi minn Amazon mis-sena 2000 u li skonthom id-drittijiet tal-proprietà intellettuali (“PI”) ta' Amazon ġew illičenzjati jew inkella saru disponibbli b'xi mod ieħor (il-“ftehimiet dwar il-PI”), kif ukoll kull ftehim dwar kondiżjoni tal-kostijiet u/jew ta' xiri bil-forza konkluż bejn LuxSCS u entitajiet oħra jnha tal-grupp Amazon. Amazon intalbet ukoll tipprovdi informazzjoni dwar l-attivitàjet ta' LuxSCS, il-kontijiet finanzjarji ta' sussidjarji ta' Amazon ibbażi barra mil-Lussemburgu, u sabiex tispjega jew tirrikonċilia certa dejta finanzjarja. Fl-ahħar nett, intalbet informazzjoni dwar bidliet reċenti fl-istruttura ġuridika tal-grupp Amazon fil-Lussemburgu.
- (14) Permezz ta' ittra tal-20 ta' April 2015, il-Lussemburgu talab lill-Kummissjoni sabiex tispjega l-ghan tal-laqgħa li l-Kummissjoni kienet organizzat ma' Oxfam u Eurodad, u li l-Lussemburgu ma kienx infurmat dwarha. Il-Lussemburgu ressaq ukoll talba sabiex ma tiġix ippubblikata d-deċiżjoni li tintbagħat it-talba MIT.
- (15) Fl-4 ta' Mejju 2015, Amazon wieġbet parżjalment għat-talba tal-Kummissjoni għal informazzjoni tas-26 ta' Marzu 2015. Amazon ikkonfermat ukoll li l-istruttura tagħha fil-Lussemburgu kienet inbidlet fl-2014 u li deċiżjoni ġiddi kienet ingħatat mil-Lussemburgu abbaži ta' dan, iżda spjegat li l-bidla kienet irrilevanti għall-finijiet tal-investigazzjoni tal-Kummissjoni.
- (16) Fit-8 ta' Mejju 2015, saret laqgħa bejn il-Kummissjoni, il-Lussemburgu u Amazon. Permezz ta' ittra tat-12 ta' Gunju 2015, Amazon ressqt aktar kummenti wara dik il-laqgħa. Amazon ressqt ukoll lista ta' ftehimiet dwar il-PI, li Amazon irreferiet għalihom bhala l-“Ftehim M.com”, li skonthom Amazon għamlet il-PI relatata mat-teknoloġija ta' pjattaforma tagħha disponibbli għal partijiet terzi mhux relatati.
- (17) Permezz ta' ittra tat-13 ta' Mejju 2015, il-Lussemburgu ressaq l-osservazzjonijiet tieghu dwar il-kummenti tal-partijiet terzi dwar id-Deċiżjoni tal-Ftuħ.
- (18) Permezz ta' ittra tat-3 ta' Lulju 2015, il-Kummissjoni fakkret lil Amazon sabiex tipprovd ġerta informazzjoni pendentni, partikolarment dwar il-ftehimiet dwar il-PI, u talbet għal informazzjoni addizzjonali.
- (19) Permezz ta' ittra tal-10 ta' Lulju 2015 (imressqa għal darba oħra fit-23 ta' Lulju 2015), il-Lussemburgu ressaq dikjarazzjoni dwar l-applikazzjoni nonretroativa ta' deċiżjoni negattiva finali tal-Kummissjoni.
- (20) Permezz ta' ittri tal-24 u l-31 ta' Lulju 2015, Amazon provdiet tweġiba parżjali għat-talba tal-Kummissjoni tat-3 ta' Lulju 2015, inkluża informazzjoni dwar il-Ftehimiet M.com. Abbaži ta' dawk it-tweġibiet, Amazon ikkunsidrat li t-talba għal informazzjoni dwar il-ftehimiet dwar il-PI kienet twieġbet komplettament, billi skont Amazon l-ebda ftehim ieħor dwar il-PI konkluż minn Amazon ma kien kumparabbli mal-Ftehim dwar il-Liċenċja tal-Proprietà Intellettuali konkluż bejn LuxSCS u LuxOpCo fit-30 ta' April 2006 (il-“Ftehim dwar il-Liċenċja”)<sup>(11)</sup>. Amazon talbet ukoll għal estensjoni għall-iskadenza sabiex tressaq l-informazzjoni l-oħra mitluba mill-Kummissjoni.
- (21) Permezz ta' ittra tal-31 ta' Lulju 2015, il-Kummissjoni fakkret lil Amazon sabiex tipprovd l-informazzjoni kollha mitluba, partikolarment informazzjoni kompluta dwar il-ftehimiet dwar il-PI kollha konklużi minn Amazon sa mis-sena 2000. Talbet ukoll lil Amazon tipprovd d-deċiżjoni l-ġiddi mogħtija lilha mil-Lussemburgu fl-2014, li għaliha saret referenza fl-ittra tal-Lussemburgu tal-4 ta' Awwissu 2014 u l-ittra ta' Amazon tal-4 ta' Mejju 2015.

<sup>(9)</sup> Ir-Regolament tal-Kunsill (KE) Nru 659/1999 tat-22 ta' Marzu 1999 li jistabilixxi regoli dettaljati għall-applikazzjoni tal-Artikolu 108 tat-Trattat dwar il-Funzjonament tal-Unjoni Ewropea (GU L 83, 27.3.1999, p. 1). Ir-Regolament (KE) Nru 659/1999 kien irrevokat mir-Regolament tal-Kunsill (UE) 2015/1589 tat-13 ta' Lulju 2015 li jistabilixxi regoli dettaljati għall-applikazzjoni tal-Artikolu 108 tat-Trattat dwar il-Funzjonament tal-Unjoni Ewropea (GU L 248, 24.9.2015, p. 9.) b'effett mill-14 ta' Ottubru 2015. Kwalunkwe referenza għar-Regolament (KE) Nru 659/1999 tista' tintiehem bhala referenza għar-Regolament (UE) 2015/1589 u jenħtieg li tinqara f'konformità mat-tabella ta' korrelazzjoni fl-Anness II għar-Regolament tal-ahħar.

<sup>(10)</sup> Ara l-Premessa 13.

<sup>(11)</sup> Il-Ftehim dwar il-Liċenċja kien imressaq minn Amazon fil-5 ta' Marzu 2015, l-Anness 4 (flimkien mal-Emenda 1 li saret aktar tard tal-Ftehim dwar il-Liċenċja tal-PI effettiv mill-1 ta' Jannar 2009).

- (22) Permezz ta' ittra tal-21 ta' Awwissu 2015, Amazon wiegħbet għat-talba tal-Kummissjoni, īlief għat-tressiq tal-informazzjoni dwar il-ftehimiet dwar il-PI li kien jifdal.
- (23) Fit-8 ta' Settembru 2015, saret laqgħa bejn il-Kummissjoni u Amazon, li l-Lussemburgu ma ġiex infurmat dwarha. Wara l-laqgħa, il-Kummissjoni fakkret lil Amazon permezz ta' email tat-8 ta' Settembru 2015 dwar it-talba għal informazzjoni pendentni rigward il-ftehimiet dwar il-PI.
- (24) Permezz ta' email tal-14 ta' Settembru 2015, Amazon spjegat li ma jeżistux aktar ftehimiet li skonthom l-istess proprijetà intellettuali bħal dik koperta mill-Ftehim dwar il-Liċenzja saret jew setgħet issir disponibbli għal partijiet relatati jew mhux relatati. Fl-istess waqt, Amazon infurmat lill-Kummissjoni li kienet qed thejjji lista ta' ftehimiet dwar il-PI li saru fi ħdan il-grupp, irrilevanti jekk kinux relatati mal-UE jew mal-proprijetà intellettuali koperta mill-Ftehim dwar il-Liċenzja bejn LuxSCS u LuxOpCo. Din il-lista tressqet quddiem il-Kummissjoni fis-17 ta' Settembru 2015.
- (25) Permezz ta' email tat-23 ta' Settembru 2015, Amazon ressquet lista ta' ftehimiet li permezz tagħhom il-proprijetà intellettuali kienet illiċenzjata minn jew illiċenzjata lil partijiet terzi.
- (26) Permezz ta' email tad-29 ta' Settembru 2015, il-Kummissjoni fakkret lil Amazon sabiex tressaq il-ftehimiet dwar il-PI kif mitlub mill-Kummissjoni fis-26 ta' Marzu u fit-3 ta' Lulju 2015, abbaži tal-listi provdu minn Amazon fis-17 u t-23 ta' Settembru 2015. Barra minn hekk, il-Kummissjoni talbet lil Amazon għal aktar informazzjoni dwar ir-rapporti tal-kondiżjoni tal-kostijiet u l-konsumaturi ta' LuxOpCo għal kull sit web.
- (27) Permezz ta' e-mails tat-30 ta' Settembru u l-1, it-2, it-12, it-13, l-20 u s-27 ta' Ottubru 2015, Amazon ressquet l-informazzjoni.
- (28) Fit-28 ta' Ottubru 2015, saret laqgħa bejn il-Kummissjoni, il-Lussemburgu u Amazon.
- (29) Permezz ta' email tal-20 ta' Novembru 2015, il-Kummissjoni fakkret lil Amazon dwar l-ambitu tat-talba għal informazzjoni tagħha tas-26 ta' Mazu 2015 dwar il-ftehimiet dwar il-PI interni u esterni ta' Amazon u talbet lil Amazon sabiex tressaq informazzjoni addizzjonali.
- (30) Waqt laqgħa tas-27 ta' Novembru 2015, kumpanija li talbet li l-isem tagħha ma jiġix zvelat (il-“Kumpanija X”) provdiet lill-Kummissjoni b'informazzjoni tas-suq b'rabta mal-investigazzjoni tal-Kummissjoni. F'konferenza permezz ta' telefonata tal-15 ta' Jannar 2016, il-Kumpanija X provdiet informazzjoni addizzjonali dwar in-neozju tal-kummerċ elettroniku fl-Ewropa. Permezz ta' email tal-25 ta' Jannar 2016 dwar il-minuti tal-konferenza permezz ta' telefonata, il-Kumpanija X provdiet informazzjoni addizzjonali.
- (31) Fit-30 ta' Novembru 2016, Amazon ippreżentat informazzjoni addizzjonali.
- (32) Permezz ta' email tal-1 ta' Diċembru 2015, Amazon talbet għal estensjoni sabiex twieġeb it-talba għal informazzjoni tal-Kummissjoni tal-20 ta' Novembru 2015.
- (33) Fl-4 ta' Diċembru 2015, Amazon ressquet informazzjoni mitluba mill-Kummissjoni fl-email tagħha tal-20 ta' Novembru 2015 u talbet għal estensjoni tal-iskadenza għat-tweġibiet li kien jifdal.
- (34) Permezz ta' ittri tal-10 u t-28 ta' Diċembru 2015, il-Lussemburgu ressaq l-osservazzjonijiet tiegħu wara l-laqgħa tat-28 ta' Ottubru 2015.
- (35) Permezz ta' email tal-11 ta' Diċembru 2015, il-Kummissjoni fakkret lil Amazon dwar it-tweġibiet pendentni mit-talba għal informazzjoni tagħha tal-20 ta' Novembru 2015 u bagħtet talba oħra għal informazzjoni b'mistoqsijiet addizzjonali għal Amazon.
- (36) Permezz ta' email tat-18 ta' Diċembru 2015, Amazon provdiet aktar tweġibiet għat-talba tal-Kummissjoni għal informazzjoni tal-20 ta' Novembru 2015.
- (37) Permezz ta' email tat-18 ta' Diċembru 2015, il-Kummissjoni stiednet lil-Lussemburgu sabiex iressaq l-osservazzjoni u l-kummenti tiegħu dwar l-informazzjoni mressqa minn Amazon lill-Kummissjoni sa dak il-punt tal-investigazzjoni.

- (38) Fit-12 u l-15 ta' Jannar 2016, Amazon ressjet tweġibiet parpjali għat-talba għal informazzjoni tal-Kummissjoni tal-11 ta' Dicembru 2015 u talbet għal estensjoni tal-iskadenza għall-informazzjoni pendent.
- (39) Fit-18 ta' Jannar 2016, Amazon ressjet aktar informazzjoni.
- (40) Permezz ta' email tad-19 ta' Jannar 2016, il-Kummissjoni infurmat lil Amazon li ġerti tweġibiet għal mistoqsijiet ftalbiet precedenti kien għadhom pendent. Barra minn hekk, il-Kummissjoni talbet għal kjarifika u għal aktar informazzjoni.
- (41) Fit-22 ta' Jannar 2016, Amazon wiegħbet parzjalment għat-talba għal informazzjoni tal-Kummissjoni tad-19 ta' Dicembru 2015. Fit-28 ta' Jannar 2016, Amazon ressjet tweġiba parpjali għat-talba tal-Kummissjoni għal informazzjoni tal-11 ta' Dicembru 2015. Permezz ta' ittri tal-5, il-15, id-19 u l-24 ta' Frar 2016, Amazon ressjet tweġibiet parpjali għat-talba għal informazzjoni tal-Kummissjoni tad-19 ta' Jannar 2016.
- (42) Fis-26 ta' Frar 2016, il-Kummissjoni bagħtet tfakkira lil Amazon li fiha talbitha twieġeb għall-mistoqsijiet pendent rigward it-talbiet għal informazzjoni tal-20 ta' Novembru 2015, tal-11 u t-18 ta' Dicembru 2015 u tad-19 ta' Jannar 2016.
- (43) Fl-4 u l-21 ta' Marzu 2016, Amazon ressjet tweġibiet parpjali għat-talba għal informazzjoni tal-Kummissjoni tal-11 ta' Dicembru 2015.
- (44) Permezz ta' email tal-11 ta' Marzu 2016, Amazon ressjet tweġiba parpjali għat-talba għal informazzjoni tal-Kummissjoni tas-26 ta' Frar 2016.
- (45) Permezz ta' email tat-22 ta' Marzu 2016, Amazon ressjet tweġiba parpjali għat-talbiet għal informazzjoni tal-Kummissjoni tad-19 ta' Jannar 2016 u tas-26 ta' Frar 2016.
- (46) Permezz ta' email tat-8 ta' Marzu 2016, Amazon qablet li tirrinunja l-pretensionijiet ta' kunfidenzjalità li qabel kienet għamlet fir-rigward tal-Lussemburgu fittra tat-22 ta' Jannar 2016 għal ġerta informazzjoni mressqa u ġadet l-impenn li taqsam din l-informazzjoni mal-Lussemburgu.
- (47) Fl-14 ta' Marzu 2016, Amazon ikkonfermat li kienet qasmet l-aktar sottomissjoni reċenti tagħha lill-Kummissjoni mal-Lussemburgu.
- (48) Fl-1 ta' April 2016, il-Kummissjoni talbet lill-Kumpanija X sabiex taqbel li ġerta informazzjoni tas-suq provduta minnha tinqasam mal-Lussemburgu. Fil-5 ta' April 2016, il-Kumpanija X qablet ma' dan.
- (49) Fit-8 ta' April 2016, il-Kummissjoni staqsiet lil Amazon dwar l-informazzjoni li Amazon kienet qasmet mal-Lussemburgu sa dak il-punt tal-investigazzjoni. Il-Kummissjoni infurmat ukoll lil Amazon li ġerta informazzjoni għat-talba għal informazzjoni tal-Kummissjoni tal-11 ta' Frar 2015 kien għadha pendent. Barra minn hekk, il-Kummissjoni indirizzat talba għal kjarifika u informazzjoni addizzjonali lil Amazon.
- (50) Permezz ta' email tal-11 ta' April 2016, Amazon ikkonfermat liema informazzjoni kienet qasmet mal-Lussemburgu.
- (51) Permezz ta' ittra tat-18 ta' April 2016, il-Kummissjoni staqsiet lil-Lussemburgu dwar l-informazzjoni li Amazon kienet qasmet mal-Lussemburgu u stiednet lil-Lussemburgu jressaq il-kummenti tiegħu dwar dawk is-sottomissjoni. Il-Kummissjoni fakkret ukoll fl-email tagħha tat-18 ta' Dicembru 2015, li permezz tiegħu kienet stiednet lil-Lussemburgu sabiex jikkummenta dwar is-sottomissjoni ta' Amazon. Finalment, il-Kummissjoni qasmet l-informazzjoni tas-suq kif maqbul mal-Kumpanija X mal-Lussemburgu u talbet lill-Lussemburgu għall-kummenti tiegħu.
- (52) Fit-22 ta' April 2016, Amazon ressjet tweġiba parpjali għat-talba għal informazzjoni tal-Kummissjoni tat-8 ta' April 2016 u talbet għal estensjoni tal-iskadenza għat-tweġibiet pendent.
- (53) Permezz ta' ittra tat-2 ta' Mejju 2016 (imressqa għal darba oħra fl-10 ta' Mejju 2016), il-Lussemburgu kkonferma l-waċla tal-informazzjoni mressqa minn Amazon sa dak il-punt tal-investigazzjoni u ressaq l-osservazzjonijiet tiegħu dwar is-sottomissjoni ta' Amazon. Fir-rigward tal-informazzjoni tas-suq tal-Kumpanija X, il-Lussemburgu informa lill-Kummissjoni li kien qasam dik l-informazzjoni ma' Amazon, peress li Amazon kienet tkun fpożizzjoni ahjar li tikkummenta.

- (54) Permezz ta' email tat-2 ta' Mejju 2016, Amazon ressjet tweġiba parzjali u rrikonoxxiet it-tweġibiet pendentii ġħall-mistoqsijiet imqajmin fit-talba għal informazzjoni tal-Kummissjoni tat-8 ta' April 2016, kif imsemmi fl-ittra tat-22 ta' April 2016.
- (55) Permezz ta' email tas-17 ta' Mejju 2016, il-Kummissjoni ċċarat l-ambitu tal-informazzjoni li kienet talbet qabel mingħand Amazon u fakkret li certa informazzjoni għat-talbiet għal informazzjoni tagħha tal-11 ta' Dicembru 2015 u t-8 ta' April 2016 kienet għadha pendent.
- (56) Permezz ta' email tal-24 ta' Mejju 2016, Amazon ressjet it-tweġiba tagħha għall-email tal-Kummissjoni tas-17 ta' Mejju 2016.
- (57) Fis-26 ta' Mejju 2016, saret laqgha bejn il-Kummissjoni, il-Lussemburgu u Amazon. Waqt dik il-laqgha u fl-abbozz tal-minuti tagħha, il-Kummissjoni qajmet aktar mistoqsijiet indirizzati lil Amazon. Permezz ta' ittra tal-20 ta' Ĝunju 2016, Amazon wiegħbet dawk il-mistoqsijiet.
- (58) Permezz ta' ittra tal-21 ta' Ĝunju 2016, Amazon ressjet il-kummenti tagħha għall-informazzjoni tas-suq tal-Kumpanija X. Amazon talbet ukoll għal aċċess għas-sottomissjoni kompluta tal-Kumpanija X u li l-identità tagħha tiġi žvelata.
- (59) Fis-7 ta' Lulju 2016, il-Kummissjoni provdiet il-kummenti tagħha għall-minuti emendati tal-laqgha tas-26 ta' Mejju 2016 lil Amazon. Barra minn hekk, il-Kummissjoni talbet aktar informazzjoni mingħand Amazon.
- (60) Permezz ta' email tat-22 ta' Lulju 2016, Amazon ressjet tweġiba parzjali għat-talba għal informazzjoni tal-Kummissjoni tas-7 ta' Lulju 2016. Fit-tweġiba tagħha, Amazon infurmat lill-Kummissjoni dwar l-ordni protettiva li tkopri d-dokumenti użati fil-proċedimenti fil-Qorti tat-Taxxa tal-Istati Uniti. Għaldaqstant, Amazon issuġġeriet li tressaq dokumenti adattati, peress li dawn kienu disponibbli għal Amazon.
- (61) Permezz ta' email tas-27 ta' Lulju 2016, il-Kummissjoni fakkret lil Amazon dwar l-informazzjoni pendentii wara t-talba tagħha għal informazzjoni tas-7 ta' Lulju 2016 u aċċettat li tirċievi b'mod temporanju dokumenti mill-proċedimenti tal-Qorti tat-Taxxa tal-Istati Uniti fverżjoni adattata. Barra minn hekk, il-Kummissjoni talbet kjarifika u informazzjoni addizzjonali mingħand Amazon.
- (62) Permezz ta' email tad-29 ta' Lulju 2016, Amazon ressjet tweġiba parzjali għat-talba għal informazzjoni tal-Kummissjoni tas-7 ta' Lulju 2016 u talbet għal estensjoni tal-iskadenza sabiex twieġeb għall-mistoqsijiet li kien jid Fal. Permezz ta' ittra tat-12 ta' Awwissu 2016, Amazon ressjet tweġiba parzjali għat-talba għal informazzjoni tal-Kummissjoni tas-7 ta' Lulju 2016 u tas-27 ta' Lulju 2016.
- (63) Permezz ta' email tad-19 ta' Awwissu 2016, il-Kummissjoni talba għal kjarifika u informazzjoni addizzjonali mingħand Amazon dwar it-tweġibiet ta' Amazon għat-talba għal informazzjoni tas-7 ta' Lulju 2016.
- (64) Permezz ta' email tad-19 ta' Awwissu 2016, u għal darba oħra permezz ta' ittra tat-22 ta' Awwissu 2016, il-Kummissjoni bagħtet talba għal informazzjoni lil Amazon fejn talbet id-dokumenti adattati shah tal-proċedimenti tal-Qorti tat-Taxxa tal-Istati Uniti.
- (65) Fis-26 ta' Awwissu 2016, Amazon ressjet tweġiba parzjali għat-talba għal informazzjoni tal-Kummissjoni tas-7 ta' Lulju 2016 u talbet għal estensjoni tal-iskadenza sabiex tiffinalizza t-tweġiba tagħha.
- (66) Permezz ta' email tat-30 ta' Awwissu 2016, Amazon infurmat lill-Kummissjoni dwar l-applikazzjoni li ressjet b'suċċess għal aċċess għad-dokumenti użati fil-proċediment tal-Qorti tat-Taxxa tal-Istati Uniti u habbret li kien ser jintbagħtu d-dokumenti mhux adattati.
- (67) Fid-9 ta' Settembru 2016, Amazon ressjet tweġiba parzjali għat-talba għal informazzjoni tal-Kummissjoni tad-19 ta' Awwissu 2016.
- (68) Fit-30 ta' Settembru 2016, Amazon ressjet dokumenti mhux adattati hekk kif preżentati fil-proċedimenti tal-Qorti tat-Taxxa tal-Istati Uniti, kif mitlub mill-Kummissjoni fit-22 ta' Awwissu 2016.
- (69) Permezz ta' e-mails tas-7 u d-19 ta' Diċembru 2016, il-Kummissjoni talbet lil Amazon għal aktar informazzjoni dwar il-proċedimenti tal-Qorti tat-Taxxa tal-Istati Uniti. Fl-20 ta' Diċembru 2016, Amazon ressjet it-tweġiba tagħha.

- (70) Fil-21 ta' Diċembru 2016, il-Kummissjoni bagħtet talba għal informazzjoni lil Amazon li għaliha Amazon ressget tweġiba parpjali fl-20 ta' Jannar 2017. Permezz ta' email tat-2 ta' Frar 2017, il-Kummissjoni bagħtet lil Amazon kjarifiki addizzjonali rigward it-talba għal informazzjoni tagħha tal-21 ta' Diċembru 2017. Fis-6, it-8 u s-27 ta' Frar u s-6 ta' Marzu 2017, Amazon ressget aktar informazzjoni u tweġibiet parpjali lill-Kummissjoni. Permezz ta' email tat-13 ta' Marzu 2017, il-Kummissjoni fakkret lil Amazon sabiex tressaq l-informazzjoni pendentni.
- (71) Fl-14 ta' Marzu 2017, il-Kummissjoni bagħtet talba għal informazzjoni lil Amazon.
- (72) Permezz ta' email tal-24 ta' Marzu 2017, Amazon ressget l-opinjoni tal-Qorti tat-Taxxa tal-Istati Uniti tat-23 ta' Marzu 2017 lill-Kummissjoni.
- (73) Permezz ta' email tas-27 ta' Marzu 2017, il-Kummissjoni talbet għal aktar informazzjoni mingħand Amazon dwar l-opinjoni tal-Qorti tat-Taxxa tal-Istati Uniti.
- (74) Fit-28 ta' Marzu 2017, Amazon wiegħbet lill-Kummissjoni u talbet għal aktar żmien sabiex twieġeb minħabba l-proċeduri ta' wara l-process li kienu għaddejji fl-Istati Uniti.
- (75) Permezz ta' email tal-4 ta' April 2017, Amazon ressget tweġiba parpjali għat-talba għal informazzjoni tal-Kummissjoni tal-14 ta' Marzu 2017.
- (76) Permezz ta' email tas-7 ta' April 2017, il-Kummissjoni infurmat lil-Lussemburgu u Amazon li kienet obbligata tiċħad it-talba ta' Amazon sabiex tagħtiha aċċess shiħi għas-sottomissionijiet tal-Kumpanija X.
- (77) Fil-11 ta' April 2017, Amazon ressget tweġiba parpjali oħra għat-talba għal informazzjoni tal-Kummissjoni tal-14 ta' Marzu 2017 u talbet għal estensjoni tal-iskadenza għal xi partijiet li kien jid Fal-mit-tweġibha tagħha.
- (78) Permezz ta' email tat-12 ta' April 2017, Amazon ressget tweġiba parpjali lill-Kummissjoni.
- (79) Fis-17 ta' April 2017, Amazon ressget aktar informazzjoni dwar il-proċedura ta' wara l-process fl-Istati Uniti.
- (80) Fit-18 ta' Mejju 2017, Amazon bagħtet tweġiba parpjali oħra u għalhekk iż-żgħixx l-istaxxha tagħha għat-talba għal informazzjoni tal-Kummissjoni tal-14 ta' Marzu 2017.
- (81) Permezz ta' email tad-19 ta' Mejju 2017, il-Kummissjoni bagħtet talba għal informazzjoni lil Amazon.
- (82) Fid-29 ta' Mejju 2017, Amazon ressget aktar informazzjoni lill-Kummissjoni.
- (83) Permezz ta' email tas-7 ta' Ĝunju 2017, Amazon ressget it-tweġiba tagħha għat-talba għal informazzjoni tal-Kummissjoni tad-19 ta' Mejju 2017.
- (84) Permezz ta' email tal-14 ta' Ĝunju 2017, il-Kummissjoni talbet lil Amazon sabiex tikkonferma li l-informazzjoni kollha mressqa minn Amazon lill-Kummissjoni fl-2016 u l-2017 kienet inqasmet ukoll mal-Lussemburgu, u stiednet lil-Lussemburgu sabiex iressaq l-observazzjonijiet tiegħu dwar l-informazzjoni mressqa lill-Kummissjoni minn Amazon fdak il-punt tal-investigazzjoni. Fid-19 ta' Ĝunju 2017, Amazon ikkonfermat li kienet qasmet l-informazzjoni kollha li ressget lill-Kummissjoni fl-2016 u l-2017 mal-Lussemburgu. Permezz ta' email tal-21 ta' Ĝunju 2017, il-Lussemburgu kkonferma li kien irċieva d-dokumenti kollha li tressqu lill-Kummissjoni minn Amazon fl-2016 u l-2017 u li l-Lussemburgu ma kellux aktar kummenti b'rabta mas-sottomissionijiet ta' Amazon lill-Kummissjoni fl-2016 u l-2017 hlief għas-sottomissionijiet ta' Amazon tat-30 ta' Settembru 2016 u l-20 ta' Jannar 2017.
- (85) Fit-22 ta' Ĝunju 2017, saret laqgħa bejn il-Kummissjoni, il-Lussemburgu u Amazon.
- (86) Fis-6 ta' Lulju 2017, il-Lussemburgu ressaq il-kummenti tiegħu għas-sottomissionijiet ta' Amazon fit-30 ta' Settembru 2016 u fl-20 ta' Jannar 2017.
- (87) Fis-6 ta' Lulju 2017, il-Kummissjoni bagħtet talba għal informazzjoni lil Amazon li għaliha Amazon wiegħbet fl-10 u fis-27 ta' Lulju, u fl-4 u fis-7 ta' Awwissu 2017.

- (88) Permezz ta' email tad-9 ta' Awwissu 2017, il-Kummissjoni bagħtet talba għal informazzjoni addizzjonali lil Amazon. Fis-7 ta' Settembru 2017, Amazon ressqt it-tweġiba tagħha.
- (89) Fit-12 ta' Settembru 2017, il-Lussemburgu kkonferma permezz ta' email li ma kellux aktar kummenti għas-sottomissjonijiet ta' Amazon tal-10 u s-27 ta' Lulju, l-4 u s-7 ta' Awwissu u s-7 ta' Settembru 2017.

## 2. SFOND FATTWALI U ġURIDIKU

### 2.1. DESKRIZZJONI TAL-BENEFIĊJARJU TAD-DECİŻJONI TAT-TAXXA KKONTESTATA

#### 2.1.1. IL-GRUPP AMAZON

- (90) Il-grupp Amazon jikkonsisti minn Amazon.com, Inc. u l-kumpaniji kollha li huma kkontrollati b'mod dirett jew indirett minn Amazon.com, Inc. (li flimkien huma magħrufin bhala "Amazon" jew il-"grupp Amazon"). Il-kwartieri ta' Amazon jinsabu f'Seattle, Washington, fl-Istati Uniti tal-Amerika.
- (91) Amazon topera negozji ta' imnut u ta' servizzi.
- (92) In-negożju tal-imnut ta' Amazon jikkonsisti mill-bejgħ ta' firxa ta' merkanzija lill-konsumaturi permezz tas-siti web tagħha, bhal kotba, DVDs, prodotti elettronici tal-konsumatur, kompjuters, tagħmir tal-kċina u affarrijiet tad-dar, ghoddha, hardwer, mowbjajs, eċċ, u kontenut bhal mužika digitali, kotba elettronici, logħob, eċċ, li Amazon tixtri sabiex tbigh mill-ġdid mingħand il-fornituri (¹²). Amazon tindirizza l-ordnijiet tal-konsumaturi b'diversi modi, inkluż permezz taċ-ċentri ta' eżekuzzjoni u n-netwerks tagħha stess fl-Amerika ta' Fuq u dawk Internazzjonali u permezz ta' arrangamenti ta' eżekuzzjoni kongħunti u esternalizzati fċerti pajjiżi u permezz tat-twassil digitali (¹³).
- (93) In-negożju ta' servizzi ta' Amazon jinkludi l-attivitajiet tagħha fi programmi ta' partijiet terzi (il-"Programmi ta' Bejjiegħa li huma Partijiet Terzi"), bhal Marketplace u Merchants@Amazon, li permezz tagħhom Amazon tippermetti li negozji oħrajn (iż-ġħar) u individwi (Marketplace) u bejjiegħha medji u kbar tal-imnut (Merchants@Amazon) joffru l-prodotti tagħhom ghall-bejgħ fuq is-siti web ta' Amazon. Il-prodotti tal-merkanti li jkunu partijiet terzi jiġu integrati fis-siti web ta' Amazon. Ta' dan, in-negożji u l-individwi parteċipanti jħallsu tariffi lil Amazon (¹⁴). Dawk in-negożji u l-bejjiegħha li jkunu partijiet terzi jistgħu jagħżlu wkoll li jibagħtu l-inventarju tagħhom lil Amazon, li Amazon taħażnu fl-istabbilimenti ta' eżekuzzjoni tagħha (¹⁵), tinkludih fis-siti web kollha tagħha, u tiġib, tippakkja u twassal fl-indirizzi tal-klijenti (in-negożju "Fulfillment by Amazon") (¹⁶).
- (94) Amazon tiġġenera wkoll dħul permezz ta' servizzi ta' kummerċjalizzazzjoni u promozzjonal oħra, bħarrikamar onlajn u ftehimiet dwar karti ta' kreditu b'marka kongħunta. Qabel Amazon kienet tipprovd i-servizzi ta' kummerċ elettroniku tagħha, karatteristici u teknologiji sabiex topera s-siti web ta' negozji oħrajn li jbighu l-prodotti tagħha taħt it-trademark Amazon u l-URL taħt il-programm tagħha "Merchant.com". Bhala parti mill-programm tagħha "Syndicated Stores", qabel Amazon kienet toffri s-servizzi ta' kummerċ elettroniku tagħha, karatteristici u teknologiji sabiex topera s-siti web ta' negozji oħrajn li jbighu l-prodotti tagħha taħt isem kummerċjali ieħor u URL oħra (¹⁷). Minn dakħinhar, dawn iż-żewġ programmi twaqqfu gradwalment (¹⁸).
- (95) Fl-ahħar nett Amazon timmanifattura u tbigħi prodotti ta' hardwer, bħat-tagħmir Amazon Kindle, Amazon Fire u Amazon Echo.
- (96) Amazon topera tlextax-il sit web globali, li jinkludu [www.amazon.com](http://www.amazon.com) u sitt siti web Ewropej: [www.amazon.de](http://www.amazon.de), [www.amazon.co.uk](http://www.amazon.co.uk), [www.amazon.fr](http://www.amazon.fr), [www.amazon.it](http://www.amazon.it) u [www.amazon.es](http://www.amazon.es) ("is-siti web tal-UE") u [www.amazon.nl](http://www.amazon.nl) (¹⁹). L-operat ta' Amazon huwa organizzat fi tliet segmenti: l-Amerika ta' Fuq, Internazzjonali u Servizzi tal-Web ta' Amazon (Amazon Web Services, "AWS") (²⁰).

(¹²) Amazon.com Inc., 2016 Ir-Rapport Annwali, p. 18.

(¹³) Amazon.com Inc., 2016 Ir-Rapport Annwali, p. 3.

(¹⁴) Amazon.com Inc, 2003 Ir-Rapport Annwali, p. 5.

(¹⁵) Eżekuzzjoni tirreferi ghall-proċess li jinbeda f'kumpanija meta tidhol ordni għal prodott. Dan jinkludi l-hażna, is-sejbien tal-ogġett ordnat, l-ippakkjar, u l-konsenza (direttament jew permezz ta' partijiet terzi).

(¹⁶) [https://services.amazon.com/fulfillment-by-amazon/benefits.htm?ref=asus\\_fba\\_hnav](https://services.amazon.com/fulfillment-by-amazon/benefits.htm?ref=asus_fba_hnav).

(¹⁷) Amazon.com Inc., 2002 Ir-Rapport Annwali, p. 2. Ara wkoll ir-Rapport dwar it-TP, p. 6-7.

(¹⁸) In-Nota ta' wara l-proċess ta' Amazon, p. 81, par. 253.

(¹⁹) It-terminu "siti web tal-UE" kif inhu użat f'din id-Deciżjoni kollha jeskludi lil [www.amazon.nl](http://www.amazon.nl), minhabba li dan is-sit web tnieda wara l-perjodu soġġett għar-revijjoni f'din id-Deciżjoni.

(²⁰) Amazon.com Inc., 2016 Ir-Rapport Annwali, p. 3.

- (97) Il-bejgħ tas-segment tal-Amerka ta' Fuq jikkonsisti primarjament minn imnut ta' prodotti tal-konsumatur (inkluži minn bejjiegħa li jkunu partijiet terzi) u sottoskrizzjonijiet minn fuq siti web iffukati fuq l-Amerika ta' Fuq bħal www.amazon.com, www.amazon.ca u www.amazon.mx. Dan is-segment jinkludi wkoll bejgħ tal-esportazzjoni minn dawk is-siti web.
- (98) Il-bejgħ tas-segment Internazzjonali jikkonsisti primarjament minn imnut ta' prodotti tal-konsumatur (inkluži minn bejjiegħa li jkunu partijiet terzi) u sottoskrizzjonijiet permezz ta' siti web internazzjonali bħal www.amazon.com.au, www.amazon.com.br, www.amazon.cn, www.amazon.in, www.amazon.co.jp, is-siti web tal-UE u www.amazon.nl. Dak is-segment jinkludi wkoll il-bejgħ tal-esportazzjoni minn dawn is-siti web internazzjonali (inkluż bejgħ tal-esportazzjoni minn dawn is-siti lil konsumaturi fl-Istati Uniti, il-Messiku u l-Kanada), iżda jeskludi bejgħ tal-esportazzjoni mis-siti web ta' Amazon tal-Amerka ta' Fuq.
- (99) Is-segment AWS jikkonsisti minn bejgħ globali ta' servizzi ta' kompjuters, hażna, bażijiet ta' dejta u offerti ta' servizzi oħra jn għal negozji godda, intrapriżi, aġenziji governattivi u istituzzjonijiet akademici. Permezz tal-AWS, Amazon tiprovd acċess għal infrastruttura teknoloġika għal tipi differenti ta' negozji.
- (100) Fl-2016, Amazon iġġenerat bejgħ nett madwar id-dinja ta' madwar USD 136 biljun u introju nett ta' USD 2,37 biljun. Globalment, 91 % tad-dħul ta' Amazon jiġi min-negozju tal-imnut tagħha. Is-segment tal-Amerika ta' Fuq jikkorrispondi għal 59 % tal-bejgħ nett, 32 % mis-segment Internazzjonali u 9 % mis-segment AWS. Fl-2016, Amazon kellha 314 400 impjegat fuq bażi full-time u part-time (21).

### 2.1.2. L-OPERAT TA' AMAZON FL-EWROPA

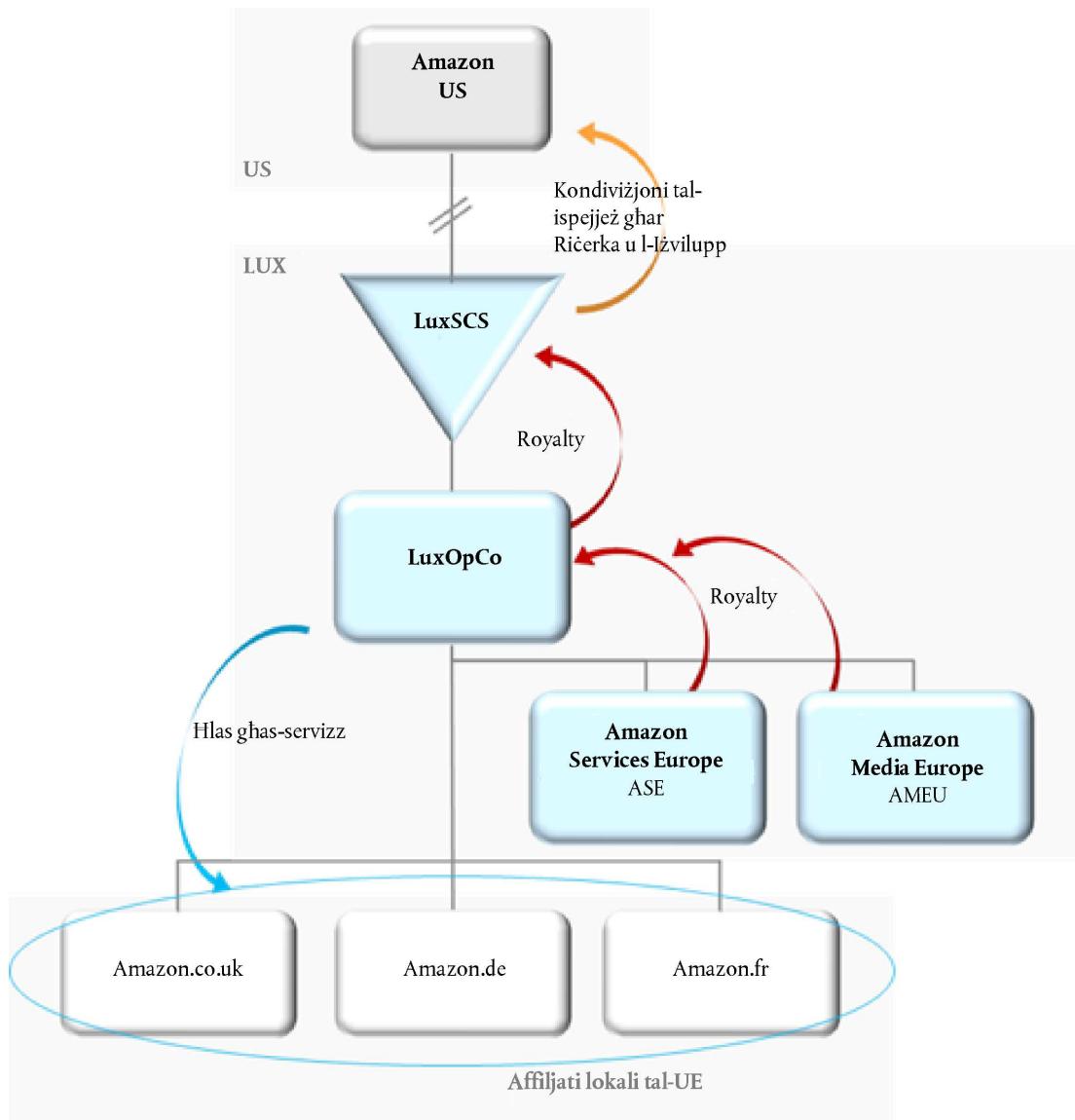
- (101) Qabel Mejju 2006, Amazon kienet topera s-siti web Ewropej tagħha permezz ta' sussidjarja fl-Istati Uniti ta' Amazon.com, Inc.: Amazon.com International Sales, Inc. ("AIS"). AIS kienet taqdi l-funzjoni ta' kumpanija prinċipali għan-negozju tal-imnut fuq is-siti web Ewropej ta' Amazon (fdak iż-żmien: www.amazon.de, www.amazon.co.uk, u www.amazon.fr), filwaqt li kumpanija oħra tal-grupp fl-Istati Uniti, Amazon International Marketplace, Inc. ("AIM"), kienet taqdi l-funzjoni ta' kumpanija prinċipali għan-negozju ta' servizzi fuq dawk is-siti web. Min-naħha tagħha, AIM kienet l-unika azzjonist f-FASE, inkorporata fl-2003, li kienet tagħixxi bħala l-ġġent ta' kummissjoni tas-servizzi għan-negozju ta' servizzi fuq is-siti web Ewropej. Finalment, entitajiet ta' Amazon inkorporati fir-Renju Unit, il-Germanja u Franzia ("Affiljati Lokali fl-UE") (22) wettqu ġerti servizzi fir-rigward tas-siti web Ewropej, pereżempju servizzi ta' riferiment tal-konsumaturi (23).
- (102) Mill-1 ta' Mejju 2006, ir-ristrutturar tal-operat ta' Amazon fl-Ewropa kif deskrirt fit-talba għal deċiżjoni (ir-ristrutturar tal-2006) dahal fis-sehh. Waqt is-snin finanzjarji li jkopru mill-1 ta' Mejju 2006 sat-30 ta' Ġunju 2014 (il-“perjodu rilevanti”), kienet fis-seħħ l-istruttura ppreżentata fil-Figura 1. F'Lulju 2014, Amazon irristrutturat l-operat tagħha fl-Ewropa (ir-ristrutturar tal-2014). Ir-ristrutturar tal-2014 u l-operat ta' Amazon fl-Ewropa, kif twettaq wara r-ristrutturar tal-2014, ma jaqghux fi hdan il-kamp ta' applikazzjoni ta' din id-Deċiżjoni.

(21) Amazon.com Inc., 2016 Ir-Rapport Annwali, p. 4 u 67.

(22) It-terminu "Affiljati Lokali fl-UE" kif użat f'din id-Deċiżjoni kollha jinkludi lil Amazon.co.uk Ltd, Amazon.fr SARL, Amazon.fr Logistique SAS, Amazon.de GmbH u Amazon Logistik GmbH li kollha kienu Affiljati Lokali fl-UE mill-1 ta' Mejju 2006.

(23) Ir-Rapport dwar it-TP p. 12.

Figura 1

**Struttura tal-Entitajiet Ewropej ta' Amazon bejn 1-2006 u 1-2014****2.1.2.1. LuxSCS**

- (103) LuxSCS hija shubija limitata reregistrata fil-Lussemburgu (*Société en Commandite Simple*). Filwaqt li l-istruttura ta' sjieda nbidlet waqt il-perjodu rilevanti, is-shab ta' LuxSCS dejjem kienu kumpaniji residenti fl-Istati Uniti <sup>(24)</sup> Mal-inkorporazzjoni tal-2004, is-shab ta' LuxSCS kienu Amazon Europe Holding, Inc. (sieheb ġenerali); Amazon.com International Sales, Inc. u Amazon.com International Marketplace, Inc. FMejju 2006, ACI Holdings, Inc. u Amazon.com, Inc. issostitwew lil Amazon.com International Marketplace, Inc. bhala shab ta' LuxSCS. Amazon Europe Holding, Inc. (sieheb ġenerali), Amazon.com International Sales, Inc. u Amazon.com, Inc. ilhom shab ma' LuxSCS sa minn Settembru 2009 <sup>(25)</sup>.
- (104) Tul il-perjodu rilevanti, LuxSCS kienet mistennja li tiffunzjoni biss bhala kumpanija azzjonarja ta' assi intangibbli ghall-operat ta' Amazon fl-Ewropa, li għalih LuxOpCo kienet responsabbi bhala l-operatur prinċipali <sup>(26)</sup>. Kif

<sup>(24)</sup> Is-sottomissjoni ta' Amazon tal-5 ta' Marzu 2015: l-Anness 6.

<sup>(25)</sup> Is-sottomissjoni ta' Amazon tal-5 ta' Marzu 2015: l-Anness 6.

<sup>(26)</sup> Ir-Rapport dwar it-TP p. 13: "As of the Restructuring Date, LuxSCS' principal activities will be limited to those of an intangible holding company and a participant in the ongoing development of the Intangibles through the CSA. Additionally, LuxSCS will license the Intangibles to LuxOpCo, subject to the Intangibles License, and will receive royalty payments pursuant to this license."

gie deskritt minn Amazon fittra tal-20 ta' April 2006 lill-amministrazzjoni tat-taxxa tal-Lussemburgu, l-attivitajiet ta' LuxSCS kienu limitati għal "sempliċement attivită azzjonarja" tal-Assi Intanġibbli u l-ishma f'LuxOpCo. In-"*numru limitat ta' ftehimiet ġuridiċi*" konklużi minn LuxSCS kienu dawk "necessarji ghall-operat tal-istruttura tal-Lussemburgu". LuxSCS tirċievi biss introjtu passiv (royalties u mgħax) mis-sussidjarji tagħha (27). LuxSCS provdiet ukoll self fi hdan il-kumpanija lil LuxOpCo u lil kumpaniji oħrajn tal-grupp (28). LuxSCS ma kellhiex preżenza fizika jew impiegati waqt il-perjodu rilevanti.

- (105) Fl-2005, LuxSCS dahlet fi Ftehimiet dwar il-Licenzja u ta' Ċessjoni għal Proprietà Intellettuali li Kienet Teżisti Minn Qabel (il-"*Ftehim ta' Xiri bil-Forza*") ma' Amazon Technologies, Inc. ("ATI") (29) u s-CSA kif konkluż ma' żewġ entitajiet tal-grupp Amazon ibbażati fl-Istati Uniti. A9.com, Inc. ("A9") u ATI (30). LuxSCS dahlet ukoll fi Ftehim ta' Cessjoni u Licenzja tal-Proprietà Intellettuali ma' Amazon.co.uk Ltd., Amazon.fr SARL, u Amazon.de GmbH, li skontu LuxSCS irċeviet it-trademarks u d-drittijiet tal-PI għas-siti web Ewropej li s-sidien tagħhom kienu dawk l-Affiljati Lokali fl-UE sat-30 ta' April 2006 (31).
- (106) Permezz ta' Ftehim ta' Xiri bil-Forza u s-CSA, LuxSCS kisbet id-dritt li tisfrutta u toħroġ sottoliċenzja għal čerta proprietà intellettuali ta' Amazon u xogħliljet derivattivi minnha (l-"*Assi Intanġibbli*) (32) biex dawn ikunu miżmumin u jkomplu jiġu žviluppati minn A9, ATI u LuxSCS stess (33). LuxSCS kisbet dawk id-drittijiet sabiex tisfrutta l-Assi Intanġibbli għall-finijiet tal-operat tas-siti web Ewropej u kwanukwe skop iehor fi hdan it-territorju Ewropew (34). Biex tagħmel dan, LuxSCS kellha thallas Pagamenti ta' Xiri bil-Forza (specifikati fit-Tabella 11) u s-sehem annwali tagħha tal-kostijiet marbutin mal-programm ta' žvilupp tas-CSA (specifikat fit-Tabella 12) (35). Skont is-CSA, LuxSCS kellha tagħmel l-akbar sforz possibbli sabiex tipprevjeni ksur tal-Assi Intanġibbli licenzjati lilha minn A9 u ATI (36). Barra minn hekk, kif specifikat fis-CSA emedat u miktub mill-ġdid tal-2009, LuxSCS kellha twettaq il-funzjonijiet u tieħu r-riskji stipulati f'Esibit B mas-CSA (37).
- (107) Skont is-CSA, l-Assi Intanġibbli kienu jikkonsistu minn (i) "*kwalunkwe u kull dritt tal-proprietà intellettuali fid-dinja kollha*", bi sjeda jew inkella miżmum minn ATI u LuxCSC, kif ukoll certi drittijiet tal-proprietà intellettuali miżmumin minn A9 (38), (ii) it-tali PI kollha llicenzjata, trasferita jew assenjata lil dawk il-partijiet, u (iii) xogħliljet

(27) L-ittra ta' Amazon tal-20 ta' April 2006 lill-amministrazzjoni tat-taxxa tal-Lussemburgu (kif abbozzata mill-konsulent tat-taxxa ta' Amazon [Konsulent 1]), p. 2: "EHT [LuxSCS], a wholly owned indirect subsidiary of Amazon.com Inc was created for the purpose of holding and developing intellectual property (by way of financial contribution only). [...] EHT [LuxSCS] has an activity limited to the mere holding of Amazon's EU intellectual property, the shares in AEU and has concluded a limited number of legal agreements necessary for the Lussemburgo structure to operate (as described under point 1.2 below). EHT [LuxSCS] will only receive passive income from its subsidiaries (interest and royalties)." Il-punt 1.2 ta' din l-ittra jiddeskrivi l-ftehimiet deskritti fil-Premessa 105 ta' din id-deċiżjoni.

(28) Ir-Rapporti annwali finanzjarji ta' LuxSCS għal bejn l-2005 u l-2013. Is-self fi hdan il-kumpanija minn LuxSCS lil LuxOpCo żidet fil-perjodu taħt reviżjoni għal EUR [2-2,5] biljun fl-2013. Kumpanija oħra tal-grupp li għiet provduta b'finanzjament limitat minn LuxSCS kienet Amazon Eurasia Holding Sarl (EUR [20-30] miljun in 2013).

(29) Ftehim dwar il-Licenzja għal Proprietà Intellettuali li Kienet Teżisti Minn Qabel u Ftehim ta' Ċessjoni għal Proprietà Intellettuali li Kienet Teżisti Minn Qabel, it-tenej li huma bejn LuxSCS u ATI mill-1 ta' Jannar 2005.

(30) Ftehim emedat u miktub mill-ġdid dwar il-kondiżjoni tal-kostijiet u r-riskji tal-iż-żvilupp ta' assi intanġibbli bejn LuxSCS, ATI u A9 fl-1 ta' Jannar 2005. Il-ftehim dwar il-kondiżjoni tal-kostijiet qabel is-CSA tal-2005 kien konkluż bejn LuxSCS u A9 u kien effettiv mis-7 ta' Ġunju 2004. Is-CSA reġa' gie emedat u miktub mill-ġdid bhala effettiv mill-5 ta' Jannar 2009 u emedat għal darba oħra bhala effettiv mill-1 ta' Jannar 2014.

(31) Ftehim dwar iċ-Ċessjoni u l-Licenzja tal-Proprietà Intellettuali bejn LuxSCS, Amazon.fr SARL, Amazon.de GmbH u Amazon.co.ul Ltd fit-30 ta' April 2006.

(32) Skont il-paragrafu 1.8 tas-CSA, "*Derivative Works*" tfisser any and all new works created by or for one Party [to the CSA] from preexisting material contained within, or as a result of access to or use of another Party's intellectual property. [...].

(33) Is-CSA, it-Taqsima 6 (License and Ownership). Kif stipulat fil-paragrafu 6.4 tas-CSA, barra mil-licenzjati għall-Assi Intanġibbli provduti minn A9 u ATI lil LuxSCS skont is-CSA, LuxSCS żammet it-titlu u s-sjeda tal-Assi Intanġibbli kollha kkontribwti minnha.

(34) Is-CSA, il-paragrafu 1.1.3 dwar "L-Iskop Liċenzjat" ("Licensed Purpose").

(35) Is-CSA, it-Taqsima 4, "Development Cost Allocation" u t-Taqsima 5, "Payments".

(36) Is-CSA, il-paragrafu 9.1.2.

(37) Is-CSA kif effettiv mill-5 ta' Jannar 2009, il-paragrafu 2.3.

(38) Kif spiegat fit-Taqsima 1.1 tas-CSA, il-kontribut ta' A9 ta' drittijiet tal-PI għas-CSA huwa limitat għad-drittijiet tal-proprietà intellettuali li A9 hija s-sid tagħhom jew li inkella żżomm fir-rigward ta' teknoloġija ta' tħalli u navigazzjoni tal-kummerċ elettroniku.

derivattivi minnhom kif assenjati lil kwalunkwe waħda mill-partijiet skont is-CSA. L-Assi Intanġibbli essenzjalment jinkludu tliet kategoriji ta' proprietà intellettuali, li minn hawn 'il quddiem issir referenza għalihom bhala (i) "Teknoloġija" (⁴³), (ii) "Deta tal-Konsumaturi" (⁴⁰), u (iii) "Trademarks" (⁴¹). L-Assi Intanġibbli ma jinkludux l-ismijiet tad-dominji tal-Internet (⁴²).

### 2.1.2.2. LuxOpCo u s-sussidjarji tagħha

- (108) Waqt il-perjodu rilevanti, LuxOpCo kienet sussidjarja ta' LuxSCS li kellha sjeda shiha tagħha (⁴³). Bhala parti mirristrutturar tal-2006, kien mistenni li tiehu r-rwoli ta' ASI u AIM (⁴⁴). Kien mistenni wkoll li tkompli tiżviluppa u ttejeb il-mudell tan-negożju bbażat fuq is-softwer li n-negożju tal-imnut u tas-servizzi ta' Amazon fl-Ewropa huwa bbażat fuq (⁴⁵). Kif mistenni, tul dan il-perjodu LuxOpCo ffunzjonat bhala l-kwartieri tal-grupp Amazon fl-Ewropa u l-operatur principali tan-negożju tal-imnut u s-servizzi onlajn ta' Amazon fl-Ewropa kif imwettaq permezz tas-siti web tal-UE (⁴⁶). LuxOpCo kienet iġġestixxi wkoll it-tehid tad-deċiżjonijiet strategiċi relatati man-negożji tal-imnut u s-servizzi mwettqin permezz tas-siti web tal-UE, flimkien mal-ġestjoni ta' komponenti fiziki principali tan-negożju ta' imnut (⁴⁷). Kienet mistennija li tistabbilixxi l-istrateġiji u l-linji gwida dwar liema prodotti jiġu esibiti u mibjugħin fuq is-siti web tal-UE, l-istrateġiji ta' prezzar u merkanzija ghall-prodotti mibjugħin jew is-servizzi offruti, u ġerti promozzjonijiet fuq is-siti web u programmi ta' riklamar offruti fuq is-siti web tal-UE. Kellha tkun responsabbi wkoll għal deċiżjonijiet strategiċi marbutin mal-ġħażla ta' merkanti li jkunu partijiet terzi u kategoriji ta' prodotti, u ghall-kummerċjalizzazzjoni bil-partijiet terzi fil-mira. Finalment, kellha ġġestixxi l-aspetti kollha tan-negożju ta' eżekuzzjoni tal-ordnijiet (⁴⁸).
- (109) Waqt il-perjodu rilevanti, LuxOpCo rregistra dħul fil-kontijiet tagħha kemm mill-bejgħ ta' prodotti kif ukoll mis-servizzi ta' eżekuzzjoni tal-ordnijiet. Hija kienet tixtri prodotti sabiex jinbiegħu mill-ġdid mingħand bejjiegħa li kienu jinsabu f'għurisdizzjonijiet differenti u li kienu jiġu konsenjati bil-bahar lill-konsumaturi ahħarija li kienu għamlu l-akkwisti minn fuq is-siti web tal-UE. LuxOpCo kienet il-bejjiegħa ufficjali (⁴⁹) ta' inventarju ta' Amazon fuq is-siti web tal-UE, kellha t-titlu ghall-inventarju u hadet ir-riskju ta' kwalunkwe telf fdak ir-rigward (⁵⁰). LuxOpCo kienet responsabbi wkoll għall-prodotti konsenjati bil-bahar minn negożji u individwi li kienu partijiet terzi direttament lejn l-istabbilimenti ta' eżekuzzjoni (⁵¹).
- (110) LuxOpCo kienet twettaq ukoll funzjonijiet ta' ġestjoni tat-teżor (⁵²) u kellha (direttament jew indirettament) l-ishma f'FASE, AMEU u l-Affiljati Lokali fl-UE li kienu jwettqu diversi servizzi fi hdan il-grupp b'appoġġ għan-negożju ta' LuxOpCo.

(⁴³) Dawn jinkludu t-teknoloġija ghall-pjattaforma tas-softwer ta' Amazon, id-dehra tas-siti web tal-UE, il-katalgi, il-funzjonijiet ta' tfittxija u navigazzjoni, il-proċess ta' logistika, l-ipproċessar tal-ordnijiet, is-servizzi tal-konsumaturi u l-funzjonijiet ta' personalizzazzjoni. Ara l-Premessa 174 u l-premessa segwenti għal aktar dettalji.

(⁴⁴) Din hija ġabru ta' dejta dwar il-prodotti u l-konsumaturi. Din tinkludi reċensjonijiet tal-konsumaturi, reċensjonijiet tal-pubblifikaturi, dejta dwar il-prodotti, ismijiet tal-konsumaturi, rendikont tax-xirjet u dejta oħra. Kif spjegat fis-sottomissjoni ta' Amazon tal-21 ta' Awwissu 2015, LuxCSC hadet is-sjeda ġuridika tad-deċja tal-konsumaturi Ewropej akkumulata minn Amazon Int'l Sales, Inc. u Amazon Int'l Marketplace, Inc. bhala parti mir-ristrutturar tal-operat fl-Ewropa. Il-baži tad-deta tal-konsumaturi sussegwentement komplet tigi żivluppata u miżムmuna minn LuxOpCo.

(⁴⁵) Dawn jinkludu t-trademark, l-isem kummerċjali, l-istil, il-logos, il-prezentazzjoni ta' Amazon u assi intanġibbli assocjati magħha.

(⁴⁶) Is-CSA, il-paragrafi 1.1, 1.4 u 1.11 jistipulaw li: "Notwithstanding the foregoing, the parties expressly agree that the [...] [Intangibles] does not include any World Wide Web domain names."

(⁴⁷) Kif spjegat fis-sottomissjoni ta' Amazon tal-12 ta' Ĝunju 2015, LuxSCS trasferiet l-ishma f'LuxOpCo lil Amazon Europe Core S.à r.l. fis-16 ta' Diċembru 2013.

(⁴⁸) Ir-Rapport dwar it-TP p. 12.

(⁴⁹) Ir-Rapport dwar it-TP p. 30.

(⁵⁰) Is-sottomissjoni ta' Amazon tal-5 ta' Marzu 2015, rec. 6 u d-dokument intern ta' Amazon: l-ittra ta' Amazon lill-Amministrazzjoni tat-Taxxa tal-Lussemburgo tal-14 ta' April 2006, p. 2.

(⁵¹) Ir-Rapport dwar it-TP p. 30.

(⁵²) Ir-Rapport dwar it-TP p. 13.

(⁵³) Il-bejjiegħ ufficjali huwa l-entità li tkun is-sid ta' u li toffri l-prodotti ghall-bejgħ u li tkun responsabbi ghall-ġabra u l-pagament tat-taxxa fuq il-valur miżjud.

(⁵⁴) Il-Parlament tar-Renju Unit, il-House of Commons: Rapport dwar il-Kontijiet tal-HMRC 2011-2012 - Evidenza bil-miktub mingħand Amazon EU Sarl minn Andrew Cecil (Direttur tal-Politika Pubblika tal-UE, LuxOpCo, il-Lussemburgo), it-13 ta' Novembru 2012: "Amazon EU Sarl owns the inventory, earns the profits associated with the selling these products to end customers and bears the risk of any loss. From Lussemburgo, Amazon EU Sarl processes and settles payments from its European customers." Disponibbli fuq: <https://publications.parliament.uk/pa/cm201213/cmselect/cmpubacc/writev/716/m03.htm>.

(⁵⁵) Is-sottomissjoni ta' Amazon tat-22 ta' Marzu 2016, p. 1-2 u l-Anness E tagħha.

(⁵⁶) LuxOpCo kienet iġġestixxi l-ippuljar tal-flus u l-ġestjoni tal-likwidità tal-operat ta' Amazon fl-Ewropa; ara d-dokument intern ta' Amazon. Il-Kwartieri tal-Lussemburgo - Harsa Generali, p. 11-17 u d-dokument intern ta' Amazon: Analizi tal-Karta ta' Bilanċ ta' Goldcrest ta' Qabel u Wara, p. 1 u d-dokument intern ta' Amazon. Ftehim tat-Taxxa Avvanzat, Ittra ta' Amazon lis-Sur [...], it-2 ta' April 2014, par. 11 u d-Dokument Intern ta' Amazon. EU Policies and Procedures Manual, dahal fis-seħħ fl-1 ta' Mejju 2006, p. 3.

- (111) Tul il-perjodu rilevanti, ASE u AMEU, it-tnejn li huma kumpaniji residenti fil-Lussemburgu, iffurmaw unità fiskali ma' LuxOpCo ghall-finijiet tat-taxxa tal-Lussemburgu li fiha LuxOpCo operat bħala l-kumpanija prinċipali tal-unità<sup>(53)</sup>. Skont il-ligi tat-taxxa tal-Lussemburgu, dawk il-kumpaniji domestiċi, għaldaqstant, ma ġewx trattati bħala entitajiet separati, iżda hallsu t-taxxi tagħhom fuq bażi kkonsolidata, jiġifieri bħallikieku kienu kontribwent tat-taxxa wieħed<sup>(54)</sup>.
- (112) Wara r-ristrutturar tal-2006, ASE kienet mistennija tkompli taġixxi bħala fornitur tas-servizzi lil LuxOpCo<sup>(55)</sup>. Tul il-perjodu rilevanti, hija operat in-negozju ta' Amazon fl-UE ta' bejgħ minn partijiet terzi, "Marketplace". Marketplace toffri lin-negozji u l-bejjiegħa żgħar il-possibbiltà li jagħmlu l-prodotti tagħhom disponibbli permezz ta' siti web fl-UE. Kienet tippermettilhom ukoll li jibagħtu l-inventarju tagħhom lil Amazon, li kien jinħażen fl-istabbilimenti ta' eżekuzzjoni ta' Amazon u li Amazon kienet tiġib, tippakkja u tikkonsejha f'kull post fl-Ewropa. Tul il-perjodu rilevanti, AMEU operat in-negozju digħiċċi ta' Amazon fl-UE (li fi, pereżempju, jinbiegħu MP3s u kotba elettroniċi).
- (113) Fl-2013 u l-2014, il-fatturat nett ikkonsolidat ta' LuxOpCo kien jammonta għal EUR 13 612 449 784 u EUR 15 463 362 589, rispettivament. Matul is-sena finanzjarja 2013, LuxOpCo impjegat medja ta' 523 impjegat fuq bażi full-time ("FTEs"), ASE impjegat 63 FTEs u AMEU impjegat 5 FTEs. L-impjegati ta' LuxOpCo, ASE u AMEU kienu jinkludu rwoli ta' ġestjoni strateġiks ta' ġestjoni u koordinazzjoni tal-operat kollu ta' Amazon fl-Ewropa<sup>(56)</sup>.
- (114) Wara r-ristrutturar tal-2006, l-Affiljati Lokali fl-UE kienu mistennijin li jkomplu jipprovdū l-istess servizzi lil LuxOpCo fir-rigward tas-siti web tal-UE, bl-istess mod li qabel kienu jipprovdū dawn is-servizzi lil AIS u AIM<sup>(57)</sup>. Konsegwentement, tul il-perjodu rilevanti l-Affiljati Lokali fl-UE pprovdew servizzi ta' riferiment tal-konsumaturi fir-rigward tas-siti web tal-UE billi wettqu servizzi tal-konsumaturi u ta' merkanzija, servizzi ta' appoġġ (bħall-kummerċjalizzazzjoni ta' lokalizzazzjoni ta' appoġġ u appoġġ ta' adattament, riċerka u žvilupp ("appoġġ ta' R&D"), kif ukoll servizzi ta' eżekuzzjoni<sup>(58)</sup>. L-Affiljati Lokali fl-UE žviluppaw kontenut lokali għall-użu fuq is-siti web tal-UE u appoġġjaw il-ġestjoni tal-merkanzija għall-hwienet ta' imnut onlajn, kif mitlub minn LuxOpCo. L-appoġġ tas-servizzi tal-konsumatur kien jinkludi servizz ta' appoġġ lill-konsumaturi qabel u wara l-bejgh permezz tal-email, tat-telefown, ta' chat jew mezzu oħrajin ta' komunikazzjoni, kif mitlub minn LuxOpCo, sabiex jiġu ssodisfati l-bżonnijiet tal-konsumaturi. Is-servizzi ta' appoġġ kienu jinkludu appoġġ generali u amministrativ. Finalment, l-Affiljati Lokali fl-UE appoġġjaw ukoll is-solleċitazzjoni tal-operaturi ta' siti web lokali oħrajin sabiex jippromwovu s-siti w-tal-UE lill-konsumaturi tagħhom (l-hekk imsejjah "Programm tal-Assocjati").
- (115) Is-servizzi provduti mill-Affiljati Lokali fl-UE lil LuxOpCo kienu mogħtijin skont il-“Ftehimiet dwar is-Servizzi” konklużi bejn kull waħda mill-affiljati u LuxOpCo fl-1 ta' Mejju 2006<sup>(59)</sup>. L-Affiljati Lokali fl-UE aġixxew fisimhom stess meta kienu jipprovdū dawn is-servizzi għal LuxOpCo, iżda ma kinux jieħdu riskji għall-bejgħ jew għall-inventarji<sup>(60)</sup>. Skont il-Ftehimiet dwar is-Servizzi, l-Affiljati Lokali fl-UE kienu jithallsu minn LuxOpCo fuq

<sup>(53)</sup> L-ittra ta' Amazon tal-14 ta' April 2006 lill-Amministrazzjoni tat-Taxxa tal-Lussemburgu, p. 2.

<sup>(54)</sup> F-unità fiskali (le régime d'intégration fiscal), kumpanija prinċipali tista' tigi ntaxxata bħala grupp flimkien ma' wahda jew aktar mis-sussidjarji tagħha. Ghall-finijiet tat-taxxa korporattiva, dan ifisser li s-sussidjarji jitqiesu li ġew assorbiti mill-kumpanija prinċipali. Sabiex tkun eligibbli għal unità fiskali, il-kumpanija prinċipali jrid ikollha, direttament jew indirettament, partecipazzjoni ta' 95 % jew aktar fil-kapital azzjonarju ta' sussidjarja u kemm il-kumpanija prinċipali ta' konsolidazzjoni kif ukoll is-sussidjarji jkunu kumpaniji kapitali residenti fil-Lussemburgu li jkunu sogġetti b'mod shih għat-taxxa korporattiva. Il-konsolidazzjoni hija għal, tal-anqas, hames snin kontabilistiċi (l-Artikolu 164bis tal-LIR).

<sup>(55)</sup> Ir-Rapport dwar it-TP p. 12.

<sup>(56)</sup> Is-sottomissjoni ta' Amazon tas-6 ta' Marzu 2017, l-Anness 28a.

<sup>(57)</sup> Ir-Rapport dwar it-TP p. 12.

<sup>(58)</sup> Ara t-Taqsima 2.3.3.3.

<sup>(59)</sup> Id-dokumenti interni ta' Amazon: Amended and Restated Service Agreement bejn LuxOpCo u Amazon.fr SARL, Amended and Restated Service Agreement bejn LuxOpCo u Amazon.fr Logistique SAS, Amended and Restated Service Agreement bejn LuxOpCo u Amazon.co.uk Ltd., Amended and Restated Service Agreement bejn LuxOpCo u Amazon Logistik GmbH, u Amended and Restated Service Agreement bejn LuxOpCo u Amazon.de GmbH, kollha mill-1 ta' Mejju 2006.

<sup>(60)</sup> Ara l-Premessa 109.

baži ta' cost b'addenda<sup>(61)</sup>, li kienet tirrifletti r-rwol relativi tal-Affiljati Lokali fl-UE għal LuxOpCo<sup>(62)</sup>. Fil-prattika, il-kostijiet imgarrbin mill-Affiljati Lokali fl-UE fl-ghoti ta' servizzi fisem LuxOpCo kienu jiġu fatturati lil LuxOpCo b'valwazzjoni pozittiva addizzjonali li kienet tvarja bejn 3 % u 8 %. Fl-2013, l-Affiljati Lokali fl-UE rregistraw il-fatturat li ġej: Amazon.co.uk Ltd: GBP [400-500] miljun; Amazon Logistik GmbH: EUR [100-200] miljun; Amazon.de GmbH: EUR [90-100] miljun; Amazon.fr Logistique SAS: EUR [100-200] miljun; u Amazon.fr SARL: EUR [50-60] miljun.

### 2.1.2.3. Il-Ftehim dwar il-Liċenzja

- (116) B'effett mit-30 ta' April 2006, LuxOpCo dahlet fi Ftehim dwar il-Liċenzja ma' LuxSCS. Skont dan il-ftehim, LuxOpCo irrevokabbilment kisbet id-dritt eskuļūv li tiżviluppa, ittejjeb u tisfrutta l-Assi Intangibbli ghall-finijiet tal-operat tas-siti web tal-UE u kwalunkwe għan iehor fi ħdan il-Pajjiż Ewropew<sup>(63)</sup> u t-territorju ġeografiku tieghu<sup>(64)</sup> għal pagament ta' royalties (it-“Tariffa tal-Liċenzja”)<sup>(65)</sup>. Kull proprjetà intellettuali maħluqa minn jew žviluppata aktar minn LuxOpCo abbaži ta' jew b'rīzultat ta' aċcess għall-Assi Intangibbli<sup>(66)</sup> hija assenjata lil LuxSCS<sup>(67)</sup>. LuxOpCo kienet meħtieġa taġixxi fuq inizjattiva u b'tehid ta' riskju tagħha stess sabiex tipproteġi u żżomm l-Assi Intangibbli<sup>(68)</sup>. Il-Ftehim dwar il-Liċenzja stipula wkoll li s-servizzi korporattivi jiġu provduti

<sup>(61)</sup> Ftehimiet dwar is-Servizzi, il-paragrafu 4.1 (Fees): “In consideration of [EU Local Affiliate]’s performance of the Services, [LuxOpCo] shall pay [EU Local Affiliate] fees (the ‘Service Fees’) equal to the Applicable Costs (as defined in Exhibit 1) incurred by [EU Local Affiliate] in providing the corresponding Services, plus the Applicable Markup set forth in Exhibit 1. [...].” L-Esbit 1 jistipula li l-“Kostijiet Applikabbi” huma s-somma tal-ispejjeż operatorji kollha, kif iddeterminati skont principji tal-kontabilità aċċettati b'mod ġenerali fl-Istati Uniti, relatati direttamente u indirettamente mas-Servizzi, bl-eskuļūjoni tal-ispejjeż tal-imħallas mill-Affiljati Lokali fl-UE, spejjeż tal-kambju u kwalunkwe spiża ohra eskuļua permezz tal-ftehim reciproku, kif meqjus xieraq. Il-“Valwazzjoni Applikabbi” hija persentagg mill-Kostijiet Applikabbi li jvarja bejn 3 % u 8 % skont il-karakteristiċi tas-servizz provdut u l-Affiljati Lokali tal-UE.

<sup>(62)</sup> Kif spjegat fil-Premessi tal-Ftehimiet dwar is-Servizzi, il-valwazzjoni pozittiva cost b'addenda tigi ddeterminata abbaži ta' “analizi ekonomika komprensiva” tar-rata ta' kumpens b'distakkament għas-servizzi provduti mill-Affiljati Lokali fl-UE lil LuxOpCo.

<sup>(63)</sup> Il-Ftehim dwar il-Liċenzja, il-paragrafu 2.1(a), u l-paragrafu 1.5 dwar l-Iskop Illičenzjat (Licensed Purpose). Il-Paragrafu 2.1 (a) jistipula: “(a) “Exclusive Intellectual Property License Grant”. Amazon EHT [LuxSCS] irrevocably grants AEU [LuxOpCo], under all Amazon EHT [LuxSCS] intellectual property rights in or comprising the Amazon EHT [LuxSCS] Intellectual Property, whether existing now or in the future, the following sole and exclusive right and license to the Amazon EHT [LuxSCS] Intellectual Property during the Term, solely for the Licensed Purpose, to: (i) make, use, reproduce, copy, modify, translate, integrate into or extract from a database and create derivative works of Amazon EHT [LuxSCS] Intellectual Property; (ii) publicly perform or display, import, broadcast, transmit, distribute and communicate to the public by any means whatsoever, including but not limited to wire or wireless transmission process, using broadcasting, satellite, cable or network, license, offer to sell, and sell, rent, lease or lend originals and copies of, and otherwise commercially or non-commercially exploit any Amazon EHT [LuxSCS] Intellectual Property (and derivative works thereof); and (iii) sublicense to Affiliates or third parties the foregoing rights, including the right to sublicense to further third parties.”

<sup>(64)</sup> Il-Ftehim dwar il-Liċenzja, il-paragrafu 1.4: “European Country” means “(a) the economic, scientific, and political organization known as the European Union consisting, as of the Effective Time [30 April 2006], of Belgium, France, Italy, Lussemburgo, Netherlands, Germany, Denmark, Greece, Ireland, United Kingdom, Spain, Portugal, Austria, Finland, Sweden, Cyprus, Czech Republic, Estonia, Hungary, Latvia, Lithuania, Malta, Poland, Slovakia, and Slovenia, and including any and all other countries that may become members of such organization during the Term, and (b) any countries listed as “Applicant countries” or “Other European countries” on the Web page located at [http://europa.eu.int/abc/governments/index\\_en.htm#](http://europa.eu.int/abc/governments/index_en.htm#), or any successors thereto or replacements thereof.”

<sup>(65)</sup> Id-Dokument intern ta' Amazon: Il-Ftehim dwar il-Liċenzja, il-paragrafu 2.5 (License Fee), l-Esbit A.

<sup>(66)</sup> Dawn l-Assi Intangibbli saret referenza għalihom bhala “Derivative Works” fil-Ftehim dwar il-Liċenzja, li skont il-paragrafu 1.3 tħisser “any and all new works created by or for AEU [LuxOpCo] from pre-existing material contained within, or as a result of access to or use of the Amazon EHT [Lux SCS] Intellectual Property [including the Intangibles][...].”

<sup>(67)</sup> Id-dokument intern ta' Amazon: Il-Ftehim dwar il-Liċenzja, il-paragrafu 2.1(b): “AEU [LuxOpCo] irrevocably and exclusively assigns and agrees to assign to Amazon EHT [LuxSCS], its successors, and assigns, all right, title, interest and ownership in and to any and all Derivative Works of the Amazon EHT [LuxSCS] Intellectual Property created by or for AEU [LuxOpCo] as provided under Section 2.1(a).”

<sup>(68)</sup> Il-Ftehim dwar il-Liċenzja, it-Taqsima 9.2: “(a) AEU [LuxOpCo] shall, at its sole expense, use its best efforts to prevent, investigate, and prosecute any unauthorised use of any Amazon EHT [LuxSCS] Intellectual Property. AEU [LuxOpCo] agrees to promptly inform Amazon EHT [LuxSCS] of any such unauthorised use that comes to the AEU [LuxOpCo]’s attention. To facilitate coordination of enforcement activities, AEU [LuxOpCo] shall consult with Amazon EHT [LuxSCS] before undertaking any actions to prevent such unauthorised use of Amazon EHT [LuxSCS] Intellectual Property. (b) AEU [LuxOpCo] may, at its sole expense, institute and conduct suits to protect its rights under this Agreement against infringement any may retain all recoveries from any such suits.” Ara wkoll il-Ftehim dwar il-Liċenzja, il-paragrafu 2.3 (Maintenance) u l-paragrafu 9.5 (Compliance, Data Protection).

minn LuxOpCo għall-benefiċċju ta' LuxSCS mingħajr l-ebda īħlas separat lil LuxOpCo<sup>(69)</sup>. LuxOpCo qabelt ukoll li tieħu r-riskji kollha assocjati mal-aktivitajiet kollha li kellhom jitwettqu minnha skont il-Ftehim dwar il-Licenzja<sup>(70)</sup>. Jekk LuxOpCo kienet takkwista kwalunkwe proprietà intellettuali għall-istess finijiet bħall-Assi Intangibbli mingħand partijiet terzi, LuxOpCo kienet obbligata tillicenzja din il-proprietà intellettuali lil LuxSCS fuq bażi hielsa minn royalties<sup>(71)</sup>.

- (117) LuxOpCo, ASE, AMEU, u l-Affiljati Lokali fl-UE użaw l-Assi Intangibbli sabiex iwettqu l-aktivitajiet tan-negozju tagħhom<sup>(72)</sup>.
- (118) Skont il-Ftehim dwar il-Licenzja, LuxOpCo kellha d-dritt li toħrog sottoliċenzja għall-Assi Intangibbli lill-kumpaniji affiljati<sup>(73)</sup>. Fit-30 ta' April 2006, LuxOpCo kkonkludiet "Ftehim dwar Licenzja għall-Proprietà Intellettuali" kemm ma' ASE kif ukoll ma' AMEU, li skontu ASE u AMEU nghataw b'mod irrevokabbli licenzi mhux eskluzivi għall-Assi Intangibbli. Fil-biċċa l-kbira, dawk iż-żewġ arrāġamenti rriflettw il-Ftehim dwar il-Licenzja bejn LuxOpCo u LuxSCS. Skont dawk il-ftehimiet, royalty pagabbli minn ASE u AMEU lil LuxOpCo gie stabbilit bl-istess mod eżatt bħar-royalty pagabbli minn LuxOpCo lil LuxSCS skont il-Ftehim dwar il-Licenzja.
- (119) Skont il-Ftehimiet dwar is-Servizzi, l-Affiljati Lokali fl-UE kienu intitolati li jużaw l-Assi Intangibbli kif ukoll proprietà intangibbli oħra u trademarks li kienu ta' LuxOpCo jew li kienu miżmumin minnha sa fejn meħtieg għall-forniment tas-servizzi tagħhom lil LuxOpCo. Kull avvajamento minn dan l-užu akkumula għall-benefiċċju eskluziv ta' LuxOpCo<sup>(74)</sup>. Id-drittijiet tal-proprietà intellettuali u x-xogħliji derivattivi minnhom kollha kif žviluppati jew akkwistati mill-Affiljati Lokali fl-UE waqt il-forniment ta' dawk is-servizzi baqghu l-proprietà ta' LuxOpCo<sup>(75)</sup>.
- (120) Il-Ftehim dwar il-Licenzja kien fis-seħħ għal tul il-hajja tal-Assi Intangibbli liċenzjati kollha<sup>(76)</sup>, u seta' jiġi tterminat biss f'każ ta' bidla fil-kontroll jew gravami sostanzjali<sup>(77)</sup> jew f'każ li wahda mill-partijiet tonqos milli tagħmel tajjeb f'każ ta' nuqqas ta' prestazzjoni skont dak il-ftehim<sup>(78)</sup>. Għaldaqstant, LuxSCS ma kellhiex il-possibbiltà li tittermina b'mod unilaterali l-Ftehim dwar il-Licenzja. Il-Ftehim dwar il-Licenzja kien emendat

<sup>(69)</sup> Id-dokument intern ta' Amazon: Il-Ftehim dwar il-Licenzja, il-paragrafu 3.1.

<sup>(70)</sup> Il-Ftehim dwar il-Licenzja, il-paragrafu 7 (No Warranties): "Each party provides its materials and services to the other pursuant to this agreement as is," "with all faults" and without warranties of any kind, express, implied, statutory or otherwise, including any implied warranties of merchantability, fitness for a particular purpose, reasonable care, workmanlike effort, results, lack of viruses, [Advisor 3] or completeness, all of which each party expressly disclaims, and each party assumes the entire risk as to the results and performance of those services and the materials. There is no warranty of title or noninfringement of any intellectual property rights or any warranty against interference with either party's or any other entity's enjoyment of information provided to it relating to this agreement."

<sup>(71)</sup> L-hekk imsejhin "third party materials". Pereżempju, fi Frar 2011 LuxOpCo kisbet sjeda shiha ta' LoveFilm Group, inkluża l-proprietà intellettuali ta' dak il-grupp (Ara s-sottomissjoni ta' Amazon tal-4 ta' Mejju 2015). Bħala parti mill-integrazzjoni ta' wara l-akkwiżizzjoni tal-[akkwiżizzjoni Q], gie deċiż minn Amazon li tiċċentralizza d-drittijiet tal-kontenut digħiġi kollha [...] f'LuxOpCo. [...]. Il-Ftehim dwar il-Licenzja, it-Taqsima 3.2, tistipula li: "Third Party Materials, From time to time during the Term, AEU [LuxOpCo] may license or otherwise acquire rights to or ownership of third party materials, which AEU [LuxOpCo] may use in connection with the Licensed Purpose ("Third Party Materials"). If in connection with obtaining a license to Third Party Materials, AEU [LuxOpCo] acquires the right to sublicense such Third Party Materials to Amazon EHT [LuxSCS], then AEU [LuxOpCo] hereby grants to Amazon EHT [LuxSCS] a royalty free and non-exclusive right and license to use such Third Party Materials during the Term in the same manner as and for the same purposes that such Third Party Materials have been licensed to AEU [LuxOpCo]. If AEU [LuxOpCo] acquires ownership of any Third Party Materials, then AEU [LuxOpCo] hereby grants Amazon EHT [LuxSCS] a royalty free and non-exclusive right and license to use such Third Party Materials during the Term to the full extent that AEU [LuxOpCo] can use such Third Party Materials as the owner of the Third Party Material."

<sup>(72)</sup> Is-sottomissjoni ta' Amazon tat-18 ta' Jannar 2016: "Both LuxOpCo and ASE rely on the Intangibles in operating their businesses. Inventory risk management, pricing, fulfilment, management and third party registration on Amazon's marketplaces, to name a few, are automated to a very large extent and the required technology is licensed from LuxSCS. As a result of this automation, these functions require limited involvement from LuxOpCo and ASE's employees beyond monitoring and management."

<sup>(73)</sup> Il-Ftehim dwar il-Licenzja, il-paragrafu 2.1 (a), Exclusive Intellectual Property License Grant Ara n-nota f'qiegħ il-paġna 64.

<sup>(74)</sup> Il-Ftehimiet dwar is-Servizzi, il-paragrafu 3.1 (Use by Provider).

<sup>(75)</sup> Il-Ftehimiet dwar is-Servizzi, il-paragrafu 3.2 (Ownership by Company).

<sup>(76)</sup> Il-Ftehim dwar il-Licenzja, il-paragrafu 4.1 (Term).

<sup>(77)</sup> Il-Ftehim dwar il-Licenzja, il-paragrafu 4.2 (Immediate Termination upon Notice for Change of Control or Substantial Encumbrance).

<sup>(78)</sup> Il-Ftehim dwar il-Licenzja, il-paragrafu 4.3 (Termination After Failure to Cure of Performance).

fJannar 2010, b'effett mill-1 ta' Jannar 2009<sup>(79)</sup>. Dik l-emenda kkonċernat id-definizzjoni ta' "Profitt Operatorju fl-UE" użata għall-finijiet tal-kalkolu tat-Tariffa tal-Licenzja<sup>(80)</sup>.

## 2.2. IL-MIŽURA KKONTESTATA

### 2.2.1. ID-DECIJONI TAT-TAXXA KKONTESTATA

- (121) Id-deciżjoni tat-taxxa kkontestata hija ittra b'sentenza waħda tas-6 ta' Novembru 2003 mill-amministrazzjoni tat-taxxa tal-Lussemburgo lil Amazon.com Inc. li tgħid dan li ġej:

"Wara li ffamiljarizzajt ruħi mal-ittra tal-31 ta' Ottubru [sic], 2003 mibgħuta lili minn [Konsulent 1] bħall-ittra tagħkom tat-23 ta' Ottubru [sic], 2003 u li tittratta l-pożizzjoni tagħkom fir-rigward tat-trattament tat-taxxa tal-Lussemburgo fi ħdan il-qafas tal-attivitajiet futuri tagħkom, bi pjaci' ninfurmakom li nista' napprova l-kontenut taż-żewġ ittri."

- (122) Wara li l-implementazzjoni tar-ristrutturar tal-operat ta' Amazon fl-Ewropa ttardjat, Amazon fittxet konferma mingħand l-amministrazzjoni tat-taxxa tal-Lussemburgo li d-deciżjoni tat-taxxa kkontestata permezz ta' ittra tal-5 ta' Diċembru 2004 kien għadha valida, u din tal-ahħar ikkonfermat permezz ta' ittra tat-23 ta' Diċembru 2004<sup>(81)</sup>. Id-deciżjoni tat-taxxa kkontestata, li inizjalment għiet konkluża għal hames snin, ittwawlet fl-2010 u effettivav intużat sa' Ĝunju 2014<sup>(82)</sup>.

### 2.2.2. L-ITTRA TAL-31 TA' OTTUBRU 2003

- (123) Fl-ittra tagħha tal-31 ta' Ottubru 2003 lill-amministrazzjoni tat-taxxa tal-Lussemburgo (l-“l-ittra ta' Amazon tal-31 ta' Ottubru 2003”), Amazon fittxet konferma tat-trattament tat-taxxa ta' LuxSCS, is-shab tagħha bbażati fl-Istati Uniti u d-dividend mogħiġi lil LuxOpCo skont dik l-istruttura. L-ittra tispjega li LuxSCS, bhala Société en Commandite Simple, mhix meqjusa li għandha personalità tat-taxxa separata minn dik tas-shab tagħha u, konsegwentement, la hi suġġetta għal taxxa korporattiva u lanqas għal taxxa fuq il-gid nett fil-Lussemburgo.
- (124) Minkejja t-trasparenza tat-taxxa ta' LuxSCS, LuxSCS jew is-shab tagħha bbażati fl-Istati Uniti xorta setgħu jiġu ntaxxati fil-Lussemburgo jekk l-attivitajiet tagħhom kienu meqjusin li qed jitwettqu permezz ta' stabbiliment permanenti fil-Lussemburgo. L-ittra għalhekk tkompli tispjega li la LuxSCS u lanqas is-shab tagħha ma setgħu jiġu kkunsidrati li għandhom preżenza tangibbli fil-Lussemburgo (uffiċċji, impiegati, eċċi) u għalhekk, fin-nuqqas ta' post fiss għan-negozju, LuxSCS ma kinitx titqies li għandha personalità separata mis-shab tagħha jew li twettaq attivitā kummerċjali fil-Lussemburgo<sup>(83)</sup>. Is-shab tagħha lanqas setgħu jitqiesu li kellhom stabbiliment permanenti fil-Lussemburgo.

### 2.2.3. L-ITTRA TAT-23 TA' OTTUBRU 2003

- (125) Fl-ittra tagħha tat-23 ta' Ottubru 2003 lill-amministrazzjoni tat-taxxa tal-Lussemburgo (l-“l-ittra ta' Amazon tat-23 ta' Ottubru 2003”), Amazon talbet għal deciżjoni tat-taxxa li tikkonferma t-trattament ta' LuxOpCo għall-finijiet tat-taxxa korporattiva fil-Lussemburgo<sup>(84)</sup>. L-ittra tispjega l-istruttura tan-negożju prevista ta' Amazon fl-Ewropa u tfitteż konferma li l-arrangġament tal-ipprezzar tat-trasferiment għall-Ftehim dwar il-Licenzja deskrift fih jirriżulta fi “profitt xieraq u aċċettabbli” għal LuxOpCo “fir-rigward tal-politika tal-ipprezzar tat-trasferiment u l-Artikoli 56 u 164(3) tal-LITL”.

<sup>(79)</sup> Is-sottomissjonijiet tal-Lussemburgo tal-21 ta' Novembru 2014, l-Anness 4.

<sup>(80)</sup> Ara l-Premessa 128 għad-definizzjoni użati fil-kalkolu tat-Tariffa tal-Licenzja. Wara l-emenda, il-“Profitti Operatorji fl-UE” tfisser id-Dħul fl-UE bit-tnejjix tal-COGS tal-UE u l-Ispejjeż Operatorji fl-UE u, kif maqbul mill-Partijiet minn żmien għal żmien, certi spejjeż, mingħajr profit, li ma jkunux inkluži fl-Ispejjeż Operatorji ta' AEU.

<sup>(81)</sup> Ara n-nota f'qiegħ il-paġna 84.

<sup>(82)</sup> Kif spjegat fil-Premessa 102, l-istruttura Ewropea ta' Amazon, kif spjegata fit-talba għal deciżjoni u kif approvata mid-deciżjoni tat-taxxa kkuntestata, kienet fis-seħħi minn Mejju 2006 sa' Ĝunju 2014. F' Ĝunju 2014, l-istruttura nbidlet.

<sup>(83)</sup> Kif spjegat fl-ittra ta' Amazon tal-31 ta' Ottubru 2003, p. 4: “Notwithstanding the tax transparency of LuxSCS, it would have been subject to municipal business tax (Article 2 MBTL) on its profits if these profits are derived by a permanent establishment situated in Lussemburgo from the carrying out of a “commercial activity” as defined by Article 14-1 ITL”.

<sup>(84)</sup> Din l-ittra u l-ittra ta' Amazon tal-31 ta' Ottubru 2003 gew supplimentati b'informazzjoni addizzjonal dwar ir-ristrutturar fl-ittri ta' Amazon lill-amministrazzjoni tat-taxxa tal-Lussemburgo tal-5 ta' Diċembru 2004, l-14 ta' April 2006 u l-20 ta' April 2006. L-amministrazzjoni tat-taxxa tal-Lussemburgo kkonfermat fl-ittri tagħha lil Amazon tat-23 ta' Diċembru 2004 u s-27 ta' April 2006 li: “As the changes discussed in your letter of April 14, 2006 and in the letter of April 20, 2006 by Mr. [...] from [Advisor 1] will have no effect on the taxation of your group's companies, my letter of November 6, 2003 will remain in force. So, I have no objections to the content of the letters of April 14, 2006 and April 20, 2006 respectively”.

(126) Dik l-ittra tirreferi għal “analizi ekonomika” meħmuża magħha, li tistabbilixxi l-“funzjonijiet u r-riskji li kien previst li LuxOpCo kellha tieħu, kif ukoll in-natura u l-firxa tal-Assi Intangibbli li huma anticipati li jkunu soggetti għal-Licenzja tal-Assi Intangibbli” konkluża bejn LuxSCS u LuxOpCo. Abbaži ta’ dik l-analizi, gie propost arrangament ta’ prezzar tat-trasferiment li skontu gie stabbilit il-livell ta’ drittijiet annwali dovuti ghall-użu ta’ proprjetà (imsemmi fl-ittra bhala t-“Tariffa tal-Licenzja”) li LuxOpCo tkun meħtieġa thallas lil LuxSCS ghall-użu tal-Assi Intangibbli.

(127) Skont dak l-arrangament, ir-royalties annwali jkunu ekwivalenti għal persentagg tad-dħul kollu (ir-“Rata tar-Royalties”) li jasal għand LuxOpCo b’rabta mal-operat tagħha tas-siti web fl-UE. Kif stabbilit ukoll f’dik l-ittra, it-Tariffa tal-Licenzja u r-Rata tar-Royalties kellhom jiġi kkalkolati bl-użu ta’ dan il-metodu <sup>(85)</sup>:

1. Ikkalkola u alloka lil LuxOpCo l-“Qligh ta’ LuxOpCo” li huwa ekwivalenti għall-aktar baxx minn (a) [4-6] % tal-Ispejjeż Operatorji totali ta’ LuxOpCo għas-sena u (b) il-Qligh mill-Operat fl-UE totali attribwibbli għas-Siti Web Ewropej għal sena bhal din;
2. It-Tariffa tal-Licenzja għandha tkun ekwivalenti għall-Qligh mill-Operat fl-UE bit-tnaqqis tal-Qligh ta’ LuxOpCO, sakemm it-Tariffa tal-Licenzja ma tkunx anqas minn zero;
3. Ir-Rata tar-Royalties għas-sena għandha tkun ekwivalenti għat-Tariffa tal-Licenzja diviża bid-Dħul totali fl-UE għas-sena;
4. Minkejja dak li ntqal qabel, l-ammont ta’ Qligh ta’ LuxOpCo għal kwalunkwe sena ma għandux ikun anqas minn 0,45 % tad-Dħul fl-UE, u ma għandux ikun aktar minn 0,55 % tad-Dħul fl-UE;
5. (a) F’każ li l-Qligh ta’ LuxOpCo determinat skont il-pass (1) ikun anqas minn 0,45 % tad-Dħul fl-UE, il-Qligh ta’ LuxOpCo għandu jiġi aġġustat sabiex ikun ekwivalenti għall-aktar baxx minn (i) 0,45 % tad-Dħul jew il-Profit mill-Operat fl-UE jew (ii) il-Profit mill-Operat fl-UE;
6. (b) F’każ li l-Qligh ta’ LuxOpCo determinat skont pass (1) ikun aktar minn 0,55 % tad-Dħul fl-UE, il-Qligh ta’ LuxOpCo għandu jiġi aġġustat sabiex ikun ekwivalenti għall-aktar baxx minn (i) 0,55 % tad-Dħul fl-UE jew (ii) il-Profit mill-Operat fl-UE.”

(128) Ghall-finijiet tal-Kalkolu tar-Rata tar-Royalties, japplikaw id-definizzjonijiet li ġejjin <sup>(86)</sup>:

“COGS fl-UE” tfisser Kostijiet tal-Prodotti Mibjugħin (Costs of Goods Sold), ikkalkolati bl-użu tal-GAAP tal-Istati Uniti (Generally Accepted Accounting Principles - Prinċipji tal-Kontabbiltà Ġeneralment Aċċettati), attribwibbli għall-operat ta’ LuxOpCo tas-Siti Web Ewropej.

“Spiżza Operatorja fl-UE” tfisser il-kostijiet totali ta’ LuxOpCo, inkluži l-ispejjeż fi ħdan il-kumpanija, iżda li jeskludu: COGS fl-UE, it-Tariffa tal-Licenzja, iż-żidiet u t-telf tal-munita u l-ispiżza tal-imghax, ikkalkolati skont il-GAAP tal-Istati Uniti.

“Dħul fl-UE” tfisser id-dħul mill-bejgh nett totali magħmul minn LuxOpCo permezz tas-Siti Web fl-UE, li għandu jkun ekwivalenti għas-somma ta’ (a) il-prezzijiet tal-bejgh totali tal-prodotti mibjugħin minn LuxOpCo, iddiċċjarati fuq l-irċevutli li jinharġu lill-konsumaturi, inkluż id-dħul attribwibbli għat-tgeżżew tar-rigali u l-konsenja bil-bahar u l-handling, bit-tnaqqis tat-taxxi fuq il-valur miżjud, qligh u konċessjonijiet oħrajn, u (b) id-dħul mis-servizzi totali magħmul minn LuxOpCo b’rabta mal-bejgh ta’ prodotti jew servizzi minn partijiet mhux relatati permezz tas-Siti Web fl-UE, bit-tnaqqis tat-taxxi fuq il-valur miżjud.

“Profit Operatorju fl-UE” tfisser Dħul fl-UE bit-tnaqqis ta’: COGS fl-UE u Spejjeż Operatorji fl-UE.”

<sup>(85)</sup> L-ittra ta’ Amazon tat-23 ta’ Ottubru 2003, p. 5.

<sup>(86)</sup> L-ittra ta’ Amazon tat-23 ta’ Ottubru 2003, p. 6.

#### 2.2.4. IR-RAPPORT DWAR L-IPPREZZAR TAT-TRASFERIMENT

- (129) Bi tweġiba għad-Deciżjoni tal-Ftuħ, il-Lussemburgu ressaq Rapport dwar it-TP<sup>(87)</sup>. Il-Lussemburgu qal li r-Rapport dwar it-TP huwa l-“analizi ekonomika” li għaliha ssir referenza fl-ittra ta’ Amazon tat-23 ta’ Ottubru 2003. Ir-Rapport dwar it-TP thejja permezz ta’ referenza għal-Linji Gwida dwar l-Ipprezzar tat-Trasferiment għall-Intrapriżi Multinazzjonali u l-Amministrazzjonijiet tat-Taxxa mhejjjin mill-Organizzazzjoni għall-Kooperazzjoni u l-Iżvilupp Ekonomiċi (“Linji gwida dwar it-TP tal-OECD”) <sup>(88)</sup>.

##### 2.2.4.1. Analizi funzjonali

- (130) It-Taqṣima 3 tar-Rapport dwar it-TP tipprovd analizi funzjonali ta’ LuxSCS u LuxOpCo.
- (131) Skont dik l-analizi funzjonali, l-aktivitajiet prinċipali ta’ LuxSCS ser ikunu limitati għal dawk ta’ kumpanija azzjonarja ta’ assi intangibbli u parteċipant fl-iżvilupp kontinwu tal-Assi Intangibbli permezz tas-CSA<sup>(89)</sup>. LuxSCS ser tilliċenzja wkoll l-Assi Intangibbli lil LuxOpCo, suġġett għall-Ftehim dwar il-Liċenzja, u ser tirċievi pagamenti ta’ royalties skont dak il-ftehim.
- (132) Fir-rigward ta’ LuxOpCO, ir-Rapport dwar it-TP jispjega li “[p]ermezz tal-persunal tagħha ta’ impiegati full-time fi rwoli maniġjerjali, LuxOpCO ser iġġestixxi t-tehid tad-deċiżjonijiet strategici marbutin man-Negożju tal-Imnut u s-Servizzi fuq is-Siti Web fl-UE, u ser iġġestixxi wkoll il-komponenti fiziċċi prinċipali tan-Negożju tal-Imnut”<sup>(90)</sup> Skont l-ittra ta’ Amazon tat-23 ta’ Ottubru 2003, LuxOpCo kienet mistennija jkollha “b’kollox tal-anqas 25 sa 30 impiegat fuq baži full-time, inkluži certi impiegati fi rwoli maniġjerjali pan-Ewropej b’reponsabbiltà għat-tehid tad-deċiżjonijiet strategici b’rabta mas-Siti Web fl-UE”<sup>(91)</sup>, bil-bqja tal-impiegati full-time (madwar 20) jaqdu rwoli foqsma bħall-kummerċjalizzazzjoni, it-teknoloġija u l-kontijiet pagabbli.
- (133) Ir-Rapport dwar it-TP ikompli jispjega li “[w]ara r-ristrutturar, huwa anticipat li l-aktivitajiet prinċipali ta’ LuxOpCo jkunu ffukati fuq l-isfruttament tal-pjattaforma tas-softwer ta’ Amazon fi sforz sabiex il-mudell tan-negożju bbażat fuq is-softwer li fuqu huwa msejjes in-Negożju tal-Imnut u n-Negożju tas-Servizzi offru permezz ta’ Siti web fl-UE jkomplu jiġu žviluppati u mtejbin. [...] (\*) Bhala parti minn dan l-isforz, il-management ta’ LuxOpCo ser jaħdem sabiex jidentifika opportunitajiet sabiex ittejeb in-Negożju tal-Imnut u s-Servizzi permezz tal-isfruttament ta’ karakteristici u funzjonallitajiet tal-pjattaforma godda u mtejbin hekk kif ikunu qed jiġu žviluppati. Bhala bejjiegħ tal-imnut u fornitur tas-servizzi, LuxOpCo ser tistinka sabiex tipprovd l-aqwa esperjenza lill-konsumaturi inkluzi l-eżekuzzjoni, il-pagament, l-ipproċessar, id-deċiżjonijiet ta’ merkanzija u l-monitoraġġ tal-prestazzjoni ta’ bejjiegħa li jkunu partijiet terzi [...].”<sup>(92)</sup>
- (134) Fir-rwol tagħha bħala bejjiegħ tal-imnut, LuxOpCo kienet mistennija tieħu deċiżjonijiet dwar il-merkanzija u l-ipprezzar u ġġestixxi l-aspetti kollha tal-proċess ta’ eżekuzzjoni tal-ordnijiet<sup>(93)</sup>. Bhala l-operatur tan-negożju tas-servizzi, LuxOpCo kienet mistennija wkoll tkun “responsabli għad-deċiżjonijiet strategici marbutin mal-ġħażla ta’ merkanti li jkunu partijiet terzi u kategoriji tal-prodotti, u għall-kummerċjalizzazzjoni lil u n-negożjati ma’ merkanti li jkunu partijiet terzi”<sup>(94)</sup>. Ghall-finjiet tal-operat tas-siti web tal-UE, LuxOpCo kellha tuża l-Assi Intangibbli li nghatet il-licenċja għalihom mingħand LuxSCS. LuxOpCo kienet mistennija li żżomm it-titlu ġuridiku għall-inventarju kollu<sup>(95)</sup>. LuxOpCo kellha tassumi r-riskji kollha assocjati maż-żamma tal-inventarju u l-bejħi tal-prodotti permezz tas-siti web tal-UE<sup>(96)</sup>. Skont l-ittra ta’ Amazon tat-23 ta’ Ottubru 2003, LuxOpCo kellha tkun is-sid ta’ u tuża s-servers tal-ipproċessar tat-tranżazzjonijiet ibbażati fil-Lussemburgu sabiex tiffinalizza l-ipproċessar ta’ u tawtorizza l-pagamenti għal-tranżazzjonijiet tal-konsumaturi u ta’ bejjiegħa li jkunu partijiet terzi, inkluzi pagamenti lil merkanti li jkunu partijiet terzi<sup>(97)</sup>.

<sup>(87)</sup> Ir-Rapport dwar it-TP, ara l-Premessa 4.

<sup>(88)</sup> Ir-Rapport dwar it-TP, ara t-Taqsima 4.1. Overview of Methods.

<sup>(89)</sup> L-ittra ta’ Amazon tal-31 ta’ Ottubru 2003 tkompli tispjega li “LuxSCS ser iżżomm kwalunkwe u kull riskju assoċjat mas-sjeda tad-drittijiet tal-PI.”

<sup>(90)</sup> Ir-Rapport dwar it-TP p. 13.

<sup>(91)</sup> L-ittra ta’ Amazon tat-23 ta’ Ottubru 2003, p. 3-4. Il-management huwa mistenni li jikkostitwixxi bejn 8 u 10 FTEs u jinkludi dawn il-pożizzjonijiet li ġejjin: Maniġer Ġeneralu tal-Emu, Maniġer tal-Pajjiż fil-Lussemburgu, Direttur, Katina tal-Provvista Pan-Ewropea, Direttur, Eċċellenza Operatorja Pan-Ewropea, Direttur, Inginerijska Operatorja Pan-Ewropea, Direttur tat-Teknoloġija tal-Informatika, Direttur tal-Finanzi Operatorji u Direttur tal-Finanzi Operatorji, fl-Ewropa.

<sup>(92)</sup> Confidential information.

<sup>(93)</sup> Ir-Rapport dwar it-TP, p. 30.

<sup>(94)</sup> Ir-Rapport dwar it-TP p. 13.

<sup>(95)</sup> Ir-Rapport dwar it-TP p. 13.

<sup>(96)</sup> Ir-Rapport dwar it-TP p. 13.

<sup>(97)</sup> L-ittra ta’ Amazon tat-23 ta’ Ottubru 2003, p. 4.

- (135) LuxOpCo kellha tikkuntratta ma' ASE, li kellha sservi bħala aġġent ta' kummissjoni tas-servizzi fisimha stess iżda għall-benificċju ta' LuxOpCo, b'rabta mal-programmi ta' Amazon ta' bejjiegħa li jkunu partijiet terzi fl-Ewropa. Is-servizzi ta' ASE kellhom jikkonsistu primarjament minn ġerti servizzi ta' proċessar tal-ordnijiet assocjati man-negożju tas-servizzi.
- (136) L-Affiljati Lokali fl-UE li kienu jinsabu fil-Ġermanja, fi Franzia u fir-Renju Unit kellhom jiprovvdu diversi servizzi fir-rigward tas-siti web tal-UE, inkluži ġerti servizzi ta' riferiment tal-konsumaturi u servizzi ta' appoġġ, kummerċ-jalizzazzjoni u eżekuzzjoni (⁹⁸).
- (137) Skont it-tbassir tal-ġestjoni ta' Amazon imressaq għall-finijiet tar-Rapport dwar it-TP, LuxOpCo kienet mistennija li tespandi d-dħul tagħha waqt li twettaq l-operat tagħha minn madwar EUR 3,2 biljun fl-2005 għal madwar EUR 8,3 biljun fl-2010 u ġgarrab il-kostijiet li ġejjin: il-kost tal-prodotti bħala persentaġġ mid-dħul kien imbassar f-medja ta' madwar 77,5 %, li jwassal għal marġini gross ta' madwar 22,5 %. Wara r-ristrutturar tal-2006, LuxOpCo kellha tassumi l-kostijiet kontinwi assoċjati mal-ġestjoni u l-operat tal-pjattaforma Amazon fl-Ewropa, inkluži l-ispejjeż tal-ipproċessar tal-pagamenti u l-ġbir, l-ispejjeż ta' djun irrekuperabbli, ġerti spejjeż ta' appoġġ tas-sistema, kif ukoll il-kost tas-salarji tal-maniġment, ta' personal tat-teknoloġija u personal ieħor li jappoġġja l-operat tal-pjattaforma Amazon fir-regju (⁹⁹). Il-preżunjonijiet li fuqhom kien imsejjes it-tbassir tal-ġestjoni la' gew žvelati u lanqas riveduti fir-Rapport dwar it-TP (¹⁰⁰).

#### **2.2.4.2. L-ġħażla tal-aktar metodu tal-ipprezzar tat-trasferiment xieraq**

- (138) It-Taqsima 5 tar-Rapport dwar it-TP tittratta l-ġħażla tal-aktar metodu tal-ipprezzar tat-trasferiment xieraq għad-determinazzjoni tan-natura ta' distakkament tar-Rata tar-Royalties.
- (139) Sabiex jiġi determinat il-ħlas attribwibbli għal LuxOpCo u l-livell ta' distakkament tar-royalty li għandhom jithallsu minn LuxOpCo lil LuxSCS skont il-Ftehim dwar il-Licenzja, ir-Rapport dwar it-TP jipproponi arrangamenti tal-ipprezzar tat-trasferiment alternativi: wieħed ibbażat fuq il-metodu ta' prezz kumparabbli mhux kontrollat (comparable uncontrolled price, "CUP") u l-ieħor ibbażat fuq il-metodu ta' tqassim tal-profitt residwu (¹⁰¹).

#### **2.2.4.3. Valutazzjoni tal-ipprezzar tat-trasferiment ibbażat fuq il-metodu CUP.**

- (140) It-Taqsima 6.1 tar-Rapport dwar it-TP tikkalkola firxa b'distakkament għar-royalties abbażi tal-metodu CUP.
- (141) L-ewwel nett, saru tfittxjiet għal tranżazzjonijiet kumparabbli fil-baži tad-dejta interna ta' Amazon stess ta' ftehimiet dwar il-licenzja u aġenċija esterna kienet ikkummissjonata sabiex twettaq tfittxja għal ftehimiet dwar il-licenzja li jinvolvu assi intangħibbi simili għal dawk ta' Amazon. It-tranżazzjonijiet identifikati wara dawk it-tfittxjiet ma kinux ikkunsidrati kumparabbli bieżżejjed u, għaldaqstant, ġew irrifutati għall-finijiet tal-analizi CUP.
- (142) Imbagħad, ir-Rapport dwar it-TP identifika bħala rilevanti l-ftehimiet li ġejjin li dahlet fihom Amazon sa mis-sena 2000 ma' bejjiegħa tal-imnut li kienu partijiet terzi u li skonthom Amazon għamlet il-pjattaforma tat-teknoloġija tagħha disponibbli għal dawk il-bejjiegħa tal-imnut; il-Ftehim ta' Alleanza Strategika bejn Rocket.zeta, Inc., Amazon.com, Inc., target.direct LLC u Target Corporation (il-“Ftehim Target”) (¹⁰²), il-Ftehim ta' Alleanza Strategika bejn Rock-Bound, Inc. u ToysRUs.com LLC (il-“Ftehim ToysRUs”); il-Ftehim ta' Elenku tal-Prodotti bejn Amazon.com Payments, Inc u Circuit City Stores, Inc. (il-“Ftehim Circuit City”); il-Ftehim ta' Ospitar fuq Siti Mirja bejn Frontier.zeta, Inc. u Borders Online LLC (il-“Ftehim Borders”); u l-Ftehim ta' Ospitar fuq Siti Mirja bejn Amazon.com International Sales, Inc. u Waterstone's Bookseller Ltd. (il-“Ftehim Waterstones”). Amazon tirreferi għal dawn il-ftehimiet bħala l-“Ftehim M.com”. Wara li ġew riveduti dawk il-ftehimiet, ir-Rapport dwar it-TP jikkonkludi li l-Ftehim [A] jipprovdi arraġġament kumparabbli sal-punt fejn il-bqija tal-kuntratti “ma kinux jinkludu l-forniment tal-pjattaforma tat-teknoloġija tal-kummerċ elettroniku” (¹⁰³).

(⁹⁸) Ir-Rapport dwar it-TP p. 14.

(⁹⁹) Ir-Rapport dwar it-TP p. 29.

(¹⁰⁰) Ir-Rapport dwar it-TP p. 30.

(¹⁰¹) Ir-Rapport dwar it-TP, p. 20-21.

(¹⁰²) Ara [...].

(¹⁰³) Is-sottomissjoni ta' Amazon tat-28 ta' Ottubru 2015. “Meeting with the Case Team”, p. 8.

- (143) Skont il-Ftehim [A], Amazon qablet li toħloq, tiżviluppa, tospita u żżomm sit web ġdid [A] u hanut [A] fuq is-siti web ta' Amazon, li kellhom jieħdu post is-sit web eżistenti tal-kummerċ elettroniku ta' [A]. Il-funzjonalitajiet li għandhom jiġu inkluži fis-sit web [A] kellhom ikunu sostanzjalment ekwivalenti għal dawk li ġeneralment jiġu inkorporati fis-siti web ta' Amazon. Ta' dan, [A] kellha thallas lil Amazon kumpens li kien jikkonsisti minn, fost l-oħrajn, tariffi ta' stabbiliment (<sup>104</sup>), tariffi ta' baži (<sup>105</sup>), u kummissjonijiet tal-bejgh (<sup>106</sup>).
- (144) Sabiex dak il-kumpens ikun kumparabbli għat-Tariffa tal-Liċenzja (imsemmija fir-Rapport dwar it-TP bhala r-“Rata tar-Royalties”, it-tariffi tal-istabbiliment ġew amortizzati u allokati għal kull wieħed mill-erba’ perjodi msemmijin fil-ftehim u, flimkien mat-tariffa bażika annwali, ġew ikkonvertiti f'persentaggħ tal-bejgh (li kien ivarja minn 3,4 % sa 7,2 %). Billi t-tariffa tal-kummissjoni inkluža fil-Ftehim [A] kienet tvarja bejn l-4 % u l-5 % tal-bejgh, l-ewwel konklużjoni tar-Rapport dwar it-TP kienet li r-rata implikata tar-royalties fil-Ftehim [A] kienet tvarja minn 8,4 % sa 11,7 % tal-bejgh. Madankollu, [A] kienet hadet ukoll l-impenn li thallas lil Amazon ċerti tariffi sabiex tikkumpensa kemm għal kapacità ta’ ordnijiet eċċessiva kif ukoll għal livell ta’ inventarju eċċessiv. Dawk it-tariffi, imsemmijin fil-ftehim, kienu kkonvertiti wkoll f'persentaggħ tal-bejgh, li kien ivarja minn 1,2 % sa 0,7 %. Għaldaqstant, il-firxa b'distakkament għar-Rata tar-Royalties inizjalment kien ikkalkolat li kienet bejn 9,6 % u 12,6 % tal-bejgh.
- (145) Finalment, billi l-Ftehim [A] ma pprovidiex lil [A] b'acċess għad-dejta tal-konsumaturi ta' Amazon, ir-Rapport dwar it-TP inkluda aggustament sabiex is-CUP jiġi allinjat mal-fatt li LuxSCS tat lil LuxOpCo acċess għad-dejta tal-konsumaturi ta' Amazon. Għaldaqstant, bl-użu tal-informazzjoni disponibbli fil-Ftehim [B], gie propost aggustament il-fuq ta' 1 %, li jirriżulta ffirxa b'distakkament għar-Rata tar-Royalties ta' bejn 10,6 % u 13,6 % tal-bejgh ta' LuxOpCo.

#### **2.2.4.4. Valutazzjoni tal-ipprezzar tat-trasferiment ibbażat fuq il-metodu ta' tqassim tal-profitt residwu.**

- (146) It-Taqsima 6.2 tar-Rapport dwar it-TP tikkalkola firxa b'distakkament għat-Tariffa tal-Liċenzja (imsemmija fir-Rapport dwar it-TP bhala r-“Rata tar-Royalties”) abbażi tal-metodu ta' tqassim tal-profitt residwu. Fl-applikazzjoni tiegħi ta' dak il-metodu, ir-Rapport dwar it-TP ta stima tal-qligh assoċjat mal-“funzjonijiet ta’ rutina ta’ LuxOpCo fir-rawl tagħha bhala l-kumpanija tal-operat Ewropew” (<sup>107</sup>) abbażi tal-valwazzjoni pożittiva fuq il-kostijiet li għandhom jiġi għarr-bu minn LuxOpCo (<sup>108</sup>).
- (147) Sabiex tigi ddeterminata firxa b'distakkament għal dik il-valwazzjoni pożittiva, ir-Rapport dwar it-TP wettaq tfid-xija sabiex jidentifika kumpaniji kumparabbli li ġeneralment jiġu identifikati bhala involuti fil-ġestjoni u l-operat ta' negozju bbażat fuq is-softwer. Tfid-xija għal kumpaniji kumparabbli fil-baži tad-dejta Amadeus (<sup>109</sup>) bl-użu ta' kriterji tal-ġhażla marbutin mar-reġjun ġegħi (110), tfid-xija ta' kliem principali f'deskrizzjonijiet tan-negozju (<sup>111</sup>) u klassifikazzjoni tal-industria tat-tfiddxha kkumbinata ma’ skrinjar manwali identifikaw seba’ kumpanija li huma meqjusin kumparabbli għal Amazon (<sup>112</sup>).
- (148) Abbażi ta' dan, ir-Rapport dwar it-TP iddefinixxa “valwazzjoni pożittiva tal-cost b'addenda nett” bhala l-indikatur tal-livell tal-profitt sabiex jiġi t-testjat il-hlas b'distakkament attribwibbi ghall-funzjonijiet antiċipati ta’ LuxOpCo, li kienet definita bhala l-introjt operatorju diviż bis-somma tal-kost tal-prodotti u l-ispejjeż operatorji (<sup>113</sup>). Abbażi tad-dejta relatata mas-seba’ kumpaniji kumparabbli, l-interkwartili li ġejjin meħuda fuq medda ta’ tliet snin (1999-2001) ġew ippreżżenti: il-kwartil ta’ isfel kien ta’ 2,3 %, il-medjan kien ta’ 4,2 % u l-kwartil ta’ fuq kien ta’ 6,7 %. It-tabella li tippreżenta r-riżultati tindika li ċ-cifri huma persentaġġi tal-bejgh nett (<sup>114</sup>).

<sup>(104)</sup> USD 7 miljun fl-ewwel sena u USD 8 miljun fit-tieni sena tal-kuntratt; fi: id-dokument intern ta' Amazon: Ftehim bejn Amazon u [A], p. 155.

<sup>(105)</sup> Ffirxa ta’ bejn USD 7 miljun fit-tieni sena tal-ftehim u USD 35 miljun fil-hames sena, fi: id-dokument intern ta' Amazon: Ftehim bejn Amazon u [A], p. 155.

<sup>(106)</sup> Inizjalment 5 %, li mbagħad jonqsu għal 4 % fir-raba’ sena u s-snin ta’ wara; fi: id-dokument intern ta' Amazon: Ftehim bejn Amazon u [A], p. 157.

<sup>(107)</sup> Ir-Rapport dwar it-TP, p. 30.

<sup>(108)</sup> Ir-Rapport dwar it-TP, p. 28.

<sup>(109)</sup> Il-baži tad-dejta Amadeus hija baži tad-dejta ta’ informazzjoni finanzjarja għal kumpaniji pubbliċi u privati madwar l-Ewropa. Hija tinżammi minn Bureau van Dijk, jew BvD, pubblifikatur tal-informazzjoni dwar il-kumpaniji u tal-intelligenza tan-negozju.

<sup>(110)</sup> Il-konsulent tat-taxxa llimita t-tfiddxha għal dawn il-pajjiżi: l-Awstrija, il-Belġju, id-Danmarka, il-Finlandja, Franzja, il-Ġermanja, il-Greċċa, l-Italja, il-Lussemburgo, in-Netherlands, in-Norveġja, il-Portugall, Spanja, l-Iżveċċja u l-İvvizziera.

<sup>(111)</sup> Fit-tfiddxha gie użat dan il-kliem principali: Komputazzjoni, Disinn, Kummerċjalizzazzjoni, Merchandising, Programmar, Promozzjoni, Servizzi, Disinn tal-Web.

<sup>(112)</sup> Algoriel, Askell, Decade, Seresco SA, Societe de Gestion de Terminaux Informatiques, Solutec u Sydelis.

<sup>(113)</sup> Ir-Rapport dwar it-TP, l-Anness V.

<sup>(114)</sup> Ir-Rapport dwar it-TP, l-Anness V, p. 46.

- (149) B'riżultat ta' dan, intgħażiet valwazzjoni pozittiva ta' [4-6] % u ġiet applikata għall-ispejjeż operatorji ta' LuxOpCo sabiex jiġi determinat il-“qligħ ta' rutina rilevanti attribwibbli għall-funzjonijiet ta' LuxOpCo”<sup>(115)</sup>. Il-qligħ kien sussegwentement imnaqqas mill-profitt operatorju ta' LuxOpCo. Id-differenza li rriżultat bejn dak il-qligħ u l-profitt irreggistrat ta' LuxOpCo, il-profitt residwu, kienet ikkunsidrata mir-Rapport dwar it-TP bħala kompletament attribwibbli għall-użu tal-Assi Intangibbli licenzjati minn LuxSCS.
- (150) Finalment, ir-Rapport dwar it-TP iddivida kull profitt residwu annwali mbassar bil-bejgh nett imbassar ta' LuxOpCo sabiex jikseb indikazzjoni tar-Rata tar-Royalties. Abbaži ta' dan, ir-Rapport dwar it-TP ikkonkluda li “Rata tar-Royalties ffirxa ta' 10,1 sa 12,3 fil-mija tad-dħul nett li għandha titħallas minn LuxOpCo lil LuxSCS tkun konsistenti mal-istandard ta' distakkament skont il-Linji Gwida tal-OECD.”<sup>(116)</sup>
- (151) Il-kalkoli li saru fir-Rapport dwar it-TP, huma mqassrin u illustrati fit-Tabella 1<sup>(117)</sup>. Il-Kolonne 1 u 3 żiddu mill-Kummissjoni sabiex jiġu spjegati dawk il-kalkoli:

Tabella 1

**Kalkolu fir-Rapport dwar it- TP, ara p. 32 tar-Rapport dwar it-TP (il-Kolonna 1 u 3 miżjudin mill-Kummissjoni)**

1	2	3	EUR miljun					
			4	5	6	7	8	9
			2005	2006	2007	2008	2009	2010
a	Dħul		3 154,2	4 299,9	5 073,9	5 987,1	7 064,7	8 336,3
b	COGS		2 446,9	3 332,7	3 932,6	4 640,5	5 475,8	6 461,4
c	Profitt gross	a – b	707,3	967,2	1 141,3	1 346,6	1 588,9	1 874,9
d	Spiża operatorja		89,9	106,0	121,7	143,7	171,2	204,2
e	Interkorporattiv (co.uk, .de, .fr)		279,4	338,4	395,6	456,2	524,1	602,7
f	Spiża LUX Commissionnaire		2,8	3,4	4,1	4,9	5,9	7,0
g	Spiża operatorja (inkl. Interkorporattiv)	d + e + f	372,1	447,8	521,4	604,8	701,2	813,9
h	Profit Nett Operatorju Stmat (Telf) qabel Qligħ ta' Rutina	c – g	335,2	519,4	619,9	741,8	887,7	1 061,0
i	Qligħ ta' Rutina għal LuxASE		0,14	0,17	0,20	0,24	0,29	0,35
j	Qligħ ta' Rutina għal LuxOpCo	[4 – 6] % × g	16,8	20,2	23,5	27,2	31,6	36,6
k	Profitt Residwu Stmat Pagabbli lil LuxSCS	h – i – j	318,3	499,1	596,2	714,3	855,8	1 024,0
l	Rata Effettiva tar-Royalties (bħala % tad-Dħul)	k/a	10,1 %	11,6 %	11,8 %	11,9 %	12,1 %	12,3 %

**2.2.4.5. Rikonċiljazzjoni taż-żewġ arranġamenti tal-ipprezzar tat-trasferiment**

- (152) Filwaqt li qassar l-analizi tal-ipprezzar tat-trasferiment tal-Ftehim dwar il-Liċenzja bl-użu tal-metodu CUP u l-metodu ta' tqassim tal-profitt residwu, ir-Rapport dwar it-TP ikkunsidra li r-riżultati jixxiebhu u indika li l-firxa ta' distakkament għar-Rata tar-Royalties stabbilita minn LuxOpCo għal LuxSCS skont dak il-ftehim hija ta' bejn 10,1 % u 12,3 % tal-bejgh ta' LuxOpCo.

<sup>(115)</sup> Ir-Rapport dwar it-TP, p. 31.<sup>(116)</sup> Ir-Rapport dwar it-TP, p. 31.<sup>(117)</sup> Ir-Rapport dwar it-TP, p. 32.

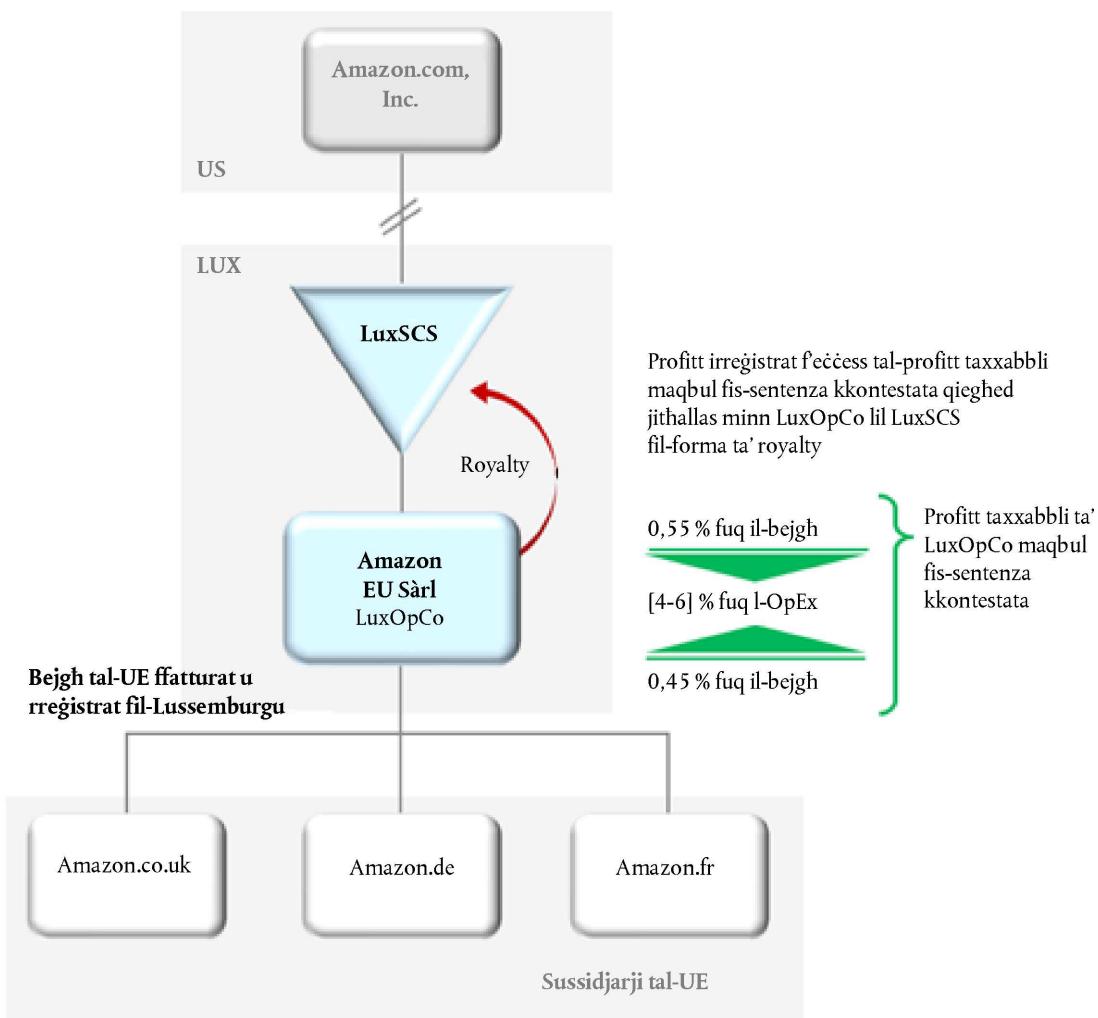
(153) Ir-Rapport dwar it-TP imbagħad jikkonkludi li "filwaqt li huwa rägonevoli li jiġi konkuż li Rata tar-Royalties magħżula mill-ħixxa tar-rati tar-royalties implikati minn dawn iż-żewġ metodi tkun konsistenti mal-principju ta' distakkament, jista' jkun hemm differenzi żgħar fl-Assi Intanġibbli preciżi futuri li jiġu trasferiti skont il-ftehim [A] li jispiegaw id-differenzi żgħar fir-riżultati miksabu biż-żewġ metodi. [...] huwa rägonevoli li jiġi konkuż [...] li l-analizi tat-tqassim tal-profit residwu hija anqas probabbli li tipproċi estimi preġudikati, u għaldaqstant, tista' tigħi kkunsidrata bħala miżura aktar affidabbli tar-Rata ta' distakkament tar-Royalties." <sup>(118)</sup>

#### 2.2.5. KONSEGWENZI TAD-DECIJONI TAT-TAXXA KKONTESTATA

(154) Permezz tad-deċiżjoni tat-taxxa kkontestata, l-amministrazzjoni tat-taxxa tal-Lussemburgu approvat il-kontenut tal-ittri ta' Amazon tat-23 u l-31 ta' Ottubru 2003. B'mod partikolari, aċċettat li l-arrangament tal-ipprezzar tat-trasferiment sabiex jiġi ddeterminat il-livell ta' royalties annwalment ghall-użu ta' propertià minn LuxOpCo lil LuxSCS skont il-Ftehim dwar il-Liċenzja, li min-naħha tiegħi ddetermina l-introjtu annwali taxxabbi ta' LuxOpCo fil-Lussemburgu, kien ta' distakkament. Sommarju ta' dak l-arrangament jinsab fil-Figura 2:

Figura 2

#### Struttura tal-Entitajiet Ewropej ta' Amazon bejn l-2006 u l-2014 inkluż l-arrangament għall-pagament tar-royalties



<sup>(118)</sup> Ir-Rapport dwar it-TP, p. 34.

- (155) Id-deċiżjoni tat-taxxa kkontestata ntużat bħala baži minn LuxOpCo waqt il-perjodu rilevanti sabiex tiddetermina x'kienu l-obbligi tagħha fir-rigward tat-taxxa korporattiva annwali fil-Lussemburgu, ghall-finijiet ta' preżentazzjoni tad-dikjarazzjonijiet annwali tat-taxxa tagħha. Id-deċiżjoni tat-taxxa kkontestata ntużat ukoll bħala baži minn LuxSCS u s-shab tagħha fl-Istati Uniti, minħabba l-fatt li tikkonferma li la LuxSCS u lanqas is-shab tagħha ma huma soġġetti għat-taxxa korporattiva fil-Lussemburgu, it-taxxa tan-negozju municipali jew, għal dawn tal-āħħar, it-taxxa fuq is-sehem partecipattiv tagħhom f'LuxSCS (<sup>(19)</sup>).
- (156) It-Tabella 2 turi l-implikazzjonijiet tad-deċiżjoni tat-taxxa kkontestata għall-kalkolu tal-baži taxxabbli ta' LuxOpCo fil-Lussemburgu u l-livell ta' hlas ta' royalties (ara t-Tariffa tal-Liċenċja) lil LuxSCS sa mill-2006. Il-Kummissjoni tfakkar li LuxOpCo topera bħala l-entità prinċipali fl-unità fiskali ffurmata ma' ASE u AMEU, u li dawk il-kumpaniji huma għalhekk trattati bħala kontribwent tat-taxxa wieħed għall-finijiet tat-taxxa fil-Lussemburgu. Għaldaqstant, it-Tabella 2 hija bbażata fuq baži kkonsolidata u ma ssirx distinzjoni bejn LuxOpCo, ASE u AMEU fil-partijiet li ġejjin ta' din id-Deċiżjoni.

Tabella 2

**Kalkolu tal-baži taxxabbli ta' LuxOpCo u l-hlasijiet tar-royalties bejn 1-2006 u 1-2013**

(EUR miljun)

Grupp ta' unità fiskali Lussemburgiż	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Dħul totali	1 979,4	3 545,7	4 298,6	5 605,4	7 628,8	10 086,3	13 312,1	[15 000 – 15 500]
COGS nett	1 610,8	2 828,3	3 406,1	4 421,6	6 084,4	8 078,0	10 486,6	[11 500 – 12 000]
Spiża operatorja totali	262,5	476,8	530,0	637,6	918,3	1 461,7	2 252,9	[3 000 – 3 500]
Minnhom								
Spejjeż applikabbli għal valwazzjoni pozittiva	262,5	439,9	493,6	597,0	801,9	1 313,1	2 041,7	[2 500 – 3 000]
Minnhom								
LuxOpCo - OpEx	78,6	162,6	203,6	258,4	317,7	483,1	662,7	[800 – 900]
LuxOpCo - Interkorporattiv	183,8	277,3	290,0	338,6	484,1	830,1	1 379,0	[1 500 – 2 000]
Spejjeż eskuuzzi minn valwazzjoni pozittiva (Mnġt u RSU)	0,0	36,9	36,4	40,6	116,4	148,5	211,2	[200 – 300]
Profit operattiv riżultanti	106,1	240,5	362,6	546,2	626,1	546,6	572,7	[600 – 700]
Qligh Totali Stmat ghall-grupp ta' unità fiskali Lussemburgiż f[4-6] % tal-OpEx aġġustat	11,8	19,8	22,2	26,9	36,1	59,1	91,9	[100 – 200]
Analizi tal-ogħla limitu u l-inqas limitu								
L-ogħla livell tal-profitt (0,55 % tad-dħul)	10,9	19,5	23,6	30,8	42,0	55,5	73,2	[80 – 90]
L-inqas livell tal-profitt (0,45 % tad-dħul)	8,9	16,0	19,3	25,2	34,3	45,4	59,9	[60 – 70]
<b>Profit konsolidat tal-Lussemburgu - għal-Limitu Massimu/Minimu u l-Qligh</b>	<b>10,9</b>	<b>19,5</b>	<b>22,2</b>	<b>26,9</b>	<b>36,1</b>	<b>55,5</b>	<b>73,2</b>	<b>[80 – 90]</b>
<b>Hlas ta' royalty (Grupp tal-unità fiskali ta' Lux għal LuxSCS)</b>	<b>95,2</b>	<b>221,0</b>	<b>340,4</b>	<b>519,3</b>	<b>590,0</b>	<b>491,1</b>	<b>499,4</b>	<b>[500 – 600]</b>

<sup>(19)</sup> Minħabba li LuxSCS hija trattata bħala entità li hija fiskalment trasparenti fil-Lussemburgu, il-hlasijiet tar-royalties min-nahha ta' LuxOpCo lil LuxSCS mhumiex ikkunsidrat bħala introjt taxxabbli ta' LuxSCS fil-Lussemburgu, iżda tas-shab tagħha fl-Istati Uniti. Barra minn hekk, b'effett mill-1 ta' Jannar 2004, il-Lussemburgu ma impona l-ebda taxxa minn ras il-ghajnej fuq hlasijiet ta' royalties fuq proprietà intangibbli għal beneficijari li mhumiex residenti. Konsegwentement, l-ebda taxxa ma tiġi imposta fuq il-profitti ta' LuxSCS mil-Lussemburgu. B'kuntrast għal dan, peress li l-Istati Uniti ma jikkunsidraw li LuxSCS hija fiskalment trasparenti, iżda li hi entità korporattiva separata residenti fil-Lussemburgu, it-tassazzjoni tas-shab ta' LuxSCS fl-Istati Uniti tista' tiġi differita b'mod indefinit, sakemm l-ebda porzjon mill-profitti ta' LuxSCS ma jiġu ripatrijati fl-Istati Uniti. It-trattament tat-taxxa differenti ta' LuxSCS fil-Lussemburgu (trasparenti fiskalment) u fl-Istati Uniti (mħux trasparenti fiskalment) għaldaqstant jirriżulta mill-hekk imsejha "diskrepanza ibrida", jiġifieri differenza fir-regoli tat-taxxa fil-Lussemburgu u l-Istati Uniti fuq il-karatterizzazzjoni tal-entità.

- (157) Skont il-kalkolu tat-Tariffa tal-Liċenzja lil LuxSCS (<sup>(120)</sup>), il-baži tal-kost użata sabiex tiġi ddeterminata l-baži taxxabbi ta' LuxOpCo għall-finijiet tat-taxxa fil-Lussemburgu hija magħmula mill-ispejjeż operatorji u l-kostijiet imġarrbin mill-Affiljati Lokali fl-UE li sussegwentement jigu rimborzati minn LuxOpCo (specifikat fit-Tabella 2 bħala "LuxOpCo - Fi Hdan il-Kumpanija"). Il-kostijiet tal-prodotti mibjugħin u ġerti kostijiet oħrajn, li ssir referenza għalihom bħala "spejjeż eskluzi minn valwazzjoni pozittiva (Mngt u RSU)" fit- Tabella 2, huma eskluzi mill-kalkolu tal-profit taxxabbi ta' LuxOpCo. Il-kategorija tal-ispejjeż tal-ahħar tħinkludi l-kostijiet li ġejjin: (i) mill-2008, tariffe mill-affiljati fl-Istati Uniti lil Amazon.com, Inc. għal servizzi ta' appoġġ, (<sup>(121)</sup>) li ma kinux previsti fiz-żmien tad-deċiżjoni tat-taxxa kkontestata; (ii) mill-2010, Amazon.com, Inc. talbet hlas lil LuxOpCo għall-ishma mogħtijin bħala kumpens b'azzjonijiet lill-impiegati ta' LuxOpCo u wħud mis-sussidjarji Ewropej diretti u indiretti tagħha (<sup>(122)</sup>). Amazon tgħid li dawk it-tariffi ma bidlux il-funzjonijiet u r-riskji ta' LuxOpCo.
- (158) L-applikazzjoni tal-valwazzjoni pozittiva ta' [4-6] % fuq is-somma tal-ispejjeż operatorji ta' LuxOpCo u l-ispejjeż fi hdan il-kumpaniji tipproduc i l-Qligh Totali Stmat għand il-Grupp ta' Unità Fiskali Lussemburgiż. Dan ir-riżultat imbagħad jiġi t-testjat meta mqabbel mal-kriterji tal-limitu massimu u tal-limitu minimu (0,55 % u 0,45 % tad-dħul, rispettivaw). F'każiġiet fejn il-Qligh Totali Stmat kien oħla minn 0,55 % tad-dħul (bhal fis-snin 2006, 2007, 2011, 2012 u 2013), l-applikazzjoni tal-limitu massimu kienet determinanti għall-valutazzjoni tal-introjtu taxxabbi ta' LuxOpCo fil-Lussemburgu, li ssir referenza għalih fit- Tabella 2 bħala l-"Profitt Ikkonsolidat tal-Lussemburgu - għal-Limitu Massimu/Minimu u l-Qligh."
- (159) Finalment, il-Profitt ikkonsolidat fil-Lussemburgu (li ssir referenza għalih bħala l-qligh ta' LuxOpCo fit-talba għal-deċiżjoni) huwa mnaqqas mill-profitt operattiv (li ssir referenza għalih bħala l-"Profitt Operativ fl-UE" fit-talba għal-deċiżjoni) sabiex tiġi ddeterminata t-Tariffa tal-Liċenzja dovuta lil LuxSCS.

### 2.3. INFORMAZZJONI ADDIZZJONALI MRESSQA TUL L-INVESTIGAZZJONI FORMALI

- (160) Tul l-investigazzjoni formali, Amazon provdiet informazzjoni dwar is-suq tal-imnut onlajn fl-Ewropa, dwar il-mudell tan-negożju tagħha b'mod ġenerali u dwar l-operat Ewropew tagħha b'mod partikolari, dwar il-ftehimiet ta' licenzzjar tal-PI li kkonkludiet ma' entitajiet mhux relatati, u dwar l-istruttura korporattiva u tat-taxxa l-ġdidha tagħha fil-Lussemburgu, bi dhul fis-sehh minn Ĝunju 2014. Dik l-informazzjoni tikkumplementa l-informazzjoni li digħi għix ippreżentata fit-Taqsimiet 2.1 u 2.2.

#### 2.3.1. INFORMAZZJONI DWAR IS-SUQ TAL-IMNUT ONLAJN FL-EWROPA

- (161) Is-suq tal-imnut onlajn fl-Ewropa kien is-suġġett ta' rapport ikkummissionat minn Amazon minn [Konsulent 3], kumpanija ta' konsulenza, li jinkludi analiżi tat-tendenzi ekonomiċi tas-settur tal-kummerċ elettroniku fl-Ewropa ("Ir-Rapport ta' [Konsulent 3]") (<sup>(123)</sup>). Ir-Rapport ta' [Konsulent 3] jiddeskrivi l-"imnut onlajn" bħala l-bejgħ onlajn ta' prodotti fiziċċi minn bejjiegħha onlajn, jiġifieri operaturi li jixtru l-prodotti, iżommuhom fl-inventarju tagħhom u jbigħuhom onlajn (<sup>(124)</sup>).
- (162) Skont dak ir-rapport, l-attivitàajiet tal-bejjiegħha onlajn huma aktar simili għall-attivitàajiet tal-bejjiegħha fiziċċi milli għal dawk tal-fornituri tas-servizzi digiitali (<sup>(125)</sup>). Id-differenza principali bejn bejjiegħha fiziċċi u bejjiegħha onlajn tinsab fil-mezz ta' distribuzzjoni tal-prodott użat (<sup>(126)</sup>). L-istudju jindika wkoll li l-bejjiegħha onlajn huma strutturalment anqas profittabbli mill-fornituri tas-servizzi digiitali, minħabba li l-bejjiegħha onlajn għandhom baži tal-kostijiet li hija essenzjalment varjabbli. L-istruttura tal-kostijiet tal-fornituri tas-servizzi digitali hija aktar fissa

<sup>(120)</sup> Kif spjegat fil-Premessa 127.

<sup>(121)</sup> Dawn is-servizzi ta' appoġġ kienu jinkludu fost l-ohrajn relazzjonijiet amministrattivi, korporattivi u pubblici, il-kontabbiltà u l-awditjar, l-ibbaġiġtar, l-appoġġ tat-taxxa u ġuridiku, kif ukoll it-tahriġ u l-iżvilupp tal-impiegati.

<sup>(122)</sup> Is-sottomissioni ta' Amazon tal-21 ta' Awwissu 2015, p. 7-8.

<sup>(123)</sup> Ir-Rapport ta' [Konsulent 3] "E-commerce in Europe between 2006 and 2013: dynamics and economics", il-11 ta' Mejju 2017. Kif indikat fil-p. 7: "Online retail is a segment of the e-commerce sector. Online retail focusses on online sales of physical goods by online retailers, i.e., operators purchasing goods, holding them in their inventory and selling these goods online."

<sup>(124)</sup> Ir-Rapport ta' [Konsulent 3], il-11 ta' Mejju 2017, Preamble, p. 7.

<sup>(125)</sup> Ir-Rapport ta' [Konsulent 3], il-11 ta' Mejju 2017, par. 18 u 67, p. 8 u p. 30.

<sup>(126)</sup> Ir-Rapport ta' [Konsulent 3], par. 18. Kif spjegat fil-paragrafu 20 tar-Rapport ta' [Konsulent 3], "[t]he main difference between traditional retailers and online retailers lies in the product distribution channel used: Online retailers sell their products through a website and deliver them to customers using advanced information systems and complex logistics infrastructure without physical stores. Their cost structure reflects the investments in the IT and in shipping and logistics infrastructure and technology; Traditional physical retailers distribute their products in stores, and bear the costs of renting the physical outlets, which are not borne by online retailers."

minn dik tal-bejjiegħa, li tippermetti ekonomiji ta' skala u mariġni oħla ladarba l-kumpanija tilhaq daqs kritiku (127). Ghall-bejjiegħa, sew jekk ikunu fiziċi kif ukoll jekk ikunu onlajn, l-impatt tal-ekonomiji ta' skala fuq il-profittabbiltà hija limitata minħabba li l-mägħoranza wiesħha tal-kostijiet huma varjabbl. Bidliet fil-kost tal-prodotti mibjughin, skontijiet u kostijiet marbutin mal-logistika, li jagħmlu sehem kbir mill-kostijiet totali, huma marbutin mill-qrib hafna mal-volumi tan-negożju (128). Dan il-fattur, filmkien ma' karatteristika ta' kompetizzjoni intensa għas-settur tal-imnut onlajn, irriżulta f'margnijiet medji negattivi ta' Qligh Qabel l-Imġħax u t-Taxxa (EBIT) fis-suq tal-imnut onlajn fl-Ewropa. Fil-perjodu ta' bejn l-2006 u l-2013, ir-relazzjoni tal-margni medja tal-EBIT meta mqabbla mal-bejħ kienet ta' -0,5 %.

- (163) L-analizi tar-rapport ta' [Konsulent 3] tad-dinamika tas-suq fħames pajjiżi l-aktar popolati fl-Ewropa (129) turi li "s-segment tal-imnut onlajn esperjenza tkabbir qawwi u kien suġġett ghall-kompetizzjoni intensa bejn l-2006 u l-2013." (130) B'mod partikolari, "l-intensità tal-kompetizzjoni kienet tirrikjedi lill-bejjiegħa tal-imnut onlajn jinvesti sostanzjalment sabiex jappoġġjaw it-tkabbir tas-segment tas-suq u ma jaqghux lura fil-kompetizzjoni, u għalhekk il-margnijiet tqiegħdu taħt pressjoni meta dawn ma kinux qed jiġu mbuttati fit-territorju negattiv. Il-bejjiegħa tal-imnut onlajn kienu lesti li jissagħrif kaw il-profittabbiltà fuq terminu qasir, bit-tama li l-investimenti li għamlu jiġi generaw profit fit-terminu twil." (131) Ir-rapport jikkonkludi li sabiex tirnexxi fis-swieq tal-imnut Ewropej kompetittivi, huwa neċċesarju li tikkunsidra l-karatteristiċi lokali speċifiċi ta' dawn is-swieq (132).

### 2.3.2. INFORMAZZJONI DWAR IL-MUDELL TAN-NEGOZJU TA' AMAZON

#### 2.3.2.1. It-“tliet pilastri” tal-mudell tan-negożju tal-bejħ tal-imnut ta’ Amazon

- (164) Skont Amazon (133), il-kontributuri principali għan-negożju tal-imnut tagħha huma l-għażla (offerti ta' prodotti/merkanzija (134)), il-prezz u l-konvenjenza (funzjonalità faċli li tintuża, eżekuzzjoni mhaffa u affidabbli, servizz tal-konsumatur fwaqtu, kontenut b'hafna karatteristiċi u awtoritattiv, kif ukoll ambjent sigur tat-tranżazzjoni, fejn l-ġħażla tigi l-ewwel, il-prezz it-tieni u l-konvenjenza t-tielet (135). Dawn il-kontributuri principali ssir referenza għalihom minn Amazon bhala t-“tliet pilastri” (137), u huma objettivi tal-imnut tradizzjonali (138). Skont Amazon, l-eżekuzzjoni tat-tliet pilastri hija kritika u tirrikjedi offerta unika u innovazzjoni fl-offerta tal-prodotti, it-teknoloġija, il-linja tan-negożju, il-geografiċa, eċċi, (139) b'dipendenza principali fuq intervent uman. It-tliet pilastri jridu jiġu adattati għal kull suq lokal fejn topera Amazon (140).

(127) Ir-Rapport ta' [Konsulent 3], il-11 ta' Mejju 2017, par. 24-25, p. 11.

(128) Ir-Rapport ta' [Konsulent 3], il-11 ta' Mejju 2017, p. 29, p. 13.

(129) Ir-rapport jindika li dawn kellhom ikunu r-Renju Unit, il-Germanja, Franzja, Spanja u l-Italja.

(130) Ir-Rapport ta' [Konsulent 3], il-11 ta' Mejju 2017, par. 11, p. 5

(131) Ir-Rapport ta' [Konsulent 3], il-11 ta' Mejju 2017, par. 12, p. 5

(132) Ir-Rapport ta' [Konsulent 3], il-11 ta' Mejju 2017, par. 77, p. 33-34.

(133) Ara r-Rapport Annwali p. 3 ta' Amazon.com Inc, 2016 "We serve consumers through our retail websites and focus on selection, price, and convenience."

(134) Amazon toffri għażla wiesħha ta' prodotti ta' konsum u durabbli li jinkludu tagħmir elettroniku u merkanzija ġenerali, kif ukoll prodotti tal-midja disponibbli kemm fformat fiziku kif ukoll fformat digitali, bhal kotba, mužika, vidjows, logħob u softwar; Amazon.com, Inc. ir-Rapport Annwali 2016, p. 68.

(135) Il-konvenjenza hija bbażata fuq innovazzjoni kontinwa fl-iżvilupp tas-softwer, il-merkanzija u l-ġestjoni; Ara r-Rapport Annwali 2006 ta' Amazon.com Inc., p. 4. Kif kompla jiġi kkonfermat minn dikjarazzjoni jet ta' impiegati ta' Amazon, ara l-email ta' [Viċi President Gholi tal-ġestjoni tal-Prodotti – Imnut, Amazon Corporate LLC, L-Istati Uniti], tas-16 ta' Ĝunju 2008, fi: id-Depożizzjoni ta' [Viċi President tal-Imnut Internazzjonali, Amazon Corporate LLC, L-Istati Uniti, eks Kap tan-Negożju tal-Imnut fl-Ewropa, responsabbli mill-operat tal-imnut kollu fl-Ewropa, LuxOpCo, il-Lussemburgu] – Esbit 25: "We need to continue to focus on the retail basics: driving down COGS, driving fast track in-stock, category expansion, selection expansion within categories." u t-Amazon Final Transcripts: [Viċi President tal-Bejħ Internazzjonali, Amazon Corporate LLC, L-Istati Uniti, eks Kap tan-Negożju tal-Partijiet Terzi fl-Ewropa (bhal Marketplace), LuxOpCo, il-Lussemburgu], l-4 ta' Novembru 2014, par. 826: 17-18: "You know, we are a very physical business at the end of the day."

(136) Amazon Final Transcripts: [Viċi President tal-Imnut Internazzjonali, Amazon Corporate LLC, L-Istati Uniti, eks Kap tan-Negożju tal-Imnut fl-Ewropa, responsabbli mill-operat tal-imnut kollu fl-Ewropa, LuxOpCo, il-Lussemburgu], it-3 ta' Novembru 2014, par. 427: 18-23.

(137) It-Traskritti Finali ta' Aamazon: [Viċi President Gholi tal-ġestjoni tal-Prodotti – Imnut, Amazon Corporate LLC, L-Istati Uniti], l-4 ta' Novembru 2014, par. 588:25, par. 589:1-4.

(138) Nota ta' wara s-smiġħ ta' Amazon, p. 18, par. 35, u t-Amazon Final Transcripts: [Viċi President tal-Imnut Internazzjonali, Amazon Corporate LLC, L-Istati Uniti, eks Kap tan-Negożju tal-Imnut fl-Ewropa, responsabbli mill-operat tal-imnut kollu fl-Ewropa, LuxOpCo, il-Lussemburgu], it-3 ta' Novembru 2014, par. 427: 18-23, Amazon Final Transcripts: [Viċi President tal-Imnut Internazzjonali, Amazon Corporate LLC, L-Istati Uniti, eks Kap tan-Negożju tal-Imnut fl-Ewropa, responsabbli mill-operat tal-imnut kollu fl-Ewropa, LuxOpCo, il-Lussemburgu], it-3 ta' Novembru 2014, par. 427: 18-23.

(139) Nota ta' wara s-smiġħ ta' Amazon, p. 19, par. 39-41.

(140) Nota ta' wara s-smiġħ ta' Amazon, p. 28, par. 71.

(165) Għażla: Skont Amazon, l-għażla hija waħda mill-kontributuri principali għas-suċċess tagħha. L-impiegati ta' Amazon jiddefinixxu l-kumpanija bħala waħda li toffri lill-konsumaturi tagħha dak kollu li jista' jkun li jixtieq jixtru; haġa li tirrikjedi l-identifikazzjoni tal-gosti tal-konsumaturi u l-preferenzi tax-xiri tagħhom f'suq partikolari, ir-reklutagg ta' forniture rilevanti u l-iżgurar li l-prodotti jkunu disponibbli (<sup>141</sup>). Skont Amazon, hemm korrelazzjoni mill-qrib bejn l-għażla u l-introjtju (<sup>142</sup>). Amazon tistinka sabiex ikollha l-usa' għażla possibbli u li kontinwament tkompli tkabbar in-numru ta' prodotti offruti (<sup>143</sup>). Amazon kontinwament tespandi l-għażla tagħha, minħabba li aktar ma tkun wiesgħa l-għażla, aktar tkun tajba l-esperjenza tal-konsumatur (<sup>144</sup>).

(166) Peress li l-preferenzi huma lokali u l-preferenzi tal-kategoriji u l-bejjiegħa jvarjaw skont ir-regjun (<sup>145</sup>), l-għażla hija wkoll lokali, minħabba li l-preferenzi u l-kulturi huma differenti lokalment (<sup>146</sup>). Dan jirriżulta meta wieħed iqabel l-oġġetti l-aktar popolari ta' Amazon, li huma differenti għal kull pajjiż (<sup>147</sup>). L-ghan u r-responsabbiltà principali fil-livell tal-pajjiż huma li jinholoq negozju li jiffoka principally fuq il-imnūt fiziku u li tiġi stabbilita għażla rilevanti għall-konsumatur (<sup>148</sup>). L-istabbiliment ta' għażla rilevanti bħal din isir permezz ta' negozjar personali (bejn in-nies) (<sup>149</sup>).

(167) Fil-każ ta' Amazon l-għażla tinħoloq bi tliet modi: (i) permezz tal-akkwizizzjoni tal-kumpaniji, (ii) sħubiji ma' forniture, u (iii) programmi ta' partijiet terzi, bħal Marketplace. Pereżempju, Amazon bdiet in-negozju tal-ghoddha tagħha fl-Istati Uniti billi akkwistat kumpanija eżistenti li digħi kienet tbieġi l-ghoddha sabiex ikollha access għar-relazzjonijiet eżistenti bejn il-bejjiegħa u l-għażla li Amazon xtaqet iżżejjid man-negozju tal-imnūt tagħha (<sup>150</sup>). Is-sħubija mal-fornituri tirrikjedi għarfien spċificu tas-suq u l-bini ta' sens ta' fiduċja fil-fornituri (<sup>151</sup>). Ladarba sħubija tiġi stabbilita ma' fornitur, il-manigħ lokali tal-bejjiegħa jkollhom iżommu dik ir-relazzjoni, permezz ta' rispett tal-kondizzjonijiet tal-fornituri u għarfien tas-suq lokali. Marketplace ta' Amazon toffri lil bejjiegħa tal-imnūt oħra jn-luu tal-pjattaforma ta' Amazon għan-negozju tal-kummerċ elettroniku tagħhom, anki jekk ikunu kompetituri diretti ta' Amazon. Amazon holqot il-ġestjoni tal-kontijiet tekniċi (technical account management ("TAM")), li huwa l-punt ta' kuntatt għall-mistoqsijiet tekniċi ta' bejjiegħa fuq Marketplace wara t-tnedja tagħhom

<sup>(141)</sup> L-għażla tħalli wkoll l-offerta ta' aċċessorji xierqa. L-offerta tal-aċċessorji xierqa hija importanti hafna għal Amazon partikolarmen biex tikseb marġni pożiittiva fil-bejgh tal-prodotti elettronici tagħha. Ara d-Depożizzjoni ta' [Viċi President u Maniġer tal-Pajjiż fil-Ġermanja, Amazon Deutschland Services GmbH, Munich, il-Ġermanja], it-13 ta' Ġunju 2014, p. 200, par. 24-25, p. 201, par. 1-7: "I mean, in general, it is life critical for a successful electronic retailer to sell accessories with the device for the simple reason you make no margin on the device or low margin, and you make higher margin on the accessories, with the exception of few others that have managed to make high margin on devices, but the usual stuff is, the money is made on the accessory and it's critical." It-tqabbil ta' prodott ma' għażla xierqa ta' aċċessorji ma jistax isir eskużiż minn algoritmu, iż-żda jirrikjedi intervent uman (lokali), ara d-Depożizzjoni [Viċi President u Maniġer tal-Pajjiż fil-Ġermanja, Amazon Deutschland Services GmbH, Munich, il-Ġermanja], it-13 ta' Ġunju 2014, p. 201, p. 203, par. 8-11, par. 9-17, p. 204, par. 3-14: [...].

<sup>(142)</sup> Ara d-Depożizzjoni [Viċi President u Maniġer tal-Pajjiż fil-Ġermanja, Amazon Deutschland Services GmbH, Munich, il-Ġermanja], it-13 ta' Ġunju 2014, p. 21, par. 11-12: "You need to have something to sell, right?", Ara wkoll, Amazon Final Transcripts: [Viċi President tan-Negozju tal-Imnūt fl-Ewropa, responsabbi mill-operazzjoni ta' imnūt kollha fl-Ewropa, LuxOpCo, il-Lussemburgo, eks Maniġer tal-Pajjiż ta' Franzia, Amazon.fr SAS, Clichy, Franzia], il-5 ta' Novembru 2014, par. 918: 10-18: "One would say that if you don't have a product, you can't sell it. [...] The more you add selection, the more your capacity to generate revenue increases."

<sup>(143)</sup> In-nota ta' wara s-smiġi ta' Amazon, p. 18, par. 36.

<sup>(144)</sup> Amazon Final Transcripts: [Viċi President tal-Imnūt Internazzjonali, Amazon Corporate LLC, l-Istati Uniti, eks Kap tan-Negozju tal-Imnūt fl-Ewropa, responsabbi mill-operat tal-Imnūt kollu fl-Ewropa, LuxOpCo, il-Lussemburgo], it-3 ta' Novembru 2014, par. 420:3-4.

<sup>(145)</sup> In-nota ta' wara s-smiġi ta' Amazon, p. 30, par. 78.

<sup>(146)</sup> Id-Depożizzjoni [Viċi President u Maniġer tal-Pajjiż fil-Ġermanja, Amazon Deutschland Services GmbH, Munich, il-Ġermanja], it-13 ta' Ġunju 2014, p. 42, par. 15-20.

<sup>(147)</sup> Id-Depożizzjoni [Viċi President u Maniġer tal-Pajjiż fil-Ġermanja, Amazon Deutschland Services GmbH, Munich, il-Ġermanja], it-13 ta' Ġunju 2014, p. 73, par. 20-25, p. 74, par. 2-6. L-importanza għolja tal-lokalizzazzjoni kienet ikkonfermata f'dikjarazzjoni jaġi magħmulin mill-impiegati ta' Amazon: Depożizzjoni [Viċi President u Maniġer tal-Pajjiż fil-Ġermanja, Amazon Deutschland Services GmbH, Munich, il-Ġermanja], it-13 ta' Ġunju 2014, p. 95, par. 5-6: "Retail is a very local thing, [...]; Amazon Final Transcripts: [Viċi President tan-Negozju tal-Imnūt fl-Ewropa, responsabbi mill-operat ta' imnūt kollu fl-Ewropa, LuxOpCo, il-Lussemburgo, eks Maniġer tal-Pajjiż ta' Franzia, Amazon.fr SAS, Clichy, Franzia], il-5 ta' Novembru 2014, par. 909:10-17, "[...] important for us to understand is not what is selling somewhere else; it's what local customer needs and wants."

<sup>(148)</sup> Id-Depożizzjoni [Viċi President u Maniġer tal-Pajjiż fil-Ġermanja, Amazon Deutschland Services GmbH, Munich, il-Ġermanja], it-13 ta' Ġunju 2014, p. 43, par. 19-21. Amazon Final Transcripts: Depożizzjoni [Viċi President u Maniġer tal-Pajjiż fil-Ġermanja, Amazon Deutschland Services GmbH, Munich, il-Ġermanja], il-5 ta' Novembru 2014, par. 961: 17-23.

<sup>(149)</sup> Id-Depożizzjoni [Viċi President u Maniġer tal-Pajjiż fil-Ġermanja, Amazon Deutschland Services GmbH, Munich, il-Ġermanja], it-13 ta' Ġunju 2014, p. 25, par. 19-20:

<sup>(150)</sup> Amazon Final Transcripts: [Viċi President tal-Bejgħ Internazzjonali, Amazon Corporate LLC, US, l-Istati Uniti, eks Kap tan-Negozju ta' Partijiet Terzi fl-Ewropa (bħal Marketplace), LuxOpCo, il-Lussemburgo] 1-4 ta' Novembru 2014, par. 761:19-24.

<sup>(151)</sup> Amazon Final Transcripts: [Viċi President tal-Bejgħ Internazzjonali, Amazon Corporate LLC, US, l-Istati Uniti, eks Kap tan-Negozju ta' Partijiet Terzi fl-Ewropa (bħal Marketplace), LuxOpCo, il-Lussemburgo] 1-4 ta' Novembru 2014, par. 762:1-7, par. 763: 9-10, Depożizzjoni [Viċi President tal-Bejgħ Internazzjonali, Amazon Corporate LLC, US, l-Istati Uniti, eks Kap tan-Negozju ta' Partijiet Terzi fl-Ewropa (bħal Marketplace), LuxOpCo, il-Lussemburgo] is-17 ta' Jannar 2013, p. 23 par. 23-25, p. 24, par. 1-7: [...].

fuq is-siti web ta' Amazon. Amazon žviluppat ukoll it-teknoloġija tagħha sabiex bejjiegħa potenzjali jkunu jistgħu jissieħbu ma' Marketplace mingħajr intervent ta' partijiet terzi u, sal-2010/2012, dan is-servizz ta' shubja sar aktar importanti għan-negożju ta' Amazon Marketplace (<sup>152</sup>).

- (168) Prezz: Skont Amazon, il-prezz huwa t-tieni l-aktar fattur kontribwenti importanti għan-negożju. Amazon tagħmel minn kollo sabiex iżżomm il-prezzijiet tagħha baxxi kemm jista' jkun (<sup>153</sup>). Filwaqt li l-ipprezzar manwali kien użat b'mod predominant minn Amazon fl-2009 (<sup>154</sup>), minn dakħar il-prezzijiet bdew jiġu stabbiliti minn algoritmu ta' prezzar.
- (169) Konvenjenza: Skont Amazon, it-tielet fattur kontribwenti għan-negożju huwa l-konvenjenza. Il-konvenjenza tikkonsisti minn diversi miri immirati lejn l-iffacilitar u t-titjib tal-esperjenza tal-konsumatur, bħal (i) l-għoti ta' ghajnejna sabiex il-konsumaturi jsibu dak li jkunu qed ifitxu, filwaqt li jiġi żgurat li l-konsumaturi jingħataw informazzjoni kompluta dwar il-prodott, u (ii) it-twassil tal-prodotti mixtrijen kemm jista' jkun malajr u bl-aktar mod preċiż possibbi (<sup>155</sup>).

### 2.3.2.2. Inizjattivi ta' kummerċjalizzazzjoni onlajn

- (170) Barra mill-ġħażla, il-prezz u l-konvenjenza, l-inizjattivi tal-kummerċjalizzazzjoni onlajn ta' Amazon huma fattur kontribwenti li jattira lill-utenti lejn is-siti web ta' Amazon u jżid l-imnut (<sup>156</sup>).
- (171) Qabel l-2003, Amazon ikkooperat ma' aġenċiji ta' riklamar internazzjonali sabiex tappoġġja l-inizjattivi tal-kummerċjalizzazzjoni tagħha. Dan inbidel fl-2003, meta Amazon bdiet tieħu ħsieb l-inizjattivi tal-kummerċjalizzazzjoni tagħha stess. Wahda mill-ghodod prinċipali tal-kummerċjalizzazzjoni onlajn ta' Amazon hija l-“Programm tal-Assocjati” (<sup>157</sup>), li hija inizjattiva prinċipali li tipponna t-traffiku fid-direzzjoni tas-siti (<sup>158</sup>). Amazon žviluppat il-Programm tal-Assocjati sabiex tistabbilixxi shubji ta' kummerċjalizzazzjoni mal-hekk imsejħin “siti web assoċjati” li jirriklamaw lil Amazon jew il-prodotti tagħha sabiex jippuntaw it-traffiku tal-Internet fid-direzzjoni tas-siti web ta' Amazon (<sup>159</sup>).
- (172) Ladarba t-teknoloġija ghall-Programm tal-Assocjati għiet žviluppata, din kellha tiġi integrata f'kull pajjiż ma' siti web assoċjati lokali. Konsegwentement, l-implimentazzjoni tal-Programm tal-Assocjati seta' jsir biss lokalment (<sup>160</sup>). Għaldaqstant, it-tim ta' Amazon tal-Programm tal-Assocjati nqasam f“tim tas-softwer” u “tim tar-reklutagħ” (jigifieri tim ta' žvilupp tan-Negożju). Filwaqt li t-tim tas-softwer kien ibbażat biss f'Seattle, it-tim tar-reklutagħ kien stabilit lokalment f'pajjiżi fejn Amazon kienet topera sit web (<sup>161</sup>), bħall-Ġermanja, ir-Renju Unit u l-Ġappun (<sup>162</sup>).

(<sup>152</sup>) Amazon Final Transcripts: [Viċi President tal-Bejgħ Internazzjonali, Amazon Corporate LLC, US, l-Istati Uniti, eks Kap tan-Negożju ta' Partijiet Terzi fl-Ewropa (bħal Marketplace), LuxOpCo, il-Lussemburgu] l-4 ta' Novembru 2014, par. 800: 19-23.

(<sup>153</sup>) In-nota ta' wara s-smiġħ ta' Amazon, p. 19, par. 38.

(<sup>154</sup>) In-nota ta' wara s-smiġħ ta' Amazon, p. 61, par. 182. Sal-2005, it-teknoloġija tal-ipprezzar ta' Amazon ma kienx għadha tajba biżżejjed fid-dawl tal-bżonnijiet tan-Negożju tagħha li jkollha prezziżiet kompetitivi u kienet tas-sew dipendenti fuq intervent manwali.

(<sup>155</sup>) In-nota ta' wara s-smiġħ ta' Amazon, p. 18-19, par. 37.

(<sup>156</sup>) Ara t-Amazon Final Transcripts: [Viċi President Gholi, Uffiċċjal Prinċipali tal-Finanzi, Amazon Corporate LLC, l-Istati Uniti], is-17 ta' Novembru 2014, par. 2883: 6-18, p. 78 “Yes. It's — I think the emphasis, though, should be on, you know, when we do marketing, this is back during this time frame, and until very recently, that the biggest portion of our marketing was to drive very specific customer transactions. And so it says increase customer traffic to our websites, that would certainly be the largest piece and the way we do that is, you know, specifically by we have an associates program, we also use various online marketing and it's to drive — if someone searches on a Samsung TV, it's to try to drive them to our, you know, detail page to buy on that transaction. That's what we're attempting to do.”

(<sup>157</sup>) Dan il-programm kien ta' importanza kbira għal Amazon. Ara t-Amazon Final Transcripts: [Viċi President Gholi, Ĝestjoni-Imnut tal-Prodott, Amazon Corporate LLC, l-Istati Uniti, eks Viċi President/Maniġer Ġenerali tal-Operat Madwar id-Dinja, Amazon Corporate LLC, l-Istati Uniti], l-14 ta' Novembru 2014, par. 2755:1-7; [...]. Amazon tonfoq fondi sinifikanti fuq dan il-programm, ara t-Tabella 7.

(<sup>158</sup>) Ara d-Depożizzjoni [Viċi President tal-Bejgħ Internazzjonali, Amazon Corporate LLC, US, l-Istati Uniti, eks Kap tan-Negożju ta' Partijiet Terzi fl-Ewropa (bħal Marketplace), LuxOpCo, il-Lussemburgu] is-17 ta' Jannar 2013, par. 175, par. 1-3. L-organizzazzjoni tal-kummerċjalizzazzjoni kienet funzjoni centrali fid-direzzjoni tat-traffiku lejn is-sit web ta' Amazon. Ara wkoll id-Depożizzjoni [Viċi President tal-Bejgħ Internazzjonali, Amazon Corporate LLC, US, l-Istati Uniti, eks Kap tan-Negożju ta' Partijiet Terzi fl-Ewropa (bħal Marketplace), LuxOpCo, il-Lussemburgu] is-17 ta' Jannar 2013, par. 174: 10-12; Depożizzjoni [Viċi President Gholi, Ĝestjoni-Imnut tal-Prodott, Amazon Corporate LLC, l-Istati Uniti], it-18 ta' Settembru 2014, p. 36: 1-3; Amazon Final Transcripts, [Viċi President tan-Negożju tal-Imnut fl-Ewropa, responsabbi mill-operat ta' imnut kollu fl-Ewropa, LuxOpCo, il-Lussemburgu, eks Maniġer tal-Pajjiż ta' Franzia, Amazon.fr SAS, Clichy, Franzia], il-5 ta' Novembru 2014, par. 907: 1-2:[...]; u t-Amazon Final Transcripts: [Viċi President tal-İżvilupp tat-Teknoloġija-Softwer, Amazon Web Services, Inc. l-Istati Uniti] is-7 ta' Novembru 2014, par. 1532:7-8: Il-Programm tal-Assocjati ġab il-Amazon “[...] fluss tajjeb ta' konsumaturi [...]”

(<sup>159</sup>) Id-Depożizzjoni [Viċi President tal-Bejgħ Internazzjonali, Amazon Corporate LLC, US, l-Istati Uniti, eks Kap tan-Negożju ta' Partijiet Terzi fl-Ewropa (bħal Marketplace), LuxOpCo, il-Lussemburgu] is-17 ta' Jannar 2013, par. 69: 24-25, p. 70 1-6.

(<sup>160</sup>) Id-Depożizzjoni [Viċi President Gholi, Ĝestjoni-Imnut tal-Prodott, Amazon Corporate LLC, l-Istati Uniti], it-18 ta' Settembru 2014, p. 117, par. 6-12: [...].

(<sup>161</sup>) Id-Depożizzjoni [Viċi President Gholi, Ĝestjoni-Imnut tal-Prodott, Amazon Corporate LLC, l-Istati Uniti], it-18 ta' Settembru 2014, p. 73 par. 25, p. 74, par. 1-7.

(<sup>162</sup>) Id-Depożizzjoni [Viċi President Gholi, Ĝestjoni-Imnut tal-Prodott, Amazon Corporate LLC, l-Istati Uniti], it-18 ta' Settembru 2014, p. 182, par. 1-4.

- (173) L-għażla tal-aktar siti web lokali sħab rilevanti (siti web li jirreklamaw il-prodotti ta' Amazon) għall-Programm tal-Assocjati, li sussegwentement kellhom iżidu t-traffiku lejn is-siti web ta' Amazon, tirrikjedi għarfien tas-suq lokali (<sup>163</sup>). Għaldaqstant, in-netwerk ta' siti web assocjati jiġi stabbilit mit-timijiet lokali ta' Amazon. Dan jinkludi r-reklutagg ta' siti web lokali (inkluži siti web fl-UE), l-istabbiliment ta' tariffa ta' assocjazzjoni u l-kontroll ta' istanzi ta' frodi. Il-proċess jibda b'atturi kbar bħal Google u jibqa' għaddej sa siti web ta' interess partikolari li jżuruhom biss ftit utenti. Il-ftehimiet kollha jiġu negozjati lokalment, minħabba li l-kondizzjonijiet lokali għandhom jiġu kkunsidrati għall-ottimizzazzjoni tal-magni tat-tfittxija, anki fil-każ ta' siti web globali bħal Google (<sup>164</sup>).

### 2.3.2.3. Teknoloġija

- (174) Amazon tiddeskrivi lilha nnifisha bhala kumpanija tat-teknoloġija li “tikkunsidra l-imnut bhala problema tal-inġinerija” (<sup>165</sup>). Għalhekk, it-teknoloġija hija parti importanti min-negozju ta' Amazon. It-teknoloġija tippermetti li Amazon tipprovi prezziżji kompetitivi, timmira xi suggerimenti ta' oġetti lejn konsumatūri partikolari, tipproċċa l-pagamenti, iġġestixxi l-inventarju u tikkonsejha bil-baħar il-prodotti lill-konsumatūri tagħha. It-teknoloġija hija neċċessarja wkoll sabiex tappoġġja l-iskala tan-negozju, minħabba li l-istratgeġja ta' Amazon tiddependi fuq espansjoni kostanti (<sup>166</sup>).
- (175) It-teknoloġija ta' Amazon mhijiex statika, iżda tiġi žviluppata u mtejba kontinwament. Li kieku Amazon ma kinitx taġġonna u tagħmel manutenzjoni tat-teknoloġija tagħha, Amazon ma kinitx tkun f'pożizzjoni li tipprovi l-“esperjenza ta' bejgħ fuq l-Internet komprensiva li hija l-baži tas-suċċess kummerċjali tagħha.” (<sup>167</sup>) Barra milli jagħmel manutenzjoni u titjb fuq it-teknoloġija eżistenti, it-tim ta' Amazon jiżviluppa softwer li jappoġġja funzjonalitajiet godda li jiżiedu tul is-snini (<sup>168</sup>). Kif iddikjarat minn Amazon, dan huwa kruċjali għan-negozju tagħha peress li “[...] l-iżvilupp kostanti tas-softwer u l-innovazzjoni huma indispensabbi sabiex jipprevjenu li t-teknoloġija ta' Amazon issir antikwata u li l-operat tan-negozju tagħha jfalli.” (<sup>169</sup>) Amazon tagħmel ħilitha sabiex tkun affidabbli, disponibbli u effiċċienti u flessibbli fl-operat tagħha (<sup>170</sup>).
- (176) Amazon tiddependi kemm fuq teknoloġija ta' softwer kif ukoll fuq dik ta' hardwer (<sup>171</sup>). L-infrastruttura tas-softwer hija bbażata fuq l-hekk imsejha “arkitettura orjentata lejn is-servizz”, li hija essenzjalment ġabrab ta’ funzjonijiet (“servizzi”) fis-softwer li kapaci jikkomunikaw flimkien. Is-servizzi individuali tal-arkitettura orjentata lejn is-servizz ta' Amazon jaħdmu flimkien sabiex jipprovu diversi tipi ta' funzjonalità tal-imnut, kemm fil-proċċi interni kif ukoll mal-konsumatūri (<sup>172</sup>). Dan jiżgura, fost l-oħrajn, manutenzjoni aktar faċċi tal-komponenti individuali tas-softwer u livell oħħla ta' innovazzjoni.

<sup>(163)</sup> Id-Depożizzjoni [Viċi President u Maniġer tal-Pajjiż fil-Ġermanja, Amazon Deutschland Services GmbH, Munich, il-Ġermanja], it-13 ta' Ġunju 2014, p. 105, par. 25, p. 106, par. 1-5. [...], id-Depożizzjoni [Viċi President u Maniġer tal-Pajjiż fil-Ġermanja, Amazon Deutschland Services GmbH, Munich, il-Ġermanja], it-13 ta' Ġunju 2014, p. 107, par. 2-5; [...].

<sup>(164)</sup> Id-Depożizzjoni [Viċi President Gholi, Gestjoni-Imnut tal-Prodott, Amazon Corporate LLC, l-Istati Uniti], it-13 ta' Ġunju 2014, p. 102, par. 4-14. Ara wkoll id-Depożizzjoni [Viċi President Gholi, Gestjoni-Imnut tal-Prodott, Amazon Corporate LLC, l-Istati Uniti], it-18 ta' Settembru 2014, p. 41, par. 22-25; [...].

<sup>(165)</sup> Is-sottomissjoni ta' Amazon tat-22 ta' Lulju 2016, p. 1.

<sup>(166)</sup> Is-sottomissjoni ta' Amazon tat-22 ta' Lulju 2016, Amazon's Technology-Centric E tailing-Business, p. 4. Amazon tipprovi l-eżempju li ġej: “By way of illustration, a very large brick-and-mortar retailer might have tens of thousands products for sale: in contrast, Amazon’s European websites offered nearly 3.7 million distinct products for sale in 2005 and around [20-30] million in 2013. A very successful brick-and-mortar retailer might process tens of thousands transactions each year: in 2005, Amazon’s European websites processed nearly 71 million distinct orders, and that number grew to over [1-1.5] billion in 2013. It would simply not be possible to employ a sufficient number of individuals, for example, to determine the price on millions of unique products – let alone to decide what the in-stock levels should be for those products or individually to process every customer order”.

<sup>(167)</sup> Is-sottomissjoni ta' Amazon tat-22 ta' Lulju 2016, Amazon's Technology-Centric E tailing-Business, p. 4.

<sup>(168)</sup> Is-sottomissjoni ta' Amazon tat-22 ta' Lulju 2016, Amazon's Technology-Centric E tailing-Business, p. 3. “While some functionality, such as, for example, identity, which allows customers to log on the website, or Item Master Service, which maintains a catalogue of all products sold on Amazon, has been provided since the very first days of Amazon’s operations, the underlying technology would have been rewritten entirely (and continuously) over the years. [...] the identity technology used by Amazon in 2010 had little to do with the identity technology used prior to 2005 – the 2005 service has been disassembled and rewritten as a number of smaller, more manageable services that together provide the identity functionality, to adapt the technology to the evolution of the scope of Amazon’s operations.”

<sup>(169)</sup> Is-sottomissjoni ta' Amazon tat-22 ta' Lulju 2016, Amazon's Technology-Centric E tailing-Business, p. 4.

<sup>(170)</sup> Is-sottomissjoni ta' Amazon tat-22 ta' Lulju 2016, Amazon's Technology-Centric E tailing-Business, p. 1

<sup>(171)</sup> It-teknoloġija tal-hardwer hija tagħmir fiziku, partikolarment is-servers.

<sup>(172)</sup> Is-sottomissjoni ta' Amazon tat-22 ta' Lulju 2016, Amazon's Technology-Centric E tailing-Business, p. 2-3.

(177) Il-komponenti prinċipali tat-teknoloġija tal-ħardwer ta' Amazon huma deskritti hawn taħt:

- (a) Il-pjattaforma tas-softwer: il-kodiċi tas-softwer žviluppata minn Amazon biex topera s-siti web tagħha tikkonsisti minn ghodda tas-softwer kumplessa li thaddem id-diversi karakteristiċi tas-siti web, bħat-tfittxja u n-navigazzjoni, l-ipproċessar tal-ordnijiet u l-personalizzazzjoni. L-ghodda tas-softwer fil-baži tal-pjattaforma tifforma sistema integrata li tittejjeb, tigi rinfurzata u modifikata b'mod kostanti. Il-karakteristiċi prinċipali jinkludi l-veloċità tal-operat, l-estent tal-funzjonijiet u l-flessibbiltà fir-rispons għall-bżonnijiet tal-utenti.
- (b) Id-dehra tas-sit web: id-disinn johloq "preżentazzjoni" unika tas-sit web.
- (c) Softwer tal-katalgu: il-katalgu jikkonsisti mill-informazzjoni kollha dwar il-prodotti mibjugħin minn Amazon fuq is-siti web tagħha. Il-katalgu ta' Amazon huwa notevoli minhabba l-estent ta' informazzjoni dwar il-prodotti li jista' jikseb permezz ta' talba għal servizzi oħra jekk, bhad-disponibbiltà u d-dejta dwar l-ipprezzar.
- (d) Is-softwer tal-funzjoni tat-tfittxja u tan-navigazzjoni: l-ghodda tas-softwer li tappoġġja l-funzjonijiet ta' tfittxja u navigazzjoni tas-siti web tippermetti li l-kwantità kbira ta' informazzjoni fil-katalgi tal-prodotti tkun organizzata u mqassma b'mod flessibbli u logiċċu. L-iżviluppaturi tan-navigazzjoni tas-sit jużaw din l-ghodda biex jorganizzaw id-dejta sabiex ikunu jistgħu jidher il-konsumaturi jsibu dak li jkunu qed ififtxu.
- (e) Softwer tal-logistika: il-proċess tal-logistika juža softwer žviluppat minn Amazon sabiex jiġi ġestit l-inventarju, il-katina tal-provvista, il-logistika u l-istokkjar mill-ġdid.
- (f) Is-softwer tal-ipproċessar tal-ordnijiet: l-ipproċessar tal-ordnijiet juža softwer žviluppat minn Amazon sabiex jitwettqu ċerti funzjonijiet, partikolarment il-komunikazzjoni maċ-ċentri ta' ġestjoni tal-ordnijiet ta' Amazon sabiex tigi kkonfermata d-disponibbiltà tal-prodotti, tigi vvalidata l-konsenza, tingħata stima tad-data ta' wasla, u jiġi kkomunikati t-talbiet ta' tgeżżew tar-rigali u preferenzi oħra jekk tal-konsumaturi.
- (g) Softwer tas-servizzi tal-konsumaturi: ir-rappreżentanti tas-servizzi tal-konsumaturi južaw softwer žviluppat minn Amazon sabiex jimmonitorjaw l-ordnijiet tal-konsumaturi u jirrispondu kompletament u b'mod imħaffef għal maġgoranza minnhom.
- (h) Softwer ta' funzjonijiet ta' personalizzazzjoni: Amazon žviluppat, u qed tkompli tiżviluppa, ghodda tas-softwer li tippermetti lill-bażiċċiет ta' dejta ta' Amazon li jaħżnu, jorganizzaw u jiksbu ammont kbir ta' dejta dwar il-preferenzi ta' konsumaturi individwali u rendikont tax-xirjet tagħahom. Din il-funzjoni tirriżulta fesperjenza aħjar għall-utenti u hija aktar probabbli li tiġġenera xirjet ripetuti.

### 2.3.3. INFORMAZZJONI ADDIZZJONALI DWAR LUXOPCO

#### 2.3.3.1. L-istruttura organizzazzjonali ta' LuxOpCo

- (178) Fis-sottomissioni tagħha tat-18 ta' Dicembru 2015 u tal-15 ta' Jannar 2016, Amazon ippreżentat ħarsa ġenerali lejn l-istruttura organizzazzjonali ta' LuxOpCo fl-ahħar tal-2013, fejn spjegat id-dipartimenti tal-kumpanija.
- (179) L-istruttura organizzazzjonali ta' LuxOpCo hija murija permezz tal-organigramma fil-Figura 3. In-numru tal-impiegati (FTE<sup>(173)</sup>) li jaħdmu f kull wieħed mit-timmiċċi ta' LuxOpCo huwa indikat fil-parentesi. Pereżempju, it-Tim tal-Lokalizzazzjoni u t-Traduzzjoni, li sussegwentement gie trasferit għand [kumpanija oħra ta' Amazon] u mogħiġi l-isem għid ta' "Tim tal-izvilupp tas-softwer u tat-traduzzjoni", kien jimpjega [60-70] ekwivalenti għall-full-time fi tniem l-2013.

*Figura 3*

#### Organigramma ta' LuxOpCo fl-ahħar tal-2013

[...]

- (180) Skont il-Politika dwar il-Persunal tal-Lussemburgo, li hija inkluża fil-Manwal tal-Politiki u l-Proċeduri<sup>(174)</sup>, il-pożizzjonijiet kollha b'responsabbiltà pan-Ewropea, jiġifieri għal aktar minn żewġ pajjiżi Ewropej, iridu jkunu bbażati fil-Lussemburgo, b'mod partikolari l-pożizzjonijiet oħla minn certu livell ta' impjieg. Konsegwentement, kull waħda mill-entitajiet operattivi fil-Lussemburgo (LuxOpCo, ASE u AMEU) irid ikollha diretturi impiegati fil-Lussemburgo u mhux permess li jkollha diretturi impiegati f'pajjiżi oħra fl-Ewropa jew l-Istati Uniti. L-impiegati bbażati fil-Lussemburgo responsabbi mill-imnut, l-operat, l-assocjati u l-funzjonijiet ta' kwartieri, bħal-

<sup>(173)</sup> Ekwivalenti għall-Full-Time (FTE) huma s-sighat mahdumin minn impiegat wieħed fuq baži full-time.

<sup>(174)</sup> Is-sottomissioni ta' Amazon tal-20 ta' Jannar 2017, p. 2-4; id-Dokument Intern ta' Amazon: EU Policies and Procedures Manual, li dahal fis-seħħ fl-1 ta' Mejju 2006.

funzjonijiet ġuridiċi, finanzjarji, ta' kontabbiltà, ta' taxxa, tat-teżor, tar-Riżorsi Umani u tar-Relazzjonijiet mal-Midja jridu jkunu impjegati minn LuxOpCo. ASE timpjega lill-Viči President tal-Bejgħ fl-Ewropa u l-impjegati kollha ddedikati għan-negożju ta' Marketplace, Merchants@ u Enterprise Solutions (pereżempju, Maniġers tal-Kontijiet Tekniċi, Maniġer tar-Relazzjonijiet għan-negożju ta' Enterprise Solution). Il-Maniġer tar-Relazzjonijiet għan-negożju ta' Enterprise Solutions hija pożizzjoni pan-Ewropea bbażata fil-Lussemburgu. Maniġers tal-Kontijiet Tekniċi b'responsabbiltajiet pan-Ewropej huma bbażata fil-Lussemburgu, filwaqt li l-Maniġers tal-Kontijiet Tekniċi ddedikati għall-merkanti f'pajjiż lokali huma bbażati fdak il-pajjiż.

- (181) Il-politika li ssemmet qabel hija riflessa fid-distribuzzjoni tal-pożizzjonijiet u d-detenturi tal-impjieg fost l-entitajiet ta' Amazon fl-Ewropa, kif muri mil-lista tal-impjegati ta' Amazon mill-1997 (<sup>(175)</sup>). L-impjegati ta' Amazon li jwettqu r-rwol ta' Direttur jew Viċi President b'responsabbiltajiet pan-Ewropej huma impjegati ma' LuxOpCo [...] jew ASE [...], filwaqt li impjegati li għandhom impieg ta' livell aktar baxx jew responsabbiltajiet biss għal pajjiż wieħed huma impjegati mill-Affiljati Lokali fl-UE.

### 2.3.3.2. *Informazzjoni finanzjarja dwar LuxOpCo.*

- (182) Ir-rapporti tal-introjtu u l-karti tal-bilanċ ta' LuxOpCo kif ippreżentati fid-dikjarazzonijiet finanzjarji tagħha għas-snin bejn l-2006 u l-2013 huma riprodotti fit-Tabella 3.

*Tabella 3*

### **Informazzjoni finanzjarja ta' LuxOpCo għal bejn l-2006 u l-2013**

LuxOpCo profit u telf	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	(EUR Miljun)
Fatturat	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	9 130,1	11 892,9	[13 500 – 14 000]	
COGS	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	7 078,4	9 171,9	[10 000 – 10 500]	
Fatturat nett	1 930,1	3 426,7	4 031,6	5 191,1	7 042,1	2 051,7	2 721,0	[3 000 – 3 500]	
Spejjeż fuq il-personal	2,2	5,1	7,5	11,4	14,0	23,4	40,7	[60 – 70]	
Aġġustamenti tal-valur fuq l-assi	4,0	14,9	16,1	15,9	31,8	81,8	254,4	[200 – 300]	
Dħul operattiv ieħor	91,3	128,6	211,7	286,6	451,0	724,6	1 183,1	[1 500 – 2 000]	
Minnhom									
Royalty riċevut minn ASE	78,6	126,1	196,2	285,6	449,8	694,3	1 072,3	[1 500 – 2 000]	
Royalty rċevuta minn AMEU		2,5	7,5	0,0	0,0	21,9	95,9	[100 – 200]	
Imposti operattivi oħrajn (esterni)	1 979,5	3 546,8	4 188,5	5 416,5	7 418,2	2 647,3	3 726,2	[4 500 – 5 000]	
Minnhom									
COGS		2 608,4	3 058,4	3 952,6	5 458,1				
Royalty imħalla lil LuxSCS	95,2	257,9	341,4	519,3	590,0	491,1	499,4	[500 – 600]	
Mgħax riċevibbli u dħul simili	10,9	22,7	29,7	19,2	23,8	65,4	131,1	[40 – 50]	
Mgħax pagabbli u imposti simili	30,4	16,5	35,5	38,3	33,1	60,5	80,0	[70-80]	
	(19,5)	6,2	(5,7)	(19,1)	(9,3)	4,9	51,1	[30 – 40]	
Taxxa fuq il-profit u imposti simili	4,6	(1,6)	6,7	4,2	5,5	8,2	2,2	[0 – 10]	
Profit (telf) għas-sena finanzjarja	11,6	(3,7)	18,8	10,6	14,4	20,4	(68,3)	[20 – 30]	

<sup>(175)</sup> Is-sottomissjoni ta' Amazon tas-6 ta' Marzu 2017, l-Anness 28a.

Karta tal-bilanc ta' LuxOpCo	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
<b>Assi</b>								
Assi fissi	190	209	275	304	547	915	1 361	[1 500 – 2 000]
Assi fissi intangibbli	0	0	0	0	0	2	121	[100 – 200]
Assi fissi tangibbli	6	5	1	1	3	5	8	[0-10]
Assi fissi finanzjarji	184	203	274	303	544	908	1 232	[1 500-2 000]
Assi kurrenti	887	1 171	1 518	2 396	3 255	4 113	4 851	[5 000-5 500]
Inventarji	185	227	245	384	591	990	1 350	[1 500-2 000]
Debituri	152	255	266	320	511	798	916	[1 000 – 1 500]
Titoli trasferibbli	99	112	376	1 049	1 348	1 182	924	[800-900]
Flus kontanti l-bank, flus kontanti fkont ta' ċekkijiet postali, ċekkijiet u flus kontanti disponibbli	451	577	632	644	805	1 143	1 661	[1 500-2 000]
Prepagamenti	0	0	1	1	5	3	16	[10-20]
<b>Assi totali</b>	<b>1 077</b>	<b>1 380</b>	<b>1 794</b>	<b>2 702</b>	<b>3 807</b>	<b>5 031</b>	<b>6 228</b>	<b>[7 000 – 7 500]</b>
<b>Obbligazzjonijiet</b>								
Kapital u riservi	35	41	73	89	117	185	109	[100 – 200]
Dejn mhux subordinat	1 011	1 302	1 676	2 521	3 553	4 636	5 817	[6 500 – 7 000]
Kredituri kummerċjali	397	597	779	1 136	1 661	2 187	2 910	[3 000 – 3 500]
Ammonti dovuti lil kumpaniji affiljati	550	632	833	1 285	1 712	2 109	2 460	[2 500-3 000]
Djun tat-taxxa u tas-sigurta soċjali	2	6	5	3	1	116	121	[100-200]
Kredituri oħrajn u dovuti	61	68	59	96	179	224	327	[100-200]
Dħul differit	31	37	46	92	137	210	301	[300-400]
<b>Obbligazzjonijiet totali</b>	<b>1 077</b>	<b>1 380</b>	<b>1 794</b>	<b>2 702</b>	<b>3 807</b>	<b>5 031</b>	<b>6 228</b>	<b>[7 000-7 500]</b>

(183) LuxOpCo kienet responsabbi għall-ġestjoni tal-flus tal-grupp fl-Ewropa<sup>(176)</sup>. Ammonti dovuti lil kumpaniji affiljati jinkludu self mogħi minn LuxSCS lil LuxOpCo skont il-Ftehim dwar il-Facilità ta' Kreditu<sup>(177)</sup>. Dan il-Ftehim dwar il-Facilità ta' Kreditu kien deskrirt minn Amazon bhala “Attività Konsekutiva” (back-to-back activity)<sup>(178)</sup>. Bejn l-2006 u l-2016, LuxOpCo użat il-fondi miġbudi skont il-Facilità ta' Kreditu ghall-akkwiżiż-zjonijiet (pereżempju [akkwiżiżżoni Q, R, S u T]) jew sabiex tipprovi self jew żieda fl-ekwità lis-sussidjarji tagħha sabiex jiffinanzjaw in-nefqa kapitali tagħhom ([eżempji ta' użu tas-self mis-sussidjarji ta' LuxOpCo])<sup>(179)</sup>. L-ammont li LuxOpCo kellha tagħti lil LuxSCS żidid minn EUR 387 miljun fl-2006 għal EUR [2 000-2 500] miljun in 2013<sup>(180)</sup>.

<sup>(176)</sup> Is-sottomissjoni ta' Amazon tat-8 ta' Frar 2017, p. 1-2 u d-Depożizzjoni [Direttur tat-Taxxa u l-Politika tat-Taxxa Internazzjonali, Amazon Corporate LLC, L-Istati Uniti], l-24 ta' April 2014, p. 200 par 23-201 par. 3; [...].

<sup>(177)</sup> Skont is-sottomissjoni ta' Amazon tat-8 ta' Frar 2017, p. 1-3, LuxSCS u LuxOpCo kkonkludew Ftehim dwar il-Facilità ta' Kreditu fid-29 ta' Dicembru 2006 għal finijiet ta' ġestjoni tal-flus. Dak il-ftehim kien sussegwentement emendat u miktab mill-ġdid fl-1 ta' Marzu 2007, l-1 ta' Jannar 2009, l-1 ta' April 2011 u l-1 ta' Jannar 2012.

<sup>(178)</sup> “Back-to-back-activity: EHT [LuxSCS] will lend its funds to AEU [LuxOpCo] on an interest-bearing basis, and AEU [LuxOpCo] will invest the funds.” et “[...] all of the financing transactions existing between EHT [LuxSCS] and AEU [LuxOpCo] will be merged into one single debt instrument, which will have the characteristics of a Credit Facility.” Ara s-sottomissjoni ta' Amazon tal-5 ta' Marzu 2015, l-Anness 22, p. 7.

<sup>(179)</sup> Is-sottomissjoni ta' Amazon tat-8 ta' Frar 2017, p. 2.

<sup>(180)</sup> Il-kontijiet annwali ta' LuxOpCo għal bejn l-2006 u l-2013.

(184) Id-dettalji tal-aġġustamenti tal-valur u d-dispożizzjonijiet fir-rigward tal-assi attwali huma provduti fit-Tabella 4.

*Tabella 4*

**Aġġustamenti tal-valur u dispożizzjonijiet fir-rigward tal-assi attwali ta' LuxOpCo**

	(EUR Miljun)								
	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Aġġustamenti tal-valur fir-rigward tal-assi attwali	n.a.	8 043	12 556	15 343	170 176	54 908	80 858	[70 000 – 80 000]	[40 000 – 50 000]
<b>Minnhom:</b>									
Inventarji					12 694	45 664	68 251	[60 000 – 70 000]	
Debituri kummerċjali					4 382	9 244	12 607	[10 000 – 20 000]	
<b>Dispożizzjonijiet għal aġġustamenti tal-valur:</b>									
Għall-inventarju	16 525	19 340	25 127	35 482	48 320	91 060	152 543	[200 000 – 300 000]	[200 000 – 300 000]
Debituri kummerċjali - ammonti dubjuži	6 022	11 019	13 739	9 019	11 739	1 653	16 042	[10 000 – 20 000]	[20 000 – 30 000]

(185) Amazon tat spiegazzjoni ddettaljata tal-komponenti prinċipali tal-fatturat ta' LuxOpCo, li hija riprodotta fit-Tabella 5.

*Tabella 5*

**Komponenti tal-fatturat ta' LuxOpCo**

	(EUR Miljun)								
	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	
Rikavat mill-bejgħ nett	1 798,9	3 152,7	3 849,4	5 019,6	6 751,5	8 741,0	11 166,3	[12 000 – 12 500]	
Suq	71,0	158,1	216,2	302,5	467,0	721,9	1 105,8	[1 500 – 2 000]	
Digitali	0,0	23,2	28,7	26,6	58,9	146,2	369,5	[500-600]	
Eżekuzzjoni minn Amazon	0,0	0,1	0,4	4,2	53,6	80,5	175,6	[400-500]	
Abbonament prim	0,0	0,4	5,8	25,8	60,4	77,3	113,2	[100-200]	
Iċċarġjar mil-ġdid tal-ispejjeż tat-trasport	74,8	135,1	125,9	124,9	117,8	160,2	208,9	[100 – 200]	
Ippakkjar ta' rigali	2,9	4,4	4,6	5,4	11,7	14,6	24,4	[20-30]	
Dħul ancillari	30,1	71,7	67,6	96,4	107,9	144,5	148,5	[100-200]	
	1 977,7	3 545,7	4 298,7	5 605,4	7 628,8	10 086,3	13 312,1	[15 000 – 15 500]	

(186) Amazon tat rendikont dettaljat tal-ispejjeż operatorji ta' LuxOpCo, li huwa riprodott fit-Tabella 6.

Tabella 6

**Rendikont dettaljat tal-ispejjeż operatorji ta' LuxOpCo**

(EUR Miljun)

Imposti operattivi esterni ta' LuxOpCo	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Spejjeż fuq il-bini	1,2	2,4	4,3	3,6	3,9	8,0	8,9	[10-20]
COGS	1 486,6	2 608,4	3 058,4	3 952,6	5 458,1	0,0	0,0	[20-30]
Konsulenza, legali u oħrajn	1,5	4,3	5,6	4,9	8,8	16,2	21,2	[30-40]
Impjegat	2,5	2,4	3,2	3,3	4,7	11,7	25,2	[20-30]
Eżekuzzjoni	3,1	6,0	8,1	10,1	15,2	25,2	42,9	[60-70]
Interkorporattiv	267,2	544,3	665,3	870,6	1 127,4	976,3	1 591,3	[2 000-2 500]
Kummerċjalizzazzjoni	47,3	63,7	85,6	123,9	155,0	259,5	386,6	[400-500]
Oħrajn	0,6	- 0,3	11,3	2,0	- 7,4	- 4,6	- 6,6	- [0 - 10]
Ričevibbli u ħlasijiet ta' Kards ta' Kreditu	24,7	46,0	47,5	49,0	60,4	57,6	55,9	[60-70]
Royalty	0,0	0,3	2,0	29,9	66,1	0,0	0,5	[0-10]
Trasport	145,0	269,2	297,2	366,6	525,9	794,3	1 065,9	[1 000-1 500]
Total	1 979,5	3 546,8	4 188,5	5 416,5	7 418,2	2 144,1	3 191,8	[4 000 - 4 500]

(187) Fir-rigward tal-kostijiet tal-kummerċjalizzazzjoni, Amazon tat rendikont aktar dettaljat ta' din il-kategorija ta' spejjeż ta' LuxOpCo li huwa riprodott fit-Tabella 7.

Tabella 7

**Spiegazzjoni dettaljata tal-ispejjeż tal-kummerċjalizzazzjoni ta' LuxOpCo**

(EUR Miljun)

Spejjeż fuq il-kummerċjalizzazzjoni ta' LuxOpCo	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Tqeqħid ta' reklam	0,0	0,9	- 0,1	0,0	0,0	19,7	57,5	[60-70]
Kumpaniji assoċjati	29,7	42,9	57,1	71,0	77,7	101,8	136,1	[100-200]
Bejjiegħ koop	- 0,4	0,0	0,0	- 2,3	- 4,5	- 8,9	- 14,4	- [20 - 30]
DVDs Rimi	3,8	0,5	- 0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	[0 - 10]
Imposti fuq liċenzji ta' DVDs	0,4	0,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	[0 - 10]
DVDs Taxxi		0,3	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	[0 - 10]
Editorjal	1,1	1,1	1,1	1,4	1,2	1,4	2,1	[0 - 10]
Kampjun bla ħlas		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	[0 - 10]
Reklamar online		0,0	0,0	0,1	0,2	2,6	9,4	[20-30]
Promozzjonijiet	0,1	0,2	0,1	0,2	0,2	10,2	18,6	[10-20]
Ričerka	0,0	0,2	0,5	0,5	0,7	2,3	0,7	[0 - 10]
Links sponsorjati	12,6	17,2	26,9	52,9	79,5	130,4	176,2	[200-300]
Spiża fuq ir-Reklamar Sind		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,3	[0-10]
Maħżeen sindikat		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	[0 - 10]
Oħrajn	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	[0 - 10]
Total	47,3	63,7	85,6	123,9	155,0	259,5	386,6	[400-500]

(188) Amazon tat ukoll rendikont tal-kostijiet ta' bejn il-kumpaniji kif miġbur fil-qosor fit-Tabella 8.

*Tabella 8*

**Rendikont tal-kostijiet ta' bejn il-kumpaniji**

	(EUR Miljun)							
	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Reklamar	0,1	0,1		- 0,1	- 0,9	25,8	39,6	[30-40]
Spiża tal-Iżvilupp tal- Applikazzjoni							1,4	[0-10]
Servizz tal-Klijenti	10,9	18,5	17,7	22,2	54,7	47,7	74,6	[100-200]
Čentru tad-dejta	14,0	24,4	27,8	27,7	35,1	67,7	107,4	[100-200]
Stabbiliment tal-Eżekuzzjoni	106,6	175,0	188,3	228,1	313,1	576,3	973,0	[1 000-1 500]
Kummerċjalizzazzjoni	27,9	50,1	24,2	28,3				
Operazzjonijiet	0,1	0,0	0,0	0,2	0,2	0,2	0,2	[0 – 10]
Čentru ta' servizzi kondiviži						2,0	6,2	[10-20]
Servizz ta' Appoġġ	0,2	- 0,2	31,9	32,1	80,9	107,9	172,3	[200-300]
	159,8	268,0	289,9	338,4	483,1	827,6	1 374,7	[1 500 – 2 000]

**2.3.3.3. Ir-relazzjoni bejn LuxOpCo u l-Affiljati Lokali fl-UE**

- (189) Kif spjegat fil-Premessi 114 u 115, l-Affiljati Lokali fl-UE jipprovdu certi servizzi fi ħdan il-grupp lil LuxOpCo sabiex jieħdu hlas li jkopri l-Kostijiet Applikabbi tagħhom flimkien ma' valwazzjoni pozittiva. Barra minn certi varazzjoni jipprova mill-Affiljati Lokali fl-UE u l-valwazzjoni pozittiva applikata fuq il-Kostijiet Applikabbi (<sup>181</sup>), b'mod generali l-Ftehimiet dwar is-Servizzi huma identici (<sup>182</sup>).
- (190) Skont il-Ftehimiet dwar is-Servizzi, l-Affiljati Lokali fl-UE għandhom, sa fejn ikun possibbli, jipprovdu servizzi generali għal LuxOpCo minn żmien għal żmien kif mitlub minn LuxOpCo. Dawk is-servizzi għandhom jiġu pprovduti skont l-istands tas-servizz u l-linji gwida kif stipulati minn LuxOpCo (<sup>183</sup>). Barra mis-servizzi generali, il-hames Affiljati Lokali fl-UE fi Franzja, il-Ġermanja u r-Renju Unit jipprovdu servizzi differenti. Amazon.fr SARL (<sup>184</sup>) u Amazon.de GmbH (<sup>185</sup>) jipprovdu servizzi lill-konsumaturi u lill-merkanti kif ukoll servizzi ta' appoġġ, Amazon.fr Logistique SAS (<sup>186</sup>) u Amazon Logistik GmbH (<sup>187</sup>) jipprovdu servizzi ta' eżekuzzjoni, u Amazon.co.uk Ltd (<sup>188</sup>) tippordi servizzi ta' eżekuzzjoni, servizzi lill-konsumaturi u lill-merkanti, kif ukoll servizzi ta' appoġġ. Dawk is-servizzi wkoll jiġu pprovduti abbażi ta' talba mingħand LuxOpCo.

<sup>(181)</sup> Id-definizzjoni ta' Kostijiet Applikabbi tinsab fin-nota f'qiegħ il-paġna 61.

<sup>(182)</sup> Is-Ftehimiet dwar is-Servizzi kollha jinkludu dispożizzjoni jippejja id-ġenerali dawar l-użu tal-Assi Intangħibbi (it-Taqsima 3) dwar il-kumpens (it-Taqsima 4), l-istatus u r-responsabbiltajiet tal-partijiet (it-Taqsima 8), il-kunfidenzjalità (it-Taqsima 6), it-terminu ta' ftehim u terminazzjoni (it-Taqsima 7), il-force majeur (it-Taqsima 8), id-dispożizzjoni jippejja id-ġenerali (it-Taqsima 9). Id-definizzjoni tal-Kostijiet Applikabbi f'Esibit 1 hija identika fil-Ftehimiet dwar is-Servizzi kollha.

<sup>(183)</sup> Ftehimiet dwar is-Servizzi, il-paragrafu 2.1 (General).

<sup>(184)</sup> Il-Ftehim dwar is-Servizzi bejn Amazon.fr Sarl u LuxOpCo, il-paragrafi 2.2 (Fulfilment Services) u 2.3 (Customer and Merchant Services).

<sup>(185)</sup> Il-Ftehim dwar is-Servizzi bejn Amazon.de GmbH u LuxOpCo, il-paragrafi 2.2 Customer and Merchant Services) u 2.3 (Support Services).

<sup>(186)</sup> Il-Ftehim dwar is-Servizzi bejn Amazon.fr Logistique SAS u LuxOpCo, il-paragrafu 2.2 (Fulfilment Services).

<sup>(187)</sup> Il-Ftehim dwar is-Servizzi bejn Amazon Logistik GmbH u LuxOpCo, il-paragrafu 2.2 (Fulfilment Services).

<sup>(188)</sup> Il-Ftehim dwar is-Servizzi bejn Amazon.co.uk Ltd u LuxOpCo, il-paragrafi 2.2 (Fulfilment Services), 2.3 (Customer and Merchant Services) u 2.4 (Support Services).

- (191) L-Affiljati Lokali fl-UE jaġixxu bħala kuntratturi indipendenti <sup>(189)</sup> u huma responsablli sabiex iżommu organizzazzjoni ta' persunal kwalifikat li huwa kapaci li jissodisfa l-bżonnijiet kummerċjali u tekniċi tas-servizzi kif ukoll sabiex iżomm il-faċilitajiet u t-tagħmir neċċessarju użati fl-ghoti ta' dawk is-servizzi <sup>(190)</sup>. L-Affiljati Lokali fl-UE la jassumu responsabbiltà ghall-bejgħ u lanqas ghall-inventarji <sup>(191)</sup>. Kif spiegat fil-Premessi 108 u 109, LuxOpCo tiehu d-deċiżjonijiet strategici rigward il-merkanzija u l-ipprezzar (li huma kritiči għas-suċċess tan-negożju ta' LuxOpCo <sup>(192)</sup>), tirregista l-bejgħ u l-kostijiet assocjati mieghu (ara t-Tabella 3), u għandha s-sjeda ta' u tassumi riskji tal-inventarju.
- (192) L-Affiljati Lokali fl-UE jirċievu valwazzjoni pozittiva differenti fuq il-Kostijiet Applikabbli tagħhom għas-servizzi provdu. Il-valwazzjoni pozittiva tiġi ddeterminata primarjament fil-Ftehimiet dwar is-Servizzi, esibit 1, bħala l-Valwazzjoni Pożittiva Applikabbli <sup>(193)</sup>.

#### 2.3.4. INFORMAZZJONI ADDIZZJONALI DWAR LUXSCS

##### 2.3.4.1. *Informazzjoni finanzjarja dwar LuxSCS*

- (193) Il-karta tal-bilanc u r-rapporti tal-introjtu għal LuxSCS għas-snin finanzjarji bejn l-2005 u l-2013 huma riprodotti fit-Tabella 9.

<sup>(189)</sup> Il-Ftehimiet dwar is-Servizzi, il-paragrafu 5.1 (No Agency)

<sup>(190)</sup> Il-Ftehimiet dwar is-Servizzi, il-paragrafu 5.2 (Provider Obligations)

<sup>(191)</sup> Il-Ftehimiet dwar is-Servizzi, it-Taqsima 5 (Status and Liabilities of the Parties).

<sup>(192)</sup> Kif spiegat fit-Taqsima 2.3.2.1, Amazon identifikat l-ghażla, il-prezz u l-konvenjenza bħala l-fatturi kontribwenti prinċipali tan-negożju tal-imnūn onlajn tagħha.

<sup>(193)</sup> Il-valwazzjoni pozittiva applikabbli għal Amazon.fr Sarl hija ta' [3-3,5] % għas-servizzi lill-konsumaturi u lill-merkanti u ta' [5-10] % għas-servizzi ta' appoġġ. Il-valwazzjoni pozittiva applikabbli għal Amazon.de GmbH hija ta' [3-3,5] % għas-servizzi lill-konsumaturi u lill-merkanti u ta' [4-4,5] % għas-servizzi ta' appoġġ. Il-valwazzjoni pozittiva applikabbli għal Amazon.fr Logistique SAS hija ta' [5-10] % għas-servizzi ta' eżekuzzjoni. Il-valwazzjoni pozittiva applikabbli għal Amazon Logistik GmbH hija ta' [5-10] % għas-servizzi ta' eżekuzzjoni. Il-valwazzjoni pozittiva applikabbli għal Amazon.co.uk Ltd. hija ta' [3-3,5] % għas-servizzi ta' eżekuzzjoni, ta' [3-3,5] % għas-servizzi lill-konsumaturi u lill-merkanti u ta' [4-4,5] % għas-servizzi ta' appoġġ.

Tabella 9

## Il-karta tal-bilanċ ta' LuxSCS u l-introjtu

(EUR eħluf)

	Karta tal-bilanċ ta' LuxSCS								
	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
<b>KAPITAL</b>									
Kapital sottoskritt	1	4	4	4	4	4	4	4	[0-10]
Premium azzjonarju	116 204	417 587	417 587	417 587	417 587	417 587	464 363	549 035	[500 000-600 000]
Riserva ta' rivalwazzjoni								690	[400-500]
Profit (telf) riportat u tas-sena finanzjar	- 149 362	- 191 242	- 26 127	275 480	684 473	1 125 172	1 426 951	1 544 845	[1 500 000 - 2 000 000]
<b>KREDITURI</b>									
Ammonti dovuti lil kumpaniji affiljati	33 185	171 406	25 525	26 292	28 013	37 549	65 931	138 006	[100 000-200 000]
Kredituri oħrajn u dovuti	0	13 540	49	1 095	208	629	327	515	[1 000-10 000]
Passivi totali	28	411 294	417 037	720 457	1 130 285	1 580 941	1 957 577	2 233 094	[2 000 000-2 500 000]
<b>ASSI</b>									
Ishma fimpriżi affiljati	25	24 184	24 184	24 184	25 909	42 176	104 652	130 152	[100 000-200 000]
Assi intangibbli (akkwistati) u avvjament							18 978	116 101	[90 000-100 000]
Ammonti dovuti minn kumpaniji affiljati	0	387 053	392 810	696 227	1 104 283	1 538 640	1 833 863	1 986 763	[2 000 000-2 500 000]
Debituri oħrajn u flus kontanti	3	57	42	47	93	125	84	79	[300-400]
Assi totali	28	411 294	417 037	720 457	1 130 285	1 580 941	1 957 577	2 233 094	[2 000 000-2 500 000]
<b>INTROJTU TA' LUXSCS</b>									
	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
<b>DĦUL</b>									
Dħul operattiv ieħor	0	78 598	274 558	390 593	519 316	582 731	491 107	493 317	[500 000 - 600 000]
Imġħax riċevibbli u dħul simili	681	25 178	27 312	30 035	32 373	28 282	44 064	56 026	[40 000 - 50 000]

## Introjtu ta' LuxSCS

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
<b>IMPOSTI</b>									
Imposti oħrajn u imposti operattivi oħrajn	147 259	135 211	132 461	114 338	105 133	166 143	230 355	409 977	[400 000 – 500 000]
Aġġustamenti tal-valur							1 826	18 557	[20 000 – 30 000]
Imghax pagabbli u imposti simili	524	10 445	4 294	4 683	2 363	4 171	1 211	2 915	[600 – 700]
Profitt tas-sena finanzjarja	– 147 101	– 41 881	165 115	301 607	444 193	440 699	301 779	117 894	[100 000 – 200 000]

(194) It-Tabella 10 tagħti rendikont tal-“Hlasijiet oħrajn u hlasijiet operatorji oħrajn” imġarrbin minn LuxSCS waqt il-perjodu rilevanti.

Tabella 10

**Hlasijiet oħrajn u hlasijiet operatorji oħrajn imġarrbin minn LuxSCS bejn l-2006 u l-2013**

(EUR eħļuf)

		2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Deskrizzjoni	Kontroparti								
Tariffi tal-kontabilità	Esterni	2	3						
Imposti tal-banek	Esterni	1	2	1	1	1	0	0	[0-10]
Imposti tal-kurrier	Esterni			0					
Liċenzji tad-dominju	Esterni						285		
Spejjeż legali - korporattiva generalis	Esterni	111	232	537	617	875			
Servizzi Fuq Barra	Esterni					0			
Gwadanni/telf mixxellanji	Varji	0	0	– 2	0				
Interkorporattiv - bejgħ ta' inventarju	Amazon.de GmbH	1 468							
	LuxOpCo	2 205							
	Amazon.co.uk Ltd	522							
Hlas tax-xiri bil-forza	Amazon Technologies , & A9.com, & Audible	68 271	42 274	27 209	9 439	39 957	26 803	56 975	[1 000 – 10 000]
Ftehim bil-kost kondiviż	Amazon Technologies , & A9.com, & Audible	62 630	89 956	86 593	95 076	12 561	202 286	351 497	[400 000 – 500 000]

- (195) Kif muri fit-Tabella 10, il-kostijiet esterni mgarrbin minn LuxSCS huma principally tariffi fi ħdan il-grupp skont il-Ftehim ta' Xiri bil-Forza u s-CSA. Barra mill-ħlasijiet ta' Xiri bil-Forza, kif spċifikat fit-Tabella 11, u l-ħlasijiet tas-CSA, kif spċifikat fit-Tabella 12, LuxSCS għarrbet ħlasijiet ta' xiri bil-forza sussegwent minħabba certi akkwizizzjonijiet ta' PI ta' partijiet terzi minn Amazon fl-Istati Uniti, li sussegwentement illičenzjat dik il-PI lil LuxSCS skont is-CSA. Dawk il-kostijiet, flimkien mal-ħlasijiet ta' Xiri bil-Forza u l-ħlasijiet tas-CSA, minn hawn 'il quddiem jissejhu "Kostijiet ta' Xiri bil-Forza u tas-CSA". LuxSCS għarrbet ukoll ħlasijiet ghall-bejgħ interkorporattiv tal-inventarju wara r-ristruttur tal-2006 tal-operat ta' Amazon fl-Ewropa. Finalment, LuxSCS għarrbet kostijiet esterni ta' licenzji tad-dominji, tariffi ġuridici, tariffi ta' kontabbiltà u ħlasijiet tal-bank (¹⁹⁴).
- (196) Kif kompla jiġi muri fit-Tabella 10, il-kostijiet imġarrbin minn LuxSCS ma jinkludux ħlasijiet mill-ġdid ta' kostijiet imġarrbin minn LuxOpCo marbutin mal-iżvilupp, it-titjib jew il-ġestjoni tal-Assi Intangibbli jew ħlas mill-ġdid ta' kostijiet imġarrbin minn LuxOpCo minħabba l-operat tan-negozju tal-imnun jew tas-servizzi onlajn fl-UE, bħal djun irrekuperabbli, valwazzjonijiet negattivi fl-inventarju, kostijiet tal-kummerċjalizzazzjoni, ecc. LuxSCS lanqas ma ġarrbet kostijiet marbutin mal-ħlas tal-uniku maniġer.

#### 2.3.4.2. **Informazzjoni addizzjonali dwar il-Ftehim ta' Xiri bil-Forza u s-CSA**

- (197) Wara li kisbet l-Assi Intangibbli skont il-Ftehim dwar ix-Xiri bil-Forza, LuxSCS qabel li tagħmel ħlasijiet ta' Xiri bil-Forza annwali lil ATI. LuxSCS għamlet il-ħlasijiet ta' Xiri bil-Forza lil ATI fil-perjodu taħt reviżjoni (ara t-Tabella 11 hawn taħt) (¹⁹⁵):

*Tabella 11*

#### **ħlasijiet tax-Xiri bil-Forza**

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	(f'miljuni)
ħlas tax-Xiri bil-Forza (f'USD)	82,68	54,95	28,26	11,04	2,28	1,08	
ħlas tax-Xiri bil-Forza (ekwivalenti għal EUR)	68,34	42,27	19,15	8,45	2,40	0,79	

- (198) Wara li kisbet id-drittijiet għall-Assi Intangibbli skont is-CSA, LuxSCS qabel li taqsam certi kostijiet tar-riċerka u l-iżvilupp marbutin mal-Programm ta' Žvilupp (¹⁹⁶), jiġifieri l-"Kostijiet tal-İżvilupp" (¹⁹⁷) (li jinkludu wkoll il-"Kostijiet tal-İżvilupp tas-Sottokuntratturi") (¹⁹⁸). Skont Amazon, dawk il-kostijiet jinkludu spejjeż assoċjati mal-iżvilupp tal-prodotti, it-teknologija, l-eżekuzzjoni u l-assi intangibbli tal-kummerċjalizzazzjoni (¹⁹⁹), u allokat ukoll kostijiet u spejjeż ġenerali u amministrattivi għax-xiri ta' proprijetà intellettuali mgarrbin minn A9 u ATI (²⁰⁰).

(¹⁹⁴) Is-sottomissjoni ta' Amazon tas-7 ta' Ĝunju 2017, p. 3: "These fees relate to (i) the share of Lussemburgo costs allocated to LuxSCS and to (ii) disbursements in relation to the legal protection of the Intangibles owned by LuxSCS such as patent application fees and related disbursements, trademark application fees and related disbursements and fees and disbursements in relation to domain names and IP searches."

(¹⁹⁵) Ix-Xiri bil-Forza thallas f'seba' ħlasijiet parzjali. L-ewwel ħlas parzjali sar fl-2005 u kien jammonta għal USD 73,22 miljun (EUR 52,35 miljun).

(¹⁹⁶) Kif definit fis-CSA, il-paragrafu 1.10, "Development Programme" tħisser "the activities of a Party within the scope and principles set forth under Section 2." Kif spċifikat fis-CSA, it-Taqsima 2, il-paragrafu 2.1, il-Partijiet jaqblu li "all research, development, marketing and other activities relating to the Licensed Purpose after the Effective Date are included within the scope of the Development Program. Such activities may include, but are not limited to, all development activities related to maintaining, improving, enhancing, or extending the Amazon Intellectual Property, A9 Intellectual Property and EHT Intellectual Property [together the Intangibles]. All such activities shall be included in the Development Program except to the extent specifically excluded by mutual, written agreement of the Parties."

(¹⁹⁷) Kif iddeffinit fis-CSA, il-paragrafu 1.9, "Development Costs" tħisser "the costs incurred pursuant to Section 3 related to the performance of activities by a Party under the Development Program, including but not limited to any and all costs incurred by a Party in the course of developing Derivative Works." Il-Kostijiet tal-İżvilupp huma determinati skont il-paragrafu 3.3.

(¹⁹⁸) Kif stabbilit fis-CSA, il-paragrafu 3.2 dwar "Subcontractor's Development Costs": "Development Costs incurred by a person that participates at a Party's request in the development or improvement of the Amazon Intellectual Property, A 9 Intellectual Property and EHT Intellectual Property [together the Intangibles] (a 'Subcontractor') shall be considered Development Costs of that Party if the Party contracting for such work with such Subcontractor (a) materially participates in the management or control of the Subcontractor, and (b) retains ownership, or receives material rights to use, any intangible property developed by the Subcontractor."

(¹⁹⁹) Bħal trademarks, ismijiet kummerċjali, ismijiet tad-dominju, stil, logos u prezentazzjoni ta' Amazon.

(²⁰⁰) Is-sottomissjoni ta' Amazon tal-21 ta' Awwissu 2015, l-Anness 12: CSA Annual Summary Reports.

- (199) Is-sehem tal-Kostijiet tal-Iżvilupp li għandhom jiġgarrbu minn LuxSCS skont is-CSA ġie ddeterminat mill-proporzjon ta' dhul ta' Amazon iż-ġġenerat fl-Ewropa meta mqabbel mad-dħul minn madwar id-dinja tal-grupp globali f'sena partikolari<sup>(201)</sup>. Pereżempju, fl-2012 Amazon iż-ġġenerat 28,6 % tad-ħul minn madwar id-dinja tagħha mill-Ewropa. Għaldaqstant, 28,6 % tal-kostijiet tal-iżvilupp tal-Assi Intanġibbli mgħarbin fl-2012 kienu alllokati lil LuxSCS<sup>(202)</sup>.
- (200) Skont l-informazzjoni fir-Rapporti ta' Sommarju Annwali tas-CSA<sup>(203)</sup>, LuxSCS stess ma ġarrbet l-ebda Kost tal-Iżvilupp b'mod dirett waqt il-perjodu rilevanti. Minflok, LuxSCS ikkontribwiex biss finanzjarjament ghall-iżvilupp tal-Assi Intanġibbli, kif kopert mis-CSA, permezz tal-ħlasijiet ta' kondivizjoni tal-kostijiet annwali tagħha. It-Tabella 12 turi l-kontribuzzjonijiet finanzjarji magħmulin minn LuxSCS għall-aggregazzjoni ta' kondivizjoni tal-kostijiet skont is-CSA (il-“ħlasijiet tas-CSA”)<sup>(204)</sup>.

Tabella 12

**ħlasijiet tas-CSA minn LuxSCS**

	(f'miljuni ta' EUR)								
	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	Total
Hlas tas-CSA minn LuxSCS	63	90	87	95	125	202	351	[400-500]	[1 000-1 500]

- (201) Ir-Rapporti ta' Sommarju Annwali tas-CSA<sup>(205)</sup> jinkludu wkoll Kostijiet tal-Iżvilupp imġarrbin miċ-ċentri tal-iżvilupp ta' Amazon, li huma mifruxin madwar id-dinja, inkluż fl-Ewropa. Dawk iċ-ċentri tal-iżvilupp iwettqu żvilupp b'kuntratt għal A9 u ATI, li għalih jithallsu minn A9 u ATI fuq bażi tal-kost + [5-10] %<sup>(206)</sup>.
- (202) Is-CSA ġie ffirmat għal tul il-ħajja tal-Assi Intanġibbli u jista' jinbidel jew jiġi terminat biss permezz ta' qbil reciproku bejn il-partijiet<sup>(207)</sup> f'każ ta' bidla fil-kontroll jew gravami sostanziali<sup>(208)</sup> jew f'każ li waħda mill-partijiet tonqos milli tagħmel tajjeb għal nuqqas ta' prestazzjoni skont is-CSA<sup>(209)</sup>. Konsegwentement, LuxSCS ma kellhiex il-possibbiltà li unilateralment tittermina s-CSA.
- (203) Is-CSA kien emendat darbejn waqt il-perjodu rilevanti<sup>(210)</sup>. L-ewwel emenda, iffirmsata f'Lulju 2009 u effettiva mill-5 ta' Jannar 2009, immirata lejn l-allijament tal-ftehim mar-rekwiziti stipulati fir-Regolament tat-Teżor tal-Istati Uniti għal arrangamenti ta' kondivizjoni tal-kostijiet kwalifikati. B'rīzultat ta' dan, lista ta' funzjonijiet u riskji li għandhom jittieħdu mill-partijiet għas-CSA<sup>(211)</sup> giet spċifikata fdak il-ftehim<sup>(212)</sup>. Din il-lista hija riprodotta f'Tabba 13.

Tabella 13

**Funzjonijiet u riskji ta' LuxSCS b'rabta mas-CSA**

Nru	Funzjonijiet ta' LuxSCS	Riskji li għandhom jittieħdu minn LuxSCS
1	[LuxSCS] għandha tipprovd Programm tal-Iżvilupp direttament jew indirettament permezz tas-sussidjarji tagħha, fit-Territorju Ewropew u taqsam ir-riżultati tal-aktivitajiet tagħha ma' [A9 and ATI].	Ir-riskji tan-negożju kollha marbutin mat-Territorju Ewropew, inklużi iż-żda mhux limitati għal riskju tal-kreditu, riskju tal-kollezzjoni, riskju tas-suq, riskju ta' telf, riskji marbutin maż-żamma ta' forza tax-xogħol li tkun kapaċi li b'mod effiċjenti u fwaqtu tbigh il-prodotti u tipprovd s-servizzi fit-Territorju Ewropew.

<sup>(201)</sup> Is-CSA, it-Taqsima 4 u l-Esbit D (hekk kif dahal fis-sehh fil-5 ta' Jannar 2009).

<sup>(202)</sup> Is-sottomissjoni ta' Amazon tal-21 ta' Awwissu 2015, l-Anness 12: CSA Annual Summary Reports.

<sup>(203)</sup> Skont is-CSA, it-Taqsima 4 (Development Cost Allocation), “Rapport Annwali dwar il-Kondivizjoni tal-Kostijiet” kelliu jiġi ppreparat sabiex jiġi ddeterminati l-ħlasijiet ta' kondivizjoni tal-kostijiet annwali mingħand kull parti għas-CSA. Ir-Rapporti Annwali dwar il-Kondivizjoni tal-Kostijiet għas-snin bejn l-2005 u l-2014 kienu provdu minn Amazon fis-sottomissjoni tagħha tal-21 ta' Awwissu 2015.

<sup>(204)</sup> Kif ikkalkolat skont is-CSA, it-Taqsimiet 4 (Development Cost Allocation) u 5 (Payments).

<sup>(205)</sup> Is-CSA, it-Taqsima 4.1: “As soon as practical after each Year End, the Parties shall each prepare necessary financial statements and forecasts, and shall jointly reconcile and consolidate such statements and forecasts into an ‘Annual Cost Sharing Report,’ containing the information required by this Section 4 and signed by the Parties [...]”. It-Taqsima 4 tiddetermina l-Allokazzjoni tal-Kostijiet tal-Iżvilupp.

<sup>(206)</sup> Is-sottomissjoni ta' Amazon tas-27 ta' Frar 2017, p. 4-5.

<sup>(207)</sup> Is-CSA, il-paragrafu 8.1 (Initial Period).

<sup>(208)</sup> Is-CSA, il-paragrafu 8.2 (Immediate Termination upon Notice for Change in Control or Substantial Encumbrance).

<sup>(209)</sup> Is-CSA, il-paragrafu 8.3 (Termination After Failure to Cure for Failure of Performance).

<sup>(210)</sup> Is-sottomissjoni ta' Amazon tal-4 ta' Mejju 2015, l-Anness 2.

<sup>(211)</sup> Is-CSA, hekk kif dahal fis-sehh fil-5 ta' Jannar 2009, il-paragrafu 2.3: “In connection with this Agreement, each Party shall undertake the functions and risks specified in Exhibit B hereto.”

<sup>(212)</sup> Is-CSA, hekk kif dahal fis-sehh fil-5 ta' Jannar 2009 l-esbit B, Funzjonijiet u Riskji. F'dan ir-rigward huwa ddikjarat fl-esbit B li “[t]his list is representative of the functions and risks to be undertaken by the Parties. The Parties do not represent that this is the exclusive statement of functions and risks, and the omission of any function or risk does not imply that the Party does not perform such function or bear such risk.”

Nru	Funzjonijiet ta' LuxSCS	Riskji li għandhom jittieħdu minn LuxSCS
2	[LuxSCS] għandha twettaq attivitajiet ta' bejgħ u kummerċjalizzazzjoni fi ħdan it-Territorju Ewropew (¹).	Ir-riskju assoċjat mar-riskji tal-Programm tal-Iżvilupp, inkluż ir-riskju ta' falliment jew žvilupp tal-prodotti jew ғħoti ta' servizzi mhux fwaqtom għat-Territorju Ewropew.
3	[LuxSCS] għandha twettaq attivitajiet ta' ppjanar strategiku fir-rigward tal-bżonnijiet tal-konsumaturi u r-rekwiżiti tal-prodotti marbutin mal-Programm tal-Iżvilupp fi ħdan it-Territorju tagħha.	Riskji tas-suq marbutin mal-prodotti fi ħdan it-Territorju Ewropew u l-impatt fuq is-suċċess tal-Programm ta' Riċerka (²) jinkludu: <ul style="list-style-type: none"> <li>— Riskji assoċjati mar-reklutagg, iż-żamma u l-motivazzjoni b'suċċess tal-impiegati;</li> <li>— Tbassir fwaqtu u preciż tal-bżonnijiet tas-suq u l-istandardi li dejjem jevolvu tal-industrija;</li> <li>— Definizzjoni preciża ta' prodotti u servizzi ġodda;</li> <li>— Finalizzazzjoni u introduzzjoni fwaqtom ta' prodotti jew offerti b'disinn ġidid.</li> </ul>
4	[LuxSCS] għandha twettaq attività ta' bbaġitjar u ppjanar assoċjata mal-Programm tal-Iżvilupp.	Riskji ġuridiċi u regolatorji assoċjati mal-operat ta' negozju onlajn.
5	[LuxSCS] għandha ġġestixxi akkwizizzjonijiet strategici ta' teknoloġiji li jaqgħu fi ħdan l-ambitu tal-Programm tal-Iżvilupp.	Riskji ta' žvilupp tal-marka u rikonoxximent tal-marka fi ħdan it-Territorju Ewropew.
6	[LuxSCS] għandha twettaq funzjonijiet ta' kontroll u ta' assigurazzjoni tal-kwalità.	Riskji ta' persunal principali, riskji ta' kontroll tal-kwalità u riskji ta' sikurezza tal-prodotti u ta' responsabbiltà (inkluži riskji ta' garanzija u ta' responsabbiltà) fi ħdan it-Territorju Ewropew.
7	[LuxSCS] għandha tagħżel, tingaġġa u tissorvelja lill-impiegati, kuntratturi u sottokuntratturi biex iwettqu kwalunkwe wahda mill-attivitajiet imsemmijin hawn fuq.	Riskji ta' akkwizizzjoni, inkluża l-abbiltà li kwalunkwe teknoloġija miksuba tigi inkorporata fwaqtha u b'mod li jirnexxi.

(¹) "European Territory" huwa ddefinit fis-CSA bhala "all the countries included within the meaning of the term "European Country" as defined in Section 1.12 hereof". À la section 1.12, on entend par "European Country" "(a) the economic, scientific, and political organization known as the European Union consisting, as of the Effective Date, of Belgium, France, Italy, Lussemburgo, Netherlands, Germany, Denmark, Greece, Ireland, United Kingdom, Spain, Portugal, Austria, Finland, Sweden, Cyprus, Czech Republic, Estonia, Hungary, Latvia, Lithuania, Malta, Poland, Slovakia, and Slovenia, and including any and all other countries that may become members of such organization during the Term, and (b) any countries listed as "Applicant countries" or "Other European countries" on the Web page located at <http://europa.eu.intlabc/governments/indexen.htm#>, or any successors thereto or replacements thereof."

(²) It-terminu "Programm ta' Riċerka" jidher li ma giex iddefinit fis-CSA. It-terminu huwa misħum li jirreferi wkoll ghall-Programm tal-Iżvilupp.

(204) It-tieni emenda, issfirmata fi Frar 2014 u dahlest fis-seħħ fl-1 ta' Jannar 2014, biddlet il-metodu sabiex jiġi ddeterminat is-sehem tal-Kostijiet tal-Iżvilupp li għandu jiġi għarrab minn LuxSCS skont is-CSA. B'rīzultat ta' dan, il-persentagg tas-sehem tal-kost ta' LuxSCS jiġi ddeterminat mill-porzjon tal-profit gross ta' Amazon li jista' jiġi attribwit lill-Ewropa meta mqabbel mal-profit gross tal-grupp globali f'sena partikolari.

#### 2.3.4.3. Kostijiet oħrajn imġarrbin minn LuxSCS b'rabta mal-Assi Intangibbi

(205) Fir-rigward tal-assi intangibbi tal-kummerċjalizzazzjoni użati minn LuxOpCo fin-neozju tal-imnut ta' Amazon fl-Ewropa, Amazon spjegat li dawn "kienu jinkludu drittijiet ghall-assi intangibbi tal-kummerċjalizzazzjoni lokali fl-Ewropa ta' Amazon u assi intangibbi tal-kummerċjalizzazzjoni globali. LuxSCS ġarrbet l-ispejjeż tal-kummerċjalizzazzjoni b'żewġ modi. L-ewwel nett, hija rrimborżat l-ispejjeż tal-kummerċjalizzazzjoni mgħarrbin mill-kumpaniji li joperaw fl-Ewropa

direttament jew indirettament. It-tieni nett, il-ħlasijiet ta' kondiżjoni tal-kostijiet kienu jinkludu allokazzjoni ta' spejjeż tal-kummerċjalizzazzjoni assoċjati mal-iżvilupp tal-assi intangibbli tal-kummerċjalizzazzjoni globali, li LuxSCS kellha d-dritt li tisfrutta fl-Ewropa. Fir-rigward tal-ewwel sett ta' kostijiet ta' kummerċjalizzazzjoni, LuxSCS ma ddistingwietx bejn spejjeż li kienu ta' beneficiju ghall-assi intangibbli tal-kummerċjalizzazzjoni globali u dawk li kienu ta' beneficiju biss ġhall-assi ta' kummerċjalizzazzjoni lokal, minħabba li t-tali spejjeż kollha kellhom jiġgarrbu minn LuxSCS” (213).

- (206) Madankollu, wara talba għal kjarifika mill-Kummissjoni, Amazon iċċarat li l-“kontijiet finanzjarji [ta' LuxSCS] ma jinkludux partita li tirrifletti direttament ir-rimborż tal-ispejjeż tal-kummerċjalizzazzjoni. Minflok [...] ir-rimborż tal-ispejjeż tal-kummerċjalizzazzjoni jsir permezz ta' tnaqqis tal-ammonti tar-royalties ġhall-użu ta' proprjetà mhallsin lil LuxSCS, iżda dan it-tnaqqis ma jistax jiġi identifikat b'mod dirett fil-kontijiet finanzjarji.” (214)

#### 2.3.4.4. *Informazzjoni dwar il-proċedimenti tal-Qorti tat-Taxxa tal-Istati Uniti*

- (207) F-Novembru 2012, l-amministrazzjoni tat-taxxa tal-Istati Uniti (is-Servizz ta' Dħul Intern (Internal Revenue Service), “IRS”) ħarġet Avviż Statutorju ta’ Insuffiċjenza (215) lil Amazon fl-Istati Uniti rigward insuffiċjenza fit-taxxi fuq id-dħul federali fl-Istati Uniti għas-snin tat-taxxa bejn l-2005 u l-2006 ta’ Amazon. B'mod partikolari, l-IRS ikkuntesta l-valur li bih l-assi intangibbli li kienu eżistenti qabel gew trasferiti, jiġifieri l-ħlasijiet ta’ Xiri bil-Forza magħmulin minn LuxSCS lil ATI, u l-ammont tal-Kostijiet tal-İzvilupp imħallas minn LuxSCS skont is-CSA (216). Sussegwentement, proċedura ta’ litigazzjoni bejn Amazon u l-IRS inbdiet quddiem il-Qorti tat-Taxxa tal-Istati Uniti (217). Barra mill-proċess quddiem il-Qorti tat-Taxxa tal-Istati Uniti, l-IRS ħarġet čitazzjoni u hadet depożizzjonijiet taħbi halfa mingħand numru ta’ impiegati ta’ Amazon (218).
- (208) B'mod aktar spċificu, fid-dikjarazzjoni tat-taxxa fuq id-dħul tagħha fl-Istati Uniti Amazon irrapportat il-ħlasijiet ta’ Xiri bil-Forza li waslu mingħand LuxSCS skont il-Ftehim dwar ix-Xiri bil-Forza sabiex tingħata d-dritt li tuża PI eżistenti minn qabel (ix-“Xiri bil-Forza”) ta’ madwar USD 217-il miljun u l-ħlasijiet tas-CSA li waslu mingħand LuxSCS skont is-CSA ta’ madwar USD 116-il miljun fl-2005 u ta’ USD 77 miljun fl-2006. L-IRS ikkuntesta kemm l-ammont ta’ ħlasijiet tax-Xiri bil-Forza u kemm il-ħlasijiet tas-CSA. Abbażi ta’ rapport ta’ espert tal-2011, l-IRS ikkunsidra li USD 3,6 biljun kien l-ammont korret ta’ ħlasijiet ta’ Xiri bil-Forza għall-PI. Dan l-ammont gie aġġustat għal USD 3,468 biljun mill-IRS waqt il-proċedimenti fil-qorti. L-espert tal-IRS uža l-metodu ta’ fluss ta’ flus imnaqqas applikat għall-fluġi ta’ flus mistennijin min-negożju fl-Ewropa li jaślu sa dak il-valur. Il-preżużżonijiet li fuqhom kienet ibbażata dik il-valwazzjoni pożittiva d-devjaw b'mod sinifikanti minn dawk ta’ Amazon. B'mod partikolari, l-esperti tal-IRS ikkunsidraw li l-PI ta’ Amazon għandha hajja utli bla limitu, filwaqt li Amazon jikkunsidra li din hija qasira. Fir-rigward tal-ħlasijiet tas-CSA, l-IRS ikkunsidra li 100 % tal-kostijiet maqbudin fiċ-ċentru tal-kostijiet “Teknoloġija u Kontenut” kellhom jiġu inklużi fl-aggregazzjoni tal-kostijiet li għandhom jiġu kondiżzi skont is-CSA.
- (209) Fit-23 ta’ Marzu 2017, il-Qorti tat-Taxxa tal-Istati Uniti ħarġet l-opinjoni tagħha li fiha rrifjutat prattikament il-korrezzjonijiet tal-IRS kollha. B'mod partikolari, il-Qorti tat-Taxxa tal-Istati Uniti rrifjutat il-valwazzjoni tal-IRS u rrikonoxxiet li l-hajja utli tal-Assi Intangibbli ta’ Amazon kienet limitata. Il-Qorti tat-Taxxa tal-Istati Uniti sabet ukoll li l-IRS ma kienx fkonformità mar-Regolamenti dwar it-Taxxa fuq id-Dħul, li jirrikjedu li l-valwazzjoni tal-PI tiġi ristretta għall-assi li diġi kienu jeżistu fiz-żmien tal-Ftehim ta’ Xiri bil-Forza u bl-użu ta’ metodi ta’ valwazzjoni rikonoxuti. Il-Qorti tat-Taxxa tal-Istati Uniti aċċettat ir-raġunament ta’ Amazon li l-kostijiet irregistratori internament taħt iċ-ċentru tal-kostijiet “Teknoloġija u Kontenut” mhumiex kompletament Kostijiet tal-İzvilupp. Minflok, huma kostijiet imħalltin, minħabba li jinkludu wkoll parti sostanzjali tal-kostijiet li mhumiex marbutin ma’ attivitajiet ta’ zvilupp tal-PI. B’konklużjoni, il-Qorti tat-Taxxa tal-Istati Uniti sabet li l-aġġustamenti għall-ħlasijiet tax-Xiri bil-Forza u tas-CSA li talab l-IRS kienu arbitrarji u mhux raġunati u l-metodi użati mill-IRS

(213) Is-sottomissjoni ta’ Amazon tas-27 ta’ Frar 2017.

(214) Is-sottomissjoni ta’ Amazon tat-12 ta’ April 2017.

(215) Avviż ta’ insuffiċjenza hija ittra ufficjali, li permezz tagħha l-IRS tavża lil kontribwent tat-taxxa dwar taxi delinkwenti li għandhom jitħallsu u kull penali u mghax. L-avviż jinkludi spjegazzjoni tal-aġġustamenti tat-taxxa, dwar kif inħadmu u dwar l-għażliet tal-kontribwent tat-taxxa. B'mod partikolari, jekk il-kontribwent tat-taxxa ma jaqbilx mal-valutazzjoni, ikun jista’ jressaq appell quddiem il-Qorti tat-Taxxa tal-Istati Uniti.

(216) Memorandum tal-Proċess tal-IRS (ir-rispondent), p. 1.

(217) Nota ta’ wara l-proċess ta’ Amazon, p. 6-7.

(218) L-IRS awtorizza l-hruġ ta’ čitazzjoni għal kull persuna b’informazzjoni li “tista’ tkun rilevanti” għall-investigazzjoni tagħha. L-awtorità tippermetti li l-IRS tirrikjedi lil persuna tidher f’post magħżul u li tipproċu koħba u rekords jew tagħti xhieda taħt halfa, ara <https://www.irs.gov/pub/irs-wd/0950044.pdf>.

sabiex jiġu determinati dawk l-agġustamenti ma kinux adegwati. Fl-istess waqt, il-Qorti tat-Taxxa tal-Istati Uniti kkonfermat, b'certi agġustamenti, il-metodu ta' Amazon ta' valwazzjoni tax-Xiri bil-Forza u ta' attribuzzjoni tal-kostijiet tat-“Teknoloġija u l-Kontenut” għall-aggregazzjoni ta' kostijiet li għandhom jiġu kondivizi kif xieraq<sup>(219)</sup>.

- (210) Fil-kuntest tad-determinazzjoni tal-ħlasijiet ta' Xiri bil-Forza, il-Qorti tat-Taxxa tal-Istati Uniti osservat li Amazon u l-IRS qablu li l-metodu ta' tranżazzjoni kumparabbli mhix kontrollata (comparable uncontrolled transaction (CUT))<sup>(220)</sup> jista' jiġi applikat u li l-Ftehim M.com li Amazon ikkonkluda ma' [A] huwa l-aktar tranżazzjoni kumparabbli għal-liċenzjar ta' PI ta' Amazon eżistenti minn qabel min-naha ta' Amazon fl-Istati Uniti lil LuxSCS. Madankollu, il-Qorti tat-Taxxa tal-Istati Uniti rrikonoxxiet li skont il-Ftehim [A] Amazon provdiet varjetà ta' servizzi anċillari lil [A], li Amazon fl-Istati Uniti ma provdietx lil LuxSCS. Barra minn hekk, hija osservat li l-ipprezzar fil-ftehim kien stabilit b'mod “olistiku”, mingħajr l-attribuzzjoni ta' remunerazzjoni spċċifika ghall-forniment ta' kull servizz individuali jew PI. Dan kien l-ostakolu għal dipendenza fuq rata ta' kummissjoni nominali tal-Ftehim [A] bħala punt ta' riferiment għar-royalties għall-PI li Amazon fl-Istati Uniti għamlet disponibbli lil LuxSCS. Reviżjoni ekonomika dettaljata tal-Ftehim [A] kienet disponibbli għall-emenda ta' Lulju 2006 tal-Ftehim [A]. Minhabba rekord dokumentat inkomplet tal-Ftehim [A], il-15-il Ftehim M.com li jidjal, flimkien mal-analizi ekonomika dettaljata sottostanti ta' din l-istruttura ta' tariffej, jekk disponibbli, ġew riveduti sabiex tiġi stabilita rata ta' baži għat-teknoloġija ta' [3-3,5] % fuq il-bejgh. Kien osservat ukoll li [deskriżżjoni tal-korrelazzjoni bejn ir-rata ta' kummissjoni u l-volum tal-bejgh]<sup>(221)</sup>, agġustament l-isfel tal-volum kien applikat sabiex tiġi stabilita rata tar-royalties għat-teknoloġija ta' [3-3,5] %. Ir-rata ta' royalties għall-Assi Intangħibbi tal-kummerċjalizzazzjoni ta' Amazon li kienu jeżistu minn qabel għiet stmata li kienet ta' [1-1,5] % abbażi ta' tqabbil ma' erba' ftehimiet dwar il-liċenzja bejn partijiet terzi li mhumiex relatati ma' Amazon. Il-ħlas ta' Xiri bil-Forza ta' distakkament għall-informazzjoni tal-konsumaturi ġie stmat li kien ta' USD [100-200] miljun.
- (211) Sabiex tifhem ahjar il-funzjonijiet ta' LuxSCS u s-sussidjarji tagħha fl-Ewropa b'raba mal-iżvilupp, it-titjib, il-ġestjoni, u l-isfruttament tal-Assi Intangħibbi, il-Kummissjoni talbet informazzjoni fil-kuntest tal-procedimenti tal-Qorti tat-Taxxa tal-Istati Uniti rigward il-ħlasijiet li saru minn LuxSCS skont il-Ftehim dwar ix-Xiri bil-Forza u s-CSA. Amazon issottommettiet l-informazzjoni użata kollha u ppreżentatha għal-litigazzjoni fil-Qorti tat-Taxxa tal-Istati Uniti lill-Kummissjoni.

#### 2.3.4.5. **Ħlasijiet ta' xiri bil-forza għal drittijiet oħra tal-PI miksabin minn LuxSCS**

- (212) Waqt il-perjodu rilevanti, LuxSCS irċeviet PI minn kumpaniji affiljati u partijiet terzi f'diversi istanzi li hi, madankollu, qatt ma kisbet fuq inizjattiva tagħha.
- (213) F'ċerti istanzi, kumpanija li jkollha PI jew il-PI nnifisha ġew akkwistati minn Amazon.com, Inc. u l-PI għet trasferita minn Amazon.com, Inc. lil Amazon Technologies, Inc. Din il-PI kienet magħmul mis-CSA li kien jinkludi l-PI kollha trasferita jew assenjata lil ATI minn parti terza<sup>(222)</sup> u l-kostijiet ta' akkwiżizzjoniċi bħal dawn ikunu inklużi fl-aggregazzjoni tal-kostijiet bħala ħlasijiet ta' xiri bil-forza<sup>(223)</sup>. B'rizzultat ta' dan, ghadd ta' ħlasijiet ta' xiri bil-forza magħmulin minn LuxSCS għal PI mhumiex appoġġjati minn ftehim spċċifiku, iżda huma ħlasijiet magħmulin b'referenza għas-CSA. L-eżempji jinkludu ħlasijiet ta' xiri bil-forza għal [akkwiżizzjoni U u R]<sup>(224)</sup> u [akkwiżizzjoni T].

<sup>(219)</sup> Is-sentenza tal-Qorti tat-Taxxa tal-Istati Uniti ma tinkludix il-kwantifikazzjoni finali tal-agġustamenti għall-ħlasijiet tax-Xiri bil-Forza u tas-SCA li huma dovuti mingħand LuxSCS lill-Istati Uniti.

<sup>(220)</sup> CUT huwa metodu ta' prezzar tat-trasferiment użat fl-Istati Uniti u analogu għas-CUP skont il-Linji gwida dwar it-TP tal-OECD.

<sup>(221)</sup> Amazon Final Transcripts: [Viċi President tat-Teknoloġija – Żvilupp tas-Softwer, Amazon Corporate LLC, l-Istati Uniti eks Viċi President ta' Kindle, Amazon Corporate LLC, l-Istati Uniti], it-18 ta' Novembru 2014, par. 3549: 10-25; par. 3550 1-10, “Volume impacted deal pricing pretty significantly. You can look at the – you can go through the various contracts across the M.coms and you will find that the larger ones, such as [C] and [A], they have a lower commission rate than the smaller ones such as [D] and [E] and [F], and so that was a reality of what the market forces would require, [...] And so the expectation that became predominant across all of the players in this market segment was that the bigger the sales volume, the lower the commission rate would be, and that found its way into, for example, [A] Amendment 3 is where we went from a single commission structure to a tiered base structure because [A] saw that their sales were doing very well and they predicted them to do very well over the course of the remainder of the agreement and they didn't want to be spending that much because they thought it wasn't competitive with their alternatives. And you saw the same thing in the [C] deal [...].”

<sup>(222)</sup> Is-CSA, il-paragrafu 1.4 (Proprijetà Intellettuali ta' Amazon)

<sup>(223)</sup> Is-sottomissjoni ta' Amazon tad-19 ta' Frar 2016.

<sup>(224)</sup> Spejjeż diretti ta' EUR 33 435 000 fl-2010.

- (214) Fistanzi oħrajin, il-kumpanija li kellha l-PI kienet mixtrija minn entità oħra ta' Amazon u l-PI tagħha mbagħad għiet trasferita lil ATI. Dan kien il-każ meta LuxOpCo xrat il-grupp [akkwiżizzjoni Q] li kellu PI li kienet tikkonsisti mhux biss minn drittijiet ta' kontenut digitali, iżda anki minn xi teknoloġija. Il-komponent tat-teknoloġija tal-PI ta' [akkwiżizzjoni Q] kien mibjugħi lil ATI, li mbagħad ikkontribwietu għas-CSA bi skambju għal hlas ta' xiri bil-forza mingħand LuxSCS.
- (215) Inizjalment, il-ħlasijiet ta' xiri bil-forza kollha kienu inkluži fl-ispejjeż tas-sena finanzjarja. Fl-2011, LuxSCS bdiet tikkapitalizza xi akkwiżizzjonijiet, billi tirregistrahom bhala assi intangibbli (pereżempju, [akkwiżizzjoni Q] (225), [akkwiżizzjoni T] (226) fl-2011, [akkwiżizzjoni U] fl-2012 (227)) jew bhala assi fissi (pereżempju [akkwiżizzjoni V] (228) fl-2013) (229).

#### **2.3.4.6. Riżoluzzjonijiet bil-miktub tal-uniku maniġer ta' LuxSCS u l-minuti tal-laqgħat ġenerali ta' LuxSCS**

- (216) Aamzon ikkonfermat li l-impiegati tal-grupp Amazon involuti fl-iżvilupp u ż-żamma tal-Assi Intangibbli la huma impiegati minn LuxSCS u lanqas minn waħda mill-entitajiet li jippartecipaw f'LuxSCS (230). Sabiex tifhem aħjar l-aktivitajiet ta' LuxSCS, il-Kummissjoni talbet lil Amazon biex tippordi r-riżoluzzjonijiet bil-miktub tal-maniġment ta' LuxSCS, kif ukoll il-minuti mil-laqgħat ġenerali ta' LuxSCS. Sommarju tar-riżoluzzjonijiet bil-miktub tal-uniku maniġer ta' LuxSCS (jigifseri Amazon Europe Holding, Inc.) u l-minuti mil-laqgħat ġenerali bejn is-shab ta' LuxSCS waqt il-perjodu ta' bejn l-2004 u l-2013 huwa riprodott fit-Tabella 14.

*Tabella 14*

#### **Minuti ta' SCS ta' bejn l-2004 u l-2013**

	Data	Tip ta' deciżjoni	Sommarju
	07/06/2004	Riżoluzzjoni bil-miktub tal-maniġer uniku ta' LuxSCS ([...] bhala detentur tal-prokura)	Approvazzjoni tal-azzjonijiet neċċessarji kollha, Ratifikazzjoni tal-ftuh ta' kont bankarju ma' [bank]; Approvazzjoni ta' dħul fi ftehim ta' domicilju ma' [kumpanija ta' servizz]; Inkorporazzjoni ta' LuxOpCo.
	14/01/2005	Riżoluzzjoni bil-miktub tal-maniġer uniku ta' LuxSCS ([...] bhala Viċi President)	Ratifikazzjoni taż-żewġ ftehimiet ta' kondiżjoni tal-kostijiet u ftehim ta' xiri bil-forza; Adozzjoni ta' emendi ghall-artikoli ta' assocjazzjoni ta' LuxSCS, sabiex tiġi riżolta l-adozzjoni ta' certi drittijiet specifiċi tal-ishma fuq id-dividendi u distribuzzjonijiet oħrajn, u l-adozzjoni ta' kontijiet specifiċi ta' premium azzjonarju, Žieda tal-kapital azzjonarju ta' LuxSCS permezz ta' kontribuzzjoni tal-assi u l-assi intangibbli kollha li għandha ssir minn ACI Holdings Limited, kumpanija bbażata f'Gibiltà ("ACI"); Approvazzjoni tal-ħatra ta' [...] bhala maniġer addizzjonali ta' LuxOpCo u emenda tal-ogġett korporattiv ta' LuxOpCo; Assenjar ta' nota ta' ammont riċeċvibbli lil Amazon.com International Sales, Inc.; Għoti ta' self lil LuxOpCo.
	17/01/2005	Minuti ta' Laqgha Ġenerali Straordinarja ([...] bhala president, [...] bhala segrerarju, [...] bhala skrutinizzant)	Adozzjoni ta' artikli ġodda ta' assocjazzjoni, sabiex tiġi riżolta l-adozzjoni ta' xi drittijiet specifiċi tal-ishma fuq id-dividendi u distribuzzjonijiet oħrajn; Žieda tal-kapital azzjonarju
	07/06/2005	Riżoluzzjoni bil-miktub tal-maniġer uniku ta' LuxSCS ([...] bhala Viċi President)	Trasferiment tal-indirizz registrat ta' LuxSCS.

(225) Mit-total imħallas minn LuxSCS għat-tekonomi ta' [akkwiżizzjoni Q] (USD 42 928 054), USD 22 928 054 kienu kkapitalizzati bhala assi intangibbli.

(226) EUR 23 010 000 imħallas minn LuxSCS għal [akkwiżizzjoni T], gew irregistri bhala assi intangibbli.

(227) Mit-total imħallas minn LuxSCS għal [akkwiżizzjoni U] (USD 70 miljun), EUR 84 miljun kienu kapitalizzati bhala avvjament u EUR 0,7 miljun bhala assi intangibbli relatati mal-kummerċjalizzazzjoni.

(228) EUR [0-10 miljun].

(229) Is-Sottomissjoni ta' Amazon tat-12 ta' Jannar 2016.

(230) Is-sottomissjoni ta' Amazon tad-19 ta' Marzu 2015, Suppliment.

	Data	Tip ta' deciżjoni	Sommarju
	22/06/2005	Il-minuti tal-Laqqha Ĝeneralni ([...] bhala president, [...] bhala segretarju, [...] bhala skrutinizzant)	Eżenzjoni min-notifika tad-drittijiet; Approvazzjoni tal-kontijiet annwali hekk kif kienu fil-31 ta' Diċembru 2004; Rilaxx tal-uniku maniġer, Amazon Europe Holding, Inc. għas-sena finanzjarja li spicċat fil-31 ta' Diċembru 2004.
	22/06/2005	Riżoluzzjoni bil-miktub tal-maniġer uniku ta' LuxSCS ([...] bhala Viċi President)	Saldu tal-kontijiet ta' LuxSCS hekk kif kienu fil-31 ta' Diċembru 2004 u riżoluzzjoni sabiex jiġu prezentati dawn il-kontijiet lill-azzjonisti ta' LuxSCS ghall-approvazzjoni; Rilaxx tal-uniku maniġer ta' LuxSCS għas-sena kontabilistika li spicċat fil-31 ta' Diċembru 2004.
	06/02/2006	Riżoluzzjoni bil-miktub tal-maniġer uniku ta' LuxSCS ([...] li kien qed jaġixxi fisem)	Adozzjoni ta' žieda tal-kapital azzjonarju ta' LuxSCS permezz ta' kontribuzzjoni <i>in natura</i> ta' ishma miżmumin minn Amazon.com, Inc. in Amazon.fr Holdings SAS b'valor ta' USD 1 017 240 b'kunsiderazzjoni tal-ishma limitati ta' LuxSCS; Approvazzjoni ta' dhul fi ftehim wieħed jew aktar ta' trasferiment tal-ishma sabiex jinkisbu 100 % tal-ishma ta' Amazon.co.uk Ltd. u Amazon.de GmbH miżmumin minn Amazon.com, Inc. u 95,8 % tal-ishma ta' Amazon.fr Holdings SAS miżmumin minn Amazon.com, Inc., b'kunsiderazzjoni ta' nota promettenti fl-ammont principali ta' USD 194 672 760,00; Adozzjoni ta' žieda tal-kapital azzjonarju permezz ta' kontribuzzjoni tal-assi u l-obbligi kollha magħimula minn ACI Holding b'kunsiderazzjoni tal-ishma limitati ta' LuxSCS.
	06/02/2006	Il-minuti tal-Laqqha Ĝeneralni straordinarja ta' LuxSCS ([...] bhala president, [...] bhala segretarju, [...] bhala skrutinizzant)	Žieda tal-kapital azzjonarju ta' LuxSCS; Riżoluzzjoni sabiex jiġu aċċettati s-sottoskrizzjoni u l-ħlas minn Amazon.com, Inc. ta' ishma limitati ġoddha permezz ta' kontribuzzjoni <i>in natura</i> ; Žieda tal-kapital azzjonarju ta' LuxSCS; Sottoskrizzjoni u ħlas minn ACI Holdings Limited ta' ishma limitati ġoddha permezz ta' kontribuzzjoni <i>in natura</i> ; Kanċellazzjoni ta' 900 sehem limitat f'LuxSCS; Kompożizzjoni ġidha tal-parċeċipazzjoni azzjonarja f'LuxSCS.
	07/02/2006	Riżoluzzjoni bil-miktub tal-maniġer uniku ta' LuxSCS ([...] li kien qed jaġixxi fisem)	Approvazzjoni ta' dhul fi ftehim dwar trasferiment tal-ishma sabiex jiġu mibjugħin 100 % tal-ishma ta' Amazon.de GmbH u 8 724 191 tal-ishma (li jirrappreżentawr 93,1471 %) ta' Amazon.co.uk Ltd., b'kunsiderazzjoni ta' nota li tammonta għal EUR 136 828 362; Proposta sabiex 6,8529 % tal-ishma ta' Amazon.co.uk Ltd u 100 % tal-ishma ta' Amazon.fr Holdings SAS jiġu kontribwiti lil LuxOpCo; Għot ta' self lil LuxOpCo.
	18/04/2006	Riżoluzzjoni bil-miktub tal-maniġer uniku ta' LuxSCS ([...] li kien qed jaġixxi fisem)	Riżoluzzjoni sabiex nota promettenti mahruġa minn LuxSCS fis-6 ta' Frar 2006 tinqasam fi tliet noti promettenti fl-ammont principali ta' USD 194 672 760 għall-benefiċċju ta' Amazon.com, Inc.; Žieda tal-kapital azzjonarju ta' LuxSCS permezz ta' kontribuzzjoni <i>in natura</i> lil LuxSCS minn ACI tan-Nota tar-Renju Unit u tan-Nota tal-Ġermanja b'kunsiderazzjoni tal-ħruġ ta' ishma limitati minn LuxSCS.
	19/04/2006	Il-minuti tal-Laqqha Ĝeneralni straordinarja ([...] bhala president, [...] bhala segretarju, [...] bhala skrutinizzant)	Žieda tal-kapital azzjonarju ta' LuxSCS; Riżoluzzjoni sabiex jiġu aċċettati s-sottoskrizzjoni u l-ħlas minn Amazon.com, Inc. ta' ishma limitati ġoddha permezz ta' kontribuzzjoni <i>in natura</i> ; Kompożizzjoni ġidha ta' LuxSCS; Emenda tal-artikli ta' assoċjazzjoni.

	Data	Tip ta' deciżjoni	Sommarju
	28/04/2006	Riżoluzzjoni bil-miktub tal-maniġer uniku ta' LuxSCS ([...] bhala Viċi President)	Rikonoxximent tar-riżenja ta' [...] minn maniġer ta' LuxOpCo u l-hatra ta' [...] u [...] bhala l-maniġers ta' LuxOpCo; Adozzjoni ta' zieda fil-kapital azzjonarju ta' [LuxSCS] permezz ta' kontribuzzjoni tal-assi u l-obbligi kollha li għandha ssir minn ACI Holdings Limited, kumpanija bbażata f'Gibiltà ("ACIH") b'kunsiderazzjoni tal-ishma limitati ta' LuxSCS; Approvazzjoni tal-assenjar ta' certi drittijiet tal-PI mingħand Amazon.co.uk Ltd., Amazon.fr Holdings SAS u Amazon.de GmbH; Approvazzjoni tal-akkwizizzjoni tan-Negozju tal-Imnut ta' Amazon.com Int'l Sales, Inc., u t-trasferimenti sussegwenti tal-istess lil LuxOpCo; Approvazzjoni tal-ftehim dwar il-lizenċja ta' proprjetà intellektwal ma' LuxOpCo; Amalgamazzjoni ta' certi azzjonisti limitati ta' LuxSCS; Self lil LuxOpCo.
	28/04/2006	Il-minuti tal-Laqqha Ġenerali straordinarja ta' LuxSCS ([...] bhala president, [...] bhala segratarju, [...] bhala skrutinizzant)	Żieda tal-kapital azzjonarju; Riżoluzzjoni sabiex jiġu aċċettati s-sottoskrizzjoni u l-ħlas minn ACI Holdings Limited tat-3 750 sehem limitat kollha; Kancellazzjoni ta' 1 993 sehem; Kompożizzjoni gdida tal-partecipazzjoni azzjonarja f'LuxSCS; Emendi tal-artikli ta' Assocjazzjoni.
	09/05/2006	Il-minuti tal-Laqqha Ġenerali ta' LuxSCS ([...] bhala president, [...] bhala segratarju, [...] bhala skrutinizzant)	Eżenzjoni min-notifika tad-drittijiet; Emenda tal-artikli ta' assoċjazzjoni ta' LuxSCS wara l-amalgamazzjoni ta' Amazon.com Int'l Marketplace, Inc. f'Amazon Int'l Sales.
	27/06/2006	Il-minuti tal-Laqqha Ġenerali straordinarja ta' LuxSCS ([...] bhala president, [...] bhala segratarju, [...] bhala skrutinizzant)	Tnaqqis tal-kont ta' premium azzjonarju personali ta' ACI Holdings limitat aktar ghall-valwazzjoni finali tal-kontribuzzjoni tat-28 ta' April 2006.
	22/05/2007	Riżoluzzjoni bil-miktub tal-azzjonisti ta' LuxSCS ([...] bhala Viċi President, [...] bhala Viċi President, [...] bhala teżorier u direttur)	Saldu tal-kontijiet annwali ta' LuxSCS hekk kif kienu fil-31 ta' Diċembru 2005 u riżoluzzjoni sabiex il-kontijiet annwali jiġu mressqin lill-uniku azzjonist ta' LuxSCS u sabiex jiġi rilaxxat l-uniku maniġer ta' LuxSCS għas-sena kontabilistika li spicċat fil-31 ta' Diċembru 2005.
	22/05/2007	Riżoluzzjoni bil-miktub tal-azzjonisti ta' LuxSCS ([...] bhala Viċi President, [...] bhala Viċi President, [...] bhala Viċi President, teżorier u direttur)	Approvazzjoni tal-kontijiet annwali hekk kif kienu fil-31 ta' Diċembru 2005 u allokazzjoni tar-riżultat; Rilaxx tal-maniġers għas-sena finanzjarja li spicċat fil-31 ta' Diċembru 2005.
	25/04/2008	Riżoluzzjoni bil-miktub tal-uniku maniġer ta' LuxSCS ([...] bhala Viċi President)	Saldu tal-kontijiet annwali ta' LuxSCS hekk kif kienu fil-31 ta' Diċembru 2006 u riżoluzzjoni sabiex kontijiet annwali bħal dawn jiġu mressqin lill-azzjonisti ta' LuxSCS għall-approvazzjoni; Riżoluzzjoni sabiex jiġi rilaxxat l-uniku maniġer ta' LuxSCS għas-sena kontabilistika li spicċat fil-31 ta' Diċembru 2006.
	25/04/2008	Riżoluzzjoni bil-miktub tal-azzjonisti ta' LuxSCS ([...] bhala Viċi President, [...] bhala Viċi President, [...] bhala Viċi President, teżorier u direttur)	Approvazzjoni tal-kontijiet annwali hekk kif kienu fil-31 ta' Diċembru 2006 u allokazzjoni tar-riżultat u riżoluzzjoni sabiex il-kontijiet annwali jiġu mressqin lill-azzjonisti ta' LuxSCS; Rilaxx tal-uniku maniġer għas-sena finanzjarja li spicċat fil-31 ta' Diċembru 2006.

	Data	Tip ta' deciżjoni	Sommarju
	18/06/2008	Riżoluzzjoni bil-miktub tal-uniku maniġer ta' LuxSCS ([...] bhala Viċi President)	Approvazzjoni tal-kontijiet annwali hekk kif kienu fil-31 ta' Dicembru 2006 ta' LuxOpCo u emenda u adozzjoni tal-politiki ta' delegazzjoni firmatarji tagħha; Approvazzjoni tal-kontijiet annwali hekk kif kienu fil-31 ta' Dicembru 2006 ta' Amazon Eurasia Holdings Sarl ("AEH") u emenda u adozzjoni tal-politiki ta' delegazzjoni firmatarji tagħha.
	23/03/2009	Riżoluzzjoni bil-miktub tal-uniku maniġer ta' LuxSCS ([...] bhala Viċi President)	Riżoluzzjoni sabiex jiġi kkontribwit ammont aggregat ta' EUR 25 000 lil AEH b'kunsiderazzjoni tal-hruġ ta' ishma ġodda minn AEH.
	25/06/2009	Riżoluzzjoni bil-miktub tal-azzjonisti ta' LuxSCS ([...] bhala Viċi President, [...] bhala President, [...] bhala Viċi President, teżorier u direttur)	Approvazzjoni tal-kontijiet annwali hekk kif kienu fil-31 ta' Dicembru 2008 u allokazzjoni tar-riżultat; Rilaxx tal-uniku maniġer għas-sena finanzjarja li spicċat fil-31 ta' Dicembru 2008.
	25/06/2009	Riżoluzzjoni tal-uniku maniġer ta' LuxSCS ([...] bhala President)	Saldu tal-kontijiet annwali ta' LuxSCS hekk kif kienu fil-31 ta' Dicembru 2009 u riżoluzzjoni li dawn il-kontijiet jiġu mressqin lill-azzjonisti ta' LuxSCS għall-approvazzjoni; Proposta sabiex jiġi rilaxxat l-uniku maniġer ta' LuxSCS għas-sena kontabilistika li spicċat fil-31 ta' Dicembru 2008; Approvazzjoni tal-kontijiet annwali hekk kif kienu fil-31 ta' Dicembru 2008 minn LuxOpCo; Approvazzjoni tal-kontijiet annwali hekk kif kienu fil-31 ta' Dicembru 2008 ta' AEH; Proposta sabiex jiżdied il-kapital azzjonarju ta' AEH permezz ta' kontribuzzjoni fi flus kontanti.
	06/07/2009	Riżoluzzjoni bil-miktub tal-uniku maniġer ta' LuxSCS ([...] bhala President, [...] bhala Viċi President, [...] bhala Viċi President, teżorier u direttur)	Approvazzjoni tal-kontijiet annwali hekk kif kienu fil-31 ta' Dicembru 2008 u allokazzjoni tar-riżultat; Rilaxx tal-uniku maniġer għas-sena finanzjarja li spicċat fil-31 ta' Dicembru 2008.
	31/08/2009	Riżoluzzjoni bil-miktub tal-uniku maniġer ta' LuxSCS ([...] bhala President)	Tlaqqiġi ta' laqgħa ġenerali straordinarja ta' LuxSCS mill-1 ta' Settembru 2009 dwar: Eżenzjoni min-notifika tad-drittijiet; Emenda tal-artikli ta' assoċjazzjoni ta' LuxSCS wara l-likwidazzjoni ta' ACI Holdings Limited u t-trasferiment relata ta' 3 750 sehem limitat tagħha miżmumin f'LuxSCS lill-kumpanija prinċipali tagħha Amazon.com Int'l Sales, Inc.
	11/09/2009	Il-minuti tal-Laqqha Ġenerali ta' LuxSCS ([...] bhala President, [...] bhala segretarju, [...] bhala skrutinizzant)	Eżenzjoni min-notifika tad-drittijiet; Emenda tal-artikli ta' assoċjazzjoni ta' LuxSCS wara l-likwidazzjoni ta' ACI Holdings Limited u t-trasferiment relata ta' 3 750 sehem limitat tagħha miżmumin f'LuxSCS lill-kumpanija prinċipali tagħha Amazon.com Int'l Sales, Inc.
	07/12/2009	Riżoluzzjoni bil-miktub tal-uniku maniġer ta' LuxSCS ([...] bhala President)	Riżoluzzjoni dwar iż-żieda tal-kapital azzjonarju ta' AEH permezz ta' kontribuzzjoni fi flus kontanti.
	22/12/2009	Riżoluzzjoni bil-miktub tal-azzjonisti ta' LuxSCS ([...] bhala President, [...] bhala Viċi President, [...] bhala Viċi President u teżorier)	Approvazzjoni tad-distribuzzjoni ta' dividendi interim ta' LuxSCS.
	22/12/2009	Riżoluzzjoni bil-miktub tal-uniku maniġer ta' LuxSCS ([...] bhala President)	Distribuzzjoni ta' dividend interim lill-azzjonisti ta' LuxSCS.

	Data	Tip ta' deciżjoni	Sommarju
	30/04/2010	Riżoluzzjoni bil-miktub tal-uniku maniġer ta' LuxSCS ([...] bhala President)	Approvazzjoni tal-kontijiet annwali ta' LuxOpCo hekk kif kienu fil-31 ta' Dicembru 2009; Approvazzjoni tal-kontijiet annwali ta' AEH hekk kif kienu fil-31 ta' Dicembru 2009.
	28/05/2010	Riżoluzzjoni bil-miktub tal-uniku maniġer ta' LuxSCS ([...] bhala President)	Saldu tal-kontijiet annwali ta' LuxSCS hekk kif kienu fil-31 ta' Dicembru 2009 u riżoluzzjoni sabiex dan jiġi mressaq quddiem l-azzjonisti ta' LuxSCS u sabiex jiġi rilaxxat l-uniku maniġer ta' LuxSCS għas-sena kontabilistka li spiċċat fil-31 ta' Dicembru 2009; Rikonoxximent tal-bidla tal-ufficju registrat tal-azzjonisti u l-uniku maniġer ta' LuxSCS.
	14/06/2010	Riżoluzzjoni bil-miktub tal-azzjonisti ta' LuxSCS ([...] bhala President, [...] bhala Viċi President, [...] bhala Viċi President u teżorier)	Approvazzjoni tal-kontijiet annwali hekk kif kienu fil-31 ta' Dicembru 2009 u allokazzjoni tar-riżultat; Rilaxx tal-uniku maniġer għas-sena finanzjarja li spiċċat fil-31 ta' Dicembru 2009.
	05/07/2010	Riżoluzzjoni bil-miktub tal-uniku maniġer ta' LuxSCS ([...] bhala President)	Ratifikazzjoni tal-avvanzi tal-azzjonist magħmulin fi flus kontanti minn LuxSCS lil AEH; Approvazzjoni ta' zieda fil-kapital azzjonarju ta' AEH permezz ta' kontribuzzjoni <i>in natura</i> ta' riċevibbli.
	13/12/2010	Riżoluzzjoni bil-miktub tal-uniku maniġer ta' LuxSCS ([...] bhala President)	Ratifikazzjoni tal-avvanzi tal-azzjonist magħmulin fi flus kontanti minn LuxSCS lil AEH; Proposta sabiex jiżdied il-kapital azzjonarju ta' AEH permezz ta' kontribuzzjoni <i>in natura</i> ta' riċevibbli; Prokura lil [...], [...] u [...] sabiex jaġixxu fisem LuxSCS f'dan ir-rigward.
	07/04/2011	Riżoluzzjoni bil-miktub tal-azzjonisti ta' LuxSCS ([...] bhala President, [...] bhala Viċi President)	Approvazzjoni tal-allocazzjonijiet tal-EUR ekwivalenti għal GBP 41 miljun Frizvera speċjali ta' LuxSCS barra mill-kontribuzzjoni minn Amazon.com Int'l Sales, Inc., ta' 3 115-il sehem li għandha f'Video Island Entertainment Ltd.
	07/04/2011	Riżoluzzjoni bil-miktub tal-azzjonisti ta' LuxSCS ([...] bhala President)	Riżoluzzjoni sabiex jiġi rrakomandat lill-azzjonisti ta' LuxSCS l-allocazzjoni tal-EUR ekwivalenti għal GBP 41 miljun Frizvera speċjali ta' LuxSCS barra mill-kontribuzzjoni minn Amazon.com Int'l Sales, Inc., ta' 3 115-il sehem li għandha f'Video Island Entertainment Ltd.; Approvazzjoni tal-kontribuzzjoni minn LuxSCS lis-sussidjarja li għandha sjeda totali tagħha LuxOpCo ta' 3 115-il sehem f'Video Island Entertainment Limited.
	23/05/2011	Riżoluzzjoni bil-miktub tal-azzjonisti ta' LuxSCS ([...] bhala President, [...] bhala Viċi President, [...] bhala Viċi President u teżorier)	Approvazzjoni tal-kontijiet annwali hekk kif kienu fil-31 ta' Dicembru 2010 u allokazzjoni tar-riżultat; Rilaxx tal-uniku maniġer għas-sena finanzjarja li spiċċat fil-31 ta' Dicembru 2010.
	23/05/2011	Riżoluzzjoni bil-miktub tal-uniku maniġer ta' LuxSCS ([...] bhala President)	Saldu tal-kontijiet annwali ta' LuxSCS hekk kif kienu fil-31 ta' Dicembru 2010 u riżoluzzjoni sabiex jiġi mressqin il-kontijiet annwali quddiem l-azzjonisti ta' LuxSCS għall-approvazzjoni; Proposta sabiex jiġi rilaxxat l-uniku maniġer ta' LuxSCS għas-sena kontabilistika li spiċċat fil-31 ta' Dicembru 2010.
	01/07/2011	Riżoluzzjoni bil-miktub tal-uniku maniġer ta' LuxSCS ([...] bhala President)	Ratifikazzjoni ta' avvanz ta' azzjonist fi flus kontanti magħmul minn LuxSCS lil AEH; Approvazzjoni, bhala l-uniku azzjonist, taż-żieda tal-kapital azzjonarju ta' AEH permezz ta' kontribuzzjoni <i>in natura</i> ta' riċevibbli.

	Data	Tip ta' deciżjoni	Sommarju
	25/01/2012	Riżoluzzjoni bil-miktub tal-uniku maniġer ta' LuxSCS ([...] bhala President)	Rikonoxximent tar-riżenja tas-Sur [...] minn maniġer ta' LuxOpCo u AEH; Approvazzjoni tar-rilaxx; Rikonoxximent tal-hatra tas-Sur [...] bhala l-uniku maniġer il-ġdid ta' LuxOpCo u AEH; Approvazzjoni tal-emenda tal-politika ta' firmatarji korporattivi minn LuxOpCo u AEH; Ratifikazzjoni ta' avvanz ta' azzjonist fi flus kontanti magħmul mill-uniku azzjonist ta' LuxSCS; Approvazzjoni taż-żieda tal-kapital azzjonarju ta' AEH permezz ta' kontribuzzjoni <i>in natura</i> ta' pretensjoni; Ratifikazzjoni tad-dħul ta' LuxSCS fi ftehim dwar il-faċilità ta' kreditu emendat u miktub mill-ġdid; Ratifikazzjoni tad-dħul ta' LuxSCS fi ftehim dwar l-assenjar tal-PI bid-data tat-28 ta' Marzu 2011 bi [akkwiżizzjoni Q].
	23/04/2012	Riżoluzzjoni bil-miktub tal-uniku maniġer ta' LuxSCS ([...] bhala President)	Saldu tal-kontijiet annwali ta' LuxSCS hekk kif kienu fil-31 ta' Diċembru 2011 u r-rilaxx tal-uniku maniġer ta' LuxSCS għas-sena kontabilistika li spicċat fil-31 ta' Diċembru 2011; Approvazzjoni bhala azzjonist ta' LuxOpCo tal-kontijiet annwali hekk kif kienu fil-31 ta' Diċembru 2011; Approvazzjoni bhala azzjonist ta' AEH tal-kontijiet annwali hekk kif kienu fil-31 ta' Diċembru 2011.
	27/04/2012	Riżoluzzjoni bil-miktub tal-azzjonisti ta' LuxSCS ([...] bhala President, [...] bhala Viċi President, [...] bhala Viċi President u teżorier)	Approvazzjoni tal-kontijiet annwali hekk kif kienu fil-31 ta' Diċembru 2011 u l-allocazzjoni tar-riżultat; Rilaxx tal-uniku maniġer għas-sena finanzjarja li spicċat fil-31 ta' Diċembru 2011.
	27/08/2012	Riżoluzzjoni bil-miktub tal-uniku maniġer ta' LuxSCS ([...] bhala President)	Approvazzjoni tar-riżenja tas-Sur [...] minn maniġer ta' LuxOpCo u AEH; Approvazzjoni tal-hatra tas-Sur [...] u s-Sur [...] bhala l-maniġers il-ġodda ta' LuxOpCo u AEH u l-emenda tal-politika tad-delegazzjoni firmatarja korporattiva ta' LuxOpCo u AEH; Ratifikazzjoni tal-avvanz tal-azzjonist fi flus kontanti magħmul minn LuxSCS lil AEH; Approvazzjoni ta' żieda tal-kapital azzjonarju ta' AEH permezz ta' kontribuzzjoni <i>in natura</i> .
	12/12/2012	Riżoluzzjoni bil-miktub tal-uniku maniġer ta' Lux SCS (rappreżentat minn [...] bis-saħħha ta' delega ta' awtorità)	Ratifikazzjoni tal-hatra tas-Sur [...] bhala l-maniġer il-ġdid ta' LuxOpCo u AEH; Approvazzjoni tal-emenda tal-politika ta' firmatarji korporattivi ta' LuxOpCo u AEH; Approvazzjoni tar-riżenja tas-Sur [...] minn maniġer ta' LuxOpCo u AEH.
	02/04/2013	Riżoluzzjoni bil-miktub tal-uniku maniġer ta' LuxSCS (rappreżentat minn [...] bis-saħħha ta' delega ta' awtorità)	Saldu tal-kontijiet annwali ta' LuxSCS hekk kif kienu fil-31 ta' Diċembru 2012 u rilaxx tal-uniku maniġer ta' LuxSCS; Approvazzjoni bhala azzjonist ta' AEH tal-kontijiet annwali hekk kif kienu fil-31 ta'   Diċembru 2012; Approvazzjoni bhala azzjonist ta' LuxOpCo tal-kontijiet annwali hekk kif kienu fil-31 ta' Diċembru 2012; Ratifikazzjoni tad-dħul ta' LuxSCS fi ftehim ta' xiri tal-assi ghall-akkwiżizzjoni ta' certi assi minn [akkwiżizzjoni W1] u [akkwiżizzjoni W2]; Approvazzjoni tad-dħul ta' LuxSCS femenda għal ftehim dwar l-assenjament tal-PI ma' Elkotob.com LLC.
	08/04/2013	Riżoluzzjoni bil-miktub tal-azzjonisti ta' LuxSCS (rappreżentat minn [...] bis-saħħha ta' delega ta' awtorità, [...] bhala Viċi President, [...] bhala Viċi President u teżorier)	Approvazzjoni tal-kontijiet finanzjarji hekk kif kienu fil-31 ta' Diċembru 2012 u allokazzjoni tar-riżultat; Rilaxx tal-uniku maniġer għas-sena finanzjarja li spicċat fil-31 ta' Diċembru 2012.

- (217) Kif jidher fit-Tabella 14, ir-riżoluzzjonijiet bil-miktub tal-uniku maniġer u l-minuti mil-laqgħat ġeneral ta' LuxSCS mill-inkorporazzjoni tagħha fl-2004 sal-2013 jindikaw li l-uniku maniġer u s-ħab ta' LuxSCS principally trattaw biss sugġetti marbutin mal-monitoragg tal-investimenti tagħhom fil-kapaċità tagħhom ta' s-ħab f'LuxSCS, bħal bidliet fil-kapital azzjonarju, kontibuzzjonijiet kapitali, l-ghoti ta' self lil kumpaniji affiljati u deċiżjonijiet finanzjarji oħrajn marbutin ma' LuxSCS u s-sussidjarji tagħha. Id-deċiżjonijiet riflessi fir-riżoluzzjonijiet bil-miktub u l-minuti kienu jikkonċernaw ukoll il-ħatriet ta' maniġers fis-sussidjarji, ir-rilaxx tagħhom u r-riżenji, l-emendi ta' artikli ta' assoċċazzjoni u l-approvazzjoni tal-kontijiet.
- (218) Mis-46 riżoluzzjoni u sett ta' minuti li hemm sommarju tagħhom fit-Tabella 14, l-erbgha li ġejjin biss huma marbutin mal-Assi Intangħibbli.
- Fl-14 ta' Jannar 2005, l-uniku maniġer ta' LuxSCS approva u rratifika li LuxSCS kienet digħi dħahlet fil-Ftehim ta' Xiri bil-Forza u żewġ ftehimiet ta' kondiżjoni tal-kostijiet (inkluż is-CSA) matul Diċembru 2004 u Jannar 2005.
  - Fit-28 ta' April 2006, fi ħdan il-kuntest ta' riorganizzazzjoni tal-operat tal-imnut fl-Ewropa, l-uniku maniġer ta' LuxSCS approva l-assenjar ta' kontenut editorjali, trademarks u ismijiet tad-dominju mingħand Amazon.co.uk Ltd, Amazon.fr Holding SAS u Amazon.de GmbH lil LuxSCS kif ukoll il-konklużjoni tal-Ftehim dwar il-Licenzja ma' LuxOpCo. L-uniku maniġer kien awtorizzat ukoll li jezegwixxi dawk il-ftehimiet.
  - Fil-25 ta' Jannar 2012, l-uniku maniġer ta' LuxSCS approva u rratifika l-ftehim dwar l-assenjar tal-PI ma' [akkwiżizzjoni Q] kif dħahlet fih LuxSCS u effettiv mid-29 ta' Marzu 2011. L-uniku maniġer kien awtorizzat ukoll li jezegwixxi l-ftehim ta' assenjar tal-PI.
  - Fit-2 ta' April 2013, ġie rrappurtat li LuxSCS u ATI kienu dħalu fi ftehim dwar ix-xiri tal-assi bid-data tal-1 ta' Marzu 2013 sabiex jakkwistaw certi assi mingħand parti terza li kienu jinkludu kodici tas-softwer u d-drittijiet tal-proprietà intelletwali relatati kollha. L-uniku maniġer ta' LuxSCS irratifika l-ftehim dwar ix-xiri tal-assi u l-liċenzja lil LuxOpCo.

### 2.3.5. INFORMAZZJONI DWAR IL-FTEHIMIET TA' LIĆENZJAR TAL-PI LI DAHLU FIHOM ENTITAJIET TAL-GRUPP AMAZON U ENTITAJIET MHUX RELATATI

#### 2.3.5.1. Il-Ftehimiet M.com

- (219) Barra mill-ftehimiet M.com elenkti fil-Premessa 142, Amazon ikkonkludiet 11-il Ftehim iehor li jaqgħu taħt M.com bejn l-2004 u l-2006 ma' Bombay Company, DVF, Bebe, Marks & Spencer, Sears Kanada, Hobby Hub, Benefit Cosmetic, Timex.com, Mothercare UK u Devanlay US (231).
- (220) Amazon spjegat li s-ħab ta' M.com ma rċevewx aċċess għat-tekonomiġja ta' Amazon. Minflok, Amazon użat it-teknoloġija tagħha sabiex tipprovi servizzi ta' kummerċ elettroniku lis-ħab (232). Kif spjegat minn Amazon, skont il-Ftehimiet M.com "Amazon qabel li tipprovi teknoloġiji ta' kummerċ elettroniku sabiex tippermetti lil partijiet terzi joperaw is-siti web ta' imnut tagħhom stess. Il-konsumaturi ta' M.com, bħal [A], irċevew biss teknoloġija u ma użaww jew irċevew drittijiet għat-trademarks ta' Amazon, ismijiet kummerċjali, informazzjoni dwar il-konsumaturi jew xi proprjetà intangħibli oħra ta' Amazon" (233). Amazon spjegat ukoll li flok tagħti prezzi lil kull element tal-offerta ta' Amazon

(231) Is-Sottomissjoni ta' Amazon tat-12 ta' Ĝunju 2015.

(232) Amazon Final Transcripts: [Viċi President tat-Teknoloġija – Žvilupp tas-Softwer, Amazon Corporate LLC, l-Istatil Uniti eks Viċi President ta' Kindle, Amazon Corporate LLC, l-Istatil Uniti], it-18 ta' Novembru 2014, par. 3602: 3-25, par 3603:1, "Q. M.com or enterprise solutions, in that program Amazon took all of the technologies that it had developed for its own website business [...] and made them available to third-party retailers? [...] Is that correct? A. That's a reasonable description. Q: Okay. And these third parties [...] then used this technology to build and operate their own eCommerce system and website; is that correct? A: That's not quite correct. It was Amazon, my team specifically that took those technologies and assembled them, extended them, customised them and operated the technology day to day on behalf of that retailer. What the retailer would be doing is they would be managing their pricing, their promotions, their merchandising, their marketing, these elements [...] we would be their IT and eCommerce department, but they would be what gets referred to as the merchandising and pricing and marketing department."

(233) Is-sottomissjoni ta' Amazon tat-12 ta' Ĝunju 2015.

individwalment, hadet approċċ olistiku għall-ipprezzar tal-Ftehimiet M.com<sup>(234)</sup>. Il-Ftehimiet M.com wara d-data tad-deċiżjoni dwar it-taxxa kkontestata jinkludu dispozizzjonijiet li jispecifikaw li kull parti tista' tikseb liċenzja limitata u mhux eskluživa għall-PI tas-ħab tagħha u biss għal finijiet ta' eżekuzzjoni tal-ftehim.

- (221) Amazon enfasizzat li kien hemm differenzi importanti bejn il-Ftehimiet M.com u l-Ftehim dwar il-Liċenzja bejn LuxSCS u LuxOpCo, billi "skont il-ftehim bejn LuxOpCo u LuxSCS, LuxOpCo rċeviet aċċess shih għad-dejta tal-konsumaturi, ta' miljuni ta' konsumaturi. Aċċess bhal dan mhuwiex inklużi fil-ftehimiet M.com l-ohrajn. It-tieni, il-ftehim bejn LuxSCS u LuxOpCo jinkludi trademarks u dominji, li mhumiex inkluži fi ftehimiet ohrajn M.com."<sup>(235)</sup> Amazon spjegat li hija qatt ma tilliċenzja dejta tal-konsumaturi lil partijiet terzi<sup>(236)</sup>.
- (222) Il-Ftehimiet M.com imsemmijin fir-Rapport dwar it-TP huma deskritti faktar dettall fil-Premessi 223 sa 229.
- (223) Skont il-Ftehim [A], Amazon qabel li toħloq, tiżviluppa, tospita u żżomm sit web ġdid għal [A] u Hanut ta' [A] fuq is-siti web ta' Amazon, li kellhom jieħdu post is-sit web tal-kummerċ elettroniku eżistenti ta' [A]. [A] iddeterminat il-prezz tal-prodotti offruti għall-bejgh kemm fuq is-sit ta' [A] kif ukoll fil-Hanut ta' [A], u aġixxiet bhala l-bejjiegħ ufficjali<sup>(237)</sup>. Amazon kienet responsabbli għall-konsenza bil-baħar u l-handling tal-pakketti lill-konsumaturi finali u għall-ghoti tas-servizzi tal-konsumaturi. [A] u Amazon ma skambjawx is-sjeda jew id-drittijiet tal-PI, sakemm mhux imniżżeł b'mod ċar fil-ftehim. Id-drittijiet sabiex tintuża l-PI ta' Amazon, hekk kif meqjusin bhala ragonevolment neċċessari sabiex jitwettqu l-obblighi tal-partijiet skont il-kuntratt, kienu lliċenzjati min Amazon lil [A] fuq bażi mhux eskluživa, limitata u li ma tistax tigħi trasferita<sup>(238)</sup>. Liċenzji simili sabiex tigħi sfruttata l-PI ta' [A] nghataw minn [A] lil Amazon<sup>(239)</sup>. Mid-data tat-tnedja, l-informazzjoni tal-konsumaturi miksuba permezz taż-żewġ hwienet fuq is-sit web kienet taż-żewġ partijiet b'mod kongħunt. Id-dejta miġbura mill-partijiet qabel id-data tat-tnedja baqgħet il-proprietà eskluživa ta' dik il-parti<sup>(240)</sup>.
- (224) Skont l-istruttura tar-remunerazzjoni maqbula, [A] kellha thallas tariffa ta' stabbiliment (USD 15-il miljun) u miżati ta' bażi (li jibdew minn USD 7 miljun sa USD 35 miljun bejn l-2001 u l-2006). Barra minn hekk, [A] kellha thallas tariffe varjabbi għal kull unità dettaljata fit-Tabella 15 u aktar tariffe li ssir referenza għalihom bhala tariffe għall-aċċessorji (li jibdew minn USD 0,05 sa USD 13,75 għal kull unità mibjugħha) b'rakba mat-tgeżiwr u daqsijiet akbar tal-oġġetti mibjugħin. Finalment, [A] kellha thallas lil Amazon tariffa ta' kummissjoni fipersentagg tal-bejgh iddettaljat fit-Tabella 16.

*Tabella 15*

**Tariffi varjabbi mhallsin minn [A]<sup>(241)</sup>**

Tariffi varjabbi tal-unitajiet (USD/unità)	Sena 1	Sena 2	Sena 3	Sena 4	Sena 5	Sena 6	(USD)
Jistgħu jiġi organizzati	2,36	2,36	2,10	1,87	1,78	1,78	(USD)
Jistgħu jiġi trasportati	3,83	3,83	3,57	3,27	3,13	3,13	

<sup>(234)</sup> Amazon Final Transcripts: [Viċi President tat-Teknoloġija – Žvilupp tas-Softwer, Amazon Corporate LLC, l-Istati Uniti eks Viċi President ta' Kindle, Amazon Corporate LLC, l-Istati Uniti], it-18 ta' Novembru 2014, par. 3540 24-25, par. 3541: 1-25, par. 3542: 1-25: "Q: [...] And given that these deals involved services and technology, how did Amazon price them? A: Well, the way we priced these deals was essentially looking at them as a wholistic bundle [...]."

<sup>(235)</sup> Is-sottomissjoni jiet ta' Amazon tal-31 ta' Lulju 2015 u tal-15 ta' Jannar 2016.

<sup>(236)</sup> Is-sottomissjoni jiet ta' Amazon tat-12 ta' Lulju 2015 u tal-15 ta' Jannar 2016.

<sup>(237)</sup> Il-Ftehim [A], it-Taqsima 4.4 (Pricing)

<sup>(238)</sup> Il-Ftehim [A], il-paragrafu 14.4.1.1 (Trademarks) jistipula: "ACI hereby grants to [A], during the Term, a limited, non-exclusive, non-transferable (except in accordance with Section 22.7) license, which [A] may sublicense only to its Affiliates to use within the Territory such ACI Content and Trademarks supplied by ACI hereunder: (a) only within the Territory; (b) only as is reasonably necessary to perform its obligations under this Agreement; and (c) only for the purposes contemplated under this Agreement.". Il-Ftehim [A], il-paragrafu 14.4.1.2 (Limited License) jistipula: "ACI grants to [A], for a term ending on the earlier of: (a) August 31, 2006; or (b) twelve (12) months following any termination of the Term by [A] pursuant to Section 13.2, or six (6) months following any termination of the Term by [A] pursuant to Section 13.3.2, a limited, temporary, non-exclusive, non-transferable (except in accordance with Section 22.7) license to use the ACI Intellectual Property (excluding Trademarks, URLs and domain names of ACI and its Affiliates), solely as necessary to permit [A] to continue the operation, maintenance and support of the [A] Site (or any successor Web Site, whether hosted by [A] directly or by a Third Party) in the form such exists as of the effective date of any termination of this Agreement as provided above"

<sup>(239)</sup> Il-Ftehim [A], it-Taqsima 14.4.2 ([A])

<sup>(240)</sup> Il-Ftehim [A], it-Taqsima 11 (Customer Information and Other Data).

<sup>(241)</sup> Esibit S tal-Ftehim [A]

	(USD)					
Tariffi varjabbbi tal-unitajiet (USD/unità)	Sena 1	Sena 2	Sena 3	Sena 4	Sena 5	Sena 6
Ma jistgħux jiġu organizzati Ma jistgħux jiġi trasportati	4,83	4,83	4,81	4,48	4,28	4,28
Unitajiet ta' drop-shipping	0,75	0,75	0,75	0,75	0,75	0,75
[...] Kard tar-Rigali Unitajiet ta' drop-shipping	0,75	Kard tar-Rigali b'xejn				
Proċessar tal-Oġġetti Rritornati mill-Konsumaturi	L-istess bħat-tariffa tal-unitajiet varjabbbi għal kull tali prodott [...] irri-tornat lil Amazon jew lill-affiljati tagħha.					
Proċessar tal-Oġġetti Rritornati mill-Bejjiegħa	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00

Tabella 16

**Kummissjonijiet tal-Bejgħ imħallsin minn [A]**

	(%)					
	Sena 1	Sena 2	Sena 3	Sena 4	Sena 5	Sena 6
Kummissjoni fuq il-Bejgħ tal-Prodotti (barra minn dawk il-prodotti [...] ta' xi ditta mill-katalgu)	5,0	5,0	4,5	4,0	4,0	4,0
Kummissjoni fuq il-Bejgħ ta' Prodotti ta' Lbies Addizzjonal	2,5	2,5	3,0	3,5	3,5	3,5
Kummissjoni fuq il-Bejgħ tal-Prodotti (prodotti [...] ta' xi ditta mill-katalgu)	2,0	2,5	2,5	2,5	3,0	3,0

- (225) Min-naha tagħha, Amazon kellha thallas lil [A] tariffa ta' riferiment ghall-prodotti ta' Amazon murjin għall-bejgħ fuq is-sit web ta' [A]. Din it-tariffa kienet tammonna għal 5 % fuq il-bejgħ fl-2001 u l-2002, 4,5 % fuq il-bejgħ fl-2003, u 4 % fuq il-bejgħ mill-2004 sal-2006.
- (226) It-terminu inizjali ta' ġames snin tal-Ftehim [A] kien sussegwentement estiż sal-31 ta' Awwissu 2011, meta r-relazzjoni kummerċjali ta' Amazon ma' [A] intemmet (242).
- (227) Il-Ftehim [G], fost l-oħrajn, kopra l-iżvilupp, l-ospitar u l-manutenzjoni ta' porzjon b'markar konġunt tas-sit web ta' Amazon sabiex jinbiegħu prodotti magħżulin u pprovduti minn [G]. Wara li tnieda l-hanut b'markar konġunt, [G] hadet l-impenn li twaqqaq l-operat tas-sit web ta' [G] u li tidderiegi t-traffiku kollu mis-sit web tagħha lejn il-hanut b'markar konġunt. Amazon iddeterminat il-prezz tal-prodotti mibjugħin minn dak il-hanut b'markar konġunt. Hija kienet tixtri l-prodotti mingħand [G] u tbighħom lill-konsumaturi finali (243). [G] kienet is-sid tal-unitajiet kollha maħżunin fiċ-ċentri ta' distribuzzjoni ta' Amazon u assumiet ir-riskju tat-telf marbut ma' dan l-inventarju. [G] u Amazon ma skambjawx sjeda jew drittijiet tal-PI sakemm mhux imniżżeż b'mod spċificu fil-ftehim. Id-drittijiet tal-PI kkunsidrati bħala neċċessarji b'mod ragħonevoli sabiex jitwettqu l-obbligi tal-partijiet skont il-kuntratt kienu lliċenzjati minn Amazon lil [G] u minn [G] lil Amazon fuq bażi mhux eskużiva u mhux trasferibbi (244). [G] kellha thallas (245) tariffa ta' stabbiliment ta' USD 19,5-il miljun fl-ewwel sena, tariffa ta' bażi annwali li tlahhaq sa USD 70 miljun fl-2004, tariffa ta' eżekuzzjoni li kienet tvarja minn USD 1,7 sa USD 4,5 għal kull unità u tariffa ta' kummissjoni, li inizjalment kienet ta' 4 % fuq il-bejgħ u gradwalment żidet għal 6 % tul is-snini.

(242) Is-sottomissjoni ta' Amazon tal-15 ta' Jannar 2016.

(243) Il-Ftehim [G], it-Taqsima 5.5 (Pricing of Selected Product Units) u 9.1 (Sale of Selected Product Units to Customers Through the ACT Site: Procedure).

(244) Il-Ftehim [G], it-Taqsima 16 (Proprietary Rights and Licenses, Restrictions).

(245) Il-Ftehim [G], it-Taqsima 13 (Compensation).

- (228) Skont il-Ftehimiet [H] u [B], Amazon qablet li toħloq siti web tal-kummerċ elettroniku ġodda (*siti mirja*) li jieħdu post is-siti eżistenti ta' [H] u [B] rişpettivament. Amazon kienet responsabbli għall-holqien, l-ospitar u l-manutenzjoni tas-sit web tal-kummerċ elettroniku<sup>(246)</sup>. Hija hadet ukoll l-impenn li tiżgura li l-informazzjoni disponibbli u l-prestazzjoni tas-siti mirja tkun sostanzjalment ekwivalenti għas-sit web ta' Amazon. Għal dan, Amazon irċeviet id-dejta tal-klijenti eżistenti ta' [B] u [H], kif ukoll il-possibbiltà li l-prodotti ta' Amazon jiġu mniżżeen fuq is-siti mirja. Amazon hallset tariffi ta' riferiment li kienu jammontaw għal bejn 5 % u 6 % tal-valur tal-bejgh liż-żewġ kontropartijiet rispettivi. [H] u [B] qasmu l-informazzjoni kollha tal-konsumaturi eżistenti minn qabel ma' Amazon qabel it-tnedija tas-siti mirja<sup>(247)</sup>. Minn dik id-data, iż-żewġ partijiet kellhom sjeda kongunta tal-informazzjoni tal-konsumaturi miksuba permezz tas-siti mirja. Il-ftehimiet stipulaw li kull parti kellha tagħti lill-ohra licenzja bla ħlas ta' royalties, mhux eskluživa u mhux trasferibbli sabiex tintuża l-PI identifikata bħala neċċesarja sabiex jitwettqu l-obbligi skont il-ftehim<sup>(248)</sup>.
- (229) Skont il-Ftehim [I], Amazon ma pprovdietx pjattaforma tal-kummerċ elettroniku għal [I], iż-żda qablet li l-prodotti ta' [I] jitniżżu ghall-bejgh u integrati fil-facilitajiet ta' tfidxja u brawżing fuq is-sit web ta' Amazon. [I] kellha thallas remunerazzjoni ta' bejn 8 % u 9 % tal-bejgh iġġenerat permezz tas-sit web ta' Amazon.

### 2.3.5.2. Ftehimiet oħra jañi dwar il-licenzja tal-PI bejn il-grupp Amazon u entitajiet mhux relatati

- (230) Amazon ippreżentat il-ftehimiet kollha dwar il-licenzja tal-PI konklużi ma' partijiet terzi mis-sena 2000. L-ebda wieħed minn dawk il-ftehimiet ma kkonċerna trasferiment tal-PI kumparabbi għal dak fil-Ftehim dwar il-Licenzja. Il-ftehimiet preżentati ma jkoprux trasferiment tat-trademark, it-teknoloġija tal-pjattaforma elettronika jew il-baži tad-dejta tal-konsumaturi ta' Amazon. Huma jikkonċernaw l-elenku ta' privattiva rrēgistrata jew il-kontenut digitali.
- (231) Fl-opinjoni ta' Amazon, dawn il-kuntratti "ma għandhom l-ebda rilevanza għall-valutazzjoni tal-ghajjnuna mill-Istat tal-ATC tal-2003: [a)] Dawn il-ftehimiet setgħu jiġi użati biss għal analiżi CUP, filwaqt li l-ATC tal-2003 bir-raġun ibbażza l-analizi tiegħi fuq il-qasma tal-profit residwu. [b)] Fi kwalunkwe kaži, hafna mill-ftehimiet konklużi fil-perjodu tal-applikazzjoni tal-ATC tal-2003 (2006 sa nofs l-2014) ma jinkludux il-komponenti tal-PI kollha kumparabbi mal-PI inkluża fil-ftehim dwar il-licenzja bejn LuxSCS u LuxOpCo ("Assi Intangħibbli"). [c)] Barra minn hekk, l-uniċi ftehimiet b'xi xebh mal-ftehim bejn LuxOpCo u LuxSCS gew wara d-data tal-hruġ tal-ATC tal-2003, li jagħmilhom bla tifśira għall-valutazzjoni tal-ghajjnuna mill-Istat tal-ATC tal-2003 minħabba li dawn ma setgħux jintużaw bħala referenza sabiex issir l-analizi tal-ipprezzar tat-trasferiment f'dak iż-żmien."<sup>(249)</sup>

### 2.3.6. DESKRIZZJONI TAL-ISTRUTTURA KORPORATTIVA U TAT-TAXXA L-ĞDIDA TA' AMAZON FIL-LUSSEMBURGU KIF IKKONFERMAT BID-DECIŻJONI TAT-TAXXA TAL-2014

- (232) F'Mejju tal-2014, Amazon irċeviet deċiżjoni tat-taxxa ġidida mingħand l-amministrazzjoni tat-taxxa tal-Lussemburgo rigward il-bidliet li għamlet fl-istruttura korporattiva u tat-taxxa fil-Lussemburgo. Skont l-istruttura korporattiva l-ġidida, ir-rwl ta' LuxSCS [...]. Il-bidla prinċipali f'dik l-istruttura kienet il-holqien ta' kumpanija [...] ġidida [...], li ddahħħlet fl-istruttura eżistenti bejn [...].
- (233) Skont l-istruttura korporattiva l-ġidida, l-organizzazzjoni tal-pjattaforma eżistenti minn qabel f'LuxOpCo[...]<sup>(250)</sup>. B'rīzultat ta' dan, [60-70] impiegat li qabel kienu jahdmu fit-Tim tal-Lokalizzazzjoni u t-Traduzzjoni ta' LuxOpCo gew integrati fit-Tim tal-Iż-żvilupp tas-Softwar u tat-Traduzzjoni [...]<sup>(251)</sup>. Fir-rigward tal-Ftehim dwar il-Licenzja, [...] issa thallas royalty lil LuxSCS<sup>(252)</sup> bi skambju għad-dritt tal-użu tal-Assi Intangħibbli għall-finijiet tal-operat tal-pjattaforma tal-kummerċ elettroniku fl-Ewropa<sup>(253)</sup>.

<sup>(246)</sup> Il-Ftehim [H], it-Taqsima 2.1 (Mirror Site: Development) u l-Ftehim [B], it-Taqsima 2.1 (Mirror Site: Development).

<sup>(247)</sup> Il-Ftehim [H], it-Taqsima 5.2 (Existing Customer Information Delivery) u l-Ftehim [B], it-Taqsimiet 5.2 (Existing Customer Information Delivery).

<sup>(248)</sup> Il-Ftehim [H], it-Taqsima 9.2 (Licenses) u l-Ftehim [B], it-Taqsima 10.2 (Licenses).

<sup>(249)</sup> Is-sottomissjoni ta' Amazon tat-12 ta' Gunju 2015.

<sup>(250)</sup> Is-sottomissjoni ta' Amazon tal-15 ta' Jannar 2016.

<sup>(251)</sup> Is-sottomissjoni ta' Amazon tas-22 ta' Jannar 2016.

<sup>(252)</sup> [...] ser thallas royalty lil [...]. Madankollu, jekk il-hlasijiet tar-royalties jirriżultaw f'remunerazzjoni [...], ir-royalty jiġi aggustat [...].

<sup>(253)</sup> Kif stipulat fil-Ftehim dwar il-Licenzja, il-paragrafu 9.7 (Binding effect. Assignment), kull parti kienet intitolata li tassenja d-drittijiet u l-obbligi tagħha skont dan il-ftehim mingħajr il-kunsens tal-parti l-ohra, sakemm iċ-ċessjonarju ikun Affiljat taċ-ċedent.

- (234) L-attività principali ta' [...] hija [...]. Is-servizz principali li tipprovoi [...] huwa [...]. [...] iġġestixxi wkoll [...]. Finalment, [...] tipprovoi [...] u hija responsabbi li għal [...]. Imbagħad, [...] ser tirċievi [...] (<sup>254</sup>), [...] (<sup>255</sup>) u tariffi ta' [...] (<sup>256</sup>) mingħand [...].
- (235) Fit-talba għal deċiżjoni tat-taxxa tal-14 ta' Mejju 2014, it-tariffa tal-elenku li għandha tkun dovuta minn LuxOpCo kienet ikkunsidrata li hi baxxa hafna meta mqabbla mat-tariffa tal-elenku medja dovuta minn merkanti li jkunu partijiet terzi (<sup>257</sup>). Ir-raqunijiet li ġejjin gew ippreżentati sabiex jiġi ġġustifikat għaliex [...] kienet lesta li tagħti skont fuq it-tariffa tal-elenku lil LuxOpCo:
- (1) It-tariffa tal-elenku aktar baxxa “tirrifletti [...] is-sitwazzjoni finanzjarja u l-prospetti [deskriżżjoni tal-istat tas-suq tan-negożju tal-imnun u l-istratēġija ta' Amazon].” (<sup>258</sup>)
  - (2) [Deskriżżjoni tal-istratēġija kummerċjali ta' Amazon]. Li kieku [...] kellha titlob tariffa ta' elenku ta' [4-6]% biex tkopri l-kostijiet tagħha ta' forniment tas-servizz ta' pjattaforma [projekzjonijiet ta' Amazon], li t-tnejn li huma jkunu ta' detriment għal [...]. Min-naħha l-oħra, l-iskont li [...] ser tkun meħtieġa tagħti ser ikun limitat bi [...]. Minħabba li l-allokazzjoni tal-ispejjeż tat-teknoloġija u tal-pjattaforma hija ta' madwar [4-6] fil-mija tad-dħul mill-imnun projettat ta' LuxOpCo fl-2014 hija ta' [...]. Għaldaqstant, tariffa għall-elenku li hija anqas minn [4-6] fil-mija tidher li hija l-akbar alternattiva għal LuxOpCo minn investimenti ta' LuxOpCo stess fit-teknoloġija u l-pjattaforma (<sup>259</sup>).
- (236) Skont l-istruttura korporattiva l-ġidida, ir-rwol ta' ASE jibqa' l-istess. Din ser tkompli topera u ġġestixxi n-negożju Marketplace fl-Ewropa. Minflok il-hlas ta' royalty lil LuxOpCo għall-Assi Intanġibbli sottoliċenzjati kollha, issa thallas tariffa ta' [...] [...].
- (237) Ir-rwol tal-Affiljati Lokali fl-UE wkoll baqa' l-istess skont l-istruttura korporattiva l-ġidida.

#### 2.4. DESKRIZZJONI TAL-QAFAS ĴURIDIKU NAZZJONALI RILEVANTI

- (238) Ir-regoli ordinarji tat-tassazzjoni korporattiva tal-Lussemburgu jinsabu fil-Kodiċi tat-Taxxa Korporattiva tal-Lussemburgu (*loi modifiée du 4 décembre 1967 concernant l'impôt sur le revenue, il-“LIR”*).
- (239) L-Artikolu 18(1) tal-LIR jistipula l-metodu sabiex jiġi stabbilit il-profitt anwwali ta' kontribwent tat-taxxa korporattiva: “Il-profitt jiġi ddeterminat bħala d-differenza bejn l-assi netti fi tmiem il-perjodu ta' rappurtar u l-assi netti fil-bidu tal-perjodu ta' rappurtar, mizjud bil-ġbid ta' flus kontanti għan-negożju jew assi oħrajn mill-kontribwent tat-taxxa għall-użu personali tiegħi jew kwalunkwe użu iehor li ma jkunx mahsub fl-interess tal-kumpanija u mnaqqas b'kontribuz-zjonijiet addizzjonali mwettqin fil-perjodu ta' rappurtar.”.
- (240) L-Artikolu 159 tal-LIR jistipula li kumpaniji kontribwenti residenti huma soġġetti għat-taxxa abbażi tal-qligħ kollu tagħihhom (<sup>260</sup>). L-Artikolu 160 tal-LIR jistipula li kumpaniji mhux residenti jiġu soġġetti għat-taxxa fuq l-introjtu ta' sors tagħihhom, (<sup>261</sup>) li huwa ddefinit fl-Artikolu 156 tal-LIR (<sup>262</sup>). Mill-2011, il-kumpaniji kollha soġġetti għat-taxxa fil-Lussemburgu qed jiġu intaxxati fuq il-qligħ taxxabbi bir-rata standard tat-taxxa ta' 28,80 % (<sup>263</sup>).

(<sup>254</sup>) It-tariffa ta' [...].

(<sup>255</sup>) Tariffa [...] li għandha titħallas minn [...].

(<sup>256</sup>) [...] biex tagħmel qligh fuq il-kostijiet tagħha biex tipprovoi servizz ta' ishma ta' [1-10]% sa [1-10]%.

(<sup>257</sup>) Skont il-premessa 39 a. tat-talba ta' APA tal-2014 [...].

(<sup>258</sup>) It-talba għal deċiżjoni tal-2014, it-2 ta' April 2014, il-par. 39 a, p. 11.

(<sup>259</sup>) It-talba għal deċiżjoni tal-2014, it-2 ta' April 2014, il-par. 39 c, p. 11.

(<sup>260</sup>) L-Artikolu 159(1) tal-LIR: “Sont considérés comme contribuables résidents passibles de l’impôt sur le revenu des collectivités, les organismes à caractère collectif énumérés ci-après, pour autant que leur siège statutaire ou leur administration centrale se trouve sur le territoire du Grand-Duché.” L-Artikolu 159(2) tal-LIR: “L’impôt sur le revenu des collectivités porte sur l’ensemble des revenus du contribuable”.

(<sup>261</sup>) L-Artikolu 160 tal-LIR: “Sont passibles de l’impôt sur le revenu des collectivités pour leur revenu indigène au sens de l’article 156, les organismes à caractère collectif de l’article 159 qui n’ont ni leur siège statutaire, ni leur administration centrale sur le territoire du Grand-Duché”.

(<sup>262</sup>) L-Artikolu 156 tal-LIR: “Sont considérés comme revenus indigènes des contribuables non-résidents: 1. le bénéfice commercial au sens des articles 14 et 15; a) lorsqu'il est réalisé directement ou indirectement par un établissement stable ou un représentant permanent au Grand-Duché, excepté toutefois lorsque le représentant permanent est négociant en gros, commissionnaire ou représentant de commerce indépendant”.

(<sup>263</sup>) It-taxxa korporattiva tal-Lussembuu tikkonsisti minn taxxa korporattiva fuq il-qligħ (“impôt sur le revenu des collectivités” or “IRC”), intaxxata bir-rata ta' 21 % u ghall-kumpaniji stabbiliti fil-Belt tal-Lussemburgo, taxxa fuq in-negożju muniċċali fuq il-qligh (“impôt commercial communal”), intaxxat bir-rata ta' 6,75 %. Barra minn hekk, jezisti hlas addizzjonali ta' 5 % fuq ir-rata tat-taxxa ta' 21 % għal fond tal-impieg ikkalkolata fuq l-IRC. Fl-2012, il-hlas addizzjonali ta' solidarjetà żidied minn 5 % għal 7 % b-effett mis-sena tat-taxxa 2013. Bil-bidliet introdotti għas-sena tat-taxxa 2013, ir-rata tat-taxxa fuq id-dħul aggregata żidied minn 28,80 % għal 29,22 % għall-Belt tal-Lussemburgo. Barra minn hekk, il-kumpaniji tal-Lussemburgo huma soġġetti għal taxxa fuq il-ġid nett annwali, li hija imposta bir-rata ta' 0,5 % fuq il-valur nett tal-kumpanija madwar id-dinja fl-1 ta' Jannar ta' kull sena.

- (241) Qabel id-dħul fis-seħħ tal-Artikolu 56bis tal-LIR fJannar 2017, l-Artikolu 164(3) tal-LIR kien ikkunsidrat li jnaqqax il-principju ta' distakkament fil-liġi tat-taxxa tal-Lussemburgo. L-Artikolu 164(3) tal-LIR jistipula li: "Id-dħul taxxabbli jinkludi distribuzzjonijiet ta' profitt mohbi. Distribuzzjoni ta' profitt mohbi tirriżulta b'mod partikolari meta azzjonist, stockholder jew parti interessata tircievi b'mod indirett jew dirett beneficij mingħand kumpanija jew assoċiazjoni li normalment kieku ma tirċevix li kieku ma kinitx azzjonist, stockholder jew parti interessata."<sup>(264)</sup> Skont l-interpretażżjoni prevalent tal-Artikolu 164(3) tal-LIR, li ilha fis-seħħ mill-1967, jenħtieg li t-tranżazzjonijiet fi ħdan il-kumpaniji fil-grupp jithallu kif kien maqbul mill-kumpaniji indipendenti li nnegozjaw taħt cirkostanzi kumparabbli b'distakkament. Dan kien ikkonfermat mill-isprejgazzjoni pprovdua mil-Lussemburgo fil-paragrafu 64 tal-kummenti tagħha għad-Deċiżjoni ta' Ftuħ: "Il-principju ta' distakkament għall-kontribwenti tat-taxxa korporattiva stabbilit fid-Dukat tal-Lussemburgo huwa stipulat fl-Artikoli 164(3) u 18 tal-Att emendat tal-4 ta' Dicembru 1967 dwar it-taxxa fuq id-dħul (Loi concernant l'impôt sur le revenue – "LIR") għalkemm it-terminu "principju ta' distakkament" muwiex użat b'mod specifiku fdawk l-artikli. Madankollu, huwa żgur li dak il-principju jifforna l-bażi ta' dawk id-dispozizzjonijiet." Il-Lussemburgo kompla billi spjega li la l-Artikolu 18 u lanqas l-Artikolu 164(3) tal-LIR ma jagħmlu distinzjoni bejn tranżazzjonijiet internazzjonali u nazzjonali jew bejn gruppi multinazzjonali jew domestiċi. Għalhekk isegwi li r-regoli u l-prattiki tal-ipprezzar tat-trasferiment tal-Lussemburgo jirriflettu l-Linji gwida dwar it-TP tal-OECD, anki jekk l-Artikolu 164(3) tal-LIR ma jagħmilx referenza għal dawk il-linji gwida.<sup>(265)</sup>
- (242) L-interpretażżjoni stabbilita sew tal-Artikolu 164(3) tal-LIR kienet ikkodifikata mill-Amministrazzjoni tat-Taxxa tal-Lussemburgo f'diversi Ittri Čirkulari, partikolarm LIR Nru 164/2 tat-28 ta' Jannar 2011 u Nru 164/2bis tat-8 ta' April 2011 (iċ-Čirkulari), li jikkonċernaw l-applikazzjoni tal-principju ta' distakkament għat-tranżazzjonijiet ta' finanzjament fi ħdan il-grupp. Barra mill-gwida specifika dwar l-applikazzjoni tal-principju ta' distakkament għal tranżazzjonijiet bħal dawn, iċ-Čirkulari kieni jinkludu deskrizzjoni generali tal-principju ta' distakkament kif stabbilit fil-Linji gwida dwar it-TP tal-OECD, li għiet trasposta fl-ġiġi domestika. B'mod aktar specifiku, iċ-Čirkulari taw il-gwida generali li ġejja dwar il-forniment ta' servizzi fi ħdan il-grupp: "Servizz fi ħdan il-grupp [...] ikun ingħata li kieku, fċirkostanzi kumparabbli, intrapriża indipendent kien tkun lesta li thallas lil intrapriża indipendent oħra biex twettaq l-attività, jew li kieku wettqet l-attività hi stess."<sup>(266)</sup> Iċ-Čirkulari komplet billi speċifikat li, bħala regola generali, deciżjoni dwar it-taxxa generalment tkun valida għal massimu ta' hames snin, sakemm il-fatti u cċirkostanzi ma jinbidlux jew sakemm id-dispozizzjonijiet ġuridiċi li fuqhom kienet ibbażata d-deċiżjoni ma jiġux immodifikati jew jekk waħda mill-karatteristiċi principali tat-tranżazzjoni tinbidel.
- (243) Mill-1 ta' Jannar 2017, artiklu ġdid 56bis tal-LIR ifformalizza b'mod espliċitu l-applikazzjoni tal-principju ta' distakkament skont il-liġi tat-taxxa tal-Lussemburgo. B'effett tal-istess data, iċ-Čirkulari msemmijin hawn kienu sostitwiti mis-Circulaire du directeur des contributions LIR n° 56/1 – 56bis/1 du 27 décembre 2016.

## 2.5. GWIDA DWAR L-IPPREZZAR TAT-TRASFERIMENT

### 2.5.1. IL-QAFAS TAL-OECD DWAR L-IPPREZZAR TAT-TRASFERIMENT

- (244) L-Organizzazzjoni għall-Kooperazzjoni u l-Iżvilupp Ekonomiċi (Organisation for Economic Co-operation and Development, "OECD") iproduciet diversi dokumenti ta' gwida mhux vinkolanti dwar it-tassazzjoni internazzjonali. Minħabba n-natura mhux vinkolanti tagħhom, l-amministrazzjonijiet tal-pajjiżi membri tal-OECD, li l-Lussemburgo huwa wieħed minnhom<sup>(267)</sup>, huma sempliċement inkoräġġuti li jsegwu l-qafas tal-OECD.<sup>(268)</sup> Madankollu, b'mod generali, il-qafas tal-OECD iservi bħala punt fokali u jeżercita influwenza ċara fuq il-prattiki tat-taxxa tal-pajjiżi membri (anki mhux membri) tal-OECD. Barra minn hekk, f'diversi pajjiżi membri tal-OECD, dokumenti ta' gwida li jiffurmaw parti minn dak il-qafas ingħataw il-forza tal-liġi jew iservu ta' referenza għall-finijiet ta' interpretazzjoni tal-liġi dwar it-taxxa domestika. Għaldaqstant, sa fejn il-Kummissjoni tirreferi għall-qafas tal-OECD f'din id-Deċiżjoni, tagħmel dan minnha li l-qafas huwa r-riżultat ta' diskussjonijiet ma' esperti fil-kuntest tal-OECD u telabora fuq it-teknika mmirata sabiex tindirizza l-isfidi komuni fit-tassazzjoni internazzjonali.

<sup>(264)</sup> L-applikazzjoni tal-Artikolu 164(3) tal-LIR għal kumpaniji ta' finanzjament ġiet iċċarata mill-amministrazzjoni tat-taxxa tal-Lussemburgo fiċ-Čirkulari LIR nru 164/2 tat-28 ta' Jannar 2011 u Nru 164/2bis tat-8 ta' April 2011, li gew sostitwiti mis-Circulaire du directeur des contributions LIR n° 56/1 – 56bis/1 du 27 décembre 2016, traitement fiscal des sociétés exerçant des transactions de financement intra-groupe.

<sup>(265)</sup> Ara l-Premessa (294).

<sup>(266)</sup> L-Ittra Čirkulari LIR nru 164/2 tat-28 ta' Jannar 2011, p. 2.

<sup>(267)</sup> Il-Lussemburgo ilu membru tal-OECD mis-7 ta' Dicembru 1961.

<sup>(268)</sup> Ara pereżempju l-Linji gwida dwar it-TP tal-OECD, prefazju, il-paragrafu 16: "Il-pajjiżi membri tal-OECD huma inkoräġġuti jsegwu dawn il-Linji gwida fil-prattiki tal-ipprezzar tat-trasferimenti domestiċi tagħhom u l-kontribwenti tat-taxxa huma inkoräġġuti jsegwu dawn il-Linji gwida fl-evalwazzjoni għal finijiet tat-taxxa ta' jekk l-ipprezzar tat-trasferimenti tagħhom huwiex konformi mal-principju ta' distakkament [...]."

## 2.5.2. IL-PRINCIPIJU TA' DISTAKKAMENT GHALL-FINIJIET TAT-TAXXA INTERNAZZJONALI

- (245) Meta kumpaniji indipendenti jagħmlu tranżazzjonijiet flimkien fis-suq, il-kondizzjonijiet ta' dik it-tranżazzjoni, inkluzi l-prezzijiet tal-prodotti trasferiti jew is-servizzi provduti, normalment jiġu ddeterminati minn forzi tas-suq esterni. Meta kumpaniji integrati fi grupp korporattiv multinazzjonali jkollhom tranżazzjonijiet ma' kumpaniji mill-istess grupp ("kumpaniji ta' gruppi assoċjati"), ir-relazzjonijiet kummerċjali u finanzjarji tagħhom jistgħu ma jkunux iddeterminati minn forzi tas-suq esterni, iżda fċerti kažiġiet, jistgħu jkunu influwenzati minn interessa komuni li jiġu mminimizzati r-responsabbiltajiet tat-taxxa tal-grupp.
- (246) Il-Mudell ta' Konvenzjoni dwar it-Taxxa tal-OECD fuq id-Dħul u fuq il-Kapital ("Mudell ta' Konvenzjoni dwar it-Taxxa tal-OECD")<sup>(269)</sup>, li jifforma l-baži ta' hafna trattati dwar it-taxxa bilaterali li jinvolvu pajjiżi membri tal-OECD u ghadd li qed jiżdied ta' pajjiżi li mhumiex membri, jinkludi dispożizzjonijiet dwar l-attribuzzjoni tal-profitt xieraq bejn il-kumpaniji fi grupp korporattiv multinazzjonali. F'dan ir-rigward, l-Artikolu 9(1) tal-Mudell ta' Konvenzjoni dwar it-Taxxa tal-OECD jistipula li: "[Fejn] isiru jew jiġu imposti kundizzjonijiet bejn żewġ intrapriżi [assoċjati] fir-relazzjonijiet kummerċjali jew finanzjarji tagħhom li huma differenti minn dawk li kieku jsiru bejn intrapriżi indipendenti, kull profitti li kieku, fin-nuqqas ta' dawk il-kundizzjonijiet, kien ikun dovut lil waħda mill-intrapriżi, iżda, minhabba dawk il-kundizzjonijiet, mhuwiex dovut, jista' jiġi inkluż fil-profitti ta' dik l-intrapriża u ntaxxat skont dan". Dik id-dispożizzjoni hija kkunsidrata li tikkostitwixxi d-dikjarazzjoni awtorittativa b'rabta mal-“principju ta' distakkament” ghall-finijiet tat-taxxa internazzjonali.
- (247) Skont il-principju ta' distakkament, l-amministrazzjonijiet tat-taxxa nazzjonali għandhom jaċċettaw biss il-prezzijiet tat-trasferiment<sup>(270)</sup> maqbulin bejn kumpaniji ta' gruppi assoċjati għal tranżazzjonijiet fi ħdan il-grupp jekk dawn il-prezzijiet jirriflettu dak li jkun ġie maqbūl fi tranżazzjonijiet kontrollati, jigifieri tranżazzjonijiet bejn kumpaniji indipendenti li jinnegozjaw taht cirkostanzi kumparabbli b'distakkament fis-suq. Kif spjegat fil-Linji gwida dwar it-TP tal-OECD: “[il-]principju ta' distakkament huwa sod fit-teorija ghaliex jipprovd i-l-eqreb approssimazzjoni ta' kif jahdem is-suq mistu f'każiġiet fejn il-prodotti u s-servizzi jiġu trasferiti bejn l-intrapriżi assoċjati. Filwaqt li jista' jkun li mhux dejjem ikun sempliċi biex jiġi applikat fil-prattika, generalment jipprovd i-livelli xierqa ta' dħul bejn membri ta' gruppi ta' MNE (intrapriża multinazzjonali), aċċettabbli ghall-amministrazzjonijiet tat-taxxa. Dan jirrifletti r-realtajiet ekonomiċi taċ-ċirkostanzi u l-fatti partikolari kkontrollati tal-kontribwent tat-taxxa u jadotta bhala punt ta' riferiment l-operat normali tas-suq.”<sup>(271)</sup> Dan huwa s-sugu tal-principju ta' distakkament. Għalhekk, pajjiżi membri tal-OECD qablu li, ghall-finijiet tat-taxxa, il-profitti ta' kumpaniji assoċjati jistgħu jiġi assoċjati kif ikun necessary sabiex jiġi żgurat li jkun hemm konformità mal-principju ta' distakkament. Fi kliem ieħor, il-pajjiżi membri tal-OECD jikkunsidraw li aġġustament tal-prezzijiet ta' trasferiment ikun xieraq meta l-kondizzjonijiet tar-relazzjonijiet kummerċjali u finanzjarji fi tranżazzjoni fi ħdan il-grupp ikunu differenti minn dawk li kieku jistennew li jiltaqgħu magħhom fi tranżazzjonijiet kumparabbli mhux kontrollati.
- (248) Billi jfitter li jaġġusta l-profitti b'referenza ghall-kondizzjonijiet kummerċjali jew finanzjarji li jkunu nkisbu fi tranżazzjonijiet kumparabbli mhux kontrollati, il-principju ta' distakkament jiżgura l-approċċ preferut tal-OECD li jittratta lill-membri ta' grupp korporattiv ghall-finijiet tat-taxxa bhala entitajiet li joperaw b'mod separat (l-“approċċ tal-entitajiet separati”), milli bhala partijiet inseparabbli ta' negozju wieħed unifikat<sup>(272)</sup>.

<sup>(269)</sup> L-aktar verżjoni reċenti kienet ippubblikata mill-OECD fil-15 ta' Lulju 2014.

<sup>(270)</sup> F'dan il-kuntest, “prezzijiet tat-trasferiment” tirreferi ghall-prezzijiet li bihom il-kumpanija tittrasferixxi prodotti fiċċi jew proprjetà intangibbi jew tipprovd servizzi lill-kumpaniji assoċjati. Linji gwida dwar it-TP tal-OECD tal-1995, l-2010 u l-2017, prefazju, paragrafu 11.

<sup>(271)</sup> Ara l-Linji gwida dwar it-TP tal-OECD tal-1995, il-paragrafu 1.13, Ara wkoll il-Linji gwida dwar it-TP tal-OECD tal-2010 u l-2017, il-paragrafu 1.14.

<sup>(272)</sup> L-approċċ tal-entitajiet separati huwa spjegat fil-prefazju tal-Linji gwida dwar it-TP tal-OECD, il-paragrafu 6: “Sabiex jiġi applikat l-approċċ tal-entitajiet separati għat-tranżazzjonijiet fi ħdan il-grupp, membri individwali tal-grupp għandhom jiġu intaxxati abbażi tal-fatt li jaġixxu b'distakkament fit-tranżazzjonijiet ta' ma' xulxin. Madankollu, ir-relazzjoni fost il-membri tal-grupp MNE [intrapriża multinazzjonali] tista' tippermetti lill-membri tal-grupp li jistabbilixxu kondizzjonijiet speċjali fir-relazzjonijiet tagħhom fi ħdan il-grupp li jkunu differenti minn dawk li kieku kienu jiġi stabbiliti li kienu l-membri tal-grupp agixxew bhala intrapriżi indipendenti li joperaw fis-suq mistu. Sabiex tiġi żgurata l-applikazzjoni korretta tal-approċċ tal-entitajiet separati, il-pajjiżi membri tal-OECD adottaw il-principju ta' distakkament, li skontu l-effett tal-kondizzjonijiet speċjali fuq il-livelli tal-profitti għandu jiġi eliminat.” Ara l-Linji Gwida dwar it-TP tal-OECD tal-2010, il-paragrafu 1.6.

- (249) L-OECD tipprovd iċċi għida lill-amministrazzjonijiet tat-taxxa u intrapriżi multinazzjonali dwar l-applikazzjoni tal-principju ta' distakkament fil-linji għida tagħha dwar l-ipprezzar tat-trasferiment, li minnhom l-aktar emendi reċenti kienu ppubblikati fl-2017 (il-“Linji għida dwar it-TP tal-OECD tal-2017”) (273). Verżjonijiet aktar bikrija tal-linji għida kienu approvati mill-Kunsill tal-OECD fit-22 ta’ Lulju 2010 (il-“Linji għida dwar it-TP tal-OECD tal-2010”) (274) u fit-13 ta’ Lulju 1995 (il-“Linji għida dwar it-TP tal-OECD tal-1995”) (275). Ir-reviżjonijiet u l-kjarifikkazzjonijiet l-aktar reċenti għal-Linji għida dwar it-TP tal-OECD, kif stipulati fil-Linji għida dwar it-TP tal-OECD tal-2017, huma fost l-oħrajan (276), ibbażati fuq ir-rapport finali tal-OECD dwar Azzjonijiet 8-10, *L-Allinjament tar-Riżultati tal-Ipprezzar tat-Trasferiment mal-Holqien tal-Valur (“Ir-Rapport Finali dwar l-Azzjonijiet BEPS 8-10”)* (277), kif ippubblikat skont il-Pjan ta’ Azzjoni tagħha dwar L-Erożjoni tal-Baži u t-Trasferiment tal-Profitt (il-“proġett BEPS”). Ir-Rapport Finali dwar l-Azzjonijiet BEPS 8-10 jinkludi reviżjonijiet u kjarifiki dwar il-Linji għida dwar it-TP tal-OECD b'mod ġenerali u b'rabta mal-assi intanġibbli (278) u ftehimiet dwar kondiżjoni tal-kostijiet (279) b'mod partikolari.

### 2.5.3. IL-METODI TAL-IPPREZZAR TAT-TRASFERIMENT TAL-OECD

- (250) Il-Linji għida dwar it-TP tal-OECD jiddeskrivu ġames metodi sabiex jiġi ddeterminat il-prezz b'distakkament tat-tranżazzjonijiet fi hdan il-grupp: (i) il-metodu CUP, (ii) il-metodu cost plus, (iii) il-metodu resale minus, (iv) il-metodu tranżazzjonali ta' marġni nett (it-“TNMM”(transactional net margin method)) u (v) il-metodu tranżazzjonali tat-tqassim tal-profit. B'mod ġenerali, l-aktar metodu tal-ipprezzar tat-trasferiment xieraq irid jiġi applikat b'referenza għażiċ-ċirkostanzi tal-każ (280). Madankollu, għall-każiżiet diffiċli fejn l-ebda approċċ wieħed muhuwa konklusiv, approċċ flessibbli jippermetti l-evidenza ta' aktar minn metodu wieħed li tkun użata b'mod konġunt (281). Gruppi multinazzjonali jżommu l-libertà li japplikaw metodi mhux deskritti f'dawk il-Linji Gwida biex jiġu stabbiliti prezziżiet tat-trasferiment, diment li dawk il-prezzijiet jissodisfaw il-principju ta' distakkament (282).
- (251) Issir distinzjoni bejn metodi ta' tranżazzjoni tradizzjonali (l-ewwel tliet metodi) u metodi ta' profit tranżazzjonali (l-ahħar żewġ metodi) (283). Il-metodi ta' tranżazzjoni tradizzjonali jitqiesu bhala l-aktar mezzi diretti biex jiġi stabbilit jekk il-kondizzjonijiet kummerċjali jew finanzjarji fi tranżazzjoni bejn il-kumpaniji assoċjati humiex

(273) Il-Linji Gwida tal-OECD għall-Trasferiment tal-Prezzijiet għall-Intrapriżi Multinazzjonali u ghall-Amministrazzjoni tat-Taxxa tal-2017, kif ippubblikati fl-10 ta’ Lulju 2017. Bidiet u żidiet li saru aktar tard ghall-kummentarji u l-linji għida relatati mal-Mudell ta’ Konvenzioni dwar it-Taxxa tal-OECD, li ma jwasslux għal bidla fit-test tal-Konvenzioni nnifsu, huma kkunsidrati bhala applikabbli ghall-interpretazzjoni tal-artikli stipulati fiha. Ir-ragunament għal dan l-approċċ huwa li l-kummentarji u l-linji għida tal-OECD, inklużi l-Linji għida dwar it-TP tal-OECD tal-1995 u l-2010, huma kkunsidrati li jaqbdū l-kunsens internazzjonali dwar l-applikazzjoni tal-principji stabbiliti fil-Mudell ta’ Konvenzioni dwar it-Taxxa tal-OECD, 2010, il-par. 35.

(274) Il-Linji għida dwar l-Ipprezzar tat-Trasferiment tal-OECD għall-Intrapriżi Multinazzjonali u l-Amministrazzjonijiet tat-Taxxa, it-22 ta’ Lulju 2010.

(275) Il-Linji għida dwar l-Ipprezzar tat-Trasferiment tal-OECD għall-Intrapriżi Multinazzjonali u l-Amministrazzjonijiet tat-Taxxa, it-13 ta’ Lulju 1995. Dawn il-Linji għida kieni bbażati fuq ir-Rapport tal-OECD “L-Ipprezzar tat-Trasferiment u l-Intrapriżi Multinazzjonali (1979).”

(276) Il-Linji għida dwar it-TP tal-OECD tal-2017 jirriflettu l-kjarifiki u r-reviżjonijiet maqbulin fir-Rapporti BEPS tal-2015 dwar l-Azzjonijiet 8-10 l-Allinjament tar-Riżultati tal-Ipprezzar tat-Trasferiment mal-Holqien tal-Valur u l-Azzjoni 13 Dokumentazzjoni tal-Ipprezzar tat-Trasferiment u Rappurtar skont il-Pajjiż. Dan jinkludi wkoll il-għida riveduta dwar sferi ta’ sikurezza approvati fl-2013 li tirrikoxxi li sferi ta’ sikurezza mfasslin kif xieraq jistgħu jgħiġ fit-taffiġa ta’ certi piżżejjiet ta’ konformità u jipprovd lill-kontribwenti tat-taxxa b’ċertezza akbar. Finalment, din l-edizzjoni tħalli wkoll bidiet ta’ konsistenza li saru lill-bqja tal-Linji għida dwar it-TP tal-OECD.

(277) Ir-rapport għie ppubblikat fil-5 ta’ Ottubru 2015 u approvat mill-Kunsill tal-OECD fit-23 ta’ Lulju 2016.

(278) OECD (2015), Allinjament tar-Riżultati tal-Ipprezzar tat-Trasferiment mal-Holqien tal-Valur, Azzjonijiet 8-10 - Rapporti Finali tal-2015, il-Proġett BEPS, Reviżjonijiet għall-Kapitolu VI tal-Linji għida dwar l-Ipprezzar tat-Trasferiment.

(279) OECD (2015), Allinjament tar-Riżultati tal-Ipprezzar tat-Trasferiment mal-Holqien tal-Valur, Azzjonijiet 8-10 - Rapporti Finali tal-2015, il-Proġett BEPS, Reviżjonijiet għall-Kapitolu VII tal-Linji għida dwar l-Ipprezzar tat-Trasferiment.

(280) Il-Linji għida dwar it-TP tal-OECD tal-1995, il-Kapitolu II, il-Linji għida dwar it-TP tal-OECD tal-2010 u l-2017, parti II.

(281) Il-Linji għida dwar it-TP tal-OECD tal-1995, il-paragrafu 1.69, 2010 u l-Linji għida dwar it-TP tal-OECD tal-2017, il-paragrafu 2.9. F'dan ir-rigward il-Linji għida dwar it-TP tal-OECD tal-2010 u l-2017, il-paragrafu 2.9 jenfasizza li “[m]etodi oħrajan bħal dawn, madankollu, ma għandhomx jintużaw minnflokk il-metodi rikonoxuti mill-OECD fejn dawn tal-ahħar ikunu aktar adattati għall-fatti u cċirkostanzi tal-każ.”

(282) Il-Linji għida dwar it-TP tal-OECD tal-1995, il-paragrafu 1.68, 2010 u l-Linji għida dwar it-TP tal-OECD tal-2017, il-paragrafu 2.9. F'dan ir-rigward il-Linji għida dwar it-TP tal-OECD tal-2010 u l-2017, il-paragrafu 2.9 jenfasizza li “[m]etodi oħrajan bħal dawn, madankollu, ma għandhomx jintużaw minnflokk il-metodi rikonoxuti mill-OECD fejn dawn tal-ahħar ikunu aktar adattati għall-fatti u cċirkostanzi tal-każ.”

(283) Il-Linji għida dwar it-TP tal-OECD tal-1995, il-Kapitolu II u III, il-Linji għida dwar it-TP tal-OECD tal-2010 u l-2017, il-Parti II u III.

distakkati. Abbaži ta' dan, il-Linji gwida dwar it-TP tal-OECD jiddikjaraw preferenza čara ghall-metodi ta' tranżazzjoni tradizzjonali, bħall-metodu CUP, fuq il-metodi tranżazzjonali, jiġifieri it-TNMM u l-metodu tat-tqassim tal-profitt (284).

(252) Il-metodi CUP, TNMM u tat-tqassim tal-profitt huma rilevanti għal din id-Deċiżjoni u, għalhekk, huma deskritti faktar dettall fil-Premessi 253 sa 256.

(253) Il-metodu CUP huwa preferut bħala metodu ta' prezzar tat-trasferiment dirett (285). Dan iqabbel il-prezz u kondizzjonijiet oħra jnma maqbulin għat-trasferiment tal-prodotti jew is-servizzi fi tranżazzjoni fi ħdan il-grupp mal-prezz u l-kondizzjonijiet l-oħra maqbulin għat-trasferiment tal-prodotti jew is-servizzi fi tranżazzjonijiet kumparabbli mhux kontrollati (jiġifieri tranżazzjonijiet bejn kumpaniji mhux affiljati) imwettqin taħt cirkostanzi kumparabbli (286).

(254) Il-metodu TNMM u tat-tqassim tal-profitt ħafna drabi huma deskritti bħala “metodi indiretti”. Dawn il-metodi jipprezzaw tranżazzjonijiet li jsiru fi ħdan il-grupp billi jiddeterminaw xi jkun profitti nett b'distakkament (jiġifieri profitti operatorju) għal attivitā partikolari billi jestimaw il-profitti nett li kumpanija mhix integrata li twettaq l-istess attivitā jew attivitā simili tkun mistennija li tagħmel minn dik l-attivitā (287).

(255) It-TNMM ježamina l-porzjon tal-profitti nett (288) meta mqabbel ma' baži xierqa (pereżempju, kostijiet, bejgħi assi) (289), li huwa magħruf bħala “indikatur tal-profitti nett” jew “indikatur tal-livell tal-profitti” u relatav mat-tranżazzjoni li ssir fi ħdan il-grupp (jew it-tranżazzjonijiet li huwa xieraq li jiġi aggregati) li tkun qed tiġi riveduta. Jenħtieg li l-indikatur tal-profitti nett jiġi stabbilit permezz ta' referenza ghall-indikatur ta' profitti nett li l-partijiet indipendenti jaqilgħu fi tranżazzjonijiet kumparabbli mhux kontrollati. Fl-applikazzjoni tat-TNMM, huwa neċessarju li tintgħażel il-parti ttestjata għat-tranżazzjoni kkontrollata, jiġifieri l-parti għat-tranżazzjoni li tiġi ttestjata b'indikatur tal-livell tal-profitti. L-ġhażla trid tkun konsistenti mal-analizi funzjonali mwettqa (inkluż ir-riskju meħud u l-assi użati) taż-żewġ partijiet fit-tranżazzjoni(jiet) fi ħdan il-grupp li tkun/ikunu qed tiġi/jiġi riveduta/i. Fl-applikazzjoni tat-TNMM, il-parti ttestjata tkun, bħala regola ġenerali, il-parti li għaliha l-metodu jista' jiġi applikat bl-aktar mod affidabbli posibbli u li għaliha l-aktar xenarji kumparabbli u affidabbli jistgħu jinstabu. L-użu tat-TNMM ħafna drabi huwa assocjat mal-paragrafu 3.18 tal-Linji gwida dwar it-TP tal-OECD tal-2010, li skonthom jenħtieg li l-“parti ttestjata” tkun, in prinċipju, il-kumpanija li għandha l-funzjoni l-anqas kumplessa

(284) Il-Linji gwida dwar it-TP tal-OECD tal-1995, il-paragrafu 3.49 jistipula: “Il-metodi ta' tranżazzjoni tradizzjonali għandhom jiġu preferuti fuq metodi ta' profitti tranżazzjonali bħala mezz biex jiġi stabbilit jekk il-prezz tat-trasferiment ikunx f'kondizzjonijiet ta' kompetizzjoni giusta, jiġifieri jekk hemmx kundizzjoni speċjali li taffettwa l-livell ta' profitti bejn l-intrapriżi associati. Sal-lum, l-esperjenza prattika wriet li fil-magħorranza tal-każijiet, huwa possibbli li jiġi applikati metodi ta' tranżazzjoni tradizzjonali.” Il-Linji gwida dwar it-TP tal-OECD tal-2010 u l-2017, il-paragrafu 2.3 jistipula: “Bħala riżultat, fejn, fid-dawl tal-kriterji deskritti fil-paragrafu 2.2, metodu ta' tranżazzjoni tradizzjonali u metodu ta' profitti tranżazzjonali jistgħu jiġi applikati b'mod ugħwalment affidabbli, il-metodu ta' tranżazzjoni tradizzjonali huwa ppreferut aktar mill-metodu ta' profiti tranżazzjonali.”

(285) Il-Linji gwida dwar it-TP tal-OECD tal-1995; il-paragrafu 2.7: “Fejn huwa possibbli li jiġi allokatni tranżazzjonijiet mhux ikkontrollati komparabbli, il-metodu CUP huwa l-mod l-aktar dirett u affidabbli biex jiġi applikat il-prinċipju ta' distakkament. Konsegwentement, ftali każijiet, il-metodu CUP huwa dak preferut mill-metodi l-oħrajn kollha.” Ara wkoll il-Linji gwida dwar it-TP tal-OECD tal-2010, il-paragrafu 2.14 u l-Linji gwida dwar it-TP tal-OECD tal-2017, il-paragrafu 2.15.

(286) Il-Linji gwida dwar it-TP tal-OECD tal-1995; il-paragrafu 2.7: “Skont il-prinċipji tal-Kapitolu I, tranżazzjoni mhix kontrollata hija kumparabbli għal tranżazzjoni kontrollata (jiġifieri hija tranżazzjoni kumparabbli mhux kontrollata) ghall-finijiet tal-metodu CUP jekk kondizzjoni wahda jew tnejn jiġi ssodisfati): a) l-ebda wahda mid-differenzi (jekk iku hemm differenzi) bejn it-tranżazzjonijiet li jkunu qed jitqabblu jew bejn l-intrapriżi li jkunu qed iwettqu dawk it-tranżazzjonijiet ma jistgħu jaffettwaw materjalment il-prezz fis-suq miftuħ, jew b) agġustament ragħonevolment preciżi jistgħu jsiru sabiex jiġi eliminati l-effetti materjali ta' dawn id-differenzi.” Ara l-Linji Gwida dwar it-TP tal-OECD tal-2010, il-paragrafu 2.14 tal-Linji Gwida dwar it-TP tal-OECD tal-2017, il-paragrafu 2.15.

(287) Il-Linji gwida dwar it-TP tal-OECD tal-1995, il-paragrafu 3.2, il-Linji gwida dwar it-TP tal-OECD tal-2010, il-paragrafu 2.58, u l-Linji gwida dwar it-TP tal-OECD tal-2017, il-paragrafu 2.64.

(288) Kif spjegat fil-paragrafu 2.80 tal-Linji gwida dwar it-TP tal-OECD tal-2010, jenħtieg li d-determinazzjoni tal-indikatur tal-livell tal-profitti jeskludi partiti mhux operattivi bħall-introjtu mill-imghax, spejjeżu u taxxi fuq id-dhul. Partiti eċċeżzjonali u straordinarji li ma jkunux rikorrenti ġeneralment ukoll jenħtieg li jiġi eskużi.

(289) Il-Linji gwida dwar it-TP tal-OECD tal-1995, l-2010 u l-2017, Glossarju.

b'rabta mat-tranżazzjoni fi ħdan il-grupp taht reviżjoni (290). Għaldaqstant, it-TNMM huwa kkunsidrat bħala metodu adatt sabiex jittestja r-remunerazzjoni b'distakkament tal-parti li ma tagħmlx kontribuzzjonijiet uniċi u ta' valur għat-tranżazzjoni(jiet) fi ħdan il-grupp taht reviżjoni (291).

- (256) Il-metodu tat-tqassim tal-profitt huwa l-“metodu indirett” l-ieħor sabiex jiġu approssimati l-prezzijiet b'distakkament tat-tranżazzjoni(jiet) fi ħdan il-grupp. Dan il-metodu jidentifika l-profitt (jew it-telf) ikkumbumbinat li għandu jinqasam bejn il-kumpaniji assoċjati li huma parti mit-tranżazzjoni(jiet) fi ħdan il-grupp li jkunu qed jiġu prezziati u mbagħad jaqsam dawn il-profitti bejniethom fuq bażi ekonomikament valida li tapprossima d-diviżjoni tal-profitti li jkunu ġew antiċipati u riflessi fi ftehim li jkun sar b'distakkament (292). Il-Linji gwida tal-OECD jiddeskrivu żewġ approċċi sabiex jinqasmu l-profitti kkumbinati fost il-kumpaniji assoċjati: l-analiżi tal-kontribuzzjoni u l-analiżi residwa. L-analiżi tal-kontribuzzjoni taqsam il-profitti kkumbinati fuq il-baži tal-valur relativ tal-funzjonijiet imwettqin (b'kunsiderazzjoni tal-assi użati u r-riski m'hudin) minn kull waħda mill-partijiet involuti fit-tranżazzjoni(jiet) fi ħdan il-grupp li jkunu qed jiġu prezziati. L-analiżi residwa tuża approċċi b'żewġ passi sabiex jinqasmu l-profitti. Fl-ewwel pass, kull kumpanija tiġi allokata profiti bażi (jew ta' rutina) li jkun adattat ghall-funzjonijiet li twettaq, l-assi li tuża u r-riski li tieħu abbażi ta' tqabbil tal-qligħ tas-suq miksub għal tranżazzjoni(jiet) simili minn intrapriżi indipendent. Fi kliem ieħor, l-ewwel pass essenzjalment jikkorrispondi għall-applikazzjoni tat-TNMM. Fit-tieni pass, il-profitt residwu li jifdal wara li jkun għie konkluż l-ewwel pass jiġi allokat fost il-partijiet b'mod li japprossima il-mod kif il-partijiet indipendent kienu jaqsmu l-profitt b'distakkament. Il-metodu tat-tqassim tal-profitt generalment jitqies bħala metodu xieraq fejn iż-żewġ partijiet fi tranżazzjoni fi ħdan il-grupp jagħmlu kontribuzzjoni(jiet) uniċi u ta' valur għat-tranżazzjoni, minħabba li fkaż bħal dan il-partijiet indipendent jkunu mistennijin li jaqsmu l-profitti tat-tranżazzjoni b'mod proporzjonal għall-kontribuzzjoni(jiet) rispettivi tagħhom (293).

### 2.5.3.1. Firxa ta' distakkament

- (257) Il-Linji Gwida dwar it-TP tal-OECD jiddeskrivu, bħala eżitu ta' distakkament aċċettabbli minn analiżi ta' paragun, firxa ta' eżiti minflok eżitu specifiku wieħed (294). Fil-prattika, dik li hija magħrufa bħala “firxa” hija l-firxa interkwartili (295).

(290) Il-Linji gwida dwar it-TP tal-OECD tal-2010, il-paragrafu 3.18 jipprevedi r-rakkmandazzjoni li ġejja: “Meta jiġi applikat metodu ta' cost plus, ta' prezz għal bejħ mill-ġdid jew ta' marġni nett tranżazzjoni kif' deskrift fil-Kapitolu II, huwa meħtieg li tintgħażel il-parti għat-tranżazzjoni li għaliha jiġi t-testjata indikatur finanzjarju (val-wazzjoni pozittiva fuq il-kostijiet, marġni gross, jew indikatur tal-profitt nett). Jenħtieg li l-ghażla tal-parti t-testjata tkun konsistenti mal-analiżi funzjonali tat-tranżazzjoni. Bhala regola generali, il-parti t-testjata hija dik li għaliha jista' jiġi applikat metodu tal-ipprezzar tat-trasferiment fl-aktar manjiera affidabbli u li għaliha jistgħu jinstabu l-aktar prodotti simili affidabbli, jiġifieri ħafna drabi tkun dik li jkollha l-anqas analizi funzjonali kumplessa.” Ara l-Linji gwida dwar it-TP tal-OECD tal-2017, il-paragrafu 6.198. “Analizi tal-ipprezzar tat-trasferiment fejn il-metodu tal-ipprezzar tat-trasferiment l-aktar xieraq ikun il-metodu tal-prezz tal-bejħ mill-ġdid, il-metodu cost plus jew il-metodu ta' marġni nett tranżazzjoni, il-parti l-anqas kumplessa għat-tranżazzjoni kkontrollata ħafna drabi tkun magħżula bħala l-parti t-testjata. Fħafna każiżjet, prezz jew livell ta' profit b'distakkament għall-parti t-testjata jistgħu jiġi ddeterminati mingħajji il-bżonn li jiġi ddeterminat il-valur tal-assi intangħibbi użati b'rabbta mat-tranżazzjoni. Dan generalment ikun il-każżeżeen il-parti li ma tixiż ittestjata biss tuża l-assi intangħibbi.”

(291) Kif iddkjarat fil-Linji gwida dwar it-TP tal-OECD tal-1995, il-paragrafu 6.26: “Fkażiżiet li jinvolu proprietà intangħibbi ta' valur għolha ħafna, jista' jkun diffiċċi li tinstab tranżazzjoni kumparabbli mhux kontrollata. Għaldaqstant, jista' jkun diffiċċi li jiġi applikati metodi ta' tranżazzjoni tradizzjonali u l-metodu ta' marġni nett tranżazzjoni, partikolarmen fejn iż-żewġ partijiet għat-tranżazzjoni jkunu sidien ta' proprietà intangħibbi ta' valur jew assi uniċi użati fit-tranżazzjoni li jiddingħu t-tranżazzjoni minn dawk ta' kompetituri potenzjali. Fkażiżiet bħal dawn, il-metodu tat-tqassim tal-profitt jista' jkun rilevanti għalkemm jista' jkun hemm problemi pratti fl-applikazzjoni tiegħi. Kif ikompli jiġi spjegat fil-Linji gwida dwar it-TP tal-OECD tal-2010, il-paragrafu 2.59: “Metodu ta' marġni nett tranżazzjoni kluu wiċċi probabbli li jkun affidabbli jekk kull parti għat-tranżazzjoni tagħmel kontribuzzjonijiet ta' valur, uniċi [...] F'dan il-każżeen, il-metodu tat-tqassim tal-profitt tranżazzjoni jkun generalment l-aktar metodu xieraq [...] Madankollu, metodu b'angolu wieħed (metodu ta' tranżazzjoni tradizzjonali jew metodu tal-marġni nett tranżazzjoni) jista' jkun applikabbli fkażiżiet fejn wahda mill-partijiet tagħmel il-kontribuzzjoni(jiet) uniċi kollha involuti fit-tranżazzjoni kkontrollata, filwaqt li l-parti l-oħra ma tagħmel l-ebda kontribuzzjoni unika.”

(292) Il-Linji gwida dwar it-TP tal-OECD tal-1995, l-2010 u l-2017, Glossarju.

(293) Il-Linji gwida dwar it-TP tal-OECD tal-1995, il-paragrafu 3.7, il-Linji gwida dwar it-TP tal-OECD tal-2010, il-paragrafi 2.109 u 2.115.

(294) Il-Linji gwida dwar it-TP tal-OECD tal-1995, il-paragrafi 1.45 sa 1.48, il-Linji gwida dwar it-TP tal-OECD tal-2010 u l-2017, il-paragrafi 3.55 sa 3.62.

(295) Kwartili fserje ta' dejta huma tliet punti li jaqsmu l-figuri fis-sett ikklassifikati mill-iż-ġħarr għall-ikbar f'erba setti jipopolati b'mod ugħalli, jiġifieri 25 % tad-dejta hija fil-25 percéntil (imsejjah ukoll il-kwartil ta' isfel), 50 % tad-dejta hija anqas jew ugħalli għat-tranżazzjoni kwartil, li huwa l-medjan tas-sett, u 75 % tad-dejta hija anqas jew ugħalli għall-75 percéntil (imsejjah ukoll il-kwartil ta' fuq).

- (258) Madankollu, il-Linji gwida dwar it-TP tal-OECD jenfasizzaw li dan huwa possibbli biss fejn il-firxa tinkludi riżultati relattivament ugħali u ta' affidabbiltà għolja, filwaqt li fil-preżenza ta' difetti ta' tqabbil, jista' jkun xieraq li jintużaw miżuri ta' tendenza centrali (pereżempju l-medjan, il-medja, jew il-medja peżata, eċċ.) biex jiġi ddeterminat l-aktar punt xieraq fil-firxa (296).

### **2.5.3.2. Konsiderazzjonijiet speċjali rigward l-applikazzjoni tal-principju ta' distakkament ghall-proprietà intangibbli**

- (259) Il-Kapitolu VI tal-Linji gwida dwar it-TP tal-OECD jistabbilixxi gwida specifika dwar l-applikazzjoni tal-principju ta' distakkament ghall-proprietà intangibbli. Il-Kapitolu VI kien introdott fil-Linji gwida dwar it-TP tal-OECD tal-1995 u l-aktar aġġorament reċenti sar fil-Linji gwida dwar it-TP tal-OECD tal-2017 abbaži tar-Rapport Finali dwar l-Azzjonijiet BEPS 8-10 (297).
- (260) Skont dak il-Kapitolu, l-applikazzjoni tal-principju ta' distakkament għal proprietà intangibbli trid tikkunsidra kemm il-perspettiva taċ-ċedent kif ukoll dik taċ-ċessjonarju tal-proprietà. Mill-perspettiva taċ-ċedent, jenħtieg li jiġi eżaminat il-prezz li bih intrapriża indipendenti kumparabbli tkun lesta li titrasferixxi l-proprietà taht ċirkostanzi kumparabbli. Mill-perspettiva taċ-ċessjonarju, jenħtieg li jiġi eżaminat jekk intrapriża indipendenti tkunx lesta li thallas dak il-prezz (298).
- (261) Ċessjonarju indipendenti jaċċetta biss li jħallas il-prezz inkwistjoni jekk ikun hemm aspettattivi rāġonevoli sabiex jiġu żgurati beneficij sodisfaċenti mill-użu tal-proprietà intangibbli, wara l-kunsiderazzjoni ta' għażiex oħrajn disponibbli realistikament. L-identifikazzjoni tal-entità jew l-entitajiet involuti fit-tranżazzjonijiet fi ħdan il-grupp fir-rigward ta' proprietà intangibbli li jkunu intitolati li jżommu (parżjalment jew kompletament) il-profitti li jirriżultaw minn dik il-proprietà hija kruċjali sabiex jinkiseb riżultat b'distakkament. Madankollu, is-sjeda ġuridika tal-proprietà intangibbli mhix determinanti fl-analizi tan-natura ta' distakkament tar-remunerazzjoni (299).

### **2.5.3.3. Konsiderazzjonijiet speċjali dwar l-applikazzjoni tal-principju ta' distakkament ghall-attivitajiet tal-azzjonisti u servizzi fi ħdan il-grupp li jżidu valur baxx**

- (262) Il-Kapitolu VII tal-Linji gwida dwar it-TP tal-OECD jiprovd iġġid għidha specifika dwar l-applikazzjoni tal-principju ta' distakkament għas-servizzi mogħtijin fi ħdan il-grupp. Il-Kapitolu VII kien introdott fil-Linji gwida dwar it-TP tal-OECD tal-1995 u kien aġġornat l-ahħar fil-Linji gwida dwar it-TP tal-OECD tal-2017 abbaži tar-Rapport Finali dwar l-Azzjonijiet BEPS 8-10 (300).
- (263) Grupp multinazzjonali jista' jagħmel arrangiamenti għal certi servizzi mogħtijin fi ħdan il-grupp sabiex ikunu disponibbli għall-membri tal-grupp, pereżempju servizzi finanzjarji jew amministrattivi. Servizzi bħal dawn jistgħu jitwettqu mill-kumpanija principali jew membru ieħor tal-grupp li inżjalment jista' jgħarrab il-kost tal-forniment tagħhom. Meta jitqies li jkunu nghataw servizzi fi ħdan il-grupp, huwa neċċesarju li jiġi ddeterminat jekk ir-remunerazzjoni li għandha titħallax mill-kumpanija li tirċievi t-tali servizzi, jekk dan ikun il-każ, hix f'konformità mal-principju ta' distakkament (301). Kif spjegat fil-Linji gwida dwar it-TP tal-OECD, “[f]id-determinazzjoni tal-prezz b'distakkament b'rabit mas-servizzi mogħtijin fi ħdan il-grupp, jenħtieg li l-kwistjoni tiġi kkunsidrata

(296) Il-Linji gwida dwar it-TP tal-OECD tal-1995, il-paragrafu 1.48, il-Linji gwida dwar it-TP tal-OECD tal-2010 u l-2017, il-paragrafu 3.62.

(297) Il-Linji gwida dwar it-TP tal-OECD tal-2017, il-Kapitolu VI, ir-Rapport Finali dwar l-Azzjonijiet BEPS 8-10, p. 63-117.

(298) Il-Linji gwida dwar it-TP tal-OECD tal-1995 u l-2010, il-paragrafu 6.14, il-Linji gwida dwar it-TP tal-OECD tal-2017, il-paragrafu 6.112.

(299) Dan il-fowkus ikompli jiġi kkonfermat fil-Linji gwida dwar it-TP tal-OECD tal-2017, il-paragrafu 6.42: “Filwaqt li d-determinazzjoni tas-sjeda ġuridika u tal-arrangiamenti kuntrattwali hija l-ewwel pass importanti fl-analizi, dawn id-determinazzjoni jista' huma separati u distinti mill-kwistjoni tar-remunerazzjoni skont il-principju ta' distakkament. Ghall-finijiet tal-ipprezzar tat-trasferiment, is-sjeda legali tal-assi intangibbli wahedha ma tikkonferixxi l-ebda dritt sabiex jinżamm il-qligh li jirriżulta mill-grupp ta' MNE (intrapriża multinazzjonali) mill-esplojtazzjoni tal-assi intangibbli, ghalkemm dan il-qligh jista' inżjalment jakkumula fuq is-sid legali b'rizzultat tad-dritt legali jew kuntrattwali tiegħu li jisfrutta l-assi intangibbli. Il-qligh li fl-ahħar mill-ahħar jinżamm minn jew jiġi attribwi lis-sid legali jiddependi fuq il-funzjonijiet li dan iwettaq, l-assi li juža u r-riski li jieħu, u fuq il-kontribuzzjoni magħmulin minn membri tal-grupp ta' MNE [intrapriża multinazzjonali] oħrajn permezz tal-funzjonijiet imwettqin tagħhom, l-assi użati u r-riski meħudin.”

(300) Il-Linji gwida dwar it-TP tal-OECD tal-2017, il-Kapitolu VI, ir-Rapport Finali dwar l-Azzjonijiet BEPS 8-10, p. 141-160.

(301) Il-Linji gwida dwar it-TP tal-OECD tal-1995, l-2010 u l-2017, il-paragrafu 7.2.

kemm mill-perspettiva tal-fornitut tas-servizz kif ukoll mill-perspettiva tar-riċevitur tas-servizz. F'dan ir-rigward, konsiderazzjonijiet rilevanti jinkludu l-valur tas-servizz l-iż-riċevitur u kemm intrapriża idipendenti kumparabbli tkun lesta li thallas ġhal dak is-servizz fċirkostanzi kumparabbli, kif ukoll il-kostijiet lill-fornitut tas-servizz.”<sup>(302)</sup>

- (264) Madankollu, mhux l-attivitàjet fi ħdan il-grupp kollha jiġiustifikaw remunerazzjoni li għandha titħallas mir-riċevitur. Jenħtieg li attivitā fi ħdan il-grupp imwettqa minn kumpanija fil-kapaċità tagħha ta' azzjonist u biss minħabba l-interess ta' sjeda ta' dik il-kumpanija f'membru tal-grupp wieħed jew aktar (l-“attività tal-ażżejjant”) ma tħallaxx mis-sussidjarji.<sup>(303)</sup>
- (265) Il-Forum Kongunt tal-UE dwar l-Ipprezzar ta' Trasferiment (EU Joint Transfer Pricing Forum, “JTPF”) huwa grupp ta' esperti ffurmat mill-Kummissjoni f'Ottubru 2002 li jassisti u jagħti konsulenza lill-Kummissjoni dwar kwistjoni jiet ta' prezzar tat-trasferiment. Il-JTPF huwa kompost minn esperti fis-settur governattivi u mhux governattivi fil-qasam tal-ipprezzar tat-trasferiment. Fi Frar 2010, ġie ppubblikat rapport fuq l-evalwazzjoni tal-JTPF tal-applikazzjoni tal-principju ta' distakkament, kif inhu stabbilit fil-Linji gwida dwar it-TP tal-OECD, fuq kategorija spċifici ta' servizzi provduti bejn kumpaniji assoċjati, deskritti bhala “servizzi mogħtijin fi ħdan grupp li jżidu valur baxx” (ir-“Rapport tal-JTPF tal-2010”)<sup>(304)</sup>.
- (266) Kif spjegat fl-Anness I tar-Rapport tal-JTPF tal-2010, servizzi li jżidu valur baxx jistgħu, fost l-oħrajn, jinkludu servizzi legali u kontabilistiċi. Fejn servizzi bħal dawn li jżidu valur baxx jitqiesu li ġew mogħtija, ir-Rapport tal-JTPF tal-2010 jikkunsidra l-metodu CUP bħala l-aktar metodu adattab sabiex jiġi ddeterminat il-prezz b'distakkament ta' dawk is-servizzi. Madankollu, fin-nuqqas ta' tranżazzjonijiet kumparabbli u mhux kontrollati xierqa, metodu ta' prezzar tat-trasferiment ibbażat fuq il-kost huwa l-metodu li l-aktar li jintuża sabiex jiġi ddeterminat il-prezz b'distakkament ta' dawn is-servizzi bħal dawn.<sup>(305)</sup>
- (267) Meta jiġi applikat il-metodu bbażat fuq il-kost, il-baži tal-kost xierqa ta' servizz partikolari jeħtieg li tiġi identifikata. Imbagħad jenħtieg li jiġi kkunsidrat x'valwazzjoni pozittiva, jekk ikun il-każ, tiġi applikata fuq dawk il-kostijiet. F'dan ir-rigward, ir-Rapport tal-JTPF tal-2010 jirreferi fl-ewwel post għall-paragrafi 7.33 u 7.36 tal-Linji gwida dwar it-TP tal-OECD tal-1995, fejn jiġi ddikjarat li mhux dejjem jenħtieg li tiġi applikata valwazzjoni pozittiva ghall-baži tal-kost.<sup>(306)</sup>
- (268) Ir-Rapport tal-JTPF tal-2010 sab ukoll li, abbaži tal-esperjenza tal-amministrazzjonijiet tat-taxxa nazzjonali, valwazzjoni pozittiva xierqa għal servizzi li jżidu valur baxx tipikament taqa' fil-medda ta' bejn 3 % u 10 %, u ħafna drabi tkun ta' madwar 5 %. Madankollu, fejn il-fatti u c-ċirkostanzi tat-tranżazzjoni spċifici jappoġġjaw valwazzjoni pozittiva differenti, jenħtieg li din tiġi kkunsidrata.

## 2.6. DESKRIZZJONI TAT-TERMINI KONTABILISTIČI U FINANZJARJI EWLENIN UŻATI FID-DECIJONI

- (269) Harsa ġenerali qasira tal-indikaturi finanzjarji u kuncetti kontabilistiċi li jintużaw frekwentement f'din id-Deċiżjoni hija mogħtija hawn taħt.
- (270) Rapport tipiku tal-introjtu l-ewwel jirregista d-dħul li kumpanija tirċievi mill-attivitàjet tan-negożju normali tagħha, normalment mill-bejgh tal-oġġetti u tas-servizzi lill-klijenti. Dan l-element ta' kontabilita huwa magħruf bħala “Bejgh” jew “Fatturat” jew “Dħul”.
- (271) Il-kost tal-oġġetti mibjugħin (“COGS”) jirrappreżzenta principally il-valur tal-materjali użati għall-produzzjoni tal-oġġetti (materja prima) jew il-prezz tax-xiri ta' oġġetti li nbiegħu mill-ġdid jekk il-kumpanija ma tiproċċessax l-oġġetti mibjugħha. Is-COGS jitnaqqas mill-bejgh biex jiġi kkalkolat il-profit gross.

<sup>(302)</sup> Il-Linji gwida dwar it-TP tal-OECD tal-1995, l-2010 u l-2017, il-paragrafu 7.29.

<sup>(303)</sup> Il-Linji gwida dwar it-TP tal-OECD tal-1995, l-2010 u l-2017, il-paragrafi 7.9 u 7.10.

<sup>(304)</sup> Il-Forum Kongunt tal-UE dwar l-Ipprezzar tat-Trasferiment, ir-Rapport tal-JTPF: Linji gwida dwar servizzi mogħtijin fi ħdan grupp li jżidu valur baxx, il-laqgħa tal-4 ta' Frar 2010, disponibbli fuq: [https://ec.europa.eu/taxation\\_customs/sites/taxation/files/docs/body/jtpf\\_020\\_rev3\\_2009.pdf](https://ec.europa.eu/taxation_customs/sites/taxation/files/docs/body/jtpf_020_rev3_2009.pdf).

<sup>(305)</sup> Ir-rapport tal-JTPF tal-2010, il-paragrafi 59-60.

<sup>(306)</sup> Ir-rapport tal-JTPF tal-2010, il-paragrafu 62.

(272) L-ispejjeż operatorji jkopru prinċipalment spejjeż tas-salarji<sup>(307)</sup>, spejjeż tal-enerġija u spejjeż amministrattivi u tal-bejgh oħra. Fil-każ ta' LuxOpCo, ir-royalty mħallas lil LuxSCS huwa klassifikat bħala “ħlas operatorju ieħor”, iżda huwa eskluz mill-ispejjeż operatorji użati biex jiġi kkalkolat il-profitt operatorju skont id-deċiżjoni tat-taxxa kkontestata<sup>(308)</sup>.

(273) It-Tabella 17 tagħtiħarsa ġenerali simplifikata lejn rapport tal-introjtu<sup>(309)</sup>.

*Tabella 17*

**Rapport tal-introjtu simplifikat**

**Bejgħ (jew Fatturant jew Dhul)**

— **Kost tal-oġġetti mibjugħha (COGS)**

Profit Gross

— **Spiża Operatorja (OpEx)**

Profit operatorju (EBITDA)

**Qligh qabel l-imħax u t-taxxa (EBIT) jew dhul operatorju**

— *Mgħax u dhul eċċeżzjonali jew straordinarju*

Dħul taxxabbi

— **Taxxa**

Profit nett

(274) Il-prestazzjoni u l-profittabilità spiss jitkejlu bl-użu ta' proporzjonijiet ippreżentati bhala “marġnijiet” jew “valwaz-zjoniżiet požittivi”. Il-marġnijiet jintużaw ukoll fil-paraguni bejn il-pari fl-ipprezzar tat-trasferiment.

(275) Fl-ipprezzar tat-trasferiment, il-marġnijiet gross jistgħu jiġu kkalkolati bhala l-profitt gross diviż bil-bejgħ (jew COGS), u l-marġnijiet nett bhala l-profitt operatorju diviż bil-bejgħ (jew il-kostijiet totali, jisifieri s-somma tal-COGS u l-Ispejjeż Operatorji), partikolarment meta jintuża l-metodu tal-marġni nett tranżazzjonali. Għaldaqstant, meta jintuża l-metodu tal-“marġni nett”, in-numeratur tal-indikatur tal-livell tal-profitt ikun il-profitt operatorju.

### 3. RAĞUNIJIET GHALL-BIDU TAL-PROĊEDURA

(276) Fid-Deċiżjoni ta' Ftuh tagħha<sup>(310)</sup>, il-Kummissjoni spjegat li kellha dubji serji dwar il-kompatibbiltà tad-deċiżjoni dwar it-taxxa kkontestata mas-suq intern. Partikolarment, esprimiet dubji serji li l-arrangament tal-ipprezzar tat-trasferiment appoġġjat mid-deċiżjoni dwar it-taxxa kkontestata rriżulta f'pagament b'distakkament ta' royalties għal LuxOpCo.

(277) L-ewwel nett, il-Kummissjoni kkritikat il-fatt li d-deċiżjoni dwar it-taxxa kkontestata deher li kienet mogħtija fin-nuqqas ta' rapport dwar l-ipprezzar tat-trasferiment. Osservat ukoll li d-deċiżjoni kienet ingħatat fi zmien 11-il-ġurnata ta' xogħol mill-wasla tal-ewwel ittra li kienet tikkostitwixxi t-talba għal deċiżjoni.

(278) It-tieni nett, il-Kummissjoni kkritikat il-fatt li l-arrangament tal-ipprezzar tat-trasferiment appoġġjat fid-deċiżjoni dwar it-taxxa kkontestata ma jidhirx li kien ibbażat fuq il-metodi tal-ipprezzar tat-trasferiment aċċettati generalment u stipulati fil-Linji gwida dwar it-TP tal-OECD.

<sup>(307)</sup> Ghall-kompletezza huwa nnutat li jista' jiġi inkluż porzjon tal-kost lavorattiv f'COGS, meta jkun assoċjat b'mod dirett mal-produzzjoni.

<sup>(308)</sup> Ara l-Premessa (38) tad-Deċiżjoni ta' Ftuh.

<sup>(309)</sup> Fit-Tabella 17, EBITDA hija l-akronimu konvenzjonali għal “qligh qabel l-imħax, it-taxxa, id-deprezzament u l-ammortizzament.”

<sup>(310)</sup> Id-Deċiżjoni tal-Kummissjoni tas-7 ta' Ottubru 2014 li tiftah il-proċedura stabbilita fl-Artikolu 108(2) tat-Trattat dwar il-Funzjonament tal-Unjoni Ewropea, C(2014) 7156 final.

- (279) It-tielet nett, il-Kummissjoni kkritikat il-fatt li, kuntrarju għar-rakkomandazzjonijiet inkluži fil-paragrafu 6.16 tal-Linji gwida dwar it-TP tal-OECD tal-1995 u l-2010, il-ħlas tar-royalties approvat mid-deċiżjoni dwar it-taxxa kkontestata ma kienx relatat ma' riżultat, bejgh jew profitt. Minflok, ir-royalty kien ikkalkolat bħala l-profitt residwu mit-tranżazzjonijiet fi ħdan il-grupp ta' LuxOpCo, li kien iddeterminat bit-tnaqqis ta' qligh ta' rutina attribwi bħalli għall-funzjonijiet ta' LuxOpCo mill-qligh li fil-fatt irreggistrat LuxOpCo.
- (280) Ir-raba' nett, il-Kummissjoni staqsiet jekk kienx korret li jiġi kkunsidrat li LuxOpCo kienet twettaq funzjonijiet inqas kumplessi meta mqabbla ma' LuxSCS. Abbażi ta' deskriżżjoni tal-funzjonijiet imwettqin minn LuxOpCO u r-riskji meħudin minnha, dawk il-funzjonijiet u r-riskji dehru li huma aktar kumplessi minn dawk imwettqin minn LuxSCS. Il-funzjonijiet spċifici relatati mal-Assi Intangibbli, li għalihom LuxSCS allegatament għet rimunerata, ma kinux deskritti fit-talba għal deċiżjoni, u lanqas mill-amministrazzjoni tat-taxxa tal-Lussemburgu fid-deċiżjoni dwar it-taxxa kkontestata. Barra minn hekk, għalkemm intqal li LuxSCS iżżomm r-riskji kollha assocjati mas-sjieda tal-PI f'dik it-talba għal deċiżjoni, ir-riskji li għandhom jittieħdu minn LuxSCS waqt li żżomm l-Assi Intangibbli ma kinux spċifikati, b'mod partikolari meta mqabbel mar-riskji intraprenditorjali meħudin minn LuxOpCo.
- (281) Il-hames nett, b'valwazzjoni pozittiva ta' [4-6] % fuq l-ispejjeż operatorji, il-Kummissjoni kkunsidrat ir-remun-razzjoni approvata mid-deċiżjoni dwar it-taxxa kkontestata għall-funzjonijiet imwettqin minn LuxOpCo bħala waħda relativament baxxa, partikolarment meta tikkunsidra li, fost l-ohrajn, il-funzjonijiet ta' LuxOpCo kienu ppreżentati bħala teħid tad-deċiżjoni kummerċjali centrali u strategiċi, li jikkoncentraw fuq ir-riskju tan-negożju tas-suq kollu tal-Ewropa. Barra minn hekk, l-applikazzjoni ta' livell minimu u massimu (<sup>311</sup>) sabiex tiġi ddeterminata r-remunərazzjoni b'distakkament ta' LuxOpCo, li effettivament huwa prevalent fuq l-arrangement tal-ipprezzar tat-trasferiment ibbaż fuq l-ispejjeż operatorji, ma għix spiegata. Finalment, il-Kummissjoni staqsiet jekk l-għażla tal-metodu tal-ipprezzar tat-trasferiment indirett sabiex tiġi ddeterminata r-remunərazzjoni ta' LuxOpCo kinitx iġġustifikata.
- (282) Is-sitt nett, il-Kummissjoni osservat li filwaqt li d-deċiżjoni dwar it-taxxa kkontestata ngħatat fl-2003, jidher li kien għadha fis-seħħ fl-2014. Il-Kummissjoni esprimiet id-dubji tagħha dwar jekk kienx korrett li r-remun-razzjoni li għet acċettata fid-deċiżjoni titqies bħala distakkata aktar minn 10 snin war mingħajr l-ebda reviżjoni jew obbligu li tigi nnotifikata l-amministrazzjoni, jekk xi cirkostanzi kritiči nbidlu sadanittant.
- (283) Fid-dawl ta' din il-kritika, il-Kummissjoni waslet għall-konklużjoni provviżorja li d-deċiżjoni dwar it-taxxa kkontestata kkonferiet vantagg selettiv fuq Amazon minħabba li rriżultat fi ħlas ta' royalty għal LuxSCS u remun-razzjoni għal LuxOpCO li ddevvat minn riżultat distakkat. Billi l-kondizzjonijiet l-ohrajn kollha tal-Artikolu 107(1) tat-Trattat jidher li ġew issodisfati u ma kien hemm l-ebda bażi ta' kompatibbiltà apparenti skont l-Artikolu 107(2) jew (3) tat-Trattat, il-Kummissjoni waslet għall-konklużjoni provviżorja li d-deċiżjoni dwar it-taxxa kkontestata kkostitwiet għajjnuna mill-Istat inkompatibbli mas-suq intern.

#### 4. KUMMENTI TAL-LUSSEMBURGU

- (284) Il-kummenti tal-Lussemburgu għad-Deċiżjoni ta' Ftuh jiffukaw, l-ewwel nett, fuq l-allegati nuqqasijiet tal-proċedura tal-investigazzjoni preliminari tal-Kummissjoni, it-tieni nett, fuq allegati żbalji legali fid-Deċiżjoni ta' Ftuh u, it-tielet nett, fuq id-dubji tal-Kummissjoni fid-Deċiżjoni ta' Ftuh.
- ##### 4.1. KUMMENTI TAL-LUSSEMBURGU DWAR L-ALLEGATI NUQQASIJET FIL-PROċEDURA
- (285) Il-Lussemburgu allega li d-Deċiżjoni ta' Ftuh għiet addottata fperjodu ta' żmien tassew qasir u abbażi ta' informazzjoni insuffċienti. Il-Lussemburgu kkunsidra li l-Kummissjoni ma eżawrietx il-possibiltajiet kollha tagħha sabiex tiġib l-informazzjoni neċċessarja sabiex tivalutu l-miżura waqt l-investigazzjoni preliminari.
- (286) L-ewwel nett, il-Lussemburgu argumenta li l-Kummissjoni kisret il-principji ta' kooperazzjoni u imparzialità sinciera, partikolarment billi ma rrisondietx għall-offerti tiegħu sabiex jałta qiegħi il-Lussemburgu jkollu ċ-ċans li jiddiskuti l-informazzjoni pprovduta qabel ma ttieħdet id-deċiżjoni li tinbeda l-proċedura ta' investigazzjoni formal.
- (287) It-tieni nett, il-Lussemburgu allega li l-Kummissjoni la applikat l-ittra u lanqas l-ispritu tal-Artikolu 12(2) tar-Regolament (UE) 2015/1589 (<sup>312</sup>), li jistipula li jekk il-Kummissjoni tara li r-risposta għat-talbiet għal informazzjoni tagħha jkunu inadegwati jew inkompleti, għandha tħalli t-talba tagħha jew saħansitra toħrog inibżżjoni ta' informazzjoni.

<sup>(311)</sup> 0,45 % u 0,55 % fuq il-fatturar fl-Ēwropa rispettivament, kif muri fil-Figura 1.

<sup>(312)</sup> Qabel, l-Artikolu 10(2), tar-Regolament (KE) Nru 659/1999.

- (288) Il-Lussemburgo rrefera wkoll għall-Artikoli 5(2) u 12(3) tar-Regolament (UE) 2015/1589. Huwa osserva li, fil-każ preżenti, la ntbagħtet tfakkira u lanqas inibizzjoni ta' informazzjoni lil-Lussemburgu.

#### 4.2. KUMMENTI TAL-LUSSEMBURGU DWAR L-ALLEGATI ŻBALJI ġURIDIČI FID-DECİŻJONI TA' FTUH

- (289) Il-Lussemburgu kkunsidra li d-Deciżjoni ta' Ftuh kienet ivvizzjata minn numru ta' żbalji ġuridiči.
- (290) L-ewwel nett, il-Lussemburgu kkunsidra li dik id-deciżjoni kienet tikkostitwixxi interferenza mas-setgħat sovrani tieghu fil-qasam tat-tassazzjoni diretta. B'mod partikolari, hu kkunsidra li l-Kummissjoni marret lil hinn mis-setgħat tagħha fil-qasam tal-ghajjnuna mill-Istat billi žviluppat u imponiet l-interpretazzjoni tagħha tal-principju ta' distakkament. B'dan il-mod, il-Kummissjoni qed tifstex li b'mod mohbi tarmonizza r-regoli dwar it-tassazzjoni diretta bi ksur tal-Artikoli 113 u 115 tat-Trattat, minhabba li l-Unjoni tista' tarmonizza biss il-liġi sostantiva dwar it-tassazzjoni permezz ta' miżuri legiżlattivi adottati b'mod unanimu.
- (291) Il-Lussemburgu għibed l-attenzjoni b'mod partikolari għan-natura specifika u l-kumplessità tal-ipprezzar tat-trasferiment. Skont il-Linji gwida dwar it-TP tal-OECD, l-awtoritajiet tat-taxxa nazzjonali jeħtieg li jkollhom certa diskrezzjoni sabiex ikunu jistgħu jinterpretaw ir-regoli tat-taxxa fil-kuntest ta' każ individwali u jiddeċiedu jekk il-metodologija tal-ipprezzar tat-trasferiment użata tirriżultax fi prezz tat-trasferiment aċċettabbli. Il-Lussemburgu ddikjara li sabiex l-awtoritajiet tat-taxxa nazzjonali jkunu jistgħu jiżgħarraw certeza legali permezz tad-deciżjoniċi dwar it-taxxa jeħtieg li jkollhom id-diskrezzjoni necessarya mingħajr ma jkunu mheddu b'mod immedja li d-deciżjoni tagħhom ser tiġi ddikjarata li tmur kontra r-regoli dwar l-ghajjnuna mill-Istat. Il-Lussemburgu argumenta li kien irċieva konferma li l-prattika tad-deciżjoniċi dwar it-taxxa tiegħu kienet xierqa u tikkonforma mal-Kodiċi ta' Kondotta għat-Tassazzjoni tan-Negozju (<sup>313</sup>) u mal-Linji gwida dwar it-TP tal-OECD (<sup>314</sup>).
- (292) It-tieni nett, il-Lussemburgu argumenta li l-preċedenti li ddependiet fuqhom il-Kummissjoni fid-Deciżjoni ta' Ftuh kienu differenti mid-deciżjoni dwar it-taxxa kkontestata minhabba li kieno jikkonċernaw skemi li kieno jinkludu elementi li jwasslu għal vantaġġi irrisspettivament miċ-ċirkostanzi individwali tal-kontribwenti tat-taxxa. Il-vantaġġi offrutti minn dawk l-iskemi kieno aċċessibbli biss għal ċertu grupp ta' kumpaniji, filwaqt li d-deciżjoni dwar it-taxxa kkontestata ma tikkonċernax is-sistema tat-taxxa kollha, iżda l-applikazzjoni tagħha ghall-każ individwali ta' Amazon.
- (293) It-tielet nett, il-Lussemburgu allega li d-Deciżjoni ta' Ftuh hija nieqsa minn analiżi ta' selettività u, b'mod aktar specifiku, ma tidentifikax is-sistema tat-taxxa ta' referenza jew il-grupp ta' kontribwenti tat-taxxa ta' referenza li fir-rigward tagħhom it-trattament tat-taxxa ta' Amazon jenħtieg li jiġi mqabbel. Konsegwentement, l-ebda deroga mis-sistema tat-taxxa ta' referenza ma kienet tapplika għal Amazon u ġie identifikat vantaġġi.
- (294) Fir-rigward tal-qafas ta' referenza korrett, il-Lussemburgu kkunsidra li dan kien provdut mil-liġi dwar it-taxxa nazzjonali, u partikolarmen l-Artikolu 164(3) u 18 tal-LIR. Għalkemm fl-Artikolu 164(3) tal-LIR ma ssirx referenza specifika għal-Linji gwida dwar it-TP tal-OECD, ir-regoli u l-prattiki tal-ipprezzar tat-trasferiment tal-Lussemburgu jirriflettu dawk il-linji gwida. Il-Lussemburgu kkunsidra li r-regola dwar l-ipprezzar tat-trasferiment nazzjonali jservi sabiex jiżgħarraw li l-gruppi korporattivi u l-intrapriżi indipendenti jiġu trattati bl-istess mod. Huwa nnota wkoll li la l-Artikolu 18 u lanqas l-Artikolu 164(3) tal-LIR ma jagħmlu distinzjoni bejn tranzazzjoniċi internazzjonali u dawk nazzjonali jew bejn gruppi multinazzjonali u dawk domestiċi. Il-Lussemburgu insista li d-deciżjoni dwar it-taxxa kkontestata trid tiġi vvalutata fid-dawl tal-qafas regolatorju rilevanti fis-seħħ u l-kuntest ekonomiku prevalentu fiziż-żmien meta tingħata l-miżura, jiġifieri fl-2003 (<sup>315</sup>). Il-Lussemburgu nnota li fl-2003 il-Linji gwida dwar it-TP tal-OECD tal-2010 ma kinux jeżistu u l-ebda referenza ma saret fil-liġi tal-Lussemburgu għal-Linji gwida dwar it-TP tal-OECD tal-1995.

<sup>(313)</sup> Fis-sottomissjoni tiegħu tal-21 ta' Novembru 2014, il-par. 43, il-Lussemburgu jirreferi għar-rapport tal-Grupp ta' Kodiċi ta' Kondotta dwar it-Tassazzjoni tan-Negozju, ipprezentat lill-Kunsill fis-27 ta' Mejju 2011: "Fir-rigward tal-miżura tat-taxxa tal-Lussemburgo rigward kumpaniji involuti f'attivitàjet ta' finanzjament fi ħdan il-grupp, il-Grupp iddiskuta d-deskrizzjoni maqbula waqt il-laqgħa tas-17 ta' Frar 2011. Il-Lussemburgu informa lill-Grupp li ċ-Ċirkolari Nru 164/2 tat-28 ta' Jannar 2011 tiddetermina l-kondizzjonijiet ghall-ġhoti ta' ftehimiet dwar l-ipprezzar avvanzat u tikkonferma r-remunerazzjoni tat-tranzazzjoniċi. [...] Bil-benefiċċju ta' din l-informazzjoni, il-Grupp qabel li ma kienx hemm bżonn li din il-miżura tiġi vvalutata meta mqabbla mal-kriterji tal-Kodiċi ta' Kondotta."

<sup>(314)</sup> Is-sottomissjoni tal-Lussemburgo tal-21 ta' Novembru 2014, il-par. 44: "Fil-laqgħa tiegħu tas-6 ta' Dicembru 2011, il-Forum tal-OECD dwar il-Prattiki tat-Taxxa ta' Hsara qabel li 10 sistemi ma kelhomx jiġu sottomessi biex ikomplu jiġu eżaminati, u wahda minnhom kienet l-analiżi avvanzata tat-taxxa tal-finanzjament fi ħdan il-grupp imwettaq fil-Lussemburgo."

<sup>(315)</sup> Fis-sottomissjoni tiegħu tal-21 ta' Novembru 2014, il-par. 73, il-Lussemburgu jirreferi għad-Deciżjoni tal-Kummissjoni fil-Kawża SA.32225 tat-2 ta' Ottubru 2013: Kumpens għal esprajazzjoni ta' Nedalco f'Bergen op Zoom.

- (295) Ir-raba' nett, il-Lussemburgu kkunsidra li l-Kummissjoni ma identifikat l-ebda kategorija ta' impiżi li setgħu bbenefikaw mill-miżura. B'referenza ghall-każ Autogrill<sup>(316)</sup>, il-Lussemburgu ddikjara li sabiex tiġi stabilita selettività trid tiġi identifikata kategorija ta' impiżi, li jkunu l-uniċi impiżi li qed jibbenefikaw mill-miżura inkwistjoni. Fir-rigward tal-grupp ta' referenza tal-kontribwenti tat-taxxa, il-Lussemburgu kkunsidra li l-kontribwenti tat-taxxa soggetti għar-regoli dwar l-ipprezzar tat-trasferiment u ghall-prattika tad-deċiżjonijiet dwar it-taxxa tiegħu biss huma f'sitwazzjoni kumparabbli fattwalment u legalment.

#### **4.3. KUMMENTI TAL-LUSSEMBURGU DWAR ID-DUBJI ESPRESSI FID-DECİJONI TA' FTUH**

- (296) Il-Lussemburgu indirizza wkoll b'mod specifiku d-dubji li esprimiet il-Kummissjoni fid-Deciżjoni ta' Ftuh fir-rigward tal-konformità tad-deciżjoni dwar it-taxxa kkontestata mal-principju ta' distakkament.

(297) L-ewwel nett, b'reazzjoni ghall-kritika tal-Kummissjoni li d-deciżjoni dwar it-taxxa kkontestata kienet approvata biss fi żmien 11-il jum tax-xogħol, il-Lussemburgu argumenta li l-process ha hafna aktar hin u involva laqgħat ma' rappreżentanti ta' Amazon fid-9 u l-11 ta' Settembru 2003, kif ukoll eżami bir-reqqa mill-awtoritajiet tat-taxxa tal-aproċċ, l-ittri ta' Amazon tat-23 u l-31 ta' Ottubru 2003, u r-rapport dwar l-ipprezzar tat-trasferiment imressaq mill-konsulent tat-taxxa ta' Amazon.

(298) It-tieni nett, il-Lussemburgu argumenta li t-thassib tal-Kummissjoni li d-deciżjoni dwar it-taxxa kkontestata nghatfin fin-nuqqas tal-analizi ekonomika meħtieġa, kien bla baži. Rapport dwar l-ipprezzar tat-trasferiment theja sabiex jiġi sostanzjat l-arrangament tal-ipprezzar tat-trasferiment propost fit-talba għal deciżjoni. Dan jinkludi elementi standard bhal analizi ta' funzjonijiet taż-żewġ partijiet għat-tranżazzjoni (LuxOpCo u LuxSCS), id-deskrizzjoni tat-tranżazzjoni sottostanti u l-proprjetà intellettuali rilevanti, kif ukoll għażla ta' metodi ta' prezzar tat-trasferiment u valutazzjoni tal-prezz b'distakkament.

(299) Il-Lussemburgu spjega li meta d-deciżjoni dwar it-taxxa kkontestata kienet approvata fl-2003, l-attivitajiet ta' Amazon kienu ġodda u qed jiżidiedu b'rata mghaż-ġla, bi priorità mogħtija lill-investiment fit-tul fuq il-profittabbli fit-terminu qasir. Fl-2003, Amazon irregistrar telf u kien previst li Amazon kienet ser tkompli tininvesti b'mod sinifikanti fit-teknoloġija għall-futur immedjat. Billi l-imnun onlajn huwa attivitā b'margnijiet baxxi soġġetti għal kompetizzjoni taħra, l-istratgeġja ta' Amazon kienet li tiddiġġi tħalli fuq il-aktivitajieti rieħha. Konsegwentement, l-Assi Intanġibbli kienu kkunsidrati bhala sors essenzjali ta' valur fl-attivitajiet ta' Amazon. It-teknoloġija meħtieġa għall-proċessi hija tassew sofistikata u mtejba kontinwament permezz ta' investimenti sinifikanti minn LuxSCS.

(300) Skont l-analizi funzjonali pprezentata fir-Rapport dwar it-TP, LuxSCS hija responsabbli għaż-żamma u l-iżvilupp kontinwu tal-Assi Intanġibbli; LuxOpCo ġġestixxi, topera u tiżviluppa l-kummerċ tal-imnun u attivitajiet ta' servizzi permezz tas-siti web tal-UE bl-użu tal-Assi Intanġibbli licenzjati minn LuxSCS. Skont il-Lussemburgu, il-hajja ekonomika tal-Assi Intanġibbli kienet limitata u kienet tirrikjedi titjib kontinwu u investimenti sinifikanti. Il-Lussemburgu żied jghid li LuxOpCo la qatt żammet u lanqas iżżomm assi intanġibbli wahedha. Skont it-termini tal-Ftehim dwar il-Licenzja tal-IP, kwalunkwe ass intanġibbli derivat zviluppat minn LuxOpCo huwa legalment attribwit u miżimum minn LuxSCS.

(301) Il-Lussemburgu qal li d-deciżjoni dwar it-taxxa kkontestata tapprova arrangiament ta' prezzar tat-trasferiment ibbaż-żu fuq it-TNMM sabiex jiġi ddeterminat il-livell tar-royalties imħallsin b'distakkament minn LuxOpCo lil LuxSCS. It-TNMM huwa metodu ta' prezzar tat-trasferiment li jikkorrespondi għar-regoli dwar l-ipprezzar tat-trasferiment u l-prattika amministrattiva tal-Lussemburgu. Dan jintuża generalment fid-deciżjonijiet dwar it-taxxa fil-Lussemburgu u huwa aċċettat mil-Linji gwida dwar it-TP tal-OECD tal-1995. L-accettazzjoni tat-TNMM mill-amministrazzjoni tat-taxxa tal-Lussemburgu rriflettiet l-analizi funzjonali inkluża fir-rapport dwar l-ipprezzar tat-trasferiment: LuxSCS iżżomm, tagħmel manutenzjoni u tiżviluppa l-elementi tan-negożju l-aktar strateġiči, jiġisieri l-Assi Intanġibbli, li huwa diffiċċi li jingħataw valur. Il-Lussemburgu jkompli jargumenta li skont il-Ftehim dwar il-Licenzja, LuxOpCo għandha biss drittijiet u responsabbiltajiet limitati fir-rigward tal-Assi Intanġibbli u ma għandha l-ebda PI hi stess. Konsegwentement, LuxSCS għandha alternattivi vijabbi għall-użu tal-Assi Intanġibbli sabiex toħloq negożju li jirnexxi; LuxOpCo, min-naħha l-oħra, ma għandhiex alternattivi bħal dawn. Għaldaqstant, LuxOpCo hija meqjusa bhala l-entità l-anqas kumplessa meta mqabbla ma' LuxSCS u għiet magħżula kif xieraq bħala l-parti t-testjata. Il-Lussemburgu qal ukoll li, billi l-imnun onlajn jiġi genera marginijiet baxxi, l-għażla ta' metodi oħra jien setgħet esponiet lil LuxOpCo għal riskju ta' telf. L-ġħażla tat-TNMM iggarantiet li l-profitti futuri ta'

---

<sup>(316)</sup> Il-Kawża T-219/10, Autogrill España vs il-Kummissjoni ECLI:EU:T:2014:939, il-paragrafi 44 u 45.

LuxOpCo jkunu aktar stabbli u f'konformità mal-profil tagħha. Din iggarantiet ukoll li r-riżultati ta' LuxOpCo kien ser jiżdiedu b'mod parallel mad-dimensjoni li kienet qed tikber tal-aktivitajiet tagħha fil-Lussemburgu u fl-UE u żgurat prevedibbiltà legittima fir-rigward tar-remunerazzjoni ta' LuxOpCo. Metodi oħrajn kienet jipproduċu riżultati aktar volatili. Fid-dawl ta' dawn il-konsiderazzjonijiet, il-Lussemburgu qal li d-deċiżjoni dwar it-taxxa kkontestata ma tistax titqies li taċċetta l-“aktar riżultat baxx possibbli” għal LuxOpCo.

- (302) It-tielet nett, b'risposta għad-dubju li l-Kummissjoni esprimiet fid-Deċiżjoni ta' Fuu li r-royaltyħallsa minn LuxOpCo lil LuxSCS mhijiex relatata ma' riżultat, bejgh jew profit, il-Lussemburgu kkonferma li r-royalty hija kkalkolat bħala profit residwu. Madankollu, il-Lussemburgu kkunsidra t-tali riżultat bħala inerenti fl-applikazzjoni tat-TNMM u konformi mal-analiżi funzjonali u ta' riskju.
- (303) Ir-raba nett, il-Lussemburgu ddikjara li l-qligħ finanzjarju li tassew għamlet LuxOpCo kull sena tal-perjodu rilevanti jikkonforma mal-principju ta' distakkament. Ir-remunerazzjoni b'distakkament għal LuxOpCo kienet ikkunsidra li taqa' fil-firxa interkwartili bejn [2-2,5] % u [5-10] %, b'valur medjan ta' [4-4,5] %, kif indikat fl-analiżi kumparattiva tar-Rapport dwar it-TP.
- (304) Il-hames nett, fir-rigward tad-dubji espressi dwar ir-rilevanza tal-livell minimu u massimu għar-remunerazzjoni ta' LuxOpCo, il-Lussemburgu argumenta li billi Amazon għamlet it-telf fl-2003 u l-kumpaniji fl-analiżi kumparattiva wkoll għamlu t-telf, il-livell minimu għġarrantixxa remunerazzjoni pożittiva li tiżdied b'mod parallel ma' negozju li qed jespandi. Barra minn hekk, il-livell ta' limitu inkoragiġixxa lil LuxOpCo biex iġġestixxi l-aktivitajiet tagħha b'mod effiċċienti. Mingħajr dan il-livell ta' limitu, LuxOpCo setgħet sempliċement iżżejjid il-kostijiet tagħha biex iżżejjid ir-riżultat tagħha. Meta wieħed iqis li l-marġni miksuba minn LuxOpCo fil-perjodu ta' bejn l-2006 u l-2013 kien f-medja ta' [3,5-4] % u kull sena kien fi ħdan il-limitu tal-firxa interkwartili, il-Lussemburgu kkonkluda li l-livelli ta' limitu massimu ma kellhom l-ebda impatt reali u prattiku.
- (305) Il-Lussemburgu argumenta wkoll li l-baži taxxabbi ma nghatatx limitu massimu u żdiedet b'mod parallel mal-espansjoni ta' Amazon u l-investiment fl-UE. Il-marġni ta' remunerazzjoni kienet applikata għall-kostijiet operatorji kollha ta' LuxOpCo, mhux biss għall-kostijiet operatorji tagħha mgħarrbin fil-Lussemburgu. Konsegwenntement, il-marġni għiet applikata għal baži usa' milli sempliċement il-kostijiet operatorji mgħarrbin minn LuxOpCo fil-Lussemburgu, minħabba li inkludiet il-kostijiet operatorji mgħarrbin minn sussidjarji oħrajn fl-UE, li sussegwenntement ġew fatturati lil LuxOpCo. Li kieku r-remunerazzjoni mogħtija lil LuxOpCo kienet ikkalkolata eskużi-vament b'rabta mal-kostijiet operatorji tagħha fil-Lussemburgu, kien ikollha marġni medja ta' [10-15] %, Iċ-ċifri pprovduti mil-Lussemburgu sabiex jiġi appoġġjat dan l-argument huma riprodotti fit-Tabella 18.

Tabella 18

**Il-profit taxxabbi ta' LuxOpCo espress b'rabta mal-ispejjeż operatorji ta' LuxOpCo fil-Lussemburgu (bl-eskużjoni ta' kostijiet fatturati mill-ġdid mis-sussidjarji tal-UE) (a) u mal-ispejjeż operatorji ta' LuxOpCo inkużi l-kostijiet fatturati mill-ġdid mis-sussidjarji tal-UE (b)**

Sena	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	Total (2006-2013)
(a)	13,8	12,0	10,9	10,4	11,4	11,5	11,0	[10 - 15]	[10 - 15]
(b)	4,1	4,4	4,2	4,2	3,9	3,8	3,2	[2,5 - 3]	[3,5 - 4]

- (306) Is-sitt nett, fir-rigward tat-tul tad-deċiżjoni dwar it-taxxa kkontestata, il-Lussemburgu spjega li kien originarjament previst li tkun valida għal hames perjodi kontabilistiċi mill-bidu tal-aktivitajiet ta' Amazon fil-Lussemburgu, li fil-fatt bdew fl-2006 (<sup>317</sup>). Għaldaqstant, id-deċiżjoni dwar it-taxxa kkontestata inizjalment kellha tkun applikata sal-2011. Il-Lussemburgu jkompli jispjega li, skont il-prattika amministrattiva tiegħu dak iż-żmien, id-deċiżjoni jiet.

<sup>(317)</sup> Permezz tal-ittra tal-5 ta' Dicembru 2004, Amazon informat lil-Lussemburgu li r-ristrutturar kien ser jitlesta biss fl-2006 u talbet li d-deċiżjoni dwar it-taxxa kkontestata tigħiġi applikata għall-ewwel hames snin minn dakħinhar. Fit-23 ta' Dicembru 2004, il-Lussemburgu kkonferma li d-dewmien deskrift ma jaffett wax il-ftiehim tas-6 ta' Novembru 2003, sakemm l-affarijiet l-oħrajn stipulati fit-talba tat-23 ta' Ottubru 2003 jinżammu.

dwar l-ipprezzar tat-trasferiment ġeneralment kienu jiġu emendati biss jekk il-mudell tal-attività jew il-kondizzjonijiet tas-suq kienu jinbidlu sinifikattivament. Sal-2011, l-attivitàajiet ta' LuxOpCO u l-mudell operatorju kien għadhom mhux mibdulin, biex b'hekk l-arranggment tal-ipprezzar tat-trasferiment kien għadu meqjus xieraq u d-deċiżjoni dwar it-taxxa kkontestata kienet imtawla fl-2011 għal ħames snin oħra. Barra minn dan, il-Lussemburgu jispjega li, wara l-kriji ekonomika tal-2008, ir-remunerazzjoni ghall-attivitàajiet kumparabbi (imnut onlajn) kienet taħt pressjoni sinifikanti u l-margni operatorji ta' Amazon baqgħu jonqsu. F'dan il-kuntest, il-Lussemburgu kkunsidra li r-reviżjoni tal-arranggment tal-ipprezzar setgħet wasslet għal tnaqqis fir-remunerazzjoni ta' LuxOpCo.

#### **4.4. KUMMENTI TAL-LUSSEMBURGU DWAR IL-FTEHIMIET M.COM, IL-FTEHIMIET DWAR IL-LIĆENZJA FI HDAN IL-GRUPP, IL-FTEHIMIET DWAR IL-LIĆENZA TAL-PI U INFORMAZZJONI OHRA**

- (307) Il-Lussemburgu ressaq il-kummenti tiegħu dwar il-Ftehimiet M.com, il-ftehimiet dwar il-liċenzja fi ħdan il-grupp, il-ftehimiet dwar il-liċenzja tal-PI bejn l-entitajiet tal-grupp Amazon u partijiet terzi, u informazzjoni finanzjarja u legali interna oħra ta' LuxOpCo, LuxSCS, AMEU u ASE, bħal rapporti ta' valwazzjoni esterni jew rapporti dwar it-TP rigward tranżazzjonijiet ta' akkwiżizzjoni tal-PI, minuti tal-laqghat tal-bord u laqghat ġenerali tal-azzjonisti ta' LuxOpCo.
- (308) Il-Lussemburgu ddikjara li r-regoli dwar l-ipprezzar tat-trasferiment tiegħu huma applikabbli mingħajr distinzjoni ghall-gruppi ta' kumpaniji kollha, domestiċi jew internazzjonali, u li Amazon ma kinitx trattata b'mod aktar favorevoli mill-gruppi l-oħrajn, minħabba li l-Lussemburgu japplika r-regoli dwar l-ipprezzar tat-trasferiment b'mod konsistenti.
- (309) Il-Lussemburgu staqsa dwar ir-rilevanza tal-Ftehimiet M.com għall-każ eżaminat. Barra mill-Ftehim ma' Target, dawn ġew konkluži wara li l-Lussemburgu hareġ id-deċiżjoni tat-taxxa tiegħu. Wara li rreveda l-Ftehimiet M.com, il-Lussemburgu ddikjara li huwa tal-istess opinjoni ta' Amazon li l-Ftehimiet M.com jirriflettu mudell tan-negożju li huwa differenti minn dan implimentat bejn LuxSCS u LuxOpCo. Għaldaqstant, dawk il-ftehimiet, inkluži l-ftehimiet bejn Amazon u Borders, Circuit City, Target, ToysRUs u Waterstones, ma jistgħux jiġu użati għall-finijiet ta' analizi CUP.
- (310) Il-Lussemburgu kompla billi qal li l-ftehimiet fi ħdan il-grupp Amazon lanqas huma adattati għal analizi CUP, minħabba li ftehimiet fi ħdan grupp huma mid-definizzjoni tagħhom mhux kontrollati.

#### **4.5. KUMMENTI TAL-LUSSEMBURGU DWAR IS-SOTTOMISSJONI MIN-NAHA TA' AMAZON TA' DOKUMENTI MARBUTIN MAL-PROCEDURA TAL-QORTI TAT-TAXXA TAL-ISTATI UNITI**

- (311) Fis-6 ta' Lulju 2017, il-Lussemburgu ressaq il-kummenti tiegħu għas-sottomissionijiet ta' Amazon lill-Kummisioni rigward id-dokumenti użati u mahluqin għall-proċedura ta' litigazzjoni quddiem il-Qorti tat-Taxxa tal-Istati Uniti.
- (312) Fil-kummenti tiegħu, il-Lussemburgu appoggja l-kummenti u l-konklużjonijiet ta' Amazon u nnota li x-Xiri bil-Forza ta' LuxSCS jivaluta biss l-assi intanġibbi nfushom, separati mill-assi, il-funzjonijiet u r-riskji l-oħra kollha assoċjati man-negożju ta' Amazon.
- (313) Skont il-Lussemburgu, l-analizi tal-Qorti tat-Taxxa tal-Istati Uniti stabbiliert li [4,5-5] % tal-bejgħ gross ta' merkanzija (gross merchandise sales, "GMS") tkun rata tar-royalties b'distakkament xierqa għall-Assi Intanġibbi użati biex jiġi operat in-negożju ta' Amazon.
- (314) Il-Lussemburgu josserva li LuxSCS irċeviet royalties mingħand LuxOpCo li jikkorrespondu għal [3-3,5] % tal-GMS, l-isfel mir-rata tar-royalties b'distakkament kif stabbilit mill-Qorti tat-Taxxa tal-Istati Uniti. Konsegwenientement, li kieku kellha tigħi applikata r-rata tal-Qorti tat-Taxxa tal-Istati Uniti, LuxOpCo kien ikollha thallas royalties lil LuxSCS, u għalhekk tnaqqas id-dħul taxxabbli tagħha fil-Lussemburgu.

- (315) Il-Lussemburgu għalhekk jikkunsidra li l-baži taxxabbli ta' LuxOpCo ma tnaqqositx mingħajr raġuni kif kien implikat mill-Kummissjoni fid-Deċiżjoni ta' Ftuħ tagħha, u dan huwa għaliex id-deċiżjoni dwar it-taxxa kkontestata ma kkonferietx vantaġġ selettiv fuq LuxOpCo.

## 5. KUMMENTI MILL-PARTIJIET INTERESSATI

### 5.1. KUMMENTI MINN AMAZON

#### 5.1.1. KUMMENTI TA' AMAZON DWAR L-ALLEGATI ŻBALJI ĠURIDIĆI

- (316) Amazon argumentat li l-Kummissjoni ma identifikatx b'mod korrett il-qafas ta' referenza u ma tatx prova tas-selettività tal-miżura fid-Deċiżjoni ta' Ftuħ tagħha. Skont Amazon, jenhtieg li d-deċiżjonidwar it-taxxa kkontestata tīgi riveduta fid-dawl ta' regola spċċika tal-ligi nazzjonali u/jew prattika amministrattiva u mhux sistema tat-taxxa korporattiva ġenerali<sup>(318)</sup>. Għaldaqstant, il-qafas ta' referenza korrett sabiex tīgi vvalutata d-deċiżjoni dwar it-taxxa kkontestata huwa l-prinċipju ta' distakkament kif stipulat fl-Artikolu 164(3) u l-Artikolu 18 tal-LIR, flimkien mal-prattika amministrattiva rilevanti li tapplika d-dispożizzjonijiet inkwistjoni<sup>(319)</sup>.
- (317) Skont Amazon, jista' jkun hemm biss kwistjoni dwar l-ghajjnuna mill-Istat jekk id-deċiżjoni dwar it-taxxa kkontestata titbiegħed mill-interpretazzjoni normali u mill-applikazzjoni tal-prinċipju ta' distakkament fil-Lussemburgu. Amazon argumentat li l-użu misfrux tal-metodu tat-tqassim tal-profitt residwu żvelat fil-baži tad-dejta ta' LuxLeaks mill-Konsorzu Internazzjonali ta' Ĝurnalisti Investigattivi juri li d-deċiżjoni dwar it-taxxa kkontestata ma kinitx tiddejja mill-prattika amministrattiva tal-amministrazzjoni tat-taxxa tal-Lussemburgu<sup>(320)</sup>.
- (318) Amazon argumentat ukoll li l-Kummissjoni ma wrietz is-selettività tal-miżura u rreteriet ghall-każijiet fejn il-karatteristiċi ta' miżuri selettivi kienu stipulati<sup>(321)</sup>.

#### 5.1.2. KUMMENTI TA' AMAZON DWAR ID-DUBJI ESPRESSI VID-DECIJŻJONI TA' FTUH

- (319) Il-Kummenti ta' Amazon dwar id-dubji espressi fid-Deċiżjoni ta' Ftuħ b'mod ġenerali jikkoinċidu ma' dawk tal-Lussemburgu, minhabba li huwa argumenta wkoll li t-talba għal deċiżjoni kienet akkumpanjata minn rapport dwar l-ipprezzar tat-trasferiment u li dik it-talba kienet skrutinizzata bir-reqqa.
- (320) Amazon argumentat ukoll li l-metodu tal-ipprezzar tat-trasferiment magħżul, it-tqassim tal-profitt residwu, mhuwiex biss fkonformità mal-Linji gwida dwar it-TP tal-OECD, iżda anki mar-regoli dwar l-ipprezzar tat-trasferiment u l-prattiki amministrattivi tal-Lussemburgu<sup>(322)</sup>. Amazon spjegat li l-Assi Intangibbli li LuxSCS tagħmel disponibbli lil LuxOpCo skont il-Ftehim dwar il-Licenzja jikkonsistu minn proprietà intellettuali fl-intier tagħha, drittijiet proprietarji u kwalunkwe assi intanġibbli oħrajn li LuxSCS tkun sid tagħhom u tiżviluppa skont ftehim ma' affiljati ta' Amazon jew illičenzjati mingħand affiljati ta' Amazon jew entitajiet assocjati b'xi mod iehor ma' LuxSCS<sup>(323)</sup>. Huwa spjega r-rwol ta' LuxSCS meta kkumparat ma' dak ta' LuxOpCO u argumenta li, billi

<sup>(318)</sup> Amazon tirreferi ghall-każijiet ta' ghajjnuna mill-Istat li ġejjin fejn, skont Amazon, regola tat-taxxa partikolari serviet bhala qafas ta' referenza: Id-Deċiżjoni tal-Kummissjoni 2011/282/EU tat-12 ta' Jannar 2011 dwar l-amortizzazzjoni tat-taxxa tal-avvjament finanzjarju għal akkwizizzjonijiet ta' ishma barranin implementata minn Spanja C 45/07 (ex NN51/07, ex CP 9/07) (GU L 135, 21.5.2011, p. 1); id-Deċiżjoni tal-Kummissjoni 2007/256/KE tal-20 ta' Dicembru 2006 dwar l-iskema implementata minn Franzia skont l-Artikolu 39 CA tal-Kodiċi Generali tat-Taxxa, — C 46/2004 (ex NN 65/2004) (GU L 112, 30.4.2007, p. 41) il-paragrafu 86; il-Kawża -6/12, P Oy, il-paragrafi 22-31; il-Kawża Kongużi C-78/08 sa C-80/08, Paint Graphos, il-paragrafu 50.

<sup>(319)</sup> Issir referenza għad-Deċiżjoni 2011/282/EU tat-12 ta' Jannar 2011 u d-Deċiżjoni tal-Kummissjoni 2011/276/UE tas-26 ta' Mejju 2010 dwar l-ghajjnuna mill-Istat taħha forma ta' ftehim fiskali dwar it-tranżazzonijiet implementata mill-Belgiu favur il-kumpanija Umicore S.A. (ex "Union Minière S.A.") (Għajjnuna mill-Istat C 76/03 (ex NN 69/03)) (GU L 122, 11.5.2011, p. 76) partikolarm il-paragrafi 204 u 223.

<sup>(320)</sup> Is-sottomissjoni ta' Amazon tal-5 ta' Marzu 2015, l-Anness 2.

<sup>(321)</sup> B'mod partikolari, fis-sottomissjoni ta' Amazon tal-5 ta' Marzu 2015, il-par. 43 sa 45 u 49: Amazon tirreferi ghall-Kawża Kongużi C-106/09 P u C-107/99 P Il-Kummissjoni u Spanja vs Il-Gvern ta' Ġibiltà u r-Renju Unit, il-par. 72 u 73 u l-għurisprudenza msemmija, il-Kawża C-6/12, P Oy, il-paragrafu 17-19, il-Kawża T-219/10 Autogrill, il-paragrafu 29; u l-Kawża C-88/03, Portugal vs Commission, il-paragrafu 54 u l-għurisprudenza msemmija.

<sup>(322)</sup> Amazon tispjega dan l-argument b'referenza għad-deċiżjonijiet dwar it-taxxa mahruġin mil-Lussemburgu u ppubblikati mill-ICJ. Fosthom Amazon identifikat 97 deċiżjoni, li skont Amazon, huma bbażati fuq il-metodu tat-tqassim tal-profitt residwu u fi hdan arranġamenti ta' finanzjament jallokaw qligh mhux uniku, jiġifieri marġni finanzjarja fissa għal entità tal-Lussemburgu, filwaqt li l-profitt residwu jiġi allokkat lid-detentur tal-istruktur finanzjarju.

<sup>(323)</sup> Is-sottomissjoni ta' Amazon tal-5 ta' Marzu 2015, par. 97.

LuxOpCo hija kumpanija operatorja u mhix sid ta' riżorsi uniċi tagħha stess, filwaqt li LuxSCS hija sid, iżżomm u tiżiżluppa kontribwenti principali għall-valur uniċi u diffiċli biex jingħatalhom valur, LuxOpCo hija l-anqas entità kumplessa f'dik ir-relazzjoni. Għalhekk, bil-metodu tat-tqassim tal-profitt residwu, it-TNMM jintuża fl-ewwel pass sabiex jiġi ddeterminat il-qligħ fuq il-kontribuzzjonijiet mhux uniċi ta' LuxOpCo, li ntgħaż-żebha l-“parti t-testjata”. Il-profitt residwu mbagħad jiġi allokat kompletament lil LuxSCS sabiex jiġi rifless il-fatt li l-kontribuzzjoni tagħha hija essenzjali għan-negożju fl-Ewropa<sup>(324)</sup>.

- (321) Amazon żiedet li l-kontribuzzjonijiet ta' LuxSCS, li għalihom tat-remunerazzjoni bhala riżultat tal-arrangament tal-ipprezzar tat-trasferiment approvat mid-deċiżjoni dwar it-taxxa kkontestata, jikkonsistu mhux biss minn sottoliċenzzjar ta' Assi Intangħibbli, iżda anki tat-teħid tar-riskji assoċjati mal-operat ta' LuxOpCo<sup>(325)</sup>. Biż-żamma u l-finanzjament tal-iż-żvilupp tal-Assi Intangħibbli, LuxSCS hadet riskji sinifikanti, billi kellha tagħmel xi hlasijiet skont is-CSA. Ir-riskju meħud minn LuxSCS jirriżulta mill-inċerċenza inerenti għall-finanzjament tal-iż-żvilupp tar-Ričerka u l-Iż-żvilupp. Jekk l-aktivitajiet tar-Ričerka u l-Iż-żvilupp ma jiġi generawx Assi Intangħibbli sabiex jiġi sfruttati b'success, il-partijiet għas-CSA jgħarrbu telf sinifikanti. LuxSCS għandha l-abbiltà li tikkontrolla r-riskji tan-negożju assoċjati mal-Assi Intangħibbli, minħabba li LuxSCS teżerċita l-kontroll u l-iż-żvilupp tagħha tal-Assi Intangħibbli permezz tal-parċeċċajonijiet tagħha fis-CSA. Għaldaqstant, mhuwiex neċċessarju li LuxSCS ikollha impiegati tagħha stess. Barra minn hekk, f-sitwazzjoni fejn LuxOpCo taffaċċċa t-telf, l-Assi Intangħibbli jistgħu jiġi licenzjati lil kumpanija oħra u għalhekk il-kontroll fuq l-esplorazzjoni tal-Assi Intangħibbli effettivament huwa fidejn LuxSCS. Finalment, bhala s-sid ta' Assi Intangħibbli ta' valur għoli, LuxSCS għandha l-kapaċitā finanzjarja li tassorbi r-riskji jekk dawn isehħu. LuxSCS tista' tiddependi wkoll fuq il-fluss tal-flus minn dħul minn royalties sabiex jiġi ffinanzjat investimenti futur immirat lejn iż-żamma u t-titjib tal-Assi Intangħibbli.
- (322) Amazon kompliet billi argumentat li l-applikazzjoni tal-metodu CUP sabiex tiġi ddeterminata rata fissa għar-royalties kienet tipprodu i riżultati aktar volatili, li kienu jesponu lil LuxOpCo għar-riskju li jiġi mgħarrab it-telf, u li, għalhekk, dak il-metodu għie abbandunat. Fi kwalunkwe kaz, l-amministrazzjoni tat-taxxa tal-Lussemburgu trid tibda l-eżaminazzjoni tal-ipprezzar ta' trasferiment fuq il-baži tal-metodologija magħżula mill-kontribwent.
- (323) Amazon fakkret li l-applikazzjoni ta' kwalunkwe metodu tal-ipprezzar tat-trasferiment tipprodu firxa ta' cifri, li kollha huma affidabbli daqs xulxin. L-ipprezzar tat-trasferiment mhuwiex preċiżament xjenza u kwalunkwe analizi tal-ipprezzar tat-trasferiment tirriżulta b'mod inerenti ffirxa ta' riżultati distakkati u konklużjoni dwar prezz b'distakkament u mhux il-prezz b'distakkament. Barra minn hekk, b'referenza għal-Linji gwida dwar it-TP tal-OECD, Amazon argumentat li l-ipprezzar tat-trasferiment jirrikjedi l-eżerċizzju tal-ġudizzju. Għalhekk, certa marġni ta' apprezzament huwa essenzjali sabiex is-sistema tat-taxxa korporattiva tibqa' maniġġjabbi.
- (324) Amazon ippreżzentat studju *ex post* li kienet ikkumissenon fl-2014 dwar is-servizzi ta' ġestjoni, li jikkumpara ditti Ewropej li jwettqu attivitajiet simili għal dawk ta' servizz ta' ġestjoni fi hdan il-kumpanija ta' Amazon (l-“Istudju tal-2014”)<sup>(326)</sup>. Fl-Istudju tal-2014, saret tfitxi ja għal kumpaniji kumparabbli ġeneralment identifikati bhala kumpaniji li jwettqu attivitajiet ta' uffiċċi principali u attivitajiet ta' konsultazzjoni dwar il-ġestjoni. Tfitxi ja għal kumpaniji kumparabbli fil-baži tad-dejta Amadeus bl-użu ta' kriterji ta' għażla marbutin mar-reġjun ġeografiku<sup>(327)</sup>, l-indipendenza tal-kumpanija, dejta finanzjarja mhux adegwata, u tfitxi ja bl-aktar kliem popolari fid-deskrizzjoni tan-negożju<sup>(328)</sup> rrīżultaw restrizzjoni jiet fi 11-il kumpanija<sup>(329)</sup> li l-konsulent tat-taxxa qies li huma kumparabbli bieżżejjed ma' LuxOpCo. L-analiżi tad-dejta finanzjarja tal-kumpaniji magħżulin għas-snin bejn l-2010 u l-2012 irriżultat fil-firxa interkwartili li ġejja tal-indikatur tal-livell ta' profit, definit bhala dħul operatorju<sup>(330)</sup> diviż bil-kostijiet totali: 1,8 % sa 12,0 % b'valur medjan ta' 7,0 %. Amazon tikkunsidra li l-Istudju tal-2014 jikkonferma n-natura ta' distakkament tar-remunerazzjoni ta' LuxOpCO approvata mid-deċiżjoni dwar

<sup>(324)</sup> Is-sottomissjoni ta' Amazon tat-18 ta' Jannar 2016, p. 6.

<sup>(325)</sup> Is-sottomissjoni ta' Amazon tal-5 ta' Marzu 2015, il-par, 9.

<sup>(326)</sup> [Konsulent 4], “Benchmark Company Search for European Management Companies for 2010-2012,” il-5 ta' Frar 2014. L-Anness 11 ta' mal-kumenti ta' Amazon għad-Deciżjoni ta' Ftuħ.

<sup>(327)</sup> Il-konsulent tat-taxxa llimta t-tfittxi ja għall-pajji li ġejjin: l-Awstrija, il-Belġju, id-Danimarka, il-Finlandja, Franzja, il-Ġermanja, il-Greċċa, l-Irlanda, l-Italja, il-Lussemburgo, in-Netherlands, il-Portugall, Spanja, l-Īvezja u r-Renju Unit.

<sup>(328)</sup> Intużaw dawn it-termini ta' tfitxi ja bil-kliem principali: servizzi ta' ġestjoni, servizzi ta' konsulenza dwar il-ġestjoni tan-negożju, servizzi ta' konsultazzjoni strategici, servizzi ta' ppjanar organizazzjonal u servizzi relatati oħrajn. Fl-istess waqt, il-konsulent tat-taxxa eskluda kumpaniji, li jipprovdur servizzi mhux relatati (bhal awditjar, funzjoni attwarja, riklamar, senserija, komunikazzjoni, kostruzzjoni, disinn u zvilupp, manifattura, IT, proprietà u servizzi ta' trasportazzjoni), operati bhala shubiji, operati findustriji differenti (utilità u energija) u li ma kellhomx bieżżejjed informazzjoni kwalitativa).

<sup>(329)</sup> Adix, Axholmen AB, BeCitizen, Consilia Business Management SPA, ICM Intercultural Management Associates, Implement Mp AB, Nike Consulting SPA, Nsa S.P.A., Pambianco Strategie Di Impresa Srl, Rhapsodies Conseil, X-Pm Transition Partners.

<sup>(330)</sup> Id-dħul totali bit-tnaqqis tal-kostijiet totali, sew jekk il-kostijiet totali jkunux ekwivalenti għall-kostijiet totali tal-prodotti mibjughin flimkien mal-ispia operatorja totali kif ukoll jekk le.

it-taxxa kkontestata, minħabba li l-valwazzjoni ta' LuxOpCo bħala persentaġġ tal-kostijiet operatorji fil-Lussemburgo biss baqħet fi ħdan din il-firxa matul il-perjodu rilevanti (331).

- (325) Amazon iddefiniet ukoll it-tul tad-deċiżjoni dwar it-taxxa kkontestata. Sabiex tissostanza l-argument li wara l-krīzi finanzjarja tal-2008 ir-reviżjoni tad-deċiżjoni kienet probabbilment tirriżulta fi tnaqqis tar-remunerazzjoni ta' LuxOpCo, Amazon ressuet rapport dwar l-ipprezzar tat-trasferiment *ex post* li kienet ikkummissjonat fl-2012 (ir-“Rapport dwar it-TP *ex post* tal-2012”) (332) li ppreżenta r-riżultati finanzjarji ta' kumpaniji użati fit-tfittxha kumparabbli inkluża fir-Rapport dwar it-TP. Mis-sett ta' kumpaniji kumparabbli originali li ntużaw fir-Rapport dwar it-TP, tlieta minnhom ma kienx għadhom jeżistu fis-snin ta' wara u tlieta oħra ma kinux meqjusin bħala kumparabbli jew ma kellhomx biżżejjed dejta. Żewġ settijiet ta' kumpaniji godda thejjew: wieħed ibbażat fuq id-dejta bejn l-2004 u l-2006 u l-iehor bejn l-2008 u l-2010. L-analizi mwettqa għas-snin finanzjarji differenti rr-riżultat fil-kwartil ta' isfel tal-qligh fuq il-kostijiet (id-definit bħala profitt operatorju meta mqabel mal-kostijiet totali) li jvarjaw minn 1,1 % sa 4,2 %; medjan: 3,1 % sa 5,5 %; u l-kwartil ta' fuq: 4,6 % sa 8,5 %. Abbaži ta' dawk ir-riżultati, Amazon iddikjarat li r-remunerazzjoni ta' LuxOpCo baqħet fil-firxa b'distakkament tul il-perjodu rilevanti.
- (326) Finalment, Amazon argumentat li anki li kieku l-Kummissjoni kellha tikkonkludi li d-deċiżjoni dwar it-taxxa kkontestata tikkostitwixxi għajjnuna mill-Istat, ma jkunx hemm bażi ġuridika ghall-irkupru tal-allegata għajjnuna mingħand Amazon. L-ewwel nett, Amazon tikkunsidra li rkupru bħal dan jammonta ġħal trattament inugwali, minħabba li Amazon tkun l-unika impriża li thallas lura l-allegata għajjnuna illegali, ghalkemm skont Amazon hafna kontribwenti tat-taxxa kienu soġġetti għall-istess trattament skont ir-regim tat-taxxa tal-Lussemburgo. It-tieni nett, Amazon targumenta li hija stennet b'mod leġittimu li d-deċiżjoni dwar it-taxxa kkontestata kienet legali u li setgħet tiddependi fuqha. B'mod partikolari, Amazon ma setghetx tantiċipa li l-Kummissjoni, wara li segwiet approċċ ġdid li qatt ma ġadet qabel (333), kienet ser tqis id-deċiżjoni dwar it-taxxa kkontestata bħala għajjnuna mill-Istat. Fl-ahħar nett, Amazon tinnota li l-perjodu ta' limitazzjoni ta' 10 snin mill-ghoti tal-allegata għajjnuna ghadda. Amazon targumenti li d-deċiżjoni dwar it-taxxa kkontestata hija mizura individwali. Ghaldaqstant, id-dejta li fiha l-att vinkolanti legalment kien adottat u li bih l-awtoritajiet nazzjonali ġadu l-impenn li jagħtu l-ghajjnuna, hija deċiżiva sabiex tigi ddeterminata d-data tal-ghot. Skont Amazon, id-deċiżjoni dwar it-taxxa kkontestata kienet mogħtija fis-6 ta' Novembru 2003 u, billi ghaddew aktar minn 10 snin mid-data tal-ghot u d-data li fiha l-Kummissjoni harget l-ewwel talba għal informazzjoni fl-24 ta' Ġunju 2014, il-Kummissjoni ma tistax tordna rkupru.

## 5.2. EPICENTER

- (327) EPICENTER (334) ikkunsidrat li d-Deċiżjoni ta' Ftuħ ma tikkunsidrax il-livell xieraq ta' diskrezzjoni inerenti għall-prattiċa tal-ipprezzar tat-trasferiment. EPICENTRE ikkunsidrat li l-Kummissjoni marret lil hinn mis-setħat legali tagħha fi kwistjonijiet ta' tassazzjoni diretta u għamlet użu mir-regoli dwar l-ghajjnuna mill-Istat sabiex tittratta l-kompetizzjoni tat-taxxa ta' dannu. F'dan is-sens, ser iddghajnej il-propriju bżonn għal certezza legali u regolatorja. Skont EPICENTER, ir-rwol tal-Kummissjoni għandu jikkonsisti inqas mill-preskrizzjoni ta' approċċ preferut milli jiġi żgurat li d-deċiżjoniċċi dwar it-taxxa individwali huma fkonformità mal-OECD jew il-linji gwida nazzjonali rilevanti. Ghaldaqstant, il-punt ta' riferiment għall-valutazzjoni tal-livell ta' selettività ta' kwalunkwe ftehim huwa r-regolament generali applikabbli għall-Istati Membri.

## 5.3. KOMPJUTER & COMMUNICATIONS INDUSTRY ASSOCIATION

- (328) Filwaqt li s-CCIA tappoġġja kontroll effettiv fuq l-ghajjnuna mill-Istat, hija kkunsidrat li l-investigazzjonijiet preżenti qed jiffukaw fuq miri politikament konvenjenti. Is-CCIA kkunsidrat li l-użu tar-regoli dwar l-ghajjnuna mill-Istat fil-każ preżenti ser johloq incertezza legali u tan-negożju fl-Ewropa. Is-CCIA esprimiet it-thassib tagħha

(331) Is-sottomissjoni ta' Amazon tat-18 ta' Jannar 2016, p. 6.

(332) Is-sottomissjoni ta' Amazon tal-5 ta' Marzu 2015, l-Anness 14: [Konsulent 2], “[Advisor 2] roll-forward analysis.”

(333) Amazon tirreferi għall-Każ France Telecom (id-Deċiżjoni tal-Kummissjoni 2006/621/KE tal-24 ta' Awwissu 2014 dwar l-Għajjnuna mill-Istat minn Franza għal France Telecom (GU L 257, 20.9.2006, p. 11), il-paragrafu 263, fejn il-Kummissjoni ma ornatx irkupru abbażi tal-fatt li l-miżura kienet ġidha.

(334) EPICENTER tiddeskrivi lilha nnifha bhala inizjattiva indipendenti ta' sitt grupp ta' riflessjoni prinċipali fl-Unjoni Ewropea. Hijha tiftekk li tinforma d-dibattitu politiku tal-UE u tippromwovi l-prinċipji ta' soċjetà hielsa billi tlaqqa' l-gharfien espert ekonomiku tal-membri tagħha.

dwar l-applikazzjoni tat-test tal-operatur tas-suq indipendentni prudenti u tirrikjedi l-applikazzjoni stretta tar-regoli tal-ipprezzar ta' trasferiment nazzjonali bħala l-punt ta' referenza għall-valutazzjoni tas-selettività. Targumenta wkoll li l-applikazzjoni tal-principju ta' distakkament normalment tirriżulta ffirxa ta' distakkament minflok fi prezz wieħed ta' distakkament.

### 5.3. ATOZ

- (329) L-argument ewljeni ta' ATOZ huwa relatat mal-baži ġuridika tal-valutazzjoni tal-Kummissjoni. Skont ATOZ, il-leġiżlazzjoni dwar it-taxxa tal-Lussemburgu ma kinitx tħinkludi dispożizzjoni jiet li jispecifikaw l-applikazzjoni tal-principju b'distakkament meta d-deċiżjoni dwar it-taxxa għet approvata. Għaldaqstant, ATOZ argumentat li mhuwiex korrett li jiġi kkunsidrat ir-regoli tal-ipprezzar tat-trasferiment tal-OECD inkorporati fil-leġiżlazzjoni tal-Lussemburgu dak iż-żmien. ATOZ tahseb li l-aproċċi tal-Kummissjoni ser joħloq, fost l-ohrajn, incertezza legali fost il-multinazzjoni.

### 5.4. FEDIL

- (330) Skont Fedil, l-investigazzjonijiet dwar l-ghajnejha mill-Istat jistgħu jdghajfu ċ-ċertezza legali li r-regoli dwar it-taxxa huma maħsubin li jipprovd lill-kontribwenti tat-taxxa. Fl-opinjoni ta' Fedil, jenħtieg li l-valutazzjoni tal-miżura tkun ibbażata fuq il-leġiżlazzjoni tal-Lussemburgu u l-prattika amministrattiva ta' dak iż-żmien, li ma kinux jinkludu referenza ġenerali għal-Linji gwida dwar it-TP tal-OECD. Fedil argumentat li l-Kummissjoni tiehu l-pożizzjoni li teżisti verità wahda fl-ipprezzar tat-trasferiment, li tagħmilha impossibbili li l-kumpaniji jiksbu ġertezza ġuridika bil-quddiem.

### 5.5. OXFAM

- (331) Oxfam appoġġġat l-investigazzjoni tal-Kummissjoni, filwaqt li heġġet lill-Kummissjoni żżid il-kapaċità tal-investigazzjoni tagħha wkoll fid-dawl tal-fatt li din tista' tkun fpożizzjoni aħjar mill-korpi nazzjonali biex tivaluta b'mod strutturat il-prattiki dwar id-deċiżjoni tat-taxxa tal-Istati Membri. Stiednet lill-Kummissjoni sabiex tiżgura li jiġu addottati sanzjonijiet adegwati fkazijiet fejn jiġu kkonfermati vantaġġi selettivi u li l-prattiki tat-taxxa perikolużi jitneħħew malajr b'mod gradwal.

### 5.6. THE BOOKSELLERS ASSOCIATION OF THE UNITED KINGDOM & IRELAND LTD.

- (332) Skont il-BA, l-arrangamenti tat-taxxa ta' Amazon mal-Lussemburgu jippermettu vantaġġi inġust li mhuwiex disponibbli ghall-bejjiegħa tal-kotba indipendentni fir-Renju Unit. Il-BA saħqet li, billi tgħaddi l-bejgħ Ewropew kollu tagħha mill-kwartieri tagħha fil-Lussemburgu, Amazon tibbenefika minn piż tat-taxxa sinifikkataivament aktar baxx, fir-rigward tal-VAT u t-tassazzjoni korporattiva. Għaldaqstant, il-BA theggex lill-Kummissjoni biex tifida dawk it-tranżazzjoni jiet tat-taxxa li jifixklu l-kompetizzjoni ġusta.

### 5.7. THE EUROPEAN AND INTERNATIONAL BOOKSELLER FEDERATION, LE SYNDICAT DE LA LIBRAIRIE FRANÇAISE, THE FEDERATION OF EUROPEAN PUBLISHERS AND LE SYNDICAT DES DISTRIBUTEURS DE LOISIRS CULTURELS

- (333) L-EIBF hija favur kundizzjonijiet ekwi għall-bejjiegħa tal-kotba kollha u għaldaqstant tilqa' l-investigazzjoni tal-Kummissjoni rigward il-prattiki tat-taxxa ta' Amazon. L-EIBF terġa ttendi li hija taħdem favur spazju tas-suq hieles u miftuh li minnu jibbenefikaw il-konsumaturi.
- (334) L-SLF, l-FEP u l-SDLC qablu mal-kummenti tal-EIBF għad-Deċiżjoni ta' Ftuħ.

### 5.8. BUNDESARBEITSKAMMER

- (335) Il-Bundesarbeitskammer tal-Awstrija tappoġġja l-argumenti tal-Kummissjoni mid-Deċiżjoni tal-Ftuħ u targumenta li, b'mod ġenerali, dawk it-tipi ta' ftehimiet u strutturi legali jbaxxu t-taxxi mħallsa madwar id-dinja.

## 6. INFORMAZZJONI MRESSQA MILL-KUMPAÑIJA X

- (336) Kumpanija X, li hija kompetitriċi ta' Amazon attiva fin-negożju tal-imnut onlajn fis-suq tal-UE u li ma tixtieqx li l-identità tagħha tiġi żvelata, resqet informazzjoni tas-suq lill-Kummissjoni b'rabta mal-investigazzjoni.

- (337) Skont il-Kumpanija X, l-estimi ġenerali dwar l-importanza relativa tal-pożizzjonijiet tal-kost differenti fin-negożju tal-imnut onlajn hija 50 % sodisfazzjoni tal-konsumaturi, 30 % tehnologija u 20 % struttura fizika u logistika. Ghalkemm pjattaforma tal-IT solida hija essenzjali fl-ewwel faži tat-tnedija ta' negożju ta' kummerċ elettroniku, il-fatturi kontribwenti principali ta' operatur tal-imnut onlajn li jirnexxi u jkun durabbli huma l-klijenti u l-kummerċjalizzazzjoni. Għaldaqstant, l-assi principali sabiex jiġi zgurat it-tkabbir f'dan is-suq huma bażi tad-dejta tal-klijenti solida u l-kapacitā finanzjarja li tagħmel investimenti sinifikanti fil-kummerċjalizzazzjoni. Il-kombinazzjoni ta' dawk il-fatturi tippermetti l-kisba ta' effetti ta' skala li huma neċċesarji għat-tpaciċja tal-istruttura tal-kostijiet fissa meħtieġa sabiex jiġi operat il-imnut onlajn.
- (338) Skont Kumpanija X, l-investimenti fit-teknologija ghall-operatur tal-imnut onlajn jkkonsisti minn madwar 4-5 % tal-fatturat f'sitwazzjoni ta' manutenzjoni u 5-8 % meta l-operatur ikun fil-faži innovattiva. Amazon tibbenefika mit-teknologija eżistenti tagħha, li tatha vantaġġ fuq il-kompetituri fl-Ewropa. It-teknologija tittejeb u tiġi adattata ghall-bżonnijiet tal-konsumaturi b'mod kostanti. Amazon tinvesti b'mod aggressiv fit-teknologija. L-investimenti kbar tagħha huma dak li ppermettih tiżviluppa l-pjattaforma tagħha, li llum il-ġurnata tippreżenza vantaġġ kompetitiv li huwa diffiċċi li jintlaħaq. Sa issa, Kumpanija X investiet EUR 30-35 miljun kumulativament sabiex tiżviluppa l-pjattaforma tagħha. Madankollu, l-iskala tal-kumpanija hija iżi għar iż-żgħiex minn Amazon fis-suq nazzjonali tagħha; il-paragun f'termini ta' daqs huwa ta' madwar 1 għal kull 6.
- (339) Filwaqt li l-investimenti ta' Amazon fil-logistika fis-suq nazzjonali ta' Kumpanija X huma sostanzjali, l-abbiltà li tagħmel investimenti tassew sinifikanti fil-kummerċjalizzazzjoni, bhal konsenja bil-baħar b'xejn, u li twaqqa' l-prezzijiet tal-prodotti hija sinifikativament aktar strumentali għas-suċċess ta' Amazon.
- (340) Jekk kumpaniji jkunu jixtiequ jiksbu l-kobor u jikkompetu fin-negożju tal-kummerċ elettroniku, għandhom jiżviluppaw mezz dirett sabiex ikollhom il-bażi tal-konsumaturi meħtieġa sabiex jinbena s-sehem mis-suq u jkunu jistgħu jikkompetu f'dak in-negożju. Id-dipendenza shiha fuq Amazon mhixx konsistenti mal-istrateġija ta' kumpanija li tixtieq tkun minn ta' quddiem fis-settur tal-kummerċ elettroniku. Madankollu, biex tikkompeti ma' Amazon tehtieġ investimenti sinifikanti fil-bini ta' bażi ta' klijenti u, fħafna mill-każijiet, it-teknologija u l-proċessi ta' sostenn.
- (341) Bejjiegħha tal-imnut iż-ġiġi (merkanti) li jibighu l-prodotti fuq il-pjattaforma tal-partijiet terzi ta' Amazon Marketplace ma jkollhom id-dejta personali/tranżazzjoni tal-klijent mit-tranżazzjonijiet tagħhom b'rīzultat tal-kondizzjonijiet kuntrattrwali ta' Amazon. Amazon hija s-sid u tigħbor id-dejta tal-konsumaturi. Partikolarment, mhuwiex permess li l-merkanti jhajru lill-konsumaturi b'offerti jew promozzjonijiet godda (pereżempju, fuljetti).
- (342) Filwaqt li mhux dejjem ikun neċċesarju, ħafna mill-bejjiegħha tal-imnut li jkunu lesti li jiksbu certa relevanza u jibnu proposti ta' valur uniċi, jeħtieġ li jagħmlu investimenti sinifikanti fit-teknologija u l-operat. Huma jistgħu jużaw il-pjattaforma ta' Amazon minnflok, iż-żda ma jkunux sidien ta' segment ta' valur mill-katina tal-valur u jiddependu fuq kompetitū dirett.
- (343) Il-kummerċjalizzazzjoni fin-negożju tal-kummerċ elettroniku jirrikjedi investimenti sostanzjali. Il-kumpaniji tal-kummerċ elettroniku normalment jinvesti madwar 30-35 % tal-profit gross tagħhom fil-kummerċjalizzazzjoni, skont xi skala jistgħu jilħqu fis-suq (ovvijament aktar ma tikber, anqas ikunu il-persentaggli li għandek tiddedika ghall-kummerċjalizzazzjoni). Strategija ta' kummerċjalizzazzjoni aktar aggressiva twassal għal investimenti ta' 2 -3 darbiet aktar, b'telf sinifikanti ghall-kumpanija, u għalhekk tehtieġ appoġġ finanzjarju sinifikanti. Amazon Prime hija wahda mill-ghodod ta' kummerċjalizzazzjoni principali ta' Amazon, il-programm kummerċjali li joffri konsenja bil-baħar b'xejn ħafna mill-oġġetti mixtrijin minn Amazon.

## 7. KUMMENTI MIL-LUSSEMBURGU DWAR IL-KUMMENTI TAL-PARTIJIET TERZI U DWAR INFORMAZZJONI MRESSQA MILL-KUMPAÑJA X

### 7.1. KUMMENTI TAL-LUSSEMBURGU DWAR IL-KUMMENTI TAL-PARTIJIET TERZI

- (344) Permezz ta' ittra tal-20 ta' April 2015, il-Lussemburgu esprima l-qbil tiegħu mal-kummenti mressqin minn Amazon, FEDIL, CCIA, ATOZ u EPICENTER, filwaqt li kkunsidra li l-kummenti l-oħrajn li tressqu għad-Deċiżjoni ta' Ftuħ ma kinux rilevanti għall-każ.

- (345) B'mod partikolari, il-Lussemburgu indika li l-osservazzjonijiet ta' Oxfam ma kinux jirreferu ghall-każ ta' Amazon b'mod partikolari, iżda kienu formulati b'mod ġeneral. Il-Lussemburgu kkunsidra li l-BA ma kkummentatx dwar l-informazzjoni inkluża fid-Deciżjoni ta' Ftuh, iżda dwar kwistjonijiet li jaqgħu barra mill-ambitu tal-investiġazzjoni preżenti. Il-Lussemburgu ma jikkunsidrax li l-kummenti tal-EIBF u l-membri tagħha jipprovdu informazzjoni gdida u rilevanti ghall-każ. Fl-ahħar nett, il-Lussemburgu kkunsidra l-kummenti tal-Bundesarbeitskammer bħala bla baži u ineżatti.

## 7.2. KUMMENTI TAL-LUSSEMBURGU DWAR IS-SOTTOMISSJONI TAL-KUMPANIJA X

- (346) Fit-2 ta' Mejju 2016, il-Lussemburu ressaq il-kummenti tiegħu dwar is-sottomissjoni ta' Kumpanija X. Il-Lussemburgu ddikjara li Amazon, billi hi operatur tas-suq, hija fpożizzjoni ahjar li tiprovvu l-kummenti għas-sottomissjoni ta' Kumpanija X. Għaldaqstant, il-Lussemburgu qasam verżjoni mhux kufidenzjali tas-sottomissjoni ta' Kumpanija X ma' Amazon u jifhem li Amazon ser tiprovvdi l-kummenti tagħha stess.

## 8. SOTTOMISSJONIET OHRAJN MINN AMAZON

### 8.1. SOTTOMISSJONIET DWAR IR-REMUNERAZZJONI GHAL LUXSCS U LUXOPCO B'DISTAKKAMENT

- (347) Fis-sottomissjoni tagħha tat-18 ta' Jannar 2016, Amazon ipprovdiet informazzjoni supplimentari sabiex tiġġiustifika li r-remunerazzjoni għal LuxSCS u LuxOpCo approvata mid-deċiżjoni dwar it-taxxa kkontestata kienet b'distakkament.

- (348) L-ewwel nett, fir-rigward tal-metodu tal-ipprezzar tat-trasferiment użat sabiex tigi ddeterminata r-remunerazzjoni ta' LuxSCS u LuxOpCo, Amazon spjegat li l-metodu dwar it-tqassim tal-profitt residwu ntghażel billi ma kienx hemm tranzazzjoni mhux ikkontrollata kumparabbi u affidabbi bizzejed li kienet tapplika l-metodu CUP. Li kieku ġie applikat l-metodu CUP anqas affidabbi, dan kien iwassal għal hlasijiet annwali ta' royalties oghla. Amazon spjegat ukoll li, fl-ewwel stadju tal-metodu tat-tqassim tal-profitt residwu, ir-Rapport dwar it-TP applika t-TNMM sabiex tigi ddeterminata r-remunerazzjoni b'distakkament ta' LuxOpCo bhala l-parti t-testjata. Ir-raġuni ghaliex intgħażiet LuxOpCo bhala l-parti t-testjata hija ghaliex LuxOpCo twettaq funzjonijiet mhux uniċi relativi għal LuxSCS, li hija s-sid ta' fatturi kontribwenti principali tal-valur tan-negożju Ewropew. Fit-tieni stadju tal-metodu tat-tqassim tal-profitt residwu, kull profitti jew telfi residwu jiġi allokat fost il-partijiet b'mod konsistenti mal-funzjonijiet u r-riskji tagħhom. Logikament, aktar ma jkunu uniċi l-funzjonijiet u r-riskji ta' parti, aktar tkun kbira r-remunerazzjoni li tkun iġġustifikata li tirċievi skont il-metodu ta' qasma fil-profitt residwu. Ir-Rapport dwar it-TP alloka l-profitt residwu lil LuxSCS fid-dawl tal-funzjonijiet uniċi tagħha u r-riskji sinifikanti relativi għal dawk ta' LuxOpCo.

- (349) It-tieni nett, fir-rigward tar-raqunament ekonomiku sottostanti għall-metodoloġija tal-ipprezzar tat-trasferiment, Amazon spjegat li LuxSCS tixtieq tinċentivizza l-kuntratturi tagħha sabiex jaġixxu b'tali mod li jikkontribwixxi għas-suċċess tal-istratgeġja globali ta' Amazon. Għaldaqstant, li kieku Amazon dahlet fi ftehim dwar il-licenzja ma' parti terza, kien ikun razzjonal u neċċessarju li d-detentur tal-licenzja jingħata l-abbiltà u l-inċentivi sabiex jagħmel l-investimenti neċċessarji kollha u jiżgura li l-inċentivi korretti kienu fis-seħħ għad-detentur tal-licenzja sabiex isiegwi l-istratgeġja ta' Amazon ta' massimizzazzjoni tal-għażla u mexxej fil-prezzijiet.

- (350) Skont Amazon, il-metodoloġija tar-royalties tiżgura li LuxOpCo tkun profittabbli u ma jkollhiex riskju li tibda tagħmel it-telf. Dan kien ir-riskju reali billi, fiż-żmien tad-deċiżjoni dwar it-taxxa kkontestata, is-suq tal-imnun onlajn kien għadu mhux žviluppat, il-bejjiegħa tal-imnun onlajn kienu jagħmlu t-telf u LuxOpCo kienet topera f-suq b'kompetizzjoni harxa u marġnijiet baxxi. F'dan ir-rigward, qligħ għad-detentur tal-licenzja fuq il-baži tal-kost tiegħu jinċentivizza t-tkabbir aktar milli fowkus fuq profitt għal terminu qasir.

- (351) L-istruttura ta' remunerazzjoni ta' LuxSCS kienet adottata minħabba l-volatilità li kienet antiċipata fin-negożju Ewtopew. Li kieku kien hemm qbil dwar royalty bhala persentagg fiss tal-bejgħ, LuxOpCo kienet tagħmel telf tul diversi snin (335). F'dan ir-rigward, Amazon irreferiet għal-livelli stmati ta' royalties fir-Rapport dwar it-TP (336). Skont Amazon, kieku dan ipperikola l-kapacità ta' LuxOpCo li tagħmel il-profiti tul perjodu twil ta' żmien. Amazon innutat ukoll li LuxOpCo ma kellhiex il-kapacità finanzjarja li ġġarrab telf bhal dan (337).
- (352) It-tielet nett, fir-rigward tal-ġhażla tal-indikatur tal-livell tal-profit, wara li rrevediet ir-Rapport dwar it-TP imressaq mil-Lussemburgo għad-Deċiżjoni ta' Ftuh, il-Kummissjoni staqiset lil-Lussemburgo u lil Amazon sabiex jiċċaraw jekk il-valwazzjoni pozittiva applikata sabiex tiġi ddeterminata r-remunerazzjoni b'distakkament ta' LuxOpCo kinitx ikkalkolata fuq il-kost tal-prodotti u l-ispejjeż operatorji, kif spjegat fir-Rapport dwar it-TP fid-deskrizzjoni tal-analizi finanzjarja, jew fuq il-“Bejgh Nett Annwali” (338). Amazon spjegat li l-qligh magħmul minn LuxOpCo kien ibbaż fuq valwazzjoni pozittiva ta' [4-6]% fuq l-ispejjeż operatorji, bl-eskluzjoni tal-COGS (339). Amazon ikkonfermat li l-firxa rrappurtata fir-rapport dwar l-ipprezzar tat-trasfert ta' 2,3 % sa 6,7 %, b'medjan ta' 4,3 %, kienet tinkludi l-COGS ta' kumpaniji kumparabbli. Ir-referenza tal-persentagg tad-dħul nett annwali inkluż fit-tabella li tippreżenta r-riżultati tar-reviżjoni tal-pari kienet inkluża sabiex jiġi enfasizzat li l-ammonti kienu medji peżati dipendenti fuq il-bejgh annwali fsexa rispettiva.
- (353) Fir-rigward tal-eskluzjoni tal-COGS mill-baži tal-kost ta' LuxOpCo, Amazon spjegat li l-kumpaniji kumparabbli kellhom COGS limitati filwaqt li l-COGS ta' LuxOpCo kienu mistennijin li jkunu sinifikanti. Li kieku ġew inkluži fil-valwazzjoni pozittiva, kienu jwasslu għal riżultat żbaljat (340). Fi kwalunkwe każ, skont Amazon, li kieku l-COGS ġie eskluz mill-kalkolu tal-indikatur tal-livell ta' profit tal-entitajiet kumparabbli identifikati fir-Rapport dwar it-TP, kien jirriżulta ffirxa minn 3,7 % sa 7,6 %, b'medjan ta' 4,9 %. Amazon ressuet tabella b'seħha kumpaniji użati fir-Rapport dwar it-TP, li għalihom il-valwazzjoni pozittiva fuq l-ispejjeż operatorji kienet ikkalkolata b'mod addizzjonali bl-eskluzjoni tal-COGS. Ġiet provduta dejta biss għal ħamsa mis-seba' kumpaniji. Filwaqt li l-valwazzjoni pozittiva fuq l-ispejjeż operatorji ma kinitx sinifikattivament oħla mill-valwazzjoni pozittiva fuq il-kostijiet totali għal erbgħa minn ħamsa mill-kumpaniji li għalihom għiet ipprovduta d-dejta (341), għal kumpanija waħda l-valwazzjoni pozittiva fuq il-kostijiet operatorji kienet madwar ħames darbiet oħla mill-valwazzjoni pozittiva fuq il-kost totali (342). Fuq din il-baži, ir-Rapport dwar it-TP applika valwazzjoni pozittiva ta' [4-6]% mat-tbassir finanzjarju pprovdut minn Amazon sabiex jiġi ddeterminat il-qligh ta' rutina rilevanti ta' LuxOpCo. B'mod aktar speċifiku, il-qligh ta' LuxOpCo kien ikkalkolat permezz ta' multiplikazzjoni tas-somma tal-ispejjeż operatorji ta' LuxOpCo u l-kostijiet li mistennijin jiġi mill-affiljati Ewropej, filwaqt li l-COGS ma kinux inkluži fil-baži ta' kalkolu (issir referenza għat-Tabella 2 ta' din id-Deċiżjoni, li tirriproduci din il-kalkolazzjoni hekk kif inkluża fir-Rapport dwar it-TP (343)).
- (354) Fl-ahħar nett, il-Kummissjoni nnutat li r-Rapport dwar it-TP ma kienx jinkludi referenza għall-mekkaniżmu tal-livelli minimi u massimi deskritti fit-talba għal deċiżjoni. Għal mistoqsija mill-Kummissjoni waqt laqgħa tat-28 ta' Ottubru 2015 dwar din l-ommissjoni, Amazon spjegat li l-limitu minimu u massimu ma wasslux biex ir-remunerazzjoni ta' LuxOpCo tkun barra mill-firxa b'distakkament. Il-valwazzjoni pozittiva li kisbet LuxOpCo tul il-perjodu kienet fuq medja ta' [3,5-4] % u kull sena kienet fil-firxa interkwartili ta' 2,3 % sa 6,7 % (344). Amazon enfasizzat ukoll waqt din il-laqgħa li l-użu tat-teknoloġija unika CUP kien mistenni li jagħti riżultati preġudikati u volatili.

(335) Is-sottomissjoni ta' Amazon tat-18 ta' Jannar 2016, p. 8. Kif iddiċċi kienet f'did is-sottomissjoni “[...] it is highly unlikely that Lux SCS would have been able to find an independent entity capable or willing enter into a licensing agreement if doing so entailed that the business risk would be supported by that independent entity. Accordingly, Lux SCS was ready to take the risks in relation to the Intangibles, so as to enable LuxOpCo to gain more easily market shares: in the longer term growing revenue for LuxOpCo would mean more revenue for Lux SCS, as licensor. In practical terms, this meant entering into a contractual agreement where the royalty methodology is based on the licensee's being profitable and earning a return on its costs, rather than an arrangement that would create a risk of the licensee being loss making.”

(336) Is-sottomissjoni ta' Amazon tat-18 ta' Jannar 2016, p. 11.

(337) Is-sottomissjoni ta' Amazon tat-18 ta' Jannar 2016. Kif Amazon kompliet tispjega: “Considering those circumstances, it was indeed rational for both parties to agree on a remuneration on the basis that the risks were borne by the licensor and the licensee received a return on costs, as this would incentivize the licensee to grow as quickly as possible, both in terms of geographies and product lines, and to maximize selection (rather than concentrate only on higher margin product lines).”

(338) Ir-Rapport dwar it-TP, p. 50.

(339) Is-sottomissjoni ta' Amazon tal-15 ta' Frar 2016, l-Anness H.

(340) Is-sottomissjoni ta' Amazon tal-15 ta' Frar 2016, p. 4.

(341) Il-kumpaniji Algoriel, Decade, Seresco SA u Societe de Gestion de Terminaux Informatiques.

(342) Il-kumpanija Solutec.

(343) Ir-Rapport dwar it-TP, p. 32.

(344) Fis-sottomissjoni ta' Amazon tat-18 ta' Jannar 2016, p. 11, Amazon tkompli tispjega li “[...] it was logical that the royalty contained a floor based on a percentage of royalties, which incentivized the licensee to maximize revenues (and share in the upside of doing so). The corollary to that was a cap on the licensee's remuneration (based on a higher percentage of revenues) to ensure that the costs of the licensee were efficiently managed and did not increase too far out of line with revenue growth.”

## 8.2. SOTTOMISSJONI DWAR INFORMAZZJONI MRESSQA MILL-KUMPANIJA X

- (355) Amazon tistaqsi jekk Kumapnija X hijiex fil-fatt kumparabbli ma' LuxOpCo. Barra minn hekk, Amazon targumenta li jenhtieġ li l-informazzjoni pprovduta minn Kumpanija X ma tigix ikkunsidrata ghall-finijiet tal-valutazzjoni tad-deċiżjoni dwar it-taxxa kkontestata, billi la Amazon u lanqas l-awtoritajiet tal-Lussemburgo ma kellhom l-informazzjoni fiż-żmien meta t-talba għal deċiżjoni dwar it-taxxa tal-2003 tressqet jew meta ġġeddet fl-2011.
- (356) Fi kwalunkwe kaž, Amazon tikkunsidra li l-informazzjoni mressqa minn Kumpanija X ma tappoġġjax is-sejba li d-deċiżjoni dwar it-taxxa kkontestata fl-ġhoti ta' ġħajnejna mill-Istat lil LuxOpCo. B'mod partikolari, LuxOpCo taqbel ma' Kumpanija X li l-kummerċ elettroniku huwa negozju b'margni żgħira. Tabilhaqq, LuxOpCo ma setgħetx tissopravivi jew tikber fis-suq mingħajr l-Assi Intanġibbli li l-licenzjat minn LuxSCS.
- (357) Amazon tiddikjara li l-mudell tan-negozju tagħha jdur madwar l-innovazzjoni teknoloġika, bħall-ghoddha ta' tfittixja u brawzing, l-ipproċċar tal-ordnijiet u l-qadi, il-funzjonijiet tal-katalgu, approgħ ta' servizz lill-konsumaturi u l-ġestjoni tad-dejta u l-ghoddha ta' analizi.
- (358) Amazon tikkunsidra li d-dejta tal-konsumaturi li LuxSCS tillicenza lil LuxOpCo hija komponent prinċipali tal-kummerċjalizzazzjoni u l-ambitu tal-programm Amazon Prime jmur lil hinn minn konsenja bil-bahar b'xejn billi jinkludi ghadd ta' servizzi u jirrikjedi teknoloġija sottostanti kumplessa.
- (359) Għal Amazon, is-sodisfazzjon tal-konsumaturi huwa mbuttat mit-teknoloġija u l-informazzjoni tal-konsumaturi, li t-tnejn isiru disponibbli għal LuxOpCo bħala parti mill-Assi Tanġibbli.
- (360) Il-konsolidazzjoni u l-iżvilupp tal-baži tal-konsumaturi u l-marka jiddependu b'mod kruċjali fuq l-Assi Intanġibbli. Amazon tikkunsidra li Kumpanija X ikkonfermat li l-Assi Intanġibbli, li jiġu żviluppati u mtejbin b'mod kostanti, huma kruċjali għal operat ta' kummerċ elettroniku li jirnexxi bhal dak ta' LuxOpCo, li jappoġġja l-fatt li LuxOpCo hija l-parti ttestjata, minhabba li l-kontribuzzjoni ta' LuxSCS hija aktar importanti.
- (361) Amazon tikkunsidra li l-metodu ta' kalkolazzjoni tar-royalties kif approvat mid-deċiżjoni dwar it-taxxa kkontestata jipprizvera l-vijabbiltà fuq terminu twil ta' LuxOpCo, minhabba li r-rata tar-royalties mhijiex eċċessivament għolja u tippermetti li LuxOpCo tagħmel qligh fuq il-kostijiet tagħha. Barra minn hekk, il-metodu jinċentivizza lil LuxOpCo sabiex toħloq il-valur mill-użu tal-Assi Intanġibbli billi tkabar in-negozju kemm jista' jkun possibbli, timmassimizza l-għażla u żżomm il-vantaġġ fir-rigward tal-prezzijiet, u l-metodu ta' kalkolazzjoni tar-rata tar-royalties jinċentivizza lil LuxSCS sabiex tkompli tinvesti fl-Assi Intanġibbli fuq terminu twil ta' żmien.
- (362) Fl-ahhar nett, Amazon tikkonkludi li d-dikjarazzjonijiet ta' Kumpanija X dwar is-sehem tal-fatturat li jenhtieġ li jiġi investit fit-teknoloġija għal kumpanija tal-kummerċ elettroniku li jammonta għal 4 % sa 8 % tal-bejgh, jikkonfermaw li r-rata ta' r-royalties ta' LuxOpCo mhalla lil LuxSCS, li tammonta għal medja ta' [5-10] % tal-fatturat ta' LuxOpCo bejn l-2006 u l-2014 jew [3-3,5] % tal-GMS u li tinkludi gruppi komprensivi ta' Assi Intanġibbli turi li r-rata tar-royalties imħallsa minn LuxOpCo tista' tigħi kķunsidrata bħala rata b'distakkament u ma tikkostitw luq̄ čar minn approssimazzjoni affidabbli ta' riżultat ibbażat fis-suq.

## 8.3. SOTTOMISSJONI DWAR IN-NEGOZJU TA' AMAZON TA' BEJGH FUQ L-INTERNET IFFUKAT FUQ IT-TEKNOLOGIJA

- (363) Amazon tiddikjara li l-missjoni tagħha hija li tkun “il-kumpanija li l-aktar tiffoka fuq il-konsumatur fid-dinja, fejn il-konsumaturi jistgħu jsibu u jiskopru kull haġa li jista' jkun li jridu jixtru onlajn, u tistinka sabiex toffri lill-konsumaturi tagħha l-aktar prezziżżejjiet baxxi possibbli.”<sup>(345)</sup> Il-missjoni li toffri l-aktar għażla wiesgħha ta' prodotti bl-aktar prezziżżejjiet baxxi bl-aktar mod konvenjenti hija fil-qalba tan-negozju ta' Amazon u l-implementazzjoni tagħha tiddependi b'mod kritiku fuq it-teknoloġija.
- (364) Skont Amazon, il-kumpanija hija “[...] kumpanija tat-teknoloġija li għandha approċċi għall-imnut bħala problema tal-inginerija”<sup>(346)</sup> u t-teknoloġija ma tipprovdix biss l-interfaċċa bejn Amazon u l-konsumaturi tagħha, iżda tinsab fil-qalba ta' kull proċess tan-negozju. It-teknoloġija ta' Amazon tippermettilha li tipprovd prezzar kompetitiv, li tissuġġerixxi ogħġetti ta' interess lil konsumaturi potenzjali, li tipproċċa l-pagamenti, li ġġestixxi l-inventarju u tikkonsejha bil-bahar il-prodotti lill-konsumaturi. L-iskala tal-operat ta' Amazon tirrikjedi li n-negozju jsir

<sup>(345)</sup> Ara: <http://www.amazon.com/Careers-Homepage/b?ie=UTF8&node=239364011>.

<sup>(346)</sup> Is-sottemissjoni ta' Amazon tat-22 ta' Luuju 2016: Amazon's Technology-Centric E-tailing-Business, p. 1.

b'livell għoli ta' awtomatizzazzjoni sabiex jiġi ġestit l-inventarju, l-ipprezzar u l-proċessar tal-ordnijiet. Amazon ma setgħetx timpjega numru kbir biżżejjed ta' persuni sabiex jiddeterminaw il-prezzijiet jew il-livelli ta' stokkijiet ta' miljuni ta' prodotti individwali.

- (365) Amazon tiddikjara li n-negozju tal-kummerċ elettroniku tagħha jrid ikun disponibbli fuq minn tagħha b'hiġi ta' respons effiċċenti hafna sabiex jiġi evitat in-nuqqas ta' sodisfazzjoni tal-konsumaturi. Minħabba l-espansjoni kostanti tagħha, l-infrastruttura tat-teknoloġija trid tkun skalabbi u flessibbi. Għaldaqstant, is-software ta' Amazon għandu arkitektura orjentata lejn is-servizzi. Il-funzjonijiet li l-operat tan-negozju ta' Amazon jirrikjedi jiġu żviluppati bħala bicciet komponentizzati li jistgħu jigu kkombinati għall-interazzjoni u l-kooperazzjoni. Arkitektura bħal din għandha hafna vantaggi, bħal ottimizzazzjoni individwali, u jagħmel iż-żamma ta' certu software possibbli. Din l-arkitektura tiffacilita wkoll it-tnejda ta' servizzi u titjib godda. Li kieku Amazon kellha tieqaf milli żomm u tagħġonna t-teknoloġija sottostanti tagħha, il-konsumaturi jindunaw b'dan minħabba li l-esperjenza ta' imnut onlajn li fuqha huwa msejjes is-suċċess kummerċjali ta' Amazon tinbidel u l-operazzjonijiet tan-negozju ta' Amazon ifallu.
- (366) Is-siti web ta' Amazon u l-applikazzjonijiet tal-mowbajl jinkludu diversi funzjonalitajiet, bħall-kisba u ż-żamma ta' informazzjoni dwar l-identità tal-konsumaturi, il-ħolqien u ż-żamma ta' katalgu, il-ħolqien u t-turja ta' paġni fuq il-web u apps fuq il-mowbajl, tfittxija u brawzing, il-kostruzzjoni u t-tqegħid tal-ordnijiet, l-ipproċċessar tal-ħlasijiet, l-interazzjoni maċ-ċentri ta' qadi, ir-revizzjonijiet tal-konsumaturi, il-karatteristiċi ta' personalizzazzjoni u tal-komunità.
- (367) Ghoddha tat-teknoloġija oħra hija l-ghodda ta' amministrazzjoni tas-sit web, ir-repožitorju ta' konfigurazzjoni, ghoddha għall-operat u l-analitika tas-sit web, software ta' gestjoni tal-bejjiegħha, software ta' gestjoni tal-inventarju, software tal-katalgu u software tal-ipprezzar. Fir-rigward ta' dan u tal-ahhar, Amazon tiddikjara li 99 % tal-prezzijiet jiġi stabiliti permezz ta' process awtomatizzat, filwaqt li hemm ukoll każiġiet ta' stabbiliment manwali, għalkemm dawn huma eċċeżzjonali. Il-bidliet fil-prezz manwali fl-Ewropa jridu jiġi approvati mill-Maniġer tal-Prezzijiet fl-Ewropa ta' LuxOpCo.
- (368) Amazon għandha wkoll software ta' kummerċjalizzazzjoni, immirat li jidderiegi t-traffiku lejn is-siti web tagħha, tekniki ta' kummerċjalizzazzjoni interni u esterni, bħal kummerċjalizzazzjoni ta' tfittxija (permezz ta' kooperazzjoni ma' magni ta' tfittxija bħal Google), ghoddha ta' ottimizzazzjoni tal-magni tat-tfittxija, ghoddha ta' riklamar ta' tfittxija mhallas, u ghoddha ta' kummerċjalizzazzjoni bl-email.
- (369) Teknoloġija oħra tħalli software għall-qadi tal-ordnijiet bħal dak għan-Netwerk ta' Qadi fl-Ewropa (European Fulfilment Network ("EFN")), software ta' ġabru u ta' pakkeġġjar u software ta' servizzi tal-konsumaturi.
- (370) Amazon tiżviluppa software principali għan-negozju ta' imnut elettroniku internament. Amazon tiddikjara li l-aktivitajiet ta' žvilupp tat-teknoloġija jiġi ssorveljati mit-timijiet fl-Istati Uniti. L-it-testjar u t-tneħħija tal-bugs tas-siti web u l-ghodda tas-softwer isiru kollha fl-Istati Uniti. Aktar minn [60-65] % mit-[30 000-40 000] impiegati fir-Ricerka u l-Iżviluppi jinsabu fl-Istati Uniti. Mill-[1 000-10 000] impiegati fir-Ricerka u l-Iżviluppi attivi fl-Ewropa [100-200] huma bbażati fil-Lussemburgo.
- (371) Fl-ahhar nett, Amazon tiddikjara li kull aspett tal-imnut tradizzjonali ġie mahsub mill-ġdid sabiex dan isir aktar effiċċenti, inqas għali u aktar iċċentral fuq il-bżonnijiet tal-konsumaturi. Imdawra b'ambjent ta' kummerċ elettroniku wiesa', l-esperjenza tal-konsumaturi ta' Amazon mahluqa mit-teknoloġija tagħha qed tiddingwi lil Amazon mill-kompetituri tagħha u qed issahħħ il-marki tagħha. Anki mumenti qosra hafna fl-ordnijiet jew problemi trivjali fil-qadi jħallu impatt negattiv fuq l-esperjenza tal-konsumaturi, jaġħmlu hsara lill-marka ta' Amazon u jwasslu għal telf ta' bejgh minħabba li l-konsumaturi jduru għal postijiet oħrajn.
- (372) Amazon tiddikjara li l-assi intaqibbi marbutin mat-trademark tagħha kellhom ħajja utli ta' bejn 10 u 15-il sena mill-1 ta' Jannar 2005. Il-baži tad-dejta tal-konsumaturi kellha ħajja utli stmatu ta' bejn 6 u 10 snin, u t-Teknoloġija kellha ħajja utli ta' bejn sentejn u hames snin mill-1 ta' Jannar 2005.

#### 8.4. SOTTOMISSJONIET DWAR THEDDID KRITIKU GHALL-OPERAT TA' AMAZON FL-EWROPA

- (373) Fis-sottomissjoni tagħha tas-27 ta' Frar 2017, Amazon ressjet, sabiex jiġi kkunsidrati, it-theddid kritiku li ġej għan-negozji tagħha fl-Ewropa:
- (374) Kompetizzjoni: it-telf tan-negozju lill-kompetituri huwa t-thedda principali għan-negozju ta' Amazon, minħabba li l-kummerċ elettroniku huwa tas-sew kompetitiv. Il-kompetizzjoni hija principally imbuttata mill-innovazzjoni u l-kompetituri li ma investew fl-innovazzjoni telqu mis-suq. Amazon taffaċċja pressjoni u kompetituri differenti fid-diversi swieq u jeżistu spċificitajiet lokali b'rabta mar-riskji mill-kompetizzjoni.

- (375) Adozzjoni ta' prodotti, servizzi u teknoloġiji ġodda mill-konsumaturi: it-tkabbir ta' Amazon u l-espansjoni tagħha f-kategoriji u reġjuni ġeografici ġodda jinvolvi r-riskju li l-konsumaturi ma jadottawx l-offerti jew il-prodotti ġodda. Bl-istess raġunament, Amazon tieħu r-riskju ta' perjodi ta' indisponibbiltà tas-siti web, li jista' jkollhom kostijiet sinifikanti għan-negożju tagħha.
- (376) Finalment, il-kondizzjonijiet ekonomiċi u politici lokali u bidliet għall-qafas ġuridiku jikkostitwixxu riskju jew jistgħu jkunu ta' theddida għan-negożju ta' Amazon fl-Ewropa. Livelli baxxi ta' użu tal-Internet u ta' użu tal-karti ta' kreditu jipprezentaw sfidi sinifikanti għal Amazon, li jagħmluha imposibbli li toħloq negożju li jista' jikber. Ir-regolamenti tal-gvern jistgħu jagħmlu l-mudell tan-negożju ta' Amazon imprattiku.

#### 8.5. SOTTOMISSJONI TA' AMAZON TAD-29 TA' MEJJU 2017

- (377) Fid-29 ta' Mejju 2017, Amazon ressjet dikjarazzjoni għall-proċedura tal-Qorti tat-Taxxa tal-Istati Uniti u rapport dwar l-ipprezzar tat-trasferiment ikkummissjonat mill-ġdid.
- (378) Skont Amazon, id-deċiżjoni tal-Qorti tat-Taxxa tal-Istati Uniti fl-applikazzjoni tal-metodu CUP, irriżultat frata tar-royalties b'distakkament ghall-assi intangibbli li jammontaw għal [4,5-5] % tal-GMS (<sup>347</sup>).
- (379) Amazon iddiċċiara li l-akkwizizzjoni ta' LuxSCS tad-drittijiet għat-teknoġiġja, il-marka u l-informazzjoni tal-konsumaturi kienet rikonoxxuta mill-partijiet kollha għall-proċedura ta' litigazzjoni fl-Istati Uniti. Ġħaldaqstant, Amazon tirreferi għar-rata ta' royalties ta' [4,5-5] % tal-GMS bhala l-punt ta' riferiment għar-royalty b'distakkament xieraq li għandu jithallas minn LuxSCS. Barra minn hekk, skont Amazon, jenħtieg li l-punt ta' riferiment jitqies bhala minimu, b'kunsiderazzjoni li din ir-rata ta' royalties ma tikkunsidrax l-avvajamento u t-titjib għall-assi intangibbli li sar skont is-CSA wara l-2005/2006 u li LuxOpCo rċeviet.
- (380) Amazon, għaldaqstant, tiddikjara li r-rata tar-royalties aggregata li LuxSCS irċeviet tul il-perjodu rilevanti bejn l-2006 u l-2014 kienet fil-fatt aktar baxxa mir-rata tar-royalties dovuti kif iddeterminat mill-Qorti tat-Taxxa tal-Istati Uniti, jiġifieri [3-3,5] % tal-GMS. Abbaži tal-kummeti ta' Amazon dwar is-sentenza tal-Qorti tat-Taxxa tal-Istati Uniti, LuxSCS għalhekk ma rċevietx rata tar-royalties baxxa wisq mingħand LuxOpCo, u għalhekk Amazon tikkunsidra li d-deċiżjoni tat-taxxa tal-2003 ma setgħetx tħalli xi vantagg għal LuxOpCo.
- (381) Amazon ikkunsidrat evalwazzjoni eżawrjenti ta' fatti ttestjati fi smiġħ li sar waqt il-proċedura ta' litigazzjoni fl-Istati Uniti inklużi rekords ta' esperti. Id-deċiżjoni tal-Qorti tat-Taxxa tal-Istati Uniti kkonfermat is-sottomissjoni prċedenti ta' Amazon, partikolarment li t-teknoloġija hija fattur kontribwenti principali għan-negożju ta' Amazon, li tirrikjedi l-investimenti u innovazzjoni kontinwa u li l-integrazzjoni tal-operat ta' Amazon fl-Ewropa rrispondiet għall-bżonnijiet tan-negożju u finaliment li l-ambjent tal-kummerċ elettroniku Ewropew kien sugġett għal kompetizzjoni intensa u kkaratterzzat minn marġnijiet baxxi waqt il-perjodi rilevanti.
- (382) Amazon ikkummissjonat lil [Konsulent 1] sabiex jikteb Rapport dwar l-IPprezzar tat-Trasferiment ġdid, li l-ghan tiegh kien li jiġi vverifikat *ex post* jekk ir-royalties imħallsin minn LuxOpCo lil LuxSCS fkonformità mad-deċiżjoni kkontestata kinux b'distakkament (ir-“Rapport dwar it-TP *ex post* tal-2017”) (<sup>348</sup>). Ir-rapport jeżamina l-livell tar-royalty mill-perspettiva ta' żewġ metodi tal-ipprezzar tat-trasferiment: il-metodu CUP u t-TNMM.
- (383) Fir-rigward tal-analizi CUP, il-ħlasjiet tar-royalties min-naħha ta' LuxOpCo lil LuxSCS waqt il-perjodu rilevanti kienu kkumparati mar-royalty ghall-użu ta' proprijetà ddeterminat fir-Rapport dwar it-TP u fl-opinjoni tal-Qorti tat-Taxxa tal-Istati Uniti. Ir-Rapport dwar it-TP *ex post* tal-2017 jiddikjara li royalties li fil-fatt thallu minn LuxOpCo lil LuxSCS kienu inqas mir-rati tar-royalties determinati b'referenza għal ftehim ma' [A] fir-rapport

<sup>(347)</sup> Kif spiegat f'din is-sottomissjoni, p. 5, din il-kalkolazzjoni saret minn [Konsulent 1] fir-Rapport dwar it-TP *ex post* tal-2017. Għisser Bejgh Gross ta' Merkanzija, li huwa l-bejgh totali minn fuq is-siti web ta' Amazon, jiġifieri bejgh f'isem Amazon stess u bejgh minn partijiet terzi fuq Marketplace.

<sup>(348)</sup> Is-sottomissjoni ta' Amazon tad-29 ta' Mejju 2017: [Konsulent 1] u [Konsulent 1]: “Economic analysis of the Transfer Pricing approach adopted in the 2003 ATC,” il-25 ta' Mejju 2017.

dwar it-TP (349). Jiddikjara wkoll li r-royalties mhallsin minn LuxOpCo lil LuxSCS jaqgħu taħt ir-rata ta' royalties ta' [4,5-5] % stabbilita fl-opinjoni tal-Qorti tat-Taxxa tal-Istati Uniti permezz tal-użu tal-metodu CUP (350). F'dan ir-rigward, jiċċara li l-opinjoni tal-Qorti tistabbilixxi rata aggregata tar-royalties bhala "rati tar-royalties dovuti b'distakkament inizjali (jew ta' bidu) għall-Assi Intangibbli eżistenti mill-1 ta' Mejju 2006" (351).

(384) Ir-Rapport dwar it-TP *ex post* tal-2017 jiddikjara wkoll li jenhtieg li diversi aġġustamenti 'l fuq isiru ghall-ħlas tar-royalties min-naħha ta' LuxOpCo lil LuxSCS minhabba d-differenzi bejn il-Ftehim dwar il-Liċenzja u x-xiri bil-forza inizjali. F'dan ir-rigward, ir-rapport isib li "t-trasferiment ta' darba ta' assi intangibbli eżistenti minn qabel bejn il-kontro-partijiet tal-Istati Uniti u LuxSCS" huwa differenti mill-Ftehim dwar il-Liċenzja, minhabba li LuxOpCo jkollha thallas royalty mhux biss għall-valur tal-IP li kienet teżisti fiż-żmien meta l-Ftehim dwar il-Liċenzja ġie konkuż, iżda anki għat-“titjib, l-iżviluppi jew l-aġġornament kollha, li l-kostijiet tagħhom jiġu mgarrbin biss minn LuxSCS” (352). Jenhtieg li jsiru aġġustamenti 'l fuq ukoll b'kunsiderazzjoni għal varjetà ta' assi intangibbli li saru disponibbli għal LuxOpCo u li ma kinux is-suġġett tal-opinjoni tal-Qorti tat-Taxxa tal-Istati Uniti, għal differenzi temporali u għall-limitu massimu u minimu applikati għar-royalties imħallsin minn LuxSCS, li "operat sabiex timmitiga r-riskji u tipprovi fl-ħalli stabbli l-LuxOpCo f'konformità mal-funzjoni tagħha u l-profil tar-riskju" (353). Aġġustamenti 'l isfel ma kinux meqjusin bhala neċċessarji minħabba li l-kontribuzzjonijiet ta' LuxOpCo għall-iżvilupp, it-titjib u l-manutenzjoni tal-Assi Intangibbli ma kinux ikkunsidrati (354).

(385) Il-konklużjoni tal-analizi CUP fir-Rapport dwar it-TP *ex post* tal-2017 hija li r-royalties aggregati mhallsin minn LuxOpCo lil LuxSCS waqt il-perjodu rilevanti kienu "räġonevoli u f'konformità mar-realtà ekonomika."

(386) Fir-rigward tal-analizi tat-TNMM, ir-Rapport dwar it-TP *ex post* tal-2017 jibda b'analizi funzjonali (355) sabiex jiġi ddeterminat liema parti għall-Ftehim dwar il-Liċenzja għandha tkun il-parti t-testjata, jiġifieri l-parti li twettaq il-funzjonijiet anqas kumplessi.

(387) L-analizi funzjonali ta' LuxOpCo twettqet abbaži tar-rwol tagħha fi ħdan il-katina tal-valur Ewropea minn Ġunju 2014 minħabba li kien meqjus li wara ż-żieda gradwali tal-persunal tal-LuxOpCo tul il-perjodu kollu taħt reviżjoni, il-profil funzjonali tagħha minn Ġunju 2014 jirrifletti l-kontribuzzjoni massima għall-ħolqien tal-valur minn LuxOpCo waqt dak il-perjodu. Skont ir-Rapport dwar it-TP *ex post* tal-2017, LuxOpCo kienet tiddependi hafna fuq l-ghoddha u t-teknoloġija sabiex iġġestixxi riskji tan-negożju relatati u ma kinitx iġġestixxi b'mod awtonomu jew tieħu xi riskji sinifikanti. Hija lanqas ma kienet toħloq bżonn ta' kapital operatorju lil hinn minn dawk li kienu jaqgħu fi ħdan l-ambitu funzjonali tagħha bhala kumpanija ta' gestjoni. L-aktivitajiet prinċipali ta' LuxOpCo kienu s-sorveljanza maniġerjali fuq l-akkwist, il-bejgħ, il-kummerċjalizzazzjoni u d-distribuzzjoni lil partijiet terzi permezz tas-Siti Web Ewropej. Dawk l-aktivitajiet kienu jiddependu hafna fuq l-Assi Intangibbli li kienu relatati, fost l-ohrajn, mal-ipprezzar tal-prodotti, il-ġestjoni tal-inventarju, l-appoġġ tal-aktivitajiet tal-istabbilitimenti ta' eżekuzzjoni, l-iproċċessar tal-ħlasijiet onlajn, is-sejba tal-frodi, l-operat tas-servizzi tal-konsumaturi, il-logistika u r-riklamar licenzjat lil LuxOpCo. LuxOpCo ma kellhiex sjeda ta', u lanqas kienet tiżviluppa jew

(349) Ir-Rapport dwar it-TP, p. 25-18, royalty fi ħdan il-firxa ta' [10-15]% sa [10-15]%, kienet ikkunsidrata b'distakkament. Ir-Rapport dwar it-TP *ex post* tal-2017, p. 12: "LuxOpCo's aggregate royalty payments to LuxSCS over the period under review are approximately [5-10] % of net sales (or [3-3.5] % of GMS). This figure is well below the range of royalty rates indicated by the CUP analysis in the [Advisor 2] Report, which are based on the agreement between Amazon and [A] and include adjustments to account for other intangibles (customer referrals) licensed by LuxSCS to LuxOpCo but not made available by Amazon to [A]."

(350) Ir-Rapport dwar it-TP *ex post* tal-2017, p. 13 "The tax court relied on Amazon's uncontrolled transactions with its M.com business partners for website technology, external trademark comparables for marketing intangibles, and Amazon's uncontrolled transactions for customer referral fees under the Associates and Syndicated Stores programs for customer information."

(351) Ir-Rapport dwar it-TP *ex post* tal-2017, p. 12-13. Skont it-Tabella 1, ir-rata tar-royalties hija l-aggregat tar-rati tar-royalties li gejjin: Teknoloġija [3-3,5]%, Assi Intangibbli tal-Kummerċjalizzazzjoni [1-1,5]%, u Informazzjoni tal-Konsumaturi [0,5-1]% tal-GMS. Il-ħlas ta' xiri bil-forza għall-informazzjoni tal-konsumaturi ddeterminat mill-Qorti tat-Taxxa tal-Istati Uniti kien ikkonvertit minn [Konsulent 1] frata ta' royalties b'mod proporzjonat għall-valur tat-teknoloġija u l-assi intangibbli tal-kummerċjalizzazzjoni.

(352) Ir-Rapport dwar it-TP *ex post* tal-2017, p. 12-13.

(353) Ir-Rapport dwar it-TP *ex post* tal-2017, p. 15-16.

(354) Ir-Rapport dwar it-TP *ex post* tal-2017, p. 13: "The license of the Intangibles from LuxSCS to LuxOpCo is different, as the license comes with a commitment by LuxSCS to maintain, update, and enhance those intangibles through ongoing investments under the CSA. Although it is recognized that there is a decay of intangibles over time, these intangibles are replaced by new intangibles from the ongoing investments under the CSA and therefore, no downward adjustment to the royalty paid by LuxOpCo to LuxSCS is necessary."

(355) Ir-Rapport dwar it-TP *ex post* tal-2017, p. 16. B'kuntrast, ir-Rapport dwar it-TP *ex post* tal-2017 jidher li jinjora l-analizi funzjonali fl-applikazzjoni tieghu tal-metodu CUP għallemm l-analizi funzjonali hija kkunsidrata bhala fattur determinati fl-analizi tal-kumparabbiltà, ara l-Linji gwida dwar it-TP tal-OECD tal-1995, il-paragrafu 1.20.

tinvesti fl-iżvilupp ta' xi Assi Intangibbli waqt il-perjodu taħt reviżjoni. Minflok, LuxOpCo kellha biss assi ta' tagħmir tan-negożju standard u inventarju marbut man-negożju tal-imnun ta' Amazon fl-Ewropa. Tul il-perjodu rilevanti, LuxOpCo għiet ikkonfrontata b'diversi riskji strategiċi, finanzjarji, operatorji, eċċ, fl-operat minn jum għal jum tagħha. Hafna mir-riskji kienu jirrelataw direttament jew indirettament mat-teknoloġija li hija l-bażi tal-offerta ta' Amazon jew l-istratgija globali tagħha li tespandi f'kategoriji ta' prodotti u servizzi ġodda. Sabiex iġġestixxi u tikkontrolla dawn ir-riskji b'mod effettiv, Amazon implimentat politiki ta' gestjoni stretti fil-livell tal-grupp. Finalment, f-neqozju mbuttat mit-teknoloġija, LuxOpCo ma kinitx tieħu jew iġġestixxi b'mod indipendenti riskji tan-negożju sinifikanti u minflok kienet tiddependi fuq it-teknoloġija sabiex iġġestixxi u tieħu r-riskji tan-negożju relatati.

- (388) Fir-rigward ta' LuxSCS, ir-Rapport dwar it-TP *ex post* tal-2017 jippunta biss għall-fatt li din iżżomm l-Assi Intangibbli b'rīzultat tal-partecipazzjoni tagħha fis-CSA.
- (389) Abbaži ta' dik l-analiżi funzjonali, ir-Rapport dwar it-TP *ex post* tal-2017 jikkonkludi li LuxOpCo hija eżempju ta' segment tal-katina tal-valur li mhix sid, ma għejx jew tikkontrolla drittijiet tal-PI, iżda għandha profil funzjonali kumparabbli ma' dak ta' "kumpanija maniġerjal" b'sorveljanza għal-logistika, l-eżekuzzjoni u l-inventarju marbut mal-operat tal-imnun onlajn fl-Ewropa, filwaqt li taffaċċja riskji limitati u hija sid biss ta' assi tanġibbli ta' rutina<sup>(356)</sup>. Għaldaqstant, LuxSCS, billi żżomm l-Assi Intangibbli permezz tal-partecipazzjoni tagħha fis-CSA, kienet ikkunsidra li għandha funzjonji aktar kumplessa. Ir-Rapport dwar it-TP *ex post* tal-2017 jispjega f'dan ir-rigward li "[k]emm l-analiżi funzjonali kif ukoll l-isfond fattwali wrew li l-aktivitajiet ta' LuxOpCo kienu tassew dipendenti fuq u ta' importanza sekondarja ghall-assi intangibbli ekonomikament sinifikanti li LuxOpCo ma kinitx sid tagħhom iżda li kisbet aċċess għalihom skont il-Ftehim dwar il-Licenzja bid-drittijiet ta' LuxSCS għall-Assi Intangibbli jirriżultaw mill-partecipazzjoni tagħha fis-CSA ma' certi kumpaniji tal-grupp qabel u waqt il-perjodu taħt reviżjoni"<sup>(357)</sup>
- (390) Ir-Rapport dwar it-TP *ex post* tal-2017 jispjega li jenhtieg li indikatur finanzjarju affidabbli jirrifletti l-kontribut ta' LuxOpCo għall-katina tal-valur ġenerali. Minħabba li LuxOpCo hija ppreżentata fir-rapport bhala l-parti li " [...] ma kinitx tiddeċċiedi b'mod awtonomu liema prodotti għandha tbigh, kif tipprezza l-prodotti jew kif tipprovvovi l-prodotti, minħabba li dawn il-funzjonijiet huma integrati fl-ghoddha teknoloġika mogħtija permezz tal-Ftehim dwar il-Licenzja"<sup>(358)</sup>, mhuwiex ikkunsidrat xieraq li jiġi applikat indikatur tal-profitt nett ibbażat fuq il-bejgh<sup>(359)</sup>. Ir-Rapport dwar it-TP *ex post* tal-2017 isib li l-kostijiet operatorji huma l-aktar indikatur tal-livell ta' profit affidabbli tal-valur tal-funzjonijiet imwettqin, ir-riskji mehudin u l-assi użati minn LuxOpCo. Ir-rapport jaapplika indikatur tal-livell ta' profit li huwa kkalkolat bhala Profit Operatorju (Telf) diviż bl-Ispejjeż Operatorji<sup>(360)</sup>.
- (391) Ir-rapport imbagħad ikompli sabiex jaġġorna l-analiżi ekonomika li saret fl-2003 u fl-2014, filwaqt li jiddetermina qligħ ta' riferiment għal attivitajiet kumparabbli għal dawk ta' LuxOpCo u jwettaq analiżi gdida sabiex jiġi ddeterminat il-qligħ ta' riferiment. Abbaži ta' dawn l-analiżi, instab li fis-snin kollha ta' bejn l-2006 sa Ĝunju 2014, ir-remunerazzjoni ta' LuxOpCo kienet fi ħdan il-firxa interkwartili li tirriżulta minn qligħ ta' riferiment ghall-attivitajiet kumparabbli għal dawk ta' LuxOpCo. Għaldaqstant, ir-Rapport dwar it-TP *ex post* tal-2017 jikkonkludi li r-remunerazzjoni ta' LuxOpCo kienet b'distakkament.

## 9. VALUTAZZJONI TAL-MIŻURA KKONTESTATA

### 9.1. EŻISTENZA TA' GHAJNUNA

- (392) Skont l-Artikolu 107(1) tat-Trattat kull ghajjnuna mogħtija minn Stat Membru jew permezz ta' riżorsi tal-Istat, fi kwalunkwe forma, li twassal għal distorsjoni jew għal theddida ta' distorsjoni tal-kompetizzjoni billi tiffavorixxi certi impriżi jew il-forniment ta' certi ogħġetti għandha, sa fejn taffettwa il-kummer bejn l-Istati Membri, tkun inkompatibbli mas-suq intern.

<sup>(356)</sup> Ir-Rapport dwar it-TP *ex post* tal-2017, p. 32

<sup>(357)</sup> Ir-Rapport dwar it-TP *ex post* tal-2017, p. 30

<sup>(358)</sup> Ir-Rapport dwar it-TP *ex post* tal-2017, p. 33

<sup>(359)</sup> Ir-Rapport dwar it-TP *ex post* tal-2017, p. 33

<sup>(360)</sup> Ir-Rapport dwar it-TP *ex post* tal-2017, p. 33

- (393) Skont ġurisprudenza stabbilita, biex miżura tiġi kkwalifikata bhala ghajnuna skont it-tifsira tal-Artikolu 107(1) tat-Trattat, iridu jiġu ssodisfati l-kundizzjonijiet kollha stabbiliti f'dik id-dispożizzjoni. L-ewwel nett, il-miżura trid tingħata mill-Istat jew permezz ta' riżorsi tal-Istat. It-tieni nett, l-intervent irid ikun jista' jaffettwa l-kummerċ bejn l-Istati Membri; It-tielet nett, trid tikkonferixxi vantagg selettiv fuq ir-riċevitur. Ir-raba' nett, trid toħloq distorsjoni jew theddida ta' distorsjoni fil-kompetizzjoni<sup>(361)</sup>.
- (394) Fir-rigward tal-ewwel kondizzjoni, id-deċiżjoni tat-taxxa kkontestata nharġet mill-amministrazzjoni tat-taxxa tal-Lussemburgu, li hija organu tal-Istat tal-Lussemburgu. Dik id-deċiżjoni involviet aċċettazzjoni minn dik l-amministrazzjoni ta' arrāġment tal-ipprezzar tat-trasferiment li ppermetta lil LuxOpCo li tivaluta r-responsabbiltà tat-taxxa korporattiva tagħha fil-Lussemburgu fuq baži annwali tul il-perjodu rilevant. Sussegwentement, LuxOpCo pprezentat id-dikjarazzjoni tat-taxxa korporattiva annwali tagħha abbaži ta' dak l-arrāġment, li min-naħha tiegħi gie aċċettat mill-amministrazzjoni tat-taxxa tal-Lussemburgu bhala korrispondenti għar-responsabbiltà tat-taxxa korporattiva tagħha fil-Lussemburgu. Il-miżura kkontestata hija għalhekk imputabbi għal-Lussemburgu.
- (395) Fir-rigward tal-finanzjament tal-miżura permezz tar-riżorsi tal-Istat, il-Qorti tal-Ġustizzja kontinwament sostnet li miżura li biha l-awtoritajiet pubbliċi jagħtu eżenzjoni mit-taxxa li, għalkemm ma tinvolvix trasferiment pozittiv ta' riżorsi tal-Istat, tpoġġi lill-impriża li għaliha tapplika f'sitwazzjoni finanzjarja aktar favorevoli minn kontribwenti tat-taxxa oħraejn, tista' tikkostitwixxi ghajnuna mill-Istat<sup>(362)</sup>. Kif ser jintwera fit-Taqsimiet 9.2 u 9.3, id-deċiżjoni tat-taxxa kkontestata tirriżulta f'responsabbiltà aktar baxxa tat-taxxa fuq id-dħul korporattiva ta' LuxOpCo fil-Lussemburgu meta mqabbla ma' kontribwenti tat-taxxa korporattiva f'sitwazzjoni jippej. Billi tirrinunzja d-dħul mit-taxxa li l-Lussemburgu kieku kien ikun intitolat li jiġibor mingħand LuxOpCo, id-deċiżjoni tat-taxxa kkontestata għandha titqies li tirriżulta ftelf tar-riżorsi tal-Istat.
- (396) Fir-rigward tat-tieni kondizzjoni għal sejbien ta' ghajnuna, LuxOpCo hija parti mill-grupp Amazon, grupp korporattiv multinazzjonali li jopera f'diversi Stati Membri. LuxOpCo topera n-negożju tal-imnūt u tas-servizzi onlajn ta' Amazon fl-Ewropa permezz tas-siti web fl-UE. Il-prodotti u s-servizzi kkonċernati minn dak in-negożju huma soġġetti għall-kummerċ bejn l-Istati Membri, u għalhekk kwalunkwe intervent mill-Istat favur tagħha huwa probabbli li jaffettwa l-kummerċ fi ħdan l-Unjoni<sup>(363)</sup>. Barra minn hekk, bl-ghoti ta' trattament tat-taxxa favorevoli lil Amazon, il-Lussemburgu potenżjalment ha l-investiment minn Stati Membri li ma jistgħux u mhux ser joffru trattament tat-taxxa favorevoli simili lil kumpaniji li jiffurmaw parti minn grupp korporattiv multinazzjonali. Billi d-deċiżjoni tat-taxxa kkontestata ssaħħah il-pożizzjoni kompetittiva tal-benefiċjarju tagħha meta mqabbla ma' impriżi oħraejn li jikkompetu fil-kummerċ fi ħdan l-UE, trid titqies li taffettwa dan il-kummerċ<sup>(364)</sup>.
- (397) B'mod simili, miżura mogħtija mill-Istat titqies li twassal għal distorsjoni jew thedded li twassal għal distorsjoni tal-kompetizzjoni meta tkun kapaċi ttejjeb il-pożizzjoni kompetittiva ta' impriżi meta mqabbla ma' impriżi oħraejn li tikkompeti magħhom<sup>(365)</sup>. Sa fejn id-deċiżjoni tat-taxxa kkontestata teħles lil LuxOpCo minn taxxi korporattivi li kieku kienet tkun obbligata li thallas, l-ghajnuna mogħtija b'rriżultat ta' dik id-deċiżjoni tikkostitwixxi ghajnuna operatorja, minhabba li teħles lil LuxOpCo minn hlas li normalment kien ikollha ġġarrab fil-ġestjoni jew l-attivitàajiet tagħha minn jum għal jum. Il-Qorti tal-Ġustizzja sostnet b'mod konsistenti li l-ghajnuna operatorja twassal għal distorsjoni tal-kompetizzjoni<sup>(366)</sup>, u għalhekk jenħtieg li kwalunkwe ghajnuna mogħtija lil Amazon titqies li twassal għal distorsjoni jew thedded li twassal għal distorsjoni tal-kompetizzjoni billi ssaħħah il-pożizzjoni finanzjarja ta' Amazon fis-suq li fiha topera. Fir-rigward ta' Amazon b'mod partikolari, din topera negożju ta' imnūt onlajn li jikkompeti kemm ma' bejjiegħa onlajn oħraejn kif ukoll ma' bejjiegħa fiziċi attivi fil-Lussemburgu u madwar l-Unjoni Ewropea. Ir-Rapport ta' [Konsulent 3] imressaq minn Amazon jiddeskrivi n-negożju tal-imnūt onlajn bhala negożju kkaratterizzat minn kompetizzjoni harxa u marġnijiet ta' profitabbiltà żgħar. Bil-helsien minn responsabbiltà tat-taxxa li kieku Amazon kellha ġġarrab u li impriżi li jikkompetu magħha jkollhom iġarrbu, id-deċiżjoni tat-taxxa kkontestata tillibera riżorsi finanzjarji għal Amazon sabiex tinvestihom fl-operat tan-negożju tagħha, li min-naħha tiegħi jaffettwa l-kondizzjonijiet li bihom tista' toffri l-prodotti u s-servizzi lill-konsumaturi, u b'hekk toħloq distorsjoni tal-kompetizzjoni fis-suq. Ir-raba' kondizzjoni sabiex tiġi ddetreminata l-ghajnuna hija għalhekk issodisfata wkoll.

<sup>(361)</sup> Ara l-Kawża C-20/15 P Il-Kummissjoni vs World Duty Free ECLI:EU:C:2016:981, il-paragrafu 53 u l-ġurisprudenza msemmija.

<sup>(362)</sup> Ara l-Kawża Kongunti C-106/09 P u C-107/09 P Il-Kummissjoni vs Il-Gvern ta' Ġibiltà u r-Renju Unit, ECLI:EU:C:2011:732, il-paragrafu 72 u l-ġurisprudenza msemmija.

<sup>(363)</sup> Il-Kawża C-494/06 il-Kummissjoni vs l-Italja u Wam ECLI:EU:C:2009:272, il-paragrafu 54 u l-ġurisprudenza msemmija. Ara wkoll il-Kawża C-66/02 l-Italja vs il-Kummissjoni ECLI:EU:T:2005:768, il-paragrafu 112.

<sup>(364)</sup> Il-Kawża C-126/01 GEMO SA ECLI:EU:C:2003:622, il-paragrafu 41 u l-ġurisprudenza msemmija

<sup>(365)</sup> Il-Kawża 730/79 Phillip Morris ECLI:EU:C:1980:209, il-paragrafu 11. Il-Kawża Kongunti T-298/97, T-312/97 eċċ. Alzetta ECLI:EU:T:2000:151, il-paragrafu 80.

<sup>(366)</sup> Il-Kawża C-172/03 Heiser ECLI:EU:C:2005:130, il-paragrafu 55. Ara wkoll C-271/13 P Rousse Industry vs il-Kummissjoni ECLI:EU:C:2014:175, il-paragrafu 44; Il-Kawża Kongunti C-71/09 P, C-73/09 P u C-76/09 P Comitato "Venezia vuole vivere" u Oħraejn vs il-Kummissjoni ECLI:EU:C:2011:368, il-paragrafu 136; il-Kawża C-156/98 il-Ġermanja vs il-Kummissjoni ECLI:EU:C:2000:467, il-paragrafu 30, u l-ġurispridenza msemmija.

- (398) Fir-rigward tat-tielet kondizzjoni sabiex tiġi ddeterminata l-ġħajnuna, il-funzjoni ta' deċiżjoni tat-taxxa hija li tiġi stabbilita minn qabel l-applikazzjoni tas-sistema tat-taxxa ordinarja għal każ partikolari fid-dawl tal-fatti u ċirkostanzi specifiċi tieghu. Madankollu, bħal miżuri fiskali oħrajin, l-ghoti ta' deċiżjoni tat-taxxa jrid jirrispetta r-regoli dwar l-ġħajnuna mill-Istat. Fejn deċiżjoni tat-taxxa tapprova riżultat li ma jirriflettix b'mod affidabbli dak li kieku jirriżulta minn applikazzjoni normali tas-sistema tat-taxxa ordinarja, mingħajr güstifikazzjoni, dik id-deċiżjoni tagħti vantagg selettiv lid-destinatarju, sa fejn dak it-trattament selettiv jirriżulta fi tnaqqis tar-responsabbiltà tat-taxxa ta' dak il-kontribwent fl-Istat Membru meta mqabbel ma' kumpaniji f'sitwazzjoni ġuridika u fattwali simili. Kif il-Kummissjoni ser turi fit-Taqsimiet 9.2 u 9.3, id-deċiżjoni tat-taxxa kkontestata tikkonferixxi vantagg selettiv fuq Amazon fforma ta' responsabbiltà mnaqqsa tat-taxxa korporattiva fil-Lussemburgu meta mqabbla ma' kontribwenti tat-taxxa f'sitwazzjoni ġuridika u fattwali kumparabbli.
- (399) Fit-Taqsima 9.2, il-Kummissjoni ser turi li d-deċiżjoni tat-taxxa kkontestata tikkonferixxi vantagg ekonomiku fuq Amazon. Tagħmel dan billi tapprova arranġament tal-ipprezzar tat-trasferiment li jipprodu iż-riżultat li jitbiegħed minn approssimazzjoni affidabli ta' riżultat ibbażat fis-suq, li minħabba fih il-baži taxxabbli ta' LuxOpCo titnaqqas għall-finijiet tad-determinazzjoni tar-responsabbiltà tagħha tat-taxxa korporattiva. Fit-Taqsima 9.3.1, il-Kummissjoni ser tikkonkludi li billi l-vantagg jingħata biss lil Amazon, dan huwa ta' natura selettiva. Skont il-ġurisprudenza stabbilita, fil-każ ta' miżura ta' ġħajnuna individwali bħad-deċiżjoni tat-taxxa kkontestata, "l-identifikazzjoni tal-vantagg ekonomiku hija, fil-principju, bizzżejjed sabiex tappoġġja l-preżunzjoni li din hija selettiva" (<sup>367</sup>) mingħajr bżonn ta' analizi tas-selettività tal-miżura skont l-analizi ta' selettività bi tliet passi stabbilita mill-Qorti tal-Ġustizzja għall-iskemi ta' ġħajnuna mill-Istat (<sup>368</sup>).
- (400) Madankollu, għall-finijiet ta' kompletezza, il-Kummissjoni ser teżamina wkoll id-deċiżjoni tat-taxxa kkontestata meta mqabbla mal-analizi ta' selettività bi tliet passi sabiex turi li anki skont dik l-analizi hija selettiva. Fit-Taqsima 9.3.2.1 ser turi li l-vantagg mogħti bid-deċiżjoni tat-taxxa kkontestata huwa ta' natura selettiva minħabba li jiffavorixxi lil Amazon meta din titqabbel ma' kontribwenti tat-taxxa korporattiva soġġetti għat-taxxa korporattiva fil-Lussemburgu li l-profit taxxabbli tagħhom jirrifletti prezziżiet innegozjati b'distakkament fis-suq. Fit-Taqsima 9.3.2.2 ser tkompli turi li l-vantagg mogħti bid-deċiżjoni tat-taxxa kkontestata huwa ta' natura selettiva mħabba li jiffavorixxi lil Amazon meta mqabbla ma' kontribwenti tat-taxxa korporattiva oħrajin li jagħmlu parti minn grupp korporattiv multinazzjonali li jwettaq tranżazzjonijiet fi hdan il-grupp u li, permezz tal-Artikolu 164(3) tal-LIR, irid jestima l-prezzijiet għat-tranżazzjonijiet fi hdan il-grupp tagħhom b'mod li jirrifletti l-prezzijiet innegozjati minn partijiet indipendenti b'distakkament fis-suq.

## 9.2. VANTAGG

- (401) Kull darba li miżura li tiġi adottata mill-Istat ittejjebil il-pożizzjoni finanzjarja nett ta' impriża, ikun hemm vantagg għall-finijiet tal-Artikolu 107(1) tat-Trattat (<sup>369</sup>). Fl-istabbiliment ta' eżistenza ta' vantagg, għandha ssir referenza għall-effett tal-miżura nnifisha (<sup>370</sup>). Fir-rigward tal-miżuri fiskali, vantagg jista' jingħata billi jitnaqqas b'diversi modi l-piżi tat-taxxa ta' impriża u, b'mod partikolari, billi titnaqqas il-baži taxxabbli jew l-ammont tat-taxxa dovuta (<sup>371</sup>).
- (402) Id-deċiżjoni tat-taxxa kkontestata tapprova arranġament tal-ipprezzar tat-trasferiment li ppermetta lil LuxCoOp lit-tivvaluta l-profit taxxabbli tagħha għall-finijiet tat-taxxa korporattiva fuq baži annwali, li mbagħad iddetermina r-responsabbiltà tat-taxxa korporattiva tagħha fil-Lussemburgu tul il-perjodu rilevanti. Il-Qorti tal-Ġustizzja qabel sostniet li, "[s]abiex jiġi deciż jekk metodu ta' valutazzjoni tad-dħul taxxabbli [...] jikkonferixx fuq [il-benefiċċarju tieghu], huwa neċċessarju [...] li jsir paragun ta' dak il-[metodu] mas-sistema tat-taxxa ordinarja, ibbażata fuq id-differenza bejn il-profitti u l-hruġ ta' impriża li teżerċita l-attivitàet tagħha fkundizzjonijiet ta' kompetizzjoni hielsa." (<sup>372</sup>) Għalhekk, deċiżjoni tat-taxxa li tippermetti lill-kontribwent tat-taxxa li jimplimenta prezziżiet ta' trasferiment fit-tranżazzjoni tieghu fi hdan il-grupp li ma jkunux simili għall-prezzijiet li jithallsu f'kondizzjonijiet ta' kompetizzjoni hielsa bejn impriżi indipendenti li jkunu qed jinnegozjaw taht ċirkostanzi kumparabbli b'distakkament, tikkonferixxi fuq dak il-kontribwenti tat-taxxa vantagg, sakemm tirriżulta fi tnaqqis tad-dħul taxxabbli tal-kumpanija u għaldaqstant il-baži taxxabbli tagħha taht is-sistema tat-taxxa korporattiva ordinarja. Il-principju li t-tranżazzjoni tieghu fi hdan il-grupp għandhom jiġi rimunerati daqsilkieku kienu miftiehma minn kumpaniji indipendenti li jinnegozjaw fċirkostanzi kumparabbli huwa msejjah il-“principju ta' distakkament”.

<sup>(367)</sup> Il-Kawża C-15/14 P, *Il-Kummissjoni vs MOL EU:C:2015:362*, il-paragrafu 60. Ara wkoll il-Kawża Konġunti C-20/15 P u C-21/15 P il-Kummissjoni v. *World Duty Free Group ECLI:EU:C:2016:981*, il-paragrafu 55 u l-Kawża C-270/15 P il-Belġju vs il-Kummissjoni ECLI:EU:C:2016:489, il-paragrafu 49.

<sup>(368)</sup> Il-kawża C-211/15 P *Orange v. il-Kummissjoni* ECLI:EU:C:2016:798, il-paragrafu 53 u 54.

<sup>(369)</sup> Il-Kawża C-143/99 *Adria-Wien Pipeline and Wietersdorfer & Peggauer Zementwerke* ECLI:EU:C:2001:598, il-paragrafu 41.

<sup>(370)</sup> Il-Kawża 173/73 l-Italja v. il-Kummissjoni ECLI:EU:C:1974:71, il-paragrafu 13.

<sup>(371)</sup> Ara l-Kawża C-66/02 l-Italja vs l-Kummissjoni ECLI:EU:C:2005:768, il-paragrafu 78; il-Kawża C-222/04 *Cassa di Risparmio di Firenze u Oħrajin* ECLI:EU:C:2006:8, il-paragrafu 132; il-Kawża C-522/13 *Ministerio de Defensa u Navantia* ECLI:EU:C:2014:2262, il-paragrafi 21 sa 31.

<sup>(372)</sup> Ara l-Kawża Konġunti C-182/03 u C-217/03, *Il-Belġju u Forum 187 vs il-Kummissjoni*, EU:C:2005:266, il-paragrafu 95.

- (403) Il-prinċipju ta' distakkament essenzjalment ježisti sabiex jiġura li t-tranżazzjonijiet konkluži bejn kumpaniji assoċjati (tranżazzjonijiet ikkontrollati) jiġu prezziati għal finiċċet tat-taxxa bl-istess kondizzjonijiet bħal tranżazzjonijiet kumparabbi konkluži b'distakkament bejn il-kumpanji indipendenti (tranżazzjonijiet mhux ikkontrollati). Meta jsiru kondizzjonijiet jew jiġu imposti bejn żewġ kumpaniji assoċjati fit-tranżazzjonijiet fi ħdan il-grupp tagħhom li jkunu differenti minn dawk li jsiru bejn kumpaniji indipendenti fi tranżazzjonijiet kumparabbi kkontrollati, il-prinċipju ta' distakkament ikun jeħtieg li jsirulu aġġustamenti tal-ipprezzar tat-trasferiment xierqa sabiex jiġu newtralizzati differenzi bħal dawn u b'hekk jiġi żgurat li l-kumpanji integrati (tal-grupp) ma jiġux trattati b'mod aktar favorevoli mill-kumpanji mhux integrati (indipendenti) ghall-finijiet tat-taxxa (373). B'dan il-mod il-profit li l-kumpanji assoċjati jagħmlu mit-tranżazzjonijiet tagħhom fi ħdan il-grupp jiġi ddeterminat u fl-ahħar mill-ahħar ma jiġix trattat b'mod aktar favorevoli mill-profit li jinkiseb minn tranżazzjonijiet konkluži minn kumpanji indipendenti b'distakkament fis-suq. Tabilhaqq, huma 1 -prezzijiet li jitkolu kumpanji indipendenti fis-suq, jew kif iddikjarat mill-Qorti tal-Ġustizzja, "id-differenza bejn il-profitti u l-hruġ ta' impriża li twettaq l-aktivitajiet tagħha fkondizzjonijiet ta' kompetizzjoni hielsa", (374) li jiddeterminaw id-dħul taxxabbli tagħhom. Jekk amministrazzjoni tat-taxxa tippermetti lil kumpanji ta' gruppi assoċjati li jitkolu prezziżiet għat-tranżazzjonijiet tagħhom fi ħdan il-grupp li jkunu aktar baxxi mill-prezzijiet tas-suq, vantaġġ kompetittiv jiġi kkonferit fuq dawk il-kumpanji fforma ta' tnaqqis fil-baži taxxabbli.
- (404) B'rispons ghall-argument tal-Lussemburgu u Amazon li minhabba li l-ipprezzar tat-trasferiment mhuwiex xjenza preciża (375), jenħtieg li l-valutazzjoni mill-Kummissjoni tal-arrangament tal-ipprezzar tat-trasferiment approvat mid-deċiżjoni tat-taxxa kkontestata tkun neċċessarjament limitata, il-Kummissjoni tfakkar li n-natura approssimattiva tal-ipprezzar tat-trasferiment trid titqies fid-dawl tal-objettiv tieghu. L-objettiv tal-ipprezzar tat-trasferiment huwa li jsib stima ragonevoli ta' riżultat b'distakkament abbaži ta' informazzjoni affidabbli (376). Is-sodisfazzjon ta' dak l-objettiv ikun impossibbli jekk in-natura approssimattiva tal-analizi tal-ipprezzar tat-trasferiment tista' tiġi invokata sabiex tiġġiustika arrangament tal-ipprezzar tat-trasferiment li jipprodu riżultat li jitbiegħed minn approssimazzjoni affidabbli ta' riżultat ibbażat fis-suq.
- (405) Bl-istess mod, l-argument tal-Lussemburgu li fit-twettiq ta' valutazzjoni bhal din il-Kummissjoni tkun qed tissos-titwixxi b'mod li mhux xieraq lill-amministrazzjoni tat-taxxa tal-Lussemburgu fl-interpreazzjoni tal-liġi tat-taxxa nazzjonali (377), jekk jiġi acċettat, inehhi l-miżuri fiskali b'mod ġenerali u d-deċiżjonijiet dwar l-ipprezzar tat-trasferiment b'mod partikolari mill-iskrutinju tar-regoli dwar l-ġħajnejna mill-Istat. Il-Qorti tal-Ġustizzja ilha li kkonfermat li l-miżuri li jikkonċernaw it-tassazzjoni diretta li tqiegħed lil certi imprezi fpożizzjoni finanzjarja aktar favorevoli minn imprezi f-sitwazzjoni fattwali u guridika kumparabbi, jistgħu jirriżultaw fghajnejna mill-Istat bl-istess mod bhas-sussidji diretti (378). Skont il-Qorti tal-Ġustizzja, kull miżura li l-Istati Membri jadottaw fil-qasam tat-tassazzjoni diretta trid tikkonforma mad-dispożizzjonijiet dwar l-ġħajnejna mill-Istat tat-Trattat, li huma vinkolanti u li jgawdu minn prevalenza fuq il-leġiżlazzjoni domestika tagħhom (379). Dik iċ-ċertezza tapplika għad-deċiżjonijiet dwar l-ipprezzar tat-trasferiment fforma ta' arrangamenti tal-ipprezzar avvanzati, minħabba li japprova metodi ta' valutazzjoni tal-baži taxxabbli, u għalhekk id-dħul taxxabbli, ghall-imprezi individwali. Kull tnaqqis tal-baži taxxabbli li jirriżulta mill-applikazzjoni ta' metodo bhal dan jirriżulta fvantaġġ ekonomiku.
- (406) Konsegwentement, sabiex jiġi stabbilit li d-deċiżjoni tat-taxxa kkontestata tikkonferixxi vantagg ekonomiku, il-Kummissjoni trid turi li l-arrangament tal-ipprezzar tat-trasferiment japrova riżultat li jitbiegħed minn approssimazzjoni affidabbli ta' riżultat ibbażat fis-suq li jwassal għal tnaqqis fil-baži taxxabbli ta' LuxOpCo ghall-finijiet tat-taxxa korporativa. Il-Kummissjoni tikkunsidra li d-deċiżjoni tat-taxxa kkontestata tiproduci t-tali riżultat.

(373) Il-fatt li l-fowkus tal-ipprezzar tat-trasferiment huwa fuq l-ipprezzar ta' tranżazzjonijiet fi ħdan il-grupp jirriżulta b'mod ċar mill-paragrafu 1.6 tal-Linji gwida dwar it-TP tal-OECD tal-2010: "Minhabba li l-approċċ tal-entitajiet separati jittratta lill-membri ta' grupp MNE [intrapriża multinazjonali] bħallikku kienu entitajiet indipendenti, l-attenzioni hija ffukata fuq in-natura tat-tranżazzjonijiet bejn dawk il-membri u fuq jekk il-kondizzjonijiet tagħhom iku nuxx differenti mill-kondizzjonijiet li kieku jinkisbu fi tranżazzjonijiet kumparabbi mhux kontrollati. Tali analizi tat-tranżazzjonijiet ikkontrollati u mhux ikkontrollati, li tissejja 'analizi ta' komparabbiltà tinsab fil-ġalba tal-applikazzjoni tal-prinċipju ta' distakkament." Dan il-fowkus tal-ipprezzar tat-tranżazzjonijiet fi ħdan il-grupp jiġi affermat mill-ġdid fil-Par. 1.33 tal-Linji Gwida dwar it-TP tal-OECD tal-2010: "L-applikazzjoni tal-prinċipju b'distakkament ġeneralment ikun ibbażat fuq tqabbil tal-kondizzjonijiet fi tranżazzjoni kkontrollata mal-kondizzjonijiet fi tranżazzjonijiet bejn intrapiżi indipendenti. [...]."

(374) Ara l-Kawża Kongunti C-182/03 u C-217/03, il-Belġju u Forum 187 vs Il-Kummissjoni ECLI:EU:C:2005:266, il-paragrafu 95.

(375) Is-sottomissjoni ta' Amazon tal-5 ta' Marzu 2015, il-paragrafu 27.

(376) Il-Linji gwida dwar it-TP tal-OECD tal-2010, il-paragrafu 1.12, 2010 u l-Linji gwida dwar it-TP tal-OECD tal-2017, il-paragrafu 1.13.

(377) Is-sottomissjoni tal-Lussemburgu tal-21 ta' Novembru 2014, il-par. 38 sa 40.

(378) Il-Kawża 173/73, L-Italja vs Il-Kummissjoni, ECLI:EU:C:1974:71.

(379) Ara l-Kawża Kongunti C-182/03 and C-217/03 il-Belġju u Forum 187 ASBL v. il-Kummissjoni ECLI:EU:C:2006:416, il-paragrafu 81; il-Kawża Kongunti C-106/09 P u C-107/09 P il-Kummissjoni vs il-Gvern ta' Ġibiltà u r-Renju Unit ECLI:EU:C:2011:732; il-Kawża C-417/10 3M Italia ECLI:EU:C:2012:184, il-paragrafu 25, u l-Ordn fil-Kawża C-529/10 Safilo ECLI:EU:C:2012:188, il-paragrafu 18.

- (407) L-ewwel nett, il-Kummissjoni tikkunsidra li l-arrangament tal-ipprezzar tat-trasferiment huwa bbażat fuq il-preżunzjoni inkorretta u mhux sostanzjata li LuxSCS twettaq funzionijiet uniċi u ta' valur b'rabta mal-Assi Intangibbli, filwaqt li LuxOpCo twettaq biss funzionijiet ta' gestjoni ta' "rutina". Skont l-informazzjoni pprovdua lill-Kummissjoni, LuxOpCo kienet twettaq il-funzionijiet uniċi u ta' valur, tuża l-assi u tassumi sostanzjalment ir-riskji kollha li kkontribwew ghall-iżvilupp, it-titjib, il-ġestjoni u l-esplojtazzjoni tal-Assi Intangibbli. LuxOpCo wettqet ukoll il-funzionijiet, użat l-assi u assumiet sostanzjalment ir-riskji kollha li huma ta' importanza strategika u vitali għall-ġenerazzjoni tal-profitti min-negożju ta' imnut u tas-servizzi onlajn ta' Amazon fl-Ewropa. B'kuntrast, LuxSCS ma wettqitx funzionijiet uniċi u ta' valur b'rabta mal-Assi Intangibbli, u lanqas b'rabta mal-operat ta' Amazon fl-Ewropa, iżda l-aktar li għamlet hu li wettqet certi funzionijiet amministrattivi ġenerali limitati sabiex iż-żomm is-sjeda ġuridika tagħha tal-Assi Intangibbli <sup>(380)</sup>. Bl-approvazzjoni ta' arrangament tal-ipprezzar tat-trasferiment li jattrbwixxi remunerazzjoni lil LuxOpCo esku lu għalli-allegati funzionijiet ta' rutina mwettqin minnha u li jattrbwixxi l-profitt kollu ġġenerat minn LuxOpCo li jisboq lil dik ir-remunerazzjoni lil LuxSCS fforma ta' hlas ta' royalties, id-deċiżjoni tat-taxxa kkontestata tipproducி rizultat li jitbiegħed minn approssimazzjoni affidabbli ta' rizultat ibbażat fis-suq, li jikkonferixxi vantagg ekonomiku fuq LuxOpCo fforma ta' tnaqqis tal-baži taxxabbli tagħha għall-finijiet tat-taxxa korporattiva. Dan ir-raġunament huwa žviluppat fit-Taqsima 9.2.1.
- (408) Barra minn hekk, permezz ta' linja sussidjarja ta' raġunament u mingħajr hsara għall-konklużjoni fil-Premessa preċedenti, il-Kummissjoni tikkonkludi li anki jekk l-amministrazzjoni tat-taxxa tal-Lussemburgo kellha raġun li taċċetta l-pretensjoni impreċiża u mhix sostanzjata li LuxSCS kienet twettaq funzionijiet uniċi u ta' valur b'rabta mal-Assi Intangibbli, li l-Kummissjoni tikkonesta, l-arrangament tal-ipprezzar tat-trasferiment approvat mid-deċiżjoni tat-taxxa kkontestata huwa madankollu bbażat fuq għażiela metodoloġiċi mhux xierqa li jipprodu rizultat li jitbiegħed minn approssimazzjoni affidabbli ta' rizultat ibbażat fis-suq, li wkoll jikkonferixxu vantagg ekonomiku fuq LuxOpCo fforma ta' tnaqqis tal-baži taxxabbli tagħha għall-finijiet tat-taxxa fuq id-dhul korporattiva. Il-linjal sussidjarja ta' raġunament hija žviluppatta fit-Taqsima 9.2.2.

#### 9.2.1. L-EWWEL SEJBA TA' VANTAGġ EKONOMIKU

- (409) Minħabba li l-principju ta' distakkament essenzjalment ježisti sabiex jirrifletti r-realtajiet ekonomiċi tal-kondizzjonijiet partikolari kkontrollati tal-kontribwent tat-taxxa u jaapplika bhala punt ta' riferiment il-kondizzjonijiet applikati fi tranżazzjonijiet kumparabbli bejn il-partijiet indipendenti, l-ewwel pass tal-analiżi tal-ipprezzar tat-trasferiment huwa li jidentifika l-kondizzjonijiet kummerċjali u finanzjarji bejn il-kontribwent tat-taxxa li jkun qed jitlob deċiżjoni dwar l-ipprezzar tat-trasferiment u l-kumpaniji assoċjati tiegħi fit-tranżazzjoni (jew it-tranżazzjoni) taħt analizi. Kif rikonoxxut fir-Rapport dwar it-TP, it-tranżazzjoni fi ħdan il-grupp li tiġi prezżata mid-deċiżjoni tat-taxxa kkontestata hija l-Ftehim dwar il-Licenzja konkluż bejn LuxSCS u LuxOpCo.
- (410) Wara l-identifikazzjoni tat-tranżazzjoni intragrupp rilevanti, it-tieni pass ta' analizi tal-prezzijiet tat-trasferiment huwa tqabbil tal-kundizzjonijiet ta' dawk it-tranżazzjoni mal-kundizzjonijiet ta' tranżazzjonijiet komparabbli bejn kumpaniji indipendenti (jigħiġi l-analiżi tal-komparabbiltà) sabiex it-tranżazzjoni intragrupp tkun tista' tiġi pprezzata. Fi tranżazzjonijiet bejn żewġ kumpaniji indipendenti, dak il-prezz se jirrifletti l-funzionijiet li kull kumpanija twettaq (filwaqt li jitqiesu l-assi użati u r-riskji mgarrba). Għalhekk, biex jiġi ddeterminat jekk it-tranżazzjoni ikkontrollati u mhux ikkontrollati jkunux paragħunabbli, jenhtieg li ssir analizi funzjonali. L-analiżi funzjonali tfitteż li tidentifika u tqabbil l-attivitàjet u r-responsabbiltajiet ekonomikament sinifikanti mwettqa, l-assi użati u r-riskji mgarrba mill-partijiet involuti fit-tranżazzjoni(jet) li jkunu qed jiġi pprezzati. <sup>(381)</sup>
- (411) Il-Kummissjoni ma tqisx li l-arrangament dwar il-prezzijiet tat-trasferiment approvat mid-deċiżjoni tat-taxxa kkontestata jwassal għal approssimazzjoni affidabbli ta' rizultat ibbażat fuq is-suq minħabba li l-arrangament huwa bbażat fuq analizi funzjonali inadegwata. Id-deċiżjoni tat-taxxa kkontestata tappoġġja arrangiement ta' pprezzar ta' trasferimenti li b'riżultat tiegħi l-prezz tat-trasferiment għal-Ftehim dwar il-Licenzja – jiġi r-royalty annwali dovuta minn LuxOpCo lil LuxSCS għal-licenzja lill-Assi Intangibbli – jiġi ddeterminat bhala l-profit residwu ġġenerat minn LuxOpCo li jaqbeż remunerazzjoni ta' distakkament għall-allegati "funzionijiet ta'

<sup>(380)</sup> Ara l-Premessa (429).

<sup>(381)</sup> Ara l-Linji Gwida tal-OECD dwar it-TP tal-1995, paragrafu 1.20. Ara wkoll il-Linji Gwida tal-OECD dwar it-TP tal-2010, paragrafu 1.42 u l-Linji Gwida tal-OECD dwar it-TP tal-2017, paragrafu 1.51.

rutina” mwettqa minn dik il-kumpanija. Ir-Rapport dwar it-TP li fuqu kien ibbażat l-arrangament tal-prezzijiet tat-trasfertilment ma eżaminax, madankollu, kif il-funzjonijiet imwettqa, l-assi użati u r-riskji mgarrba minn LuxSCS jiġġiustifikaw l-attribuzzjoni li saret lilha tal-profitt residwu kollu ta’ LuxOpCo fil-forma ta’ hlas ta’ royalties. <sup>(382)</sup> Għalhekk, id-deċiżjoni tat-taxxa kkontestata hija bbażata fuq is-suppożizzjoni mhux preciża u mhux sostanzjata li LuxSCS se twettaq funzjonijiet uniċi u ta’ valur fir-rigward tal-Assi Intangibbli, filwaqt li LuxOpCo se twettaq biss funzjonijiet maniġerjali “ta’ rutina” fir-rigward tan-negożju tal-bejgħ bl-imnut onlajn ta’ Amazon fl-Ewropa.

- (412) Skont Amazon, LuxSCS tipposiedi, iżżomm u tiżviluppa fatturi ta’ valur miżjud ewlenin, uniċi u diffiċli li jingħataw valur fil-forma ta’ Assi Intangibbli, li jagħtu kontribut essenzjali fin-negożju bl-imnut Ewropew. B’kuntrast, LuxOpCo la tippossiedi, la tamministra u lanqas tikkontrolla d-drittijiet tal-PI, iżda għandha profil funzjonali komparabbli ma’ dak ta’ kumpanija maniġerjali b’sorveljanza fuq il-ksib, il-bejgħ, it-taqegħid fis-suq u ddistribuzzjoni ta’ prodotti ghall-klijenti permezz tas-siti web tal-UE. <sup>(383)</sup> Filwaqt li bbażat ruhha fuq ir-rapport ta’ [Konsulent 3], Amazon kompliet targumenta li n-negożju bl-imnut onlajn huwa simili għan-negożju fiziku bl-imnut u li, fil-każ tal-bejjiegħa bl-imnut li joperaw onlajn jew b’mod fiziku, il-maġġoranza vasta tal-ispejjeż huma varjabbli. Għalhekk, l-impatt tal-ekonomiji ta’ skala fuq il-profittabbiltà huwa limitat. Dawn il-fatturi, flimkien mal-karatteristika tal-kompetizzjoni intensa ghall-bejgħ bl-imnut onlajn, kienu jiġiustifikaw attribuzzjoni ta’ redditu limitat għal LuxOpCo, bħal dak approvat mid-deċiżjoni fiskali kkontestata.
- (413) Il-Kummissjoni ma taqbilx ma’ din l-analiżi funzjonali, kif se jiġi spjegat fid-dettall fit-Taqsimiet 9.2.1.1 u 9.2.1.2.
- (414) Kieku twettqet analiżi funzjonali xierqa ghall-finijiet tal-ksib tad-deċiżjoni tat-taxxa kkontestata, l-amministrazzjoni fiskali tal-Lussemburgo kienet tikkonkludi li LuxSCS ma twettaq ebda funzjoni unika u ta’ valur fir-rigward tal-Assi Intangibbli li għalihom hija għandha biss it-titolu legali bis-saħħha tal-Ftehim ta’ Xiri bil-Forza u tas-CSA. B’mod partikolari, LuxSCS la twettaq u lanqas tikkontrolla xi attività marbuta mal-iżvilupp, mal-ġestjoni, mal-protezzjoni u mal-isfruttament tal-Assi Intangibbli, iżda tgħaddi dawn il-funzjonijiet lil LuxOpCo skont il-Ftehim dwar il-Liċenċja, mingħajr ebda riżerva dwar is-sorveljanza ta’ LuxSCS fuq l-attivitajiet ta’ LuxOpCo f'dak ir-rigward. LuxSCS ma għandha ebda impjegat li jista’ jikkontrolla dawk il-funzjonijiet, u lanqas ma tkallax l-ispejjeż marbuta mat-twettiq ta’ dawk il-funzjonijiet.
- (415) Minflok, hija LuxOpCo li twettaq funzjonijiet uniċi u ta’ valur fir-rigward tal-Assi Intangibbli, li tuża l-assi kollha assoċjati ma’ dawk il-funzjonijiet u li ġġorr b’mod sostanzjali r-riskji kollha assoċjati magħħom. Barra minn hekk, hija proprju LuxOpCo, bl-appoġġ tal-Affiljati Lokali tal-UE, li twettaq funzjonijiet uniċi u ta’ valur fl-operat tan-negożju u tas-servizz Ewropew bl-imnut onlajn ta’ Amazon li għandhom importanza strategika u vitali għall-ġenerazzjoni tal-profitti minn dak in-negożju, li tuża l-assi assoċjati ma’ dawk il-funzjonijiet u li ġġorr b’mod sostanzjali r-riskji kollha assoċjati magħħom.

#### 9.2.1.1. Analizi funzjonali ta’ LuxSCS

- (416) Amazon issostni li “LuxSCS kellha l-awtorità li tieħu deċiżjoniċċi u li tipparteċipa fis-CSA, kienet mogħnija b’menzez finanzjarji propriji u kienet kapaci ġġorr ir-riskji tagħha. Biż-żamma tas-sjeda tal-Assi Intangibbli u bil-finanzjament tal-iżvilupp tagħħom (jew kultant l-akkwist tagħħom), LuxSCS kellha rwol essenzjali fil-kontroll tal-iżvilupp, tal-manutenzjoni u tal-protezzjoni tal-Assi Intangibbli [...].” <sup>(384)</sup>
- (417) Il-Kummissjoni ma tikkontestax li LuxSCS, bhala parti kontaenti fil-Ftehim ta’ Xiri bil-Forza u fis-CSA, hija l-proprietarja legali tad-drittijiet li tisfrutta, tkompli tiżviluppa u ttejjeb l-Assi Intangibbli ghall-finijiet tan-negożju tal-bejgħ bl-imnut u tas-servizz ta’ Amazon fl-Ewropa. Lanqas ma tikkontesta li LuxSCS kienet inkarigata

<sup>(382)</sup> Ir-rapport dwar it-TP jagħti biss id-dikjarazzjoni mhux preciża li l-profitt residwu “jista’ jitqies attribwibbli ghall-Assi Intangibbli liċenzjati minn LuxOpCo mingħand LuxSCS”.

<sup>(383)</sup> Rapport ex post dwar it-TP p. 21 u 32.

<sup>(384)</sup> Is-sottomissjoni ta’ Amazon tas-7 ta’ Ġunju 2017.

kuntrattwalment minn A9 u minn ATI taħt is-CSA b'diversi funzjonijiet u li ddaħħlet f'diversi riskji fir-rigward tal-Assi Intangibbli. Madankollu, b'riżultat tal-Ftehim dwar il-Licenzja, dawk il-funzjonijiet u r-riskji kienu licenzjati b'mod eskuživ u irrevokabbli u effettivament kienu mwettqa u mgarrba minn LuxOpCo għall-hajja kollha tal-Assi Intangibbli (385).

- (418) Ebda informazzjoni li nghatat lill-Kummissjoni ma turi li l-LuxSCS wettqet, jew kellha l-kapaċità li twettaq, kwalunkwe funzjoni attiva u kritika fir-rigward tal-iżvilupp, tat-titjib, tal-ġestjoni u tal-isfruttament tal-Assi Intangibbli li tiġġi attribwit lilha kważi l-profit kollu ġgħenerat minn LuxOpCo fl-operat tan-negożju tal-bejħ bl-imnut u tas-servizz ta' Amazon fl-Ewropa (Premessi 419 sa 429). Ma jistax jitqies lanqas li LuxSCS esternalizzazzat dawk il-funzjonijiet lil parti oħra u li din ma kellhiex il-kapaċità li tikkontrolla jew li tissorvelja t-twettiq tagħhom (Premessi 427 sa 428). Barra dan, LuxSCS ma użat ebda assi ta' valur fir-rigward ta' dak in-neozju, iżda sempliċement żammet is-sjeda tal-Assi Intangibbli b'mod passiv bhala l-proprietarja legali tagħhom (Premessi 431 sa 435). Fl-ahħar nett, LuxSCS la ġarrbet u lanqas kellha l-kapaċità li ġġorr u tikkontrolla r-riskji assoċjati f'dan ir-rigward (Premessi 436 sa 445).

#### 9.2.1.1.1. Funzjonijiet imwettqa minn LuxSCS

- (419) LuxSCS hija l-proprietarja legali u l-licenzjatriċi kuntrattwali tal-Assi Intangibbli. Madankollu, skont il-Ftehim dwar il-Licenzja, LuxSCS tat-lil LuxOpCo licenzja eskuživa u irrevokabbli għall-isfruttament ekonomiku tal-Assi Intangibbli fl-Ewropa u d-dritt li tkompli tiżviluppa, ittejjeb u timmaniġġja l-Assi Intangibbli tul il-hajja kollha tagħhom (386), mingħajr ebda rizerva li LuxSCS timmaniġġja jew tissorvelja l-aktivitajiet ta' LuxOpCo f'dan ir-rigward. Skont dak il-ftehim, LuxOpCo nghatat ukoll ir-responsabbiltà li tikkonkludi u timmaniġġja sottoliċenzji ma' gruppi ta' kumpaniji assoċjati (387) u tat-id-drittijiet kollha meħtieġa biex tipprevveni l-ksur tal-PI tal-Assi Intangibbli (388). Fl-ahħar nett, LuxOpCo kienet responsabbi biex tiżgura l-konformità mal-ligijiet, mar-regoli u mar-regolamenti applikabbi kollha, inklużi l-ligijiet u r-regolamenti dwar l-esportazzjoni u l-privatezza li jistgħu japplikaw għall-użu li tagħmel mill-Assi Intangibbli (389).

- (420) Konsegwentement, b'riżultat ta' dik il-licenzja eskuživa, LuxSCS ma baqghetx intitolata li tisfrutta ekonomikament l-Assi Intangibbli fl-operazzjonijiet Ewropej ta' Amazon u għalhekk ma setghet twettaq ebda funzjoni attiva u kritika fir-rigward tal-iżvilupp, tat-titjib, tal-ġestjoni jew tal-isfruttament tagħhom f'dak ir-rigward (390). Għalhekk, filwaqt li s-sjeda legali tal-Assi Intangibbli u kwalunkwe hidma derivattiva minnha baqghu għand LuxSCS matul il-perjodu rilevanti (391), il-funzjonijiet attivi u kritici msemmija hawn fuq b'rasha mal-Assi Intangibbli kienu mwettqa minn LuxOpCo.

- (421) Anke jekk LuxSCS kienet intitolata li twettaq dawn il-funzjonijiet, hija ma kellhiex il-kapaċità li twettaqhom, timmaniġġjahom jew tikkontrollahom matul il-perjodu rilevanti. Ma kellha ebda impjegat, kif ikkonfermat mid-deċiżjoni tat-taxxa kkontestata, li approva l-konklużjoni tal-ittra ta' Amazon tal-31 ta' Ottubru 2003 li tgħid li

(385) Għalhekk Amazon tiżbalja meta tiddikjara li l-kontroll fuq l-isfruttament tal-Assi Intangibbli effettivament jinsab fidejn LuxSCS minhabba li l-Assi Intangibbli jistgħu jiġi licenzjati lil kumpanija oħra f'xenarju fejn LuxOpCo tkun qiegħda tagħmel it-telf. Ara l-Premessa (321).

(386) Ftehim dwar il-Licenzja, paragrafi 1.5 (Licensed Purpose), 2.1 (a) (Exclusive Intellectual Property License Grant), 2.1 (b) (Derivative Works), 2.3 (Maintenance), 4.1 (Term) u paragrafu 9.2 (Preventing Infringement).

(387) Ftehim dwar il-Licenzja, paragrafu 2.1(a)(Exclusive Intellectual Property License Grant)

(388) Ftehim dwar il-Licenzja, paragrafu 9.2 (Preventing Infringement). Amazon ikkonfermat din l-interpretazzjoni tad-Dispożizzjoni 9.2 fis-sottomissjoni tagħha tas-7 ta' Gunju 2017, ara p. 2.

(389) Ftehim dwar il-Licenzja, paragrafu 9.5 (Compliance, Data Protection).

(390) Il-Fini Liċenzjat tal-Ftehim dwar il-Licenzja huwa identiku għall-Fini Liċenzjat tas-CSA fir-rigward tal-licenzji miksuba minn LuxSCS. Ara s-CSA, paragrafu 1.1.3(a).

(391) F'dan is-sens, il-hidmiex derivattivi ma kinux soġġetti għal assenjazzjoni lil LuxSCS skont il-Ftehim, LuxSCS kisbet licenzja dinjja li kienet irrevokabbli, eskuživa u mingħajr royalties għal dawk il-hidmiex derivattivi, inkluż id-dritt li tissottoliċenzja dawn kollha għall-hajja kollha tal-Assi Intangibbli. Kwalunkwe assenjazzjoni jew liċenzja tal-hidmiex derivattivi għandha, madankollu, fl-istess hin tibqa' liċenzjata lil LuxOpCo li, skont il-Ftehim dwar il-Licenzja, ingħatat liċenzja irrevokabbli u eskuživa għall-Assi Intangibbli u għall-PI l-oħra kollha miżmura minn LuxSCS fit-territorju Ewropew. Ftehim dwar il-Licenzja, paragrafi 1.5 (Licensed Purpose), 2.1(a) (Exclusive Intellectual Property License Grant), 2.1(b) (Derivative Works).

l-aktivitajiet limitati ġafna ta' LuxSCS ma jwassluhiex biex twettaq "attività kummerċjali" (392) jew li jkollha preżenza taxxabbi fil-Lussemburgu (393). Fil-fatt, kif ikkonfermat mir-Rapport dwar it-TP u mill-ittra ta' Amazon tal-20 ta' April 2006 lill-amministrazzjoni fiskali tal-Lussemburgu, LuxSCS mhux suppost kellha twettaq xi attività oħra matul il-perjodu rilevanti lil hinn mis-“sempliċi sjeda” tal-Assi Intangibbli u l-ishma fis-sussidjarji tagħha (394) u tirċievi introjtu passiv fil-forma ta' royalties u ta' interassi minn dawk is-sussidjarji (395).

- (422) Fin-nuqqas ta' impiegati, l-uniku mezz li bil dawn il-funzjonijiet setgħu jitwettqu minn LuxSCS stess kien ikun permezz tal-maniger uniku tagħha jew permezz tal-laqgħat generali tagħha. Madankollu, ir-riżoluzzjonijiet tal-maniger uniku u l-minuti tal-laqgħat generali tagħha, li jinsabu miġbura fil-qosor fit-Tabella 14, ma jurux li sar xi teħid ta' deċiżjonijiet attivi jew kritiči minn LuxSCS fir-rigward tal-funzjonijiet imsemmija hawn fuq fir-rigward tal-Assi Intangibbli, u lanqas li twettaq xi kontroll jew superviżjoni fuq dawn il-funzjonijiet matul il-perjodu rilevanti. Minflok, ir-riżoluzzjonijiet u d-deċiżjonijiet meħuda kienu jikkonsistu principally f'kompli amministrativi u tal-azzjonisti, jiġifieri l-approvażżjoni ta' kontijiet, ir-riċevuta ta' hlasijiet ta' dividendi, l-approvażżjoni ta' żidiet kapitali u l-finanzjament ta' sussidjarji u, fxi kaži, l-approvażżjoni tal-hatra tal-manigers ta' LuxOpCo u ta' sussidjarji oħra ta' LuxSCS. Barra minn hekk, l-assenza totali ta' rappreżentanti ta' LuxSCS fil-Kumitat ta' Tmexxija tal-PI, li huwa l-forum ewljeni ta' diskussjoni dwar il-ġestjoni tal-Assi Intangibbli fl-Ewropa (396), tikkonferma li LuxSCS ma kellha ebda rwol attiv fir-rigward tal-funzjonijiet imsemmija hawn fuq u tar-riskji assoċjati matul il-perjodu rilevanti (397).
- (423) Anke d-deċiżjonijiet tad-dħul fil-Ftehim ta' Xiri bil-Forza u fis-CSA ma jidhru li ttieħdu minn LuxSCS, iżda jikkostitwixxu mhux aktar minn ratifika sempliċi mill-maniger uniku ta' deċiżjoni meħuda mill-grupp ta' kumpaniji ta' Amazon fil-Istati Uniti. L-istess jista' jingħad rigward id-deċiżjoni tad-dħul fil-Ftehim dwar il-Licenzja ma' LuxOpCo, kif rifless fir-riżoluzzjoni li d-deċiżjoni tal-maniger uniku li japprova u jwettaq dan il-ftehim f'isem LuxSCS ittieħdet fil-kuntest tar-ristrutturar tal-2006 tal-operazzjonijiet Ewropej ta' Amazon (398), li kienet digħi għejja mill-grupp ta' Amazon. Hu x'inhu l-każ, deċiżjonijiet bħal dawn mħumiex deċiżjonijiet attivi relatati mal-iżvilupp, mat-titjib, mal-ġestjoni u mal-isfruttament tal-Assi Intangibbli, iżda huma deċiżjonijiet li jipplimentaw “*ghadd limitat ta' ftehimiet legali meħtieġa biex l-istruttura tal-Lussemburgu tkun tista' taħdem*” (399).
- (424) Il-fatt li LuxSCS ma kinitx legalment intitolata li twettaq dawk il-funzjonijiet bis-sahha tal-Ftehim dwar il-Licenzja u l-fatt li ma kellhiex il-kapaċità li tagħmel dan, ifisser ukoll li fil-fatt ma wettqet ebda wahda mill-funzjonijiet assenjati lilha taħt is-CSA matul il-perjodu rilevanti (400). Fi kliem iehor, LuxSCS la kienet involuta fl-iżvilupp tal-Assi Intangibbli u lanqas fattivitàjiet ta' bbaġiżjar u ppjanar marbuta magħhom (il-funzjonijiet 1 u 4 elenкатi

(392) Ara l-Premessa (124).

(393) Ara l-Premessa (124). Is-sottomissjoni ta' Amazon tal-31 ta' Ottubru 2003. Ara wkoll il-kontijiet finanzjarji ta' LuxSCS u l-Manwal dwar il-Politiku u l-Proċeduri tal-UE li jistipula li LuxSCS “must never have any employees”. Fis-sottomissjoni tagħha tad-19 ta' Marzu 2015, Amazon indikat li l-impiegati tal-grupp ta' Amazon involuti fl-iżvilupp u fil-manutenzjoni tal-Assi Intangibbli la huma impiegati minn LuxSCS u lanqas minn entitajiet li jipparteċipaw f'LuxSCS.

(394) Matul il-perjodu rilevanti, LuxSCS żammet ukoll ishma f'Amazon Eurasia Holdings Sarl.

(395) Ara l-Premessa 104 u n-nota tal-qiegħ 27.

(396) Ara l-Premessi 454 - 455.

(397) Tabilhaqq Amazon ikkonfermat li “neither [LuxSCS], not its general partner, Amazon Europe Holding Inc., had an active role in the IP Steering Committee”. Is-sottomissjoni ta' Amazon tal-31 ta' Ottubru 2003. Kif spjegat fil-Premessa 103, Amazon Europe Holding Inc. kienet qed taġixxi wkoll bħala l-maniger uniku ta' LuxSCS matul il-perjodu rilevanti.

(398) Riżoluzzjoni bil-miktub tal-maniger uniku ta' LuxSCS tat-28 ta' April 2006, ara t-Tabella 14.

(399) Ara l-Premessi 104 u 218.

(400) CSA, paragraf 1.13 (Licensed Purpose), 2.3 u l-Exebit B, u l-paragrafu 9.12 (Preventing Infringement). Ara wkoll is-CSA, p. 1, “*the Parties desire to pool their respective resources from the Effective Date forward, for the purpose of further developing and otherwise enhancing the value of the Amazon Intellectual Property [Intangibles owned by ATI], A9 Intellectual Property [Intangibles owned by A9] and EHT Intellectual Property [Intangibles owned by LuxSCS] (as defined below), and to share the costs and risks of developing and using all such intellectual property rights developed by any Party on the basis of [D]s anticipated to be derived from such intellectual property rights*”.

fit-Tabella 13 li tirriproduċi l-funzjonijiet elenkti fl-Eżebit B għas-CSA). Lanqas ma kienet involuta f'attivitajiet ta' bejgh u ta' kummerċjalizzazzjoni, ta' ppjanar strategiku u ta' kontroll u żgurar tal-kwalità (il-funzjonijiet 2, 3 u 6 elenkti fit-Tabella 13).

- (425) Barra dan, LuxSCS ma kellha ebda rwol attiv fil-ġestjoni ta' akkwizizzjonijiet strategici ta' teknoloġiji (il-funzjoni 5 elenkata fit-Tabella 13) <sup>(401)</sup>, minkejja l-fatt li ghadd minn dawk l-akkwizizzjonijiet twettqu abbaži tas-CSA. Fil-fatt, skont l-informazzjoni mogħtija minn Amazon dwar id-deċiżjonijiet meħuda minn LuxSCS fir-rigward ta' tranzazzjonijiet ta' xiri bil-forza oħrajn li saru mill-2005, il-maniger uniku tagħha acċetta biss il-kontribuzzjoni tat-teknoloġiji akkwistati bi skambju għal pagament ta' xiri bil-forza <sup>(402)</sup>. Dawk id-deċiżjonijiet jikkostitwixxu mhux aktar minn sempliċement riorganizzazzjoni amministrattiva ta' attivitajiet u mhux ġestjoni attiva u ta' valur miżjud tat-teknoloġija akkwistata.
- (426) Finalment, għalkemm l-Eżebit B għas-CSA jelenka bhala funzjoni finali l-abbiltà tagħha li "tagħżel, tikri u tissorvelja impiegati, kuntratturi u sottokuntratturi biex iwettqu kwalunkwe waħda mill-attivitajiet imsemmija hawn fuq" (il-funzjoni 7 elenkata fit-Tabella 13), ma hemm ebda indikazzjoni li jenħtieg li jitqies li LuxSCS effettivament esternalizzat kwalunkwe waħda mill-funzjonijiet assenjati lilha taħt is-CSA lil parti oħra li tagħixxi taħt l-istruzzjoni u l-kontroll (jigħiġi sottokuntrattur) ta' LuxSCS <sup>(403)</sup>. La r-riżoluzzjonijiet tal-maniġer uniku u lanqas il-minuti tal-laqqhat generali tal-maniġment ma juru li ttieħdu xi deċiżjonijiet attivi f'dan ir-rigward. Barra minn hekk, ir-rapporti tas-Sommarju Annwali tas-CSA ma jirregistraw ebda spiża mgarrba b'mod dirett minn LuxSCS fl-iżvilupp tal-Assi Intangħibbli li setgħet tidħol fil-pool tal-kondivizzjoni tal-ispejjeż <sup>(404)</sup>, pereżempju tariffej mgħall-sa għall-provvedimenti ta' attivitajiet esternalizzati. Kienu biss l-entitajiet A9, ATI, u ċ-ċentri ta-żvilupp tal-kuntratti amministrati minn ATI u minn A9 li rrappurtaw Spejjeż fuq l-żvilupp <sup>(405)</sup>. Dawk l-Ispejjeż fuq l-żvilupp jirriflettu funzjonijiet imwettqa minn dawk il-kumpaniji jew fisimhom, (u r-riskji mgarrba minn dawk il-kumpaniji) matul il-perjodu rilevanti. Għalhekk ma jistax jitqies li dawk il-funzjonijiet twettqu minn LuxSCS <sup>(406)</sup>.
- (427) Konsegwentement, ebda waħda mill-funzjonijiet ta' žvilupp jew funzjonijiet oħra relatati mal-Assi Intangħibbli kif imwettqa minn A9, minn ATI u mis-Sottokuntratturi tagħhom b'referenza għall-Ftehim ta' Xiri bil-Forza u għas-CSA (jew ir-riskji marbuta ma' dawn il-funzjonijiet) ma jistgħu jitqiesu bhala kontribut minn LuxSCS għall-Ftehim dwar il-Licenzja bejn LuxSCS u LuxOpCo. Pjuttost, jenħtieg li dawk il-funzjonijiet jitqiesu bhala kontributi minn A9 u minn ATI taħt il-Ftehim ta' Xiri bil-Forza u s-CSA <sup>(407)</sup>. Dawk il-ftehimiet, li skont il-Qorti tat-Taxxa tal-Istati Uniti gew rimunerati f'kundizzjonijiet ta' distakkam permezz tal-ħlasjiet ta' Xiri bil-Forza u tal-ħlasjiet CSA, mħumix is-suġġett ta' din id-Deċiżjoni ġaladbarba mħumix koperti bid-deċiżjoni tat-taxxa kkontestata. Il-funzjonijiet imwettqa minn A9, minn ATI u mis-sottokuntratturi tagħhom huma għalhekk irrilevanti meta tiġi vvalutata r-remunerazzjoni li jkollha tithallas minn LuxOpCo lil LuxSCS taħt il-Ftehim dwar il-Licenzja, li hija s-suġġett tad-deċiżjoni tat-taxxa kkontestata.
- (428) Fi kwalunkwe każ, anke jekk seta' jitqies li LuxSCS kienet esternalizzat il-funzjonijiet ta' žvilupp u r-riskji tagħha taħt is-CSA lil Sottokuntrattur fis-sens ta' dak il-ftehim <sup>(408)</sup> – xenarju li ma jistax jitqies – din xorta ma kienx

<sup>(401)</sup> Ara l-Premessa 213 dwar l-akkwist ta' [akkwist U, Q, R u T].

<sup>(402)</sup> Ara l-Premessa 212 sa 214 u 218.

<sup>(403)</sup> Ara n-Nota tal-Qiegħ 199.

<sup>(404)</sup> Ara l-Premessa 200.

<sup>(405)</sup> Ara l-Premessa 201.

<sup>(406)</sup> Kif spjegat fin-nota tal-qiegħ 402, il-partijiet dahlu fis-CSA sabiex jaqsmu l-ispejjeż u r-riskji individwali tagħhom biex ikunu jistgħu jiksbu l-benefiċċi tal-żvilupp konġunt tagħhom tal-Assi Intangħibbli.

<sup>(407)</sup> Kif muri fil-kontijiet ta' LuxSCS, ma nstabet ebda traċċa li A9, ATI, jew kwalunkwe kumpanija oħra ta' Amazon ingħataw xi remunerazzjoni għar-R&Z u ghall-ġestjoni tal-Assi Intangħibbli lil hinn mis-CSA jew u għal servizzi oħra barra s-CSA (ara t-Tabella 9). Għalhekk qiegħda ssir s-suppożizzjoni li s-CSA stipulat ir-remunerazzjoni shiha għal A9 u għal ATI għall-funzjonijiet kollha mwettqa għall-benefiċċju ta' LuxSCS.

<sup>(408)</sup> Ara n-Nota tal-Qiegħ 198.

ikollha l-kapaċità li tissorvelja t-twettiq ta' dawk il-funzjonijiet, ahseb u ara kemm setgħet tikkontrolla l-prestazzjoni ta' dawk il-funzjonijiet u r-riskji assocjati magħhom fl-assenza ta' impiegat (⁴⁰⁹). Fi tranżazzjoni ta' distakkament tipika bejn partijiet indipendenti, linċenzjatur li jesternalizza certi funzjonijiet marbuta mal-PI jkun mistenni li jissalvagwardja t-twettiq tal-Ftehim dwar il-Licenzja b'superviżjoni mill-qrib (⁴¹⁰). Barra minn hekk, anke kieku kellu jitqies li l-funzjonijiet ta' LuxSCS taħt is-CSA ġew esternalizzati lil kumpanija assocjata, hawnhekk b'mod partikolari lil LuxOpCo, tali kumpanija kienet tkun intitolata għal remunerazzjoni ta' distakkament għas-servizzi mwettqa, jew fil-forma ta' tariffa għas-servizz jew inkella, fir-rigward ta' LuxOpCo, fil-forma ta' tnaqqis fir-rata tar-royalties (⁴¹¹). Minkejha dak li qiegħda ssostni Amazon (⁴¹²), it-Tariffa tal-Licenzja approvata mid-deċiżjoni tat-taxxa kkontestata ma tnaqqisit b'mod li tikkorrispondi mal-funzjonijiet imwettqa minn LuxOpCo fir-rigward tal-Assi Intangibbli, peress li LuxSCS ma ġarrbet ebda spiżza diretta b'rabta ma' dawk l-aktivitajiet, bl-eċċejżjoni ta' xi spejjeż li jidher li għandhom x'jaqsmu maž-żamma tas-sjeda legali tagħha fuq l-Assi Intangibbli, li twettqet taħt il-kontroll ta' LuxOpCo (⁴¹³).

- (429) Matul il-perjodu rilevanti, l-uniċi funzjonijiet li setgħu effettivavent jitqiesu li twettqu minn LuxSCS kienu funzjonijiet marbuta maž-żamma tas-sjeda legali tagħha tal-Assi Intangibbli, għalkemm anke dawk twettqu taħt il-kontroll ta' LuxOpCo (⁴¹⁴). Skont it-tqassim dettaljal ta' ispejjeż operattivi l-oħra ta' LuxSCS kif muri fit-Tabella 10, LuxSCS ġarrbet certi spejjeż esterni marbuta mad-dominju, mal-kontabbiltà u mat-tariffi legali – korporattivi ġenerali (⁴¹⁵). Amazon spjegat li dawk it-tariffi kienu relatati ma dawn li ġejjin: (i) is-sehem tal-ispejjeż tal-Lussemburgo allokati lil LuxSCS; (ii) żborż marbut mal-protezzjoni legali tal-Assi Intangibbli fis-sjeda ta' LuxSCS, bħal tariffi ghall-applikazzjoni tal-privattivi u żborżi relatati, tariffi tal-applikazzjoni għal trademarks relatati u żborżi u relatati; u (iii) tariffi u żborżi marbuta relatati ma' ismijiet ta' dominju u ma' tiftix tal-PI (⁴¹⁶). Huma biss dawk l-ispejjeż li jistgħu jitqiesu bhala rilevanti għar-remunerazzjoni ta' LuxSCS skont il-Ftehim dwar il-Licenzja peress li dawk l-ispejjeż jidħru li jirriflettu l-funzjonijiet li setgħu effettivavent twettqu minn LuxSCS matul il-perjodu rilevanti.

(⁴⁰⁹) Ara l-Linji Gwida tal-OECD dwar it-TP tal-2010, paragrafu 9.24: "Filwaqt li mhuwiex meħtieġ li jitwettqu funzjonijiet ta' monitoraġġ u ta' amministrazzjoni minn jum għal jum sabiex jiġi kkontrollat xi riskju (billi huwa possibbi li dawn il-funzjonijiet jiġu esternalizzati), sabiex jiġi kkontrollat xi riskju wieħed għandu jkun jista' jevalwa r-riżultat tal-funzjonijiet ta' monitoraġġ u ta' amministrazzjoni li jsiru minn jum għal jum mill-forni tas-servizz (il-livell ta' kontroll meħtieġ u t-tip ta' valutazzjoni tal-prestazzjoni jiddependu min-natura tar-riskju)." Kif ikkjarifikat b'mod ulterjuri fir-Rapport Finali dwar l-azzjoni BEPS, p. 63: "Jekk intrapriża assocjata li kontrattwalment iġġarrab xi riskju specifiku ma teżerċi taxx-kontroll fuq dak ir-riskju u lanqas ikollha l-kapaċità finanzjarja li ġgħor Dak ir-riskju, allura l-qafas li jinsab fil-kapitolu 'Gwida dwar l-Applikazzjoni tal-Principju ta' Distakkament' jiddetermina li r-riskju għandu jiġi allokati lil membru iehor tal-grupp tal-MNE [intrapriża multinazjonali] li jeżerċita kontroll bħal dan u li jkollu l-kapaċità finanzjarja li jgħarrab ir-riskju. Dan ir-rekwizit ta' kontroll jintuża f'dan il-kapitolu biex jiddetermina liema partijiet iġarrab r-riskji fir-rigward tal-assi intangibbli, kif ukoll biex jevalwa liema membru tal-grupp tal-MNE [intrapriża multinazjonali] fil-fatt jikkontrolla t-twettiq ta' funzjonijiet esternalizzati fir-rigward tal-iżvilupp, tat-titjib, tal-manutenzjoni, tal-protezzjoni u tal-isfruttament tal-assi intangibbli." Ara wkoll il-Linji Gwida tal-OECD dwar it-TP, paragrafu 1.65: "Il-kontroll fuq ir-riskju jinvoli l-ewwel żewġ elementi tal-ġestjoni tar-riskji definiti fil-paragrafu 1.61; jiġiieri (i) il-kapaċità li jittieħdu deċiżjoniġiet biex tigħi aċċettata, imwaqqfa jew irriżiżata opportunità li jingħarab riskju, flimkien mat-twettiq attwali ta' dik il-funzjonijiet tat-teħid tad-deċiżjoni u (ii) il-kapaċità li jittieħdu deċiżjoniġiet dwar jekk għandhiex issir reazzjoni għar-riskji assocjati mal-opportunità u b'liema mod, flimkien mal-prestazzjoni attwali ta' dik il-funzjonijiet tat-teħid tad-deċiżjoni. Mħux meħtieġ li parti twettaq il-mitigazzjoni minn jum għal jum, kif deskrif f'(iii) sabiex din ikollha kontroll tar-riskji. Tali mitigazzjoni minn jum għal jum tista' tigħiż fil-paragrafu 1.63. Madankollu, fejn dawn l-aktivitajiet ta' mitigazzjoni ta' kuljum jiġu esternalizzati, il-kontroll tar-riskju jirrikjedi l-kapaċità li jiġu determinati l-objettivi tal-aktivitajiet esternalizzati, li jiġi deċiż li jinkera l-fornitur tal-funzjonijiet ta' mitigazzjoni tar-riskju, li jiġi evalwat jekk l-objettivi jkunux qed jiġu ssodisfati u, fejn meħtieġ, li jiġi deċiż jekk isirx adattament jew terminazzjoni tal-kuntratt ma' dak il-fornitur flimkien mat-twettiq ta' tali valutazzjoni u tali teħid ta' deċiżjoniġiet. Skont din id-Definizzjoni tal-kontroll, il-parti inkwistjoni teħtieġ kemm il-kapaċità kif ukoll il-prestazzjoni funzjonali kif deskrif hawn fuq sabiex teżerċi kontroll fuq riskju".

(⁴¹⁰) Ara l-Linji Gwida tal-OECD dwar it-TP tal-2017, paragrafu 6.53: "Fi tranżazzjoniġiet ta' esternalizzazzjoni bejn intrapriża indipendenti, normalment ikun il-każz li entità li twettaq funzjonijiet fis-iem il-proprietarju legali tal-assi intangibbli li jirrigwardaw l-iżvilupp, it-titjib, il-manutenzjoni, il-protezzjoni u l-isfruttament tal-assi intangibbli topera taħt il-kontroll dak il-proprietarju legali (kif diskuss fil-paragrafu 1.65). [...]."

(⁴¹¹) Ara l-paragrafu 6.1.4 tal-Linji Gwida tal-1995 u tal-2010 tal-OECD dwar it-TP: "L-ipprezza ta' distakkament għal proprietà intangibbli jrid iqis, għall-finijiet ta' komparabbiltà, kemm il-perspettiva taċ-ċedent tal-proprietà kif ukoll dik taċ-ċessjonarju. [...] Minhabba li d-detentur tal-licenzja jkollu jwettaq investimenti jew inkella jgħarrab spejjeż biex juža l-licenzja, irid jiġi ddeterminat jekk intrapriża indipendenti tkun lesta thallas tariffa tal-licenzja tal-ammont mogħiġi filwaqt li jitqiesu l-benefiċċji mistenniha mill-investimenti addizzjonali u minn infiżżejj iehor li aktarx ikollu jsir". Il-paragrafu 6.1.8 jistipula wkoll: "Huwa importanti wkoll li jitqies il-valur ta' servizzi bħall-assistenza teknika u t-tahrig tal-impiegati li l-iżviluppatur jista' jagħti b'rabta mat-trasferiment. Bl-istess mod, il-benefiċċji pprovduti mid-detentur tal-licenzja lil-licenzjatur permezz ta' titjib fil-prodotti jew fil-proċessi jista' jkollhom jitqiesu wkoll." Ara wkoll il-Linji Gwida tal-OECD tal-2017 dwar it-TP, paragrafu 6.112.

(⁴¹²) Ara l-Premessa (206).

(⁴¹³) Kif spjegat fil-Premessa (429).

(⁴¹⁴) Kif stipulat fil-Ftehim dwar il-Licenzja, paragrafi 2.3 (Maintenance), 9.2 (Preventing Infringement) u 9.5 (Compliance, Data Protection), LuxOpCo kienet responsabbli biss għall-manutenzjoni u għall-protezzjoni tal-Assi Intangibbli.

(⁴¹⁵) Ara s-sottomissjoni ta' Amazon tal-21 ta' Awwissu 2015, l-Anness 5.

(⁴¹⁶) Is-sottomissjoni ta' Amazon tas-7 ta' Ġunju 2017.

### 9.2.1.1.2. Assi użati minn LuxSCS

- (430) Għal finijiet tal-ipprezzar ta' trasferimenti, parti fi tranżazzjoni intragrupp tista' tiġi attribwita biss redditu fuq assi sal-punt li teżercita kontroll fuq l-użu tiegħu u fuq ir-riskju(i) assoċjat(i) ma' dak l-użu. Għalhekk, il-proprietarju tal-assi jrid juža b'mod effettiv l-assi inkwistjoni. Il-fattur determinanti f'kull analizi funzjonali għalhekk mħuwiex l-assi miżmura b'mod passiv minn xi wahda mill-partijiet għat-tranżazzjoni intragrupp taht analizi, iżda l-assi attwalment użati (⁴¹⁷). Is-sempliċi sjeda legali ta' assi, mingħajr ma jintuża biex titwettaq xi wahda mill-funzjonijiet jew biex jingarr xi riskju, ma twassal għal ebda remunerazzjoni lil hinn mill-valur tal-assi nnifsu (⁴¹⁸). Lanqas ma s-sempliċi sjeda legali ta' assi jew il-licenzja għalih siha nfiska ma jfissru li l-proprietarju fil-fatt jiżviluppa, itejjeb, jimmaniġġja, jew jisfrutta dak l-assi.
- (431) Fir-rigward tal-Assi Intangħibbli, Amazon targumenta li LuxSCS "tuża" dawk l-assi billi tilliċenzjahom lil LuxOpCo. Madankollu, skont il-Ftehim dwar il-Liċenzja, LuxSCS tat lil LuxOpCo licenzja esklużiva u irrevokabbli għall-isfruttament ekonomiku tal-Assi Intangħibbli fl-Ewropa u d-dritt li tizviluppa, timmaniġġja u tisfrutta b'mod ulterjuri l-Assi Intangħibbli tul il-hajja kollha tagħhom għall-finijiet tal-operat tan-negożju tal-bejgh bl-imnun u tas-servizz ta' Amazon fl-Ewropa, mingħajr ebda riżerva għal LuxSCS biex tkun eligibbli li tibqa' tuża l-Assi Intangħibbli jew li timmaniġġja u tikkontrolla l-użu tagħhom.
- (432) Hu x'inhu l-każ, peress li LuxSCS fil-fatt la użat u lanqas ma kellha l-kapaċità li tuża l-Assi Intangħibbli, kif spjegat fil-Premessi 421 sa 427, ma jistax jingħad li l-Assi Intangħibbli ntużaw minn LuxSCS fit-twettiq tal-Ftehim dwar il-Liċenzja għal finijiet tal-ipprezzar tat-trasferimenti.
- (433) Lanqas ma jista' jitqies li LuxSCS ġarrbet xi spejjeż b'rabta mal-iżvilupp, mat-titjib, mal-ġestjoni u mal-isfruttament tal-Assi Intangħibbli (⁴¹⁹). Kif muri fit-Tabella 10, LuxSCS ma ġarrbet ebda spiżza matul il-perjodu

(⁴¹⁷) Li l-enfasi hija fuq l-użu tal-assi intangħibbli hija čara fil-Linji Gwida tal-OECD tal-2017 dwar it-TP, paragrafu 6.71 li jgħid: "Jekk il-proprietarju legali ta' assi intangħibbli fis-sustanza:  
 — iwettaq u jikkontrolla l-funzjonijiet kollha [...] relatati mal-iżvilupp, mat-titjib, mal-manutenzjoni, mal-protezzjoni u mal-isfruttament tal-assi intangħibbli;  
 — jipprovd l-assi kollha, inkuż il-finanzjament meħtieġ għall-iżvilupp, għat-titjib, għall-manutenzjoni, għall-protezzjoni u għall-isfruttament tal-assi intangħibbli; u  
 — jassumi r-riski kollha relatati mal-iżvilupp, mat-titjib, mal-manutenzjoni, mal-protezzjoni u mal-isfruttament tal-assi intangħibbli,  
 allura jkun intitolat għar-redatti kollha antiċċipati ex ante dderivative mill-isfruttament tal-assi intangħibbli mill-grupp tal-MNE [intrapriża multinazjonali]. Sa fejn membru wieħed jew aktar tal-grupp tal-MNE [intrapriża multinazjonali] minbarra l-proprietarju legali jwettaq funzjonijiet, juža assi jew iġorr riskji relatati mal-iżvilupp, mat-titjib, mal-manutenzjoni, mal-protezzjoni u mal-isfruttament tal-assi intangħibbli, tali intrapriżi assocjati jridu jiġu kkumpensati fuq bażi ta' distakkament għall-kontribuzzjoni jieġi tagħhom. Dan il-kumpens jista', skont il-fatti u ċ-ċirkostanzi, jikkostitwixxi r-redditu kollu jew parti sostanzjali mir-redditu antiċċipat li jkun idderivat mill-isfruttament tal-assi intangħibbli." Ara wkoll il-Linji Gwida tal-OECD dwar it-TP tal-1995, paragrafu 1.20 u 1.22 u l-Linji Gwida tal-OECD dwar it-TP tal-2010, paragrafi 1.42 u 1.44 fejn l-enfasi ssir b'mod car fuq l-"użu" tal-assi.

(⁴¹⁸) Kif spjegat fil-Linji Gwida tal-OECD dwar it-TP tal-1995, paragrafu 2.26: "Jekk ma jkunx jista' jintwera li l-kumpanija intermedja ggħorr riskju reali jew twettaq funzjoni ekonomika fil-katina li tkun ziedet il-valur tal-oġġetti, allura kwalunkwe element fil-prezz li jiġi ddikjarat bhala attribwibbli għall-aktivitajiet tal-kumpanija intermedja jista' ragħovevolment jiġi attribwut xi mkien iehor fil-grupp tal-MNE [intrapriża multinazjonali], minhabba li l-intrapriżi indipendenti normalment ma jkunux ippermettew li tali kumpanija taqṣam il-profitti tat-tranżazzjoni." Ara wkoll il-Linji Gwida tal-OECD dwar it-TP tal-2010, paragrafu 2.33 u l-Linji Gwida tal-OECD dwar it-TP tal-2017, paragrafu 2.39. Kif spjegat b'mod ulterjuri fil-Linji Gwida tal-OECD dwar it-TP tal-2017, paragrafu 6.59: "Jenhtieg li l-membri tal-grupp li južaw assi fl-iżvilupp, fit-titjib, fil-manutenzjoni, fil-protezzjoni u fl-isfruttament ta' assi intangħibbli jirċievu kumpens xieraq talli jagħmlu dan. Tali assi jistgħu jinkludi, mingħajr limitazzjoni, assi intangħibbli użati fir-riċċera, fl-iżvilupp jew fil-kummerjalizzazzjoni (eż. kompetenza, relazzjonijiet mal-klienti, eċċ.), assi fizċiċi jew finanzjament. Membru wieħed ta' grupp ta' MNE [intrapriża multinazjonali] jista' jiffinanzja b'mod parżjali jew b'mod komplet l-iżvilupp, it-titjib, il-manutenzjoni u l-protezzjoni ta' assi intangħibbli, filwaqt li membru wieħed jew aktar iżwettu l-funzjonijiet rilevanti kollha. Meta jkun qed jiġi vwalut ir-redditu antiċċipat xieraq għall-finanzjament fċirkostanzi bħal dawn, jenhtieg li jiġi rikonoxxut li fi tranżazzjoni jista' distakkament, parti li tipprovd l-finanzjament iżda li ma tikkontrollax ir-riskji jew twettaq funzjonijiet oħra assocjati mal-attività jew mal-assi ffinanzjati, generalment ma tirċevi redditi antiċċipati ekwivalenti għal dawk li jirċievi investitū f'qaghda simili li madankollu jwettaq u jikkontrolla wkoll funzjonijiet importanti u jikkontrolla riskji importanti assocjati mal-attività ffinanzjata. [...]"

(⁴¹⁹) Ara l-Linji Gwida tal-OECD dwar it-TP tal-1995 u tal-2010, paragrafu 6.27: "Meta jiġi vwalut jekk il-kondizzjoni jista' tranżazzjoni li tinvovi propertià intangħibbli jirriflettux negozjati ta' distakkament, l-ammont, in-natura u l-inċidenza tal-ispejjeż imġarrba fl-iżvilupp jew fil-manutenzjoni tal-proprietà intangħibbli jistgħu jiġu eżaminati bħala ghajnejha għad-determinazzjoni tal-komparabbiltà jew possibilment tal-valur relativi tal-kontribuzzjoni jista' kull parti [...]."

rilevanti – ghajr it-tariffi u l-iżborži esterni identifikati fil-Premessa 429 li jidhru li jirrigwardaw iż-żamma tas-sjeda legali tagħha fuq l-Assi Intanġibbli, u xi spejjeż ta' darba marbuta mal-bejgħ bejn kumpaniji tal-inventarju b'rabta mar-ristrutturar tal-2006 – minbarra l-ispejjeż ta' Xiri bil-Forza u CSA. Barra minn hekk, kwalunkwe spiża li LuxSCS kellha ġġarrab kienet iffinanzjata bis-sors primarju tal-introjt tagħha, jiġifieri l-pagamenti ta' royalties li rċeviet mingħand LuxOpCo (<sup>420</sup>).

- (434) LuxSCS lanqas ma għandha sjeda fuq xi assi ieħor li jista' jitqies li jikkontribwixxi għall-iżvilupp, għat-titħib, għall-ġestjoni jew ghall-isfruttament tal-Assi Intanġibbli (<sup>421</sup>). Filwaqt li l-assi intanġibbli li jirriżultaw mix-xiri tal-PI huma kapitalizzati fuq il-karta tal-bilanč ta' LuxSCS mill-2011, dawk l-akkwiżizzjonijiet ma ġewx ġestiti u kkontrollati minn LuxSCS iż-żda minn kumpaniji ta' Amazon fl-Istati Uniti u minn LuxOpCo (<sup>422</sup>), kif spjegat fil-Premessa 425. L-assi l-ohra ppreżentati fil-karti tal-bilanč tagħha huma primarjament miżmura fil-kapaċità tagħha ta' azzjonista unika ta' LuxOpCo u minn entità oħra tal-grupp, jiġifieri Amazon Eurasia Holdings S.a.r.l., Lussemburgo. Dawn mhumiex relatati mal-Ftehim dwar il-Liċenzja, li huwa s-suġġett tad-deċiżjoni tat-taxxa kkontestata u ta' din id-Deċiżjoni.
- (435) Fl-ahhar nett, filwaqt li LuxSCS ipprovdiet self lil LuxOpCo mill-profitti akkumulati mir-royalties imħalla minn din tal-ahhar lil dik tal-ewwel taht il-Ftehim dwar il-Liċenzja (<sup>423</sup>), il-forniment tas-self ma jikkostitwix kontribut siewi għall-iżvilupp, għat-titħib, għall-ġestjoni u ghall-isfruttament tal-Assi Intanġibbli. Kif spjegat fil-Premessa 183 u fin-noti tal-qiegħ 177 sa 179, l-ammont ta' dak is-self attwalment jidher li żdied f'konformità mal-parti eċċessiva tal-pagamenti tar-royalties (<sup>424</sup>), peress li LuxOpCo żammet dak is-sehem tar-royalties li ma ntużax għall-ispejjeż ta' Xiri bil-Forza u CSA kif imħallas lil A9 u lil ATI taht is-CSA (<sup>425</sup>).

#### 9.2.1.1.3. Riskji meħuda minn LuxSCS

- (436) Il-punt tat-tluq biex jiġi ddeterminat jekk parti fi tranżazzjoni fi ħdan grupp iġġorrx riskji ekonomikament sinifikanti hija s-suppożizzjoni kuntrattwali ta' riskji bejn il-partijiet ta' dik it-tranżazzjoni. Madankollu, parti li kuntrattwalment iġġorr riskji bhal dawn jenhtieġ li tkun tista', minn naha wahda, tikkontrolla dawk ir-riskji (kapaċità operattiva) (<sup>426</sup>) u, min-naha l-ohra, iġġorr finanzjarjament dawk ir-riskji (kapaċità finanzjarja) (<sup>427</sup>). F'dan il-kuntest, jenhtieġ li l-kontroll jinftiehem bħala l-kapaċità li jittieħdu d-deċiżjoniċi biex jittieħed ir-riskju u biex dan jiġi mmanigġġat (<sup>428</sup>). Huwa għalhekk kruċjali li jiġi ddeterminat kif il-partijiet fit-tranżazzjoni joperaw firrigward tal-ġestjoni ta' dawk ir-riskji, u b'mod partikolari liema parti jew partijiet iwettqu funzjonijiet ta' kontroll u funzjonijiet ta' mitigazzjoni tar-riskju, liema parti jew partijiet jiltaqgħu ma' konsegwenzi jew negattivi

<sup>(420)</sup> Ara t-Tabella 9.

<sup>(421)</sup> Ara t-Tabella 9.

<sup>(422)</sup> Ara t-Tabella 9 u l-Premessa 474.

<sup>(423)</sup> Fl-2006, LuxSCS sellfet fondi sal-limitu tal-kapital sottoskrift tagħha, filwaqt li l-ammonti misluha lil grupp ta' kumpaniji mmexxija 1 quddiem żdiedu b'mod proporzjonali mal-profitti akkumulati mill-pagamenti tar-royalties li rċeviet minn LuxOpCo.

<sup>(424)</sup> L-ammont pendenti tal-faċilità ta' kreditu fil-perjodu 2006-2013 żdied b'EUR [1 500 – 2 000] miljun (ara l-Premessa 183), filwaqt li l-pagamenti tar-royalties dovuti minn LuxOpCo lil LuxSCS qabżu l-pagamenti dovuti minn LuxSCS lil Amazon US fl-istess perjodu b'EUR [1 500 – 2 000] miljun (EUR [3 000 – 3 500] miljun – EUR [1 500 – 2 000] miljun, ara t-Tabelli 2 u 10 rispettivament).

<sup>(425)</sup> Ara n-nota tal-qiegħ 176 u 178 għal spjegazzjoni tal-interdipendenza bejn ir-royalties u l-Faċilità ta' Kreditu.

<sup>(426)</sup> Il-Linji Gwida tal-OECD dwar it-TP tal-2010, paragrafi 9.23 u 9.26. Ara wkoll il-Linji Gwida tal-OECD dwar it-TP tal-1995, paragrafi 1.25-1.27 u l-Linji Gwida tal-OECD dwar it-TP tal-2017, paragrafi 1.61, 1.65 u 1.70.

<sup>(427)</sup> Il-Linji Gwida tal-OECD dwar it-TP tal-2010, paragrafu 9.29. Ara wkoll il-Linji Gwida tal-OECD dwar it-TP tal-1995, paragrafu 1.26 u l-Linji Gwida tal-OECD dwar it-TP tal-2017, paragrafu 1.64.

<sup>(428)</sup> Il-Linji Gwida tal-OECD dwar it-TP tal-2010, paragrafu 9.23. Ara wkoll il-Linji Gwida tal-OECD dwar it-TP tal-1995, paragrafu 1.25 u l-Linji Gwida tal-OECD dwar it-TP tal-2017, paragrafi 1.61 u 1.65.

tal-eżiġi tar-riskji, u liema parti jew partijiet ikollhom il-kapaċità finanzjarja li jgorru dawk ir-riskji<sup>(429)</sup>. Meta l-allokazzjoni tar-riskji stabbilita fl-arrangament kuntrattwali fi ħdan il-grupp ma tkunx tirrifletti r-realtà ekonomika sottostanti, ikun l-aġir attwali tal-partijiet u mhux l-arrangamenti kuntrattwali li jenħtieg li jitqies għal finijiet tal-ipprezzar tat-trasferiment<sup>(430)</sup>.

- (437) Amazon issostni li LuxSCS iġġorr ir-riskji relatati mal-iżvilupp, mat-titjib, mal-ġestjoni u mal-isfruttament tal-Assi Intangibbli abbaži tal-arrangamenti kuntrattwali li dahlet fihom mal-grupp tal-kumpaniji assoċjati, jiġifieri l-Ftehim ta' Xiri bil-Forza, is-CSA u l-Ftehim dwar il-Liċenzja u s-sjeda tagħha fuq l-Assi Intangibbli<sup>(431)</sup>. Din il-pretenzjoni trid tigi miċħuda minħabba diversi raġunijiet.
- (438) L-ewwel nett, LuxSCS fil-fatt ghaddiet ir-riskji relatati mal-funzjonijiet imsemmija hawn fuq lil LuxOpCo. Skont il-Ftehim dwar il-Liċenzja, LuxSCS mhux biss tat lil LuxOpCo licenzja eskluziva u irrevokabbi għall-isfruttament ekonomiku tal-Assi Intangibbli fl-Ewropa u d-dritt li tiżviluppa, timmaniġġja u tipprotegi b'mod ulterjuri l-Assi Intangibbli tul il-hajja kollha tagħhom għall-finijiet tal-operat tan-negożju tal-bejgħ bl-imnut u tas-servizz ta' Amazon fl-Ewropa<sup>(432)</sup>, iżda LuxSCS garret ukoll kuntrattwalment ir-riskji kollha allokatil lil LuxSCS taħt is-CSA<sup>(433)</sup>.
- (439) It-tieni nett, fir-rigward tas-CSA, filwaqt li l-Eżebit B tiegħu jelenka bosta riskji attribwiti lil LuxSCS (it-Tabella 13), dawk ir-riskji huma intrinsiċi għad-dahla waħda mill-funzjonijiet attribwiti lilha kif irregistral f'dak l-istess eżebit. Ladarba LuxSCS attwalment ma twettaq ebda wahda mill-funzjonijiet attribwiti lilha taħt is-CSA, kif spjegat fil-Premessa 424 sa 427, lanqas ma jista' jitqies li effettivam garret xi riskji assoċjati ma' dawk il-funzjonijiet. Lanqas ma hemm evidenza ta' xi raġuni kummerċjali li tiġġustifikha tali allokazzjoni ta' riskju. Peress li LuxOpCo hadet il-funzjonijiet kollha relatati mal-iżvilupp, mat-titjib, mal-ġestjoni u mal-isfruttament tal-Assi Intangibbli fit-Territorju Ewropew permezz tal-licenzja eskluziva tagħha, LuxSCS ma tistax timmaniġġja u tikkontrolla r-riskji marbuta ma' dawk l-attivitàjet<sup>(434)</sup>.
- (440) It-tielet nett, daqstant ieħor ma hemm ebda evidenza li tissuġġerixxi li LuxSCS hadet xi deciżjoni attiva biex tester-nalizza l-funzjonijiet tagħha tal-ġestjoni tar-riskji taħt is-CSA, u lanqas li LuxSCS kienet se tkun tista' tikkontrolla u tissorvelja dawn l-attivitàjet esternalizzati kieku għamlet dan<sup>(435)</sup>. Bl-istess mod, ebda riskju relatati mal-Assi

<sup>(429)</sup> Skont il-paragrafu 1.49 tal-Linji Gwida tal-OECD dwar it-TP tal-2010, “fattur li għandu jitqies meta tigej eżaminata s-sustanza ekonomika ta’ allegata allokazzjoni ta’ riskju huwa l-konsegwenza ta’ tali allokazzjoni fi tranżazzjonijiet ta’ distakkament. Fi tranżazzjonijiet ta’ distakkament, generalment jagħmel sens li l-partijiet jiġi allokati sehem akbar minn dawk ir-riskji li fuqhom ikollhom relativament aktar kontroll.” L-istess rekwizit huwa pprezentat fpunt 1.27 tal-Linji Gwida tal-OECD dwar it-TP tal-1995 u muri fit-termini li ġejjin: “Nissopponu li Kumpanija A tidħol fuq kollha kontroll biex tipproċi u tibqiegħi bil-bahar ogġetti lil Kumpanija B, u l-livell tal-produzzjoni u tal-vjeġġ tal-ogġetti jkollhom jithallew fid-diskrezzjoni tal-Kumpanija B. F’każ bħal dan, il-Kumpanija A aktarx ma taqbilix li tiehu riskju sostanzjali tal-inventarju, peress li din ma teżerċita ebda kontroll fuq il-livell tal-inventarju filwaqt li l-Kumpanija B tagħmel dan. Naturalment, hemm hafna riskji, bħar-riskji generali taċ-ċiklu kummerċjali, li fuqhom generalment ebda parti ma jkollha kontroll sinifkanti u li, b’distakkament, jistgħu jiġi allokati lil dik il-parti jew lill-oħra fit-tranżazzjoni. Ikuu jenħtieg li ssir analizi biex jiġi determinat sa fejn kull parti ggħorr riskji bħal dawn.” Ara wkoll il-Linji Gwida tal-OECD dwar it-TP tal-2017, paragrafi 1.59-1.60.

<sup>(430)</sup> Il-Linji Gwida tal-OECD dwar it-TP tal-1995 jipprezentaw din il-kunsiderazzjoni fil-paragrafu 1.26 li skontu, “fir-rigward tat-termini kuntrattwali, jista’ jitqies jekk allegata allokazzjoni ta’ riskju tkunx konsistenti mas-sustanza ekonomika tat-tranżazzjoni. F’dan ir-rigward, l-aġir tal-partijiet generalment għandu jitqies bhala l-aqwa evidenza dwar l-allokazzjoni reali ta’ riskju.” Il-Paragrafu 1.39 jistipula wkoll li “kuntratti fi ħdan MNE [intrapriża multinazzjonali] jistgħu jiġi mibdula, sospizi, estiżi jew mitmuna b'mod pjuttost faċi skont l-istrategiji generali tal-MNE [intrapriża multinazzjonali] kollha kemm hi u tali bidliet jistgħu sahansitra jsiru b'mod retroattiv. F’dawn il-każi, l-amministrazzjonijiet tat-taxxa jkollhom jiddeterminaw xi tkun ir-realtà sottostanti li ssejjes arranġament kuntrattwali fl-applikazzjoni tal-principju ta’ distakkament.” Ara wkoll il-Linji Gwida tal-OECD dwar it-TP tal-2010, paragrafi 1.67 u 9.14. Il-Linji Gwida tal-OECD dwar it-TP tal-2017, paragrafu 1.88.

<sup>(431)</sup> Ara l-Premessa 321.

<sup>(432)</sup> Il-Ftehim dwar il-Liċenzja, paragrafu 1.5 (Licensed Purpose), paragrafu 2.1(a) (Exclusive Intellectual Property License Grant), paragrafu 2.1(b) (Derivative Works), paragrafu 2.3 (Maintenance), paragrafu 4.1 (Term) u paragrafu 9.2 (Preventing Infringement).

<sup>(433)</sup> Ara l-Premessa 116 u t-Tabella 13 (Functions and Risks). Kif spjegat fil-Premessa 116, LuxOpCo qabel, permezz tal-licenzja eskluziva tagħha, li twettaq l-attivitàjet kollha relatati mal-iżvilupp, mat-titjib, mal-ġestjoni u mal-isfruttament tal-Assi Intangibbli fit-Territorju Ewropew u li tieħu r-riskji kollha assoċjati ma’ dawk l-attivitàjet.

<sup>(434)</sup> Ara wkoll il-Linji Gwida tal-OECD dwar it-TP tal-2010, Kapitolu IX, Ristrutturar tan-Negożju, Ezempju (B): Trasferiment ta’ assi intangibbli ta’ valur lil kumpanija tal-isem, u b'mod partikolari, il-konklużjoni fil-paragrafu 9.192: “Konsiderazzjoni shiha tal-fatti u taċ-ċirkostanzi kollha tiġġustifikasi l-konklużjoni li s-sustanza ekonomika tal-arrangament hija differenti mill-forma tagħha. B'mod partikolari, il-fatti jindikaw li l-Kumpanija Z ma għandhiex il-kapaċită reali li ggħorr ir-riskji allokati lilha taħt l-arrangament kif ikkaratterizzat u strutturat mill-partijiet. Barra minn hekk, ma hemm ebda evidenza ta’ xi raġunijiet kummerċjali għall-arranġament. F’każ bħal dan, il-Paragrafu 1.65 jippermetti li l-amministrazzjoni tat-taxxa ma tirrikonnoxx l-istruttura adottata mill-partijiet”.

<sup>(435)</sup> Ezempju illustrativ huwa pprezentat fil-paragrafu 9.25 tal-Linji Gwida tal-OECD dwar it-TP tal-2010 u fil-paragrafu 1.70 tal-Linji Gwida tal-OECD dwar it-TP tal-2017 fejn investitur li jingaġġa gestur tal-fondi biex jinvesti fondi fil-kont tiegħu.

Intanġibbli, kif meħud minn A9, minn ATI jew mis-sottokuntratturi tagħhom b'referenza għas-CSA ma jista' jitqies bhala riskju mgħarrab minn LuxSCS fl-arranggament tal-licenzjar bejn LuxSCS u LuxOpCo. Kif spjegat fil-Premessi 426 u 427, il-partijiet l-oħra tas-CSA mhumiex qed jaġixxu bhala aġenti ta' LuxSCS iżda f'isimhom stess sabiex jiksbu l-benefiċċċi anticipati mis-CSA. Jenhtieg li dawk ir-riskji jitqiesu bhala kontributi minn dawk il-partijiet għas-CSA u ma jistgħux jaffettaww ir-remunerazzjoni ta' LuxSCS mingħand LuxOpCo taht il-Ftehim dwar il-Licenzja.

- (441) Ir-raba' nett, il-fatt li LuxSCS ma ġarret ebda riskju fir-rigward tal-Assi Intanġibbli huwa appoġġjat b'mod ulterjuri mill-fatt li la r-riżoluzzjonijiet tal-maniger uniku tal-LuxSCS u lanqas il-minuti tal-laqghat ġenerali tiegħu ma jirriflettu xi deċiżjoni kritika dwar il-ġestjoni tar-riskji mwettqa minn LuxSCS fir-rigward tal-iżvilupp, tat-titjib, tal-ġestjoni u tal-isfruttament tal-Assi Intanġibbli<sup>(436)</sup>. Hu x'inhu l-każ, LuxSCS ma kellha ebda impiegati li setgħu jwettqu tali funzjonijiet tal-ġestjoni tar-riskji matul il-perjodu rilevanti. Għalhekk LuxSCS ma kellhiex il-kapaċċità operattiva biex iġġorr ebda riskju kuntrattwalment assenja lilha<sup>(437)</sup>.
- (442) Amazon issostni wkoll li LuxSCS ġarret ir-riskji kummerċjali assoċjati mal-operazzjonijiet Ewropej tal-bejgħ bl-imnun ta' Amazon minħabba l-fatt li l-bejgħ bl-imnun onlajn huwa bbażat u dipendenti hafna fuq it-Teknoloġija (jiġifieri element tal-Assi Intanġibbli),<sup>(438)</sup> li LuxSCS tagħmel disponibbli lil LuxOpCo f'konformità mal-Ftehim dwar il-Licenzja. Din il-pretenzioni mhijiex sostnuta mill-allokazzjoni kuntrattwali tar-riskji skont il-Ftehim dwar il-Licenzja, li skont it-termini tiegħu LuxSCS ma ġġorr ebda riskju assoċjat mal-isfruttament tal-Assi Intanġibbli. Minflok, hija LuxOpCo, li lilha l-Assi Intanġibbli gew liċenzjati eskluzivament u irrevokabbilment, li hija responsabbi mit-teħid tad-deċiżjoniġiet strategiċi relatati mal-operazzjonijiet Ewropej tal-bejgħ bl-imnun ta' Amazon u li, f'konformità mal-allokazzjoni kuntrattwali, attwalment qiegħda tieħu dawk id-deċiżjoniġiet<sup>(439)</sup>. Għalhekk ma jistax jitqies li LuxSCS ġarret xi riskji operattivi sinifikanti fir-rigward tal-użu tal-Assi Intanġibbli għall-fin tal-operat ta' dak in-negożju. Pereżempju, LuxSCS ma ġarritx riskji ta' kreditu tal-konsumaturi jew riskji ta' dejn mitluf, billi ma kinitx titrarra b'mod dirett mal-pagamenti tal-klijenti; ma ġarritx riskji ta' magazzinagg, peress li ma kellha ebda inventarju; u ma ġarret ebda riskji tal-garanziji jew riskji ta' responsabbiltà ghall-prodotti fuq il-prodotti mibjugħha, peress li ma bieġħet ebda prodott. Fil-qosor, LuxSCS la eżerċitat xi funzjoni fir-rigward ta' dawk ir-riskji u lanqas kontroll fuq dawk il-funzjonijiet matul il-perjodu rilevanti.
- (443) Amazon issostni wkoll<sup>(440)</sup> li LuxSCS ġarret riskji finanzjarji assoċjati mal-iżvilupp tal-Assi Intanġibbli, b'mod partikolari minħabba l-obbligu tagħha taht is-CSA li thallas is-sehem tagħha tal-Ispejjeż fuq l-Iżvilupp, li jiġi kkalkulat bhala l-proporzjon tad-dħul mill-bejgħ globali ta' Amazon<sup>(441)</sup>. Minħabba l-arranggamenti kuntrattwali taht il-Ftehim dwar il-Licenzja spjegat fil-Premessa 438, l-uniku riskju identifikabbli li kien baqa' fidejn LuxSCS kien il-htiega li tirrispetta l-obbligu tagħha taht is-CSA li thallas l-ispejjeż ta' Xiri bil-Forza u CSA lil Amazon US. Filwaqt li LuxSCS tista' ma tkunx f'qaghda li thallas dawk l-ispejjeż f'sitwazzjoni fejn LuxOpCo tisfa falluta jew inkella ma tkunx tista' b'mod permanenti thallas livell suffiċċenti ta' royalties biex tkopri dawk l-ispejjeż il LuxSCS, dan ir-riskju kuntrattwali jidher li thalla fidejn LuxSCS sempliċement minħabba li dan kien "meħtieġ biex l-istruttura tal-Lussemburgo tkun tista' taħdem"<sup>(442)</sup>. Dan ma jirriflettix ir-realtà ekonomika. Kieku l-arranggament kuntrattwali, u b'mod partikolari l-metodologija

<sup>(436)</sup> Ara t-Tabella 14.

<sup>(437)</sup> Ara n-nota tal-qiegħ 409, li tirriproduċi l-Linji Gwida tal-OECD dwar it-TP, paragrafu 9.24.

<sup>(438)</sup> Ara l-Premessa 363 u l-premessi sussegwenti. "Constant development of the Intangibles is critical to Amazon European business' success (or failure). As such, by developing and controlling the Intangibles Lux SCS takes on significant business risk.", ara s-sottomissjoni ta' Amazon tat-18 ta' Jannar 2016, p. 4.

<sup>(439)</sup> Ftehim dwar il-Licenzja, paragrafu 1.5 (Licensed Purpose).

<sup>(440)</sup> Is-sottomissjoni ta' Amazon tas-7 ta' Ġunju 2017, p. 2-3.

<sup>(441)</sup> Ara l-Premessa 199. Mill-1 ta' Jannar 2014 il-proporzjon tal-Ispejjeż fuq l-Iżvilupp li jkollu jiġi għarrab minn LuxSCS beda jiġi ddeterminat permezz tal-proporzjon tal-profit gross iġġenerat mill-operazzjonijiet Ewropej tal-qligh gross globali ta' Amazon (ara l-Premessa 204).

<sup>(442)</sup> Ara l-Premessa 104.

tad-determinazzjoni tar-royalties, kienu jirriflett u r-realtà ekonomika u l-allokazzjoni reali tar-riskju bejn il-partijiet (<sup>(443)</sup>), LuxSCS kienet tirċievi remunerazzjoni li tkopri biss il-funzjonijiet limitati tagħha (<sup>(444)</sup>) u ma kienet iġgħorr ebda riskju ta' telf (<sup>(445)</sup>). Kif spjegat fil-Premessa precedenti, LuxSCS ma ġadet ebda deċiżjoni attiva biex tillimita jew timmaniġġja dan ir-riskju specifiku, u lanqas ma kellha kontroll fuq dak ir-riskju. Hu x'inhu l-każ, kieku LuxOpCo sfat falluta jew inkella ma setgħetx b'mod permanenti thallas lil LuxSCS ir-royalties dovuti lilha skont il-Ftehim dwar il-Liċenzja, LuxSCS setgħet, f'dak il-każ specifiku, tittermina l-Ftehim dwar il-Liċenzja u tilliċenċja l-Assi Intangibbli lil parti oħra relatata jew indipendenti biex b'hekk tillimita r-riskju kuntrattwali tagħha (<sup>(446)</sup>).

- (444) L-aktar importanti, matul il-perjodu rilevanti LuxSCS ma wettaq ebda funzjoni fir-rigward taż-żewġ parametri ewlenin tal-input ghall-kalkolu tal-Ispejjeż ta' Xiri bil-Forza u CSA u lanqas ma kellha kontroll fuqhom jew il-kapaċità li tikkontrollahom. Il-livell ta' dawk il-pagamenti jiġi ddeterminat, minn naħha, mil-livell tal-Ispejjeż imġarrba bhala riżultat tax-Xiri bil-Forza u tal-iżvilupp tal-Assi Intangibbli (l-Ispejjeż fuq l-Iżvilupp) u, min-naħha l-ohra, mil-livell tal-bejgh fl-Ewropa (<sup>(447)</sup>). Kieno ATI u A9 li ddeterminaw u kkontrollaw l-Ispejjeż fuq l-Iżvilupp u kienet LuxOpCo li kkontrollat il-livell tal-bejgh fl-Ewropa. Fir-rigward ta' dan u tal-ahhar, kienet LuxOpCo li hadet id-deċiżjonijiet strategici kollha rigward in-negożju bl-imnūt ta' Amazon fl-Ewropa (<sup>(448)</sup>), li affettwa l-livell tad-dħul mill-bejgh iġġenerat fl-Ewropa. Għalhekk, LuxOpCo biss tista' tinfluwenza l-kapaċità tagħha li thallas royalty lil LuxSCS, li kienet iddeterminata mil-livell tal-profitt iġġenerat mill-operat tan-negożju tal-bejgh bl-imnūt onlajn ta' Amazon fl-Ewropa.
- (445) Barra minn hekk, LuxSCS ma kellhiex il-kapaċità finanzjarja biex tiffinanzja l-ispejjeż Buy-In u CSA fisimha stess, peress li kienet biss f'qaghda li tiffinanza dawk l-ispejjeż bis-saħħa tal-fondi riċevuti fil-forma ta' pagamenti ta' royalties minn LuxOpCo (<sup>(449)</sup>). L-iżborzi ta' flus attwali magħmula minn LuxOpCo lil LuxSCS f'dan ir-rigward jidhru li servew bl-eż-żi biex ikopru l-pagamenti meħtieġa li kellhom isiru minn LuxSCS, inkluzi l-ispejjeż Buy-In u CSA, filwaqt li l-flus relatati mal-introjtu ta' LuxSCS li jeċċedu l-ispejjeż Buy-In u CSA ġew miżmuma u mmanġġiati minn LuxOpCo (<sup>(450)</sup>). Il-kapital inizjali ta' LuxSCS ta' madwar EUR [400-500] miljun f'dan il-kuntest huwa irrelative. Kif spjegat fil-Premessa 443, farranġament ta' distakkament LuxSCS ma jkollhiex għalfejn tassorbi t-telf biex b'hekk il-kapital tagħha ma jkunx fxi riskju. Mhx biss il-kapital inizjali tagħha kien insuffiċċenti biex tkopri l-ispejjeż Buy-In u CSA, peress li l-Pagamenti CSA waħedhom ammontaw għal EUR [1 000 – 1 500] miljun matul il-perjodu 2006 sa 2013 (<sup>(451)</sup>), iżda dak il-kapital kien ipprovudt lil LuxSCS mill-azzjonisti tagħha fl-2005, li kien qabel ma LuxOpCo bdiet topera u tagħmel pagamenti ta' royalties lil LuxSCS u qabel il-perjodu rilevanti kopert mid-deċiżjoni tat-taxxa kkontestata u minn din id-Deċiżjoni. Hu x'inhu l-każ, LuxSCS effettivament ma wettqet ebda funzjoni kritika u lanqas ma ġarret xi riskji sostanzjali fir-rigward

(<sup>443</sup>) Ara l-Premessa 436, li turi li huwa l-aġir attwali tal-partijiet u mhux l-arranġamenti kuntrattwali li jipprevalu fl-ipprezzar tat-trasferimenti.

(<sup>444</sup>) Ara l-Premessa 429.

(<sup>445</sup>) Peress li hija LuxOpCo li timmaniġġja u ġġorr ir-riskji relatati mal-Assi Intangibbli u mal-operat tan-negożju ta' Amazon fl-Ewropa (ara t-Taqsima 9.2.1.2), jenhtieg li LuxOpCo żżomm kemm l-żejt negattiv kif ukoll l-żejt pozittiv tal-attività tagħha, inkluzi it-telf li potenjalment jiġi jiggħarrab jekk LuxOpCo ma tiġġerex profit bizzżejjed biex thallas royalty ta' distakkament għall-Assi Intangibbli. Fit-Taqsima 9.2.1.4, il-Kummissjoni tippreżzenta metodoloġija biex tiddetermina remunerazzjoni lil LuxSCS li tirrifletti ahjar ir-realtà ekonomika tat-tranżazzjoni kkontestata.

(<sup>446</sup>) Il-Ftehim dwar il-Liċenzja, paragrafu 4.3: "Termination After Failure to Cure for Failure of Performance. If either party fails to perform any of its covenants contained in this Agreement and fails to cure such default within sixty (60) days after receiving a notice from the non-defaulting party, the non-defaulting party may terminate this Agreement immediately by giving written notice to the defaulting party".

(<sup>447</sup>) Kif spjegat fil-Linji Gwida tal-OECD dwar it-TP tal-2017, paragrafu 6.6.3: "Il-firxa u l-forma tal-attivitàjet li għandhom ikunu meħtieġa biex jiġi eż-żerċit kkontroll fuq ir-riskju finanzjarju marbut mal-provvediment tal-finanzjament jiddependu mir-riskju tal-investiment għall-finanzjatur, filwaqt li jitqies l-amount ta' flus inkwistjoni u l-investimenti li dawn il-fondi jintużaw għalih. Skont id-definizzjoni ta' kontroll kif riflessa fil-paragrafi 1.6.5 u 1.6.6 ta' dawn il-Linji Gwida, l-eż-żerċizzu tal-kontroll fuq riskju finanzjarju specifiku jirrikjedi l-kapaċità li jittieħdu d-deċiżjoniġiet rilevanti relatati mal-opportunità tal-ġarr tar-riskju, f'dan il-każ il-provvediment tal-finanzjament, flimkien mal-prestazzjoni attwali ta' dawn il-finżonijiet tat-teħid ta' deċiżjoniġiet. Barra minn hekk, il-parti li teżerċita kontroll fuq ir-riskju finanzjarju trid twettaq l-attivitàjet kif indikat fil-paragrafi 1.6.5 u 1.6.6 fir-rigward tal-attivitàjet ta' kuljum ta' mitigazzjoni tar-riskji marbuta ma' dawn ir-riskji meta dawn jiġu esternalizzati u relatati ma' kwalunkwe hidma preparatorja meħtieġa li tiffacilita t-teħid tad-deċiżjoniġiet tagħha, jekk din ma tkunx twettaq dawn l-attivitàjet hija stess".

(<sup>448</sup>) Pereżempju, l-impiegati ta' LuxOpCo mill-Kumitat tal-Ipprezzar bl-Imnūt tal-UE huma responsabbli biex jistabbilixx l-linji gwida tal-ipprezzar u biex japprova l-ipprezzar bl-Imnūt kollu fuq is-siti web tal-UE. Ara d-Dokument Intern ta' Amazon: EU Policies and Procedures Manual, li dahal fis-seħħ fl-1 ta' Mejju, p. 5.

(<sup>449</sup>) Kif spjegat fil-Premessa 104, l-uniku dhul ta' LuxSCS huwa l-pagament ta' royalties u ta' interassi mingħand is-sussidjarji tagħha.

(<sup>450</sup>) Ara l-Premessa 183 u n-nota tal-qiegħ 177.

(<sup>451</sup>) Ara t-Tabella 12.

tal-iżvilupp, tat-titjib, tal-ġestjoni jew tal-isfruttament tal-Assi Intangibbli, la fir-rigward tal-attivitajiet imwettqa minn ATI u minn A9 taħt is-CSA u lanqas fir-rigward tal-attivitajiet ta' żvilupp imwettqa minn LuxOpCo.

- (446) Konsegwentement, ma jistax jitqies li LuxSCS ġarret b'mod effettiv ir-riskji assoċjati mal-iżvilupp, mat-titjib, mal-ġestjoni u mal-isfruttament tal-Assi Intangibbli, u lanqas li kellha l-kapaċità finanzjarja li ġgħor riskji bħal dawn.

#### **9.2.1.1.4. Konklużjoni dwar l-analiżi funzjonali ta' LuxSCS**

- (447) Analizi funzjonali ta' LuxSCS turi li matul il-perjodu rilevanti din ma kinitx intitolata li twettaq, ma wettqitx jew esternalizzat u lanqas ma kellha l-kapaċità li twettaq jew testernalizza ebda funzjoni unika u ta' valur fir-rigward tal-iżvilupp, tat-titjib, tal-ġestjoni u tal-isfruttament tal-Assi Intangibbli. Dan juri wkoll li matul dak il-perjodu, LuxSCS ma użat l-ebda assi fir-rigward ta' dawk l-attivitajiet, iżda semplicemente kellha l-pusseß u licenzja lill-Intangibbli b'referenza għas-CSA, u lanqas ma assumiet, effettivament ikkontrollat jew kellha kapaċità operattiva u finanzjarja biex tassumi jew tikkontrolla r-riskji assoċjati ma' dawk l-attivitajiet. Fir-realtà, l-iżjed li jista' jingħad hu li LuxSCS wettqet certi funzjonijiet neċċesarri għaż-żamma tas-sjeda legali tagħha fuq l-Assi Intangibbli, kif deskritt fid-dettall fil-Premessa 428.

#### **9.2.1.2. Analizi funzjonali ta' LuxOpCo**

- (448) Fit-TaqSIMA 9.2.1.2.1, il-Kummissjoni se tivaluta l-funzjonijiet imwettqa minn LuxOpCo fir-rigward tal-Assi Intangibbli. Fit-TaqSIMA 9.2.1.2.2, se tivaluta l-funzjonijiet imwettqa minn LuxOpCo fir-rigward tal-operat tan-negożju tal-bejgh bl-imnut u tas-servizz ta' Amazon fl-Ewropa. Fit-TaqSIMA 9.2.1.2.3, se tivaluta l-assi użati minn LuxOpCo fit-twettiq taż-żewġ settijiet ta' funzjonijiet. Fit-TaqSIMA 9.2.1.2.4, se tivaluta r-riskji meħuda minn LuxOpCo fit-twettiq taż-żewġ settijiet ta' funzjonijiet.

#### **9.2.1.2.1. Funzjonijiet imwettqa minn LuxOpCo fir-rigward tal-Assi Intangibbli**

- (449) Amazon issostni li "LuxOpCo ma kkontribwietx ghall-holqien, ghall-akkwist, ghall-ġestjoni, ghall-iskjerament jew għad-direzzjoni strategika tal-[Assi Intangibbli] matul il-perjodu taħt reviżjoni." <sup>(452)</sup> Abbaži tal-informazzjoni li analizzat il-Kummissjoni, dik il-pretenzjoni trid tigi michuda. Mhux biss LuxOpCo kienet inkarigata li twettaq funzjonijiet uniċi u ta' valur fir-rigward tal-Assi Intangibbli bhala riżultat tal-Ftehim dwar il-Licenzja, iżda l-funzjonijiet effettivament imwettqa minn LuxOpCo matul il-perjodu rilevanti marru ferm lil himm mis-sempli sfruttament

<sup>(452)</sup> Rapport ex post tal-2017 dwar it-TP p. 30.

tagħhom u inkludew l-iżvilupp, it-titjib u l-ġestjoni tat-Teknoloġija permezz ta' innovazzjonijiet teknoloġiči u kummerċjali indipendenti Ewropej, il-ħolqien u l-ġestjoni tad-Dejta tal-Klijenti u l-iżvilupp u l-manutenzjoni tat-Trademark ta' Amazon fl-Ewropa.

(450) Kif spjegat fil-Premessa 419, LuxSCS tat lil LuxOpCo licenzja eskluziva u irrevokabbi għall-isfruttament ekonomiku tal-Assi Intangibbli u ghall-PI l-oħrajn kollha miżmuma minn LuxSCS<sup>(453)</sup> fl-Ewropa u dritt li tiżviluppa u ttejjeb<sup>(454)</sup>, tmantni<sup>(455)</sup> u tipprotegi<sup>(456)</sup> l-Assi Intangibbli tul il-ħajja kollha tagħhom<sup>(457)</sup>. LuxSCS iżomm is-sjeda fuq l-Assi Intangibbli u l-Hidmiet Derivattivi mahluqa minn LuxOpCo u mis-sottoliċenzjatarji tagħha<sup>(458)</sup>. LuxOpCo ingħatat ukoll id-dritt eskluziv u irrevokabbi li tiddeċiedi dwar jekk l-Assi Intangibbli jistgħux jiġu sottoliċenzjati<sup>(459)</sup> u lil min. F'dan ir-rigward, LuxOpCo mmaniġġiġat ir-relazzjonijiet tas-sottoliċenzja, b'mod partikolari mal-AMEU u mal-ASE.

(451) Matul il-perjodu rilevanti, LuxOpCo wettqet b'mod attiv il-funzjonijiet imsemmija qabel, kemm b'mod ġenerali kif ukoll fir-rigward ta' kull waħda mit-tliet komponenti tal-Assi Intangibbli: Teknoloġija, Dejta tal-Klijenti u Trademarks, kif spjegat faktar dettall fil-Premessi 452 sa 472.

<sup>(453)</sup> Ftehim dwar il-Liċenzja, paragrafu 1.2: "Amazon EHT [LuxSCS] Intellectual Property' means: (a) any and all intellectual property rights throughout the world, owned or otherwise held by Amazon EHT [LuxSCS] whether existing under intellectual property, unfair competition or trade secret laws, or under statute or at common law or equity, including but not limited to: (i) copyrights and author's rights (including but not limited to reviews and editorial content), trade secrets, trademarks, patents, inventions, designs, logos, and trade dress, look and feel, 'moral rights,' mask works, rights of personality, publicity or privacy, rights in associate or vendor information, rights in customer information (including but not limited to customer lists and customer data), and any other intellectual property and proprietary rights (including but not limited to rights in databases, marketing strategies and marketing surveys); (ii) any application or right to apply for any of the rights referred to in this clause; and (iii) any and all renewals, extensions, future equivalents and restorations thereof, now or hereafter in force and effect; (b) any and all intellectual property licensed, transferred or assigned to Amazon EHT [LuxSCS] by any third party or Affiliate; and (c) any and all Derivative Works assigned to Amazon EHT [LuxSCS] pursuant to Section 2.1(b)."

<sup>(454)</sup> Skont il-Ftehim dwar il-Liċenzja, paragrafu 2.1 (a), LuxOpCO nghanat b'mod irrevokabbi licenzja eskluziva "solely for the Licensed Purpose, to: (i) make, use, reproduce, copy, modify, translate, integrate into or extract from a database and create derivative works of Amazon EHT [LuxSCS] Intellectual Property; (ii) publicly perform or display, import, broadcast, transmit, distribute and communicate to the public by any means whatsoever, including but not limited to wire or wireless transmission process, using broadcasting, satellite, cable or network, license, offer to sell, and sell, rent, lease or lend originals and copies of, and otherwise commercially or non-commercially exploit any Amazon EHT [LuxSCS] Intellectual Property (and derivative works thereof)". Il-Fini Liċenzjat (Licensed Purpose) huwa stabbilit fil-paragrafu 1.5 bhala "(a) operating any and all World Wide Web sites accessed via the European Country code top level domains (including but not limited to .de, .uk, and .fr) for the sale of goods or services where any person or entity (including but not limited to Amazon.com, Inc. or any of its Affiliates) is the seller of record for such goods or services, (b) using Amazon EHT [LuxSCS] Intellectual Property for the purposes of providing World Wide Web services to any third party or Affiliate that contracts for such services with respect to a World Wide Web site that utilizes a European Country code top level domain, and (c) using Amazon EHT [LuxSCS] Intellectual Property within the European Country geographic territory for any other purpose." Il-Fini Liċenzjat huwa identiku għall-Fini Liċenzjat għad-drittijiet tal-liċenzja riċevuti minn LuxSCS taht is-CSA (CSA, paragrafu 1.1.3).

<sup>(455)</sup> Il-Ftehim dwar il-Liċenzja, paragrafu 2.3: "Maintenance. AEU shall abide by regulations and practices in force or use in any European Country in order to safeguard Amazon EHT's [LuxSCS]'s rights in the Amazon EHT [LuxSC] Intellectual Property. AEU [LuxOpCo] shall take all necessary actions to maintain such rights".

<sup>(456)</sup> Il-Ftehim dwar il-Liċenzja, paragrafu 9.2: "Preventing Infringement. (a) AEU [LuxOpCo] shall, at its sole expense, use its best efforts to prevent, investigate, and prosecute any unauthorized use of any Amazon EHT [LuxSCS] Intellectual Property. AEU [LuxOpCo] agrees to promptly inform Amazon EHT of any such unauthorized use that comes to the AEU's [LuxOpCo's] attention. To facilitate coordination of enforcement activities, AEU [LuxOpCo] shall consult with Amazon EHT [LuxSCS] before undertaking any actions to prevent such unauthorized use of Amazon EHT [LuxSCS] Intellectual Property. (b) AEU [LuxOpCo] may, at its sole expense, institute and conduct suits to protect its rights under this Agreement against infringement and may retain all recoveries from any such suits". Amazon ikkonfermat ir-rwol attiv ta' LuxOpCo fir-rigward tal-protezzjoni tal-Assi Intangibbli fl-Ewropa fl-ittra tagħha tas-7 ta' Gunju 2017: "[...] conformément à l'accord de licence, LuxOpCo devait mettre tout en œuvre pour prévenir tout usage non autorisé des actifs incorporels donnés en licence, mener l'enquête sur un tel usage et en poursuivre les auteurs en justice, ainsi qu'engager et diriger des poursuites afin de protéger ses droits en vertu de l'accord de licence contre toute violation de ceux-ci".

<sup>(457)</sup> Il-Ftehim dwar il-Liċenzja, paragrafu 4.1: "Term. Subject to all necessary government approvals, this Agreement is effective as of the Effective Time and continues in effect for the life of all copyrights or author's rights and patents related to the Amazon EHT Intellectual Property licensed under Section 2.1 of this Agreement and until all proprietary and confidential information and know-how related to Amazon EHT Intellectual Property enters the public domain ('Term')". Il-paragrafi 4.2-4.3 jistipulaw li l-ftehim jista' jiġi terminat biss fil-każ' ta' (i) bidla fil-kontroll jew piżżejjiet sostanzjali, jew (ii) wara li wahda mill-partijiet tonqos milli tirrimedja n-nuqqas ta' prestazzjoni tagħha.

<sup>(458)</sup> Il-Ftehim dwar il-Liċenzja, paragrafi 2.1(a) (Exclusive Intellectual Property License Grant), 2.1(b) (Derivative Works) u 2.4 (Ownership).  
<sup>(459)</sup> Il-Ftehim dwar il-Liċenzja, paragrafu 2.1(b) (Derivative Works).

## (a) Il-Kumitat ta' Tmexxija tal-PI

- (452) Bħala kwistjoni generali, il-minuti tal-laqgħat tal-maniġer ta' LuxOpCo jirregistraw attivitajiet direttament relatati mal-iżvilupp, mal-manutenzjoni u mal-ġestjoni tal-Assi Intangibbli, b'mod partikolari mat-twaqqif ta' "Kumitat ta' Tmexxija tal-PI tal-UE" <sup>(460)</sup> li r-rwl tiegħu kien "li jagħti gwida u assistenza teknika u kummerċjali fit-teħid ta' deciżjonijiet strategici fir-rigward tal-iżvilupp tal-proprietà intellektwal tat-tipi u tad-deskrizzjonijiet kollha miżmura mill-impriza omm tal-Kumpanija, Amazon Europe Holding Technologies SCS", jew mad-dħul f'diversi ftehimiet ta' licenzjar ma' partijiet terzi <sup>(461)</sup>.
- (453) L- EU Policies and Procedures Manual ta' Amazon jiddefinixxi l-ghan tal-Kumitat ta' Tmexxija tal-PI kif ġej: "Inħoloq Kumitat ta' Tmexxija tal-PI tal-UE bil-ghan li jagħti gwida teknika u kummerċjali fir-rigward tal-iżvilupp u tal-użu tal-proprietà intellektwal ta' Amazon fl-Ewropa". Dan il-manwal jistipula wkoll li "[I]-Kumitat għandu jiltaaq'a [...] biex jirrevedi l-portafoll tal-PI ta' Amazon tal-UE, l-istratgeġja kummerċjali fir-rigward tal-iżvilupp u tal-iskjerament tal-proprietà intellektwal u kull kwistjoni oħra li l-Kumitat iqis li tkun rilevanti." Skont dan il-manwal, ir-rappreżentanti li ġejjin iridu jkunu preżenti f'kull laqgħa tal-Kumitat ta' Tmexxija tal-PI: "[I]l-membri tal-Kumitat għandhom jinkludu: Viċi President tas-Servizzi tal-UE; Direttur Legali tal-UE (impiegat minn Amazon EU Sarl); Konsulent ta' Amazon dwar il-PI (TBD), Viċi President, Operazzjonijiet Ewropej. Il-Kumitat jista' jinkludi membri addizzjonal, ibbażati fil-Lussemburgu jew fpostijiet oħra, inkluż impiegat rappreżentattiv ta' Ċentru tal-Iżvilupp tal-UE" <sup>(462)</sup>. Il-Kumitat ta' Tmexxija tal-PI itaq'a mill-inqas kull sena biex jiskambja, jiddiskuti u jiddeċiedi dwar il-ġestjoni u l-protezzjoni tal-PI fl-Ewropa.
- (454) Amazon insistiet li "l-Kumitat ta' Tmexxija tal-PI kien korp konsultattiv [...]. Dan ma ħa ebda deciżjoni fir-rigward tal-iżvilupp jew tat-titjib tal-assi intangibbli" u għaldaqstant jenħtieg li dan il-kumitat ma jingħatax importanza żejda. Madankollu, il-fatt li l-Kumitat kien korp konsultattiv ma jfissirx li r-rakkmandazzjonijiet tiegħu ma kellhomx impatt fuq l-iżvilupp, il-manutenzjoni u l-ġestjoni tal-Assi Intangibbli. Fil-fatt, skont Amazon stess, l-attivitàajiet tal-Kumitat ta' Tmexxija tal-PI kienu jikkonsistu fli: "(i) jagħmel rakkmandazzjonijiet dwar prezentazzjoni biex jipproteġi l-assi intangibbli (u għalhekk id-drittijiet esklużivi ta' LuxOpCo taħt il-Ftehim dwar il-Licenzja bejn LuxSCS u LuxOpCo), (ii) jirrevedi l-istatus tal-proceduri legali fl-Ewropa relatati mal-assi intangibbli u (iii) jagħti taħrif lill-impiegati Ewropej rigward l-użu tat-teknoloġija u assi intangibbli oħra" <sup>(463)</sup>.
- (455) Il-Kumitat ta' Tmexxija tal-PI għalhekk kien forum fejn il-mexxejja tan-negożju u tat-teknoloġija impiegati minn LuxOpCo u minn ASE Itaqgħu biex jiddiskut u jirrakkmandaw azzjonijiet rigward l-Assi Intangibbli fl-Ewropa, kif ippreżentati lilhom mill-avukati tal-PI ta' Amazon. Id-deciżjonijiet attwali dwar l-iżvilupp, it-titjib, il-ġestjoni u l-isfruttament tal-Assi Intangibbli ttieħdu mill-membri ta' LuxOpCo u ta' ASE ta' dak il-kumitat, fil-kapaċità tagħhom ta' maniġers responsabbi mit-teħid tad-deciżjonijiet fir-rigward tan-negożju tal-bejgħ bl-imnut u tas-servizz ta' Amazon fl-Ewropa <sup>(464)</sup>.

## (b) Teknoloġija

- (456) It-Teknoloġija licenzjata lil LuxOpCo minn LuxSCS taħt il-Ftehim dwar il-Licenzja hija t-teknoloġija ezistenti ta' Amazon US, kif aġġornata b'mod regolari. Madankollu, is-sempliċi eżistenza ta' qafas teknoloġiku li jahdem fl-Istati Uniti mhux bifors ifisser li dan se jahdem ukoll bla ebda xkiel fl-Ewropa. Minhabba l-kategoriji differenti ta' prodotti fl-Istati Uniti u fl-Ewropa, diversi funzjonijiet tas-softwer Amerikan ta' Amazon li kien licenzjat lil LuxSCS taħt is-CSA u sottoliceznjat b'mod eskużiv lil LuxOpCo taħt il-Ftehim dwar il-Licenzja ma setax jiġi

<sup>(460)</sup> Minuti tal-laqgħa tal-maniġers ta' LuxOpCo tal-21 ta' Ġunju 2005.

<sup>(461)</sup> Minuti tal-laqgħa tal-maniġers ta' LuxOpCo tad-29 ta' Jannar 2013, tat-3 ta' Ġunju 2013 u tad-9 ta' Diċembru 2014.

<sup>(462)</sup> EU Policies and Procedures Manual, li dāħal fis-sehh fl-1 ta' Mejju, p. 21.

<sup>(463)</sup> Is-sottomissjoni ta' Amazon tas-7 ta' Ġunju 2017. Il-minuti tal-Kumitat ta' Tmexxija tal-PI ntbagħtu lill-Kummissjoni flimkien mas-sottomissjoni ta' Amazon tat-22 ta' Lulju 2016 u tal-11 ta' April 2017.

<sup>(464)</sup> Amazon Final Transcripts, [Viċi President tal-Proprietà Intellektwal, Legali, Amazon Corporate LLC, l-Istati Uniti 20 ta' Novembru 2014, par. 4270: 13-25: "Q. [...] the IP steering committee meetings. Was there a procedure for those? [...] A. We would meet annually. I would come in and do a presentation of intellectual property changes, some of the disputes that were ongoing. We would do a review of the foreign filing recommendations, so that would be where we would file an application in the United States, our recommendation as far as whether we should file that outside of the United State, principally – well in Europe for each of those, and we would have a recommendation of yes or no. We would go through these with the business leaders, the technology leaders, and they would approve or reject the ideas or our recommendations".

implimentat direttament fl-Ewropa<sup>(465)</sup>. Kien jenhtieġ softwer differenti biex jopera s-siti web tal-UE<sup>(466)</sup> u, galadbarba s-siti web ta' Amazon kien distinti minn xulxin, kien jenhtieġ softwer žviluppatt skont il-geografija<sup>(467)</sup>. Biex l-operazzjonijiet kummerċjali Ewropej ta' Amazon jirnexxu, it-Teknoloġija kienet teħtieġ aktar žvilupp, titjib u ġestjoni, u dawn kollha twettqu minn LuxOpCo bl-appoġġ tas-sussidjarji tagħha matul il-perjodu rilevanti<sup>(468)</sup>.

- (457) Wara l-linkorporazzjoni tagħha, LuxOpCo nghatat ir-riżorsi teknoġiċi biex twettaq ir-R&Ż, b'mod partikolari biex tappoġġia s-siti web tal-UE<sup>(469)</sup>. Dan kien jinkludi l-iżvilupp tal-katalogu, it-teknoloġija tat-traduzzjoni u l-adattamenti lokali<sup>(470)</sup>. Dawn ir-riżorsi ġew minn timijiet ta' žviluppaturi li preċedentement tqiegħdu fl-Affiljati Lokali tal-UE u persunal ġdid<sup>(471)</sup>.
- (458) Matul il-perjodu taħt reviżjoni, aktar minn [60-70] persuna fil-Lussemburgo, li fil-biċċa l-kbira kienu impiegati minn LuxOpCo, dħalu fimpjiegħi relatati mat-teknoloġija<sup>(472)</sup>. It-titoli tan-negożju tagħhom inkludew inginier tal-iżvilupp tas-softwer, inginier tas-sistemi, inginier tal-appoġġ tal-IT, arkitekt tas-soluzzjonijiet, maniġer tal-programmi tekniċi u maniġer tal-kont tekniku. Dawk l-impiegati pprovdex lil Amazon il-kapaċità li tiżgura l-adattamenti lokali tal-pjattaforma teknoġiċa u l-iżvilupp ta' programmi li jkunu ta' benefiċċju għas-siti web tal-UE.
- (459) Tim iddedikat – it-Tim tal-Lokalizzazzjoni u tat-Traduzzjoni – wettaq funzjonijiet ewlenin fir-rigward tat-Teknoloġija, bħall-adattament tas-siti web tal-UE, billi adattahom ghall-preferenzi lokali (dak li jissejjah “lokazazzjoni u traduzzjoni”<sup>(473)</sup>), jew billi ta r-rispons tiegħu dwar il-prestazzjoni tas-siti web għal aktar žvilupp u titjib tal-pjattaforma ta' Amazon. Sa tmiem l-2013, dan it-tim kien jinkludi [60-70] impiegat<sup>(474)</sup>. Sussegwement dan it-tim ġie mċaqlaq għal [kumpannija oħra ta' Amazon] u biddel id-denominazzjoni tiegħu għal “Tim tal-Iżvilupp tas-softwer u tat-Traduzzjoni”, u dan jindika li t-tim kien attiv fl-iżvilupp tas-softwer.
- (460) Persuni oħrajn ([10-20]) kienu impiegati bħala “Maniġer tal-Programmi Tekniċi” ([0-10] minn LuxOpCo u [0-10] minn ASE), u r-rwol tagħhom kien li jittrudu speċifikazzjonijiet funzjonali, jiġifieri l-qlib ta' deskrizzjoni ta' ghoddha li tim tan-negożju tal-bejgħ bl-imnut lokali jkun irid iżid mas-sit web tiegħu f'dikjarazzjoni teknika dwar

<sup>(465)</sup> Depożizzjoni [Viċi President Superjuri, Ĝestjoni tal-Prodott – Bejgh bl-Imnut, Amazon Corporate LLC, l-Istati Uniti, eks Viċi President/Maniġer Ġenerali tal-Operazzjonijiet Dinjija, Amazon Corporate LLC, l-Istati Uniti], 15 ta' Lulju 2014, p. 117, par. 8-13. Ara wkoll Depożizzjoni [Viċi President Superjuri, Ĝestjoni tal-Prodott – Bejgh bl-Imnut, Amazon Corporate LLC, l-Istati Uniti], 18 ta' Settembru 2014, p. 29, par. 9-16: [...] u Amazon Final Transcripts: [Viċi President tal-Bejgh Internazzjonali, Amazon Corporate LLC, l-Istati Uniti, eks Kap tal-Kummerċ ma' Partijiet Terzi Ewropej (bhal Marketplace), LuxOpCo, il-Lussemburgu], 4 ta' Novembru 2014, par. 823: 1-13 u 17-21: [...].

<sup>(466)</sup> Ara s-sommarju ta' wara l-proċess ta' Amazon, p. 20, par. 43-46. Ara wkoll Depożizzjoni [Viċi President Superjuri, Ĝestjoni tal-Prodott – Bejgh bl-Imnut, Amazon Corporate LLC, l-Istati Uniti], 18 ta' Settembru 2014, p. 113, par. 23-25, p. 114, par. 1-2: [...].

<sup>(467)</sup> Depożizzjoni [Viċi President Superjuri, Ĝestjoni tal-Prodott – Bejgh bl-Imnut, Amazon Corporate LLC, l-Istati Uniti, eks Viċi President/Maniġer Ġenerali tal-Operazzjonijiet Dinjija, Amazon Corporate LLC, l-Istati Uniti], 15 ta' Lulju 2014, p. 74, par. 8-13, p. 77, par. 14-29.

<sup>(468)</sup> Amazon Final Transcripts: [Viċi President tal-Bejgh Internazzjonali, Amazon Corporate LLC, l-Istati Uniti, eks Kap tal-Kummerċ ma' Partijiet Terzi Ewropej (bhal Marketplace), LuxOpCo, il-Lussemburgu], 4 ta' Novembru 2014, par. 824: 12-25, par. 825: 1-6: M. “When Amazon decides to launch a program or a product category in Europe that's already been launched in the US, isn't it true that Amazon would start with the technology framework in place in the US and then modify that for the local specifications? A. As much as possible, yes, I think it made a lot of sense and, you know, that's what we did is that if the framework had been built that was – you know, that we could leverage, it made really good economic sense to leverage that framework and evolve that framework to deal with the local nature of these markets. At the same time, right, again, it's not because you've got a framework that, you know, might work in the US. It's like if we don't have the selection we can have whatever framework to do, fulfillment by Amazon or jewelry in that country without the local selection and the low prices there's not that much that will otherwise happen”. Għal xi prodotti, l-esperjenzi mis-suq tal-Istati Uniti jistgħu jkunu utli għall-Ewropa, bħal fil-każ-żgħix, għażiex il-klienti tal-Istati Uniti jadattaw aktar malajr għal teknoloġija ġidha, iżda dan ma jistax jiġi generalizzat peress li l-Amerikani jippreferu ditti differenti (ara Depożizzjoni [Viċi President u Maniġer Nazzjonali Ğermanja, Amazon Deutschland Services GmbH, Munich, il-Ġermanja], 13 ta' Ġunju 2014, p. 93, par 9-25). Madankollu, it-sniedja tal-Kindle fl-Ewropa kienet inizjattiva kbira għat-timijiet lokali biex jiżguraw id-drittijiet tal-kontenut u biex fil-fatt ibiegħu l-Kindle f'kull pajiż (ara s-sommarju ta' wara l-proċess ta' Amazon, p. 109, par. 345).

<sup>(469)</sup> Depożizzjoni [Viċi President Superjuri, Ĝestjoni tal-Prodott – Bejgh bl-Imnut, Amazon Corporate LLC, l-Istati Uniti], 18 ta' Settembru 2014, p. 112, par. 9-20.

<sup>(470)</sup> Depożizzjoni [Viċi President Superjuri Ĝestjoni tal-Prodott – Bejgh bl-Imnut, Amazon Corporate LLC, l-Istati Uniti], 18 ta' Settembru 2014, p. 112, par. 24-25, p. 113, par. 1-7, p. 114, par. 25, p. 115, par. 1-2.

<sup>(471)</sup> Depożizzjoni [Viċi President Superjuri, Ĝestjoni tal-Prodott – Bejgh bl-Imnut, Amazon Corporate LLC, l-Istati Uniti], 18 ta' Settembru 2014, p. 113, par. 13-19.

<sup>(472)</sup> Is-sottomissjoni ta' Amazon tas-6 ta' Marzu 2017, Anness 28a: lista tal-impiegati ta' Amazon mill-1997 'l hawn, ghadd ta' impiegati ingaġġati fil-Lussemburgu bil-kodici tal-impiegieq li jibda bl-ittra T.

<sup>(473)</sup> Għal-lokalizzazzjoni u t-traduzzjoni, it-tim už-a ghoddha tat-traduzzjoni žviluppata mill-impiegati ta' Amazon fl-Ewropa b'kollaborazzjoni ma' tim iehor fl-Istati Uniti. Ara Amazon Final Transcripts: [Viċi President tal-Bejgh Internazzjonali, Amazon Corporate LLC, l-Istati Uniti, eks Kap tal-Kummerċ ma' Partijiet Terzi Ewropej (bhal Marketplace), LuxOpCo, il-Lussemburgu], 4 ta' Novembru 2014, par. 830: 9-12 u 17-21, par. 831: 2-5.

<sup>(474)</sup> Is-sottomissjoni ta' Amazon tat-22 ta' Jannar 2016, p. 3.

liema softwer jenhtieġ jiġi žviluppat minn žviluppatur tas-softwer<sup>(475)</sup>. Mal-kunsinna tar-riżultat, il-Maniġers tal-Programm Teknoloġiku jappoggjaw l-implementazzjoni tal-ghodda flimkien mat-timijiet operattivi ta' LuxOpCo u mal-Affiljati Lokali tal-UE. Permezz ta' dan il-proċess, it-Teknoloġija użata minn LuxOpCo tibqa' tiġi žviluppata u adattata b'mod kontinwu għas-suq lokali<sup>(476)</sup>.

- (461) Amazon targuenta li l-maġgoranza tal-impiegati tat-teknoloġija globali tagħha (madwar [60-65] %) huma bbażati fl-Istati Uniti u l-bqja fiċ-ċentri tal-iżvilupp internazzjonali. Apparagun ma' dawk l-operazzjonijiet, ir-riżorsi teknici bbażati f'LuxOpCo huma pjuttost limitati<sup>(477)</sup>. Filwaqt li l-Kummissjoni ma tikkontestax li t-Teknoloġija hija žviluppata b'mod kontinwu fl-Istati Uniti jew miċ-ċentri internazzjonali tal-iżvilupp ta' Amazon, tfakkar li ċ-ċentri tal-iżvilupp huma rimunerati bi spiża abbażi tal-ispiża + [0-10] % għat-twettiq ta' proġetti ta' R&D imghoddja b'kuntratt lilhom minn ATI. Din l-ispiża + [0-10] % remunerazzjoni għandha tendenza li tindika li Amazon ma tassocjax valur miżjud għoli mal-proċess tal-kodifikazzjoni. Il-valur uniku ta' teknoġġija ġidha għalhekk pjuttost jidher li jirriżulta minn kompetenzi lokali, identifikazzjoni ta' htigjiet kummerċjali godda u t-traduzzjoni tagħhom fil-proġett tas-softwer, u mhux mill-kodifikazzjoni nfisha. Il-preżenza ta' maniġers tal-programmi teknici f'LuxOpCo tindika li l-ispecifikazzjonijiet funzjonali u teknici tal-ghodod u l-adattamenti meħtieġa fl-Ewropa ġew ippreparati fil-viċinanza tas-swieq lokali<sup>(478)</sup>, fejn huma bbażati l-kompetenzi u fejn il-htigjiet u r-rekwiżiti lokali jistgħu jiġu identifikati.
- (462) Barra minn hekk, LuxOpCo u l-Affiljati Lokali tagħha tal-UE žviluppaw b'mod spċificu teknoġġija sinifikanti għall-użu fin-negożju bl-imnut u s-servizz fl-Ewropa. Eżempju ta' tali teknoġġija huwa l-EFN. L-EFN gie žviluppatt fl-Ewropa<sup>(479)</sup> fl-2007/2008 u tnieda fl-2009 minn tim magħżul minn LuxOpCo<sup>(480)</sup>. L-EFN fitteż li jindirizza l-problema ta' siti web multipli ma' stabbilimenti ta' eżekuzzjoni spċifici għall-pajjiż li jinsabu f'pajjiżi multipli billi jkollu bejjiegħ wieħed irregistrat fil-Lussemburgu u jiġbor inventarju u jaqdi lill-klijenti fuq bażi pan-Ewropea<sup>(481)</sup>. Permezz tal-EFN, l-istabbilimenti ta' eżekuzzjoni Ewropej kollha twahħdu lkoll flimkien u nholoq netwerk. L-EFN jippermetti li l-klijenti minn kull pajjiż tal-UE jixtru ogħetti minn kwalunkwe sit web nazzjonali ta' Amazon fl-Ewropa. Permezz tat-twaqqif ta' pool komuni ta' inventarju bejn il-geografiji Ewropej kollha fejn Amazon hija attiva, l-għażla disponibbli tiżdied. Barra minn hekk, Amazon setgħet tnaqqas ir-riskju li xi

<sup>(475)</sup> Amazon Final Transcripts [Viċi President Softwer ta' Applikazzjoni Dinjija, eks Viċi President/Maniġer Ĝeneralis tal-Amerika ta' Fuq Midja u Vidjo], 21 ta' Novembru 2014, par. 4633: 4-17: "A technical program manager typically comes from a technical background. [...] They oftentimes were software development engineers and in some cases still wrote software actively. Their function as technical program manager was to translate, you know, a functional specification, a very business- and product-focused document, translate it into technical terms that a software developer could then code against."; Depożizzjoni [Viċi President u Maniġer Nazzjonali Germanja, Amazon Deutschland Services GmbH, Munich, il-Germanja], 13 ta' Gunju 2014, p. 16, par. 16-19: "So, I tell them what to do and then somebody does it and he comes back and he shows me what he did and I tell him this is what I wanted you to do or not."; u Amazon Final Transcripts [Viċi President Softwer ta' Applikazzjoni Dinjija, eks Viċi President/Maniġer Ĝeneralis tal-Amerika ta' Fuq Midja u Vidjo] 21 ta' Novembru 2014, par. 4620: 17-19: "Q: And a functional specification, you describe what you want consumers to experience. A: Yes."

<sup>(476)</sup> Depożizzjoni [Viċi President u Maniġer Nazzjonali Germanja, Amazon Deutschland Services GmbH, Munich, il-Germanja], 13 ta' Gunju 2014, p. 59, par. 10-25, p. 60, par. 2-5: [...].

<sup>(477)</sup> Is-sottomissjoni ta' Amazon tat-22 ta' Lulju 2016, Amazon's Technology-Centric E-tailing-Business, p. 12 u l-Premessa 370.

<sup>(478)</sup> Ittra ta' Amazon tal-4 ta' April 2017, p. 6: "Generally, the Vice-President for Retail business (first [Vice President International Retail, Amazon Corporate LLC, US, former Head of European Retail Business, responsible for all retail operations in Europe, LuxOpCo, Lussemburgu], then [vice-président de la branche Vente au détail en Europe, responsable de toutes les activités de vente au détail en Europe, au sein de LuxOpCo, Lussemburgu, ancien directeur responsable du marché français au sein d'Amazon.fr SAS, Clichy, France]) was collecting and prioritizing the requests from local staff for purposes of channelling the information to the technology teams managed from the US, including in relation to the EFN-related requests. [...] [Vice President Sales International, Amazon Corporate LLC, US, former Head of European Third Party Business (such as Marketplace), LuxOpCo, Lussemburgu], at the time he was responsible for the European marketplace business, had a similar coordination role (with a small Lussemburgu team) with respect to getting US technology teams working on EFN tools for the marketplace business and then supporting local staff and third party sellers regarding the use of the newly developed technology".

<sup>(479)</sup> Amazon Final Transcripts, [Viċi President u Maniġer Nazzjonali Germanja, Amazon Deutschland Services GmbH, Munich, il-Germanja], 4 ta' Novembru 2014, par. 603: 2-4: "It was developed in Europe with the help of central technology teams but mainly in Europe."

<sup>(480)</sup> Is-sommarju ta' wara l-proċess ta' Amazon, p. 118, par. 315, 317. Depożizzjoni [Viċi President u Maniġer Nazzjonali Germanja, Amazon Deutschland Services GmbH, Munich, il-Germanja], 13 ta' Gunju 2014, p. 99, par. 20-22 u Depożizzjoni [Viċi President Internazzjonali Bejgh bl-Imnut, Amazon Corporate LLC, l-Istati Uniti, eks Kap tal-Kummerċ bl-Imnut Ewropew, responsabbli mill-operazzjonijiet kollha bl-Imnut fl-Ewropa, LuxOpCo, il-Lussemburgu], 7 ta' Mejju, 2014, p. 63, par. 16-22.

<sup>(481)</sup> Is-sommarju ta' wara l-proċess ta' Amazon, p. 118-119, par. 316, 318. Ara wkoll Amazon Final Transcripts [Viċi President Superjuri, Ĝestjoni tal-Prodott – Bejgh bl-Imnut, Amazon Corporate LLC, l-Istati Uniti], 4 ta' Novembru 2014, p. 602: 21-25, par. 603: 1-2: "Yes, same considerations, plus the fact that finally we – after so many years, we launched two new countries in Europe; that's Italy and Spain. And we were able to launch those countries because of the work that was done on the technology and the logistics, programs called EFN, European Fulfillment Network, which did not exist before."

inventarji jisfghu bla ġaġna u kienet kapaċi twettaq il-vjeġġi aktar malajr<sup>(482)</sup>. Dan naqqas iż-żmien tal-kunsinna ghall-kljenti, naqqas l-ispejjeż logistiċi u l-ispejjeż tal-akkwist tal-ogġetti mill-fornituri, il-prezzijiet naqqsu u l-għażla żidiet. Ebda wieħed mill-kompetituri ta' Amazon fl-Ewropa ma kellu soluzzjoni simili ghall-EFN<sup>(483)</sup>.

- (463) L-EFN inkluda žviluppi ġodda fuq bosta livelli. Fir-rigward tat-teknoloġija, ġew introdotti funzjonalitajiet ġodda<sup>(484)</sup>, [deskriżżjoni tal-funzjonalitajiet tal-EFN]<sup>(485), (486), (487)</sup> b'titjib addizzjonal, li qabel ma kienx ježisti fin-netwerk dinji<sup>(488)</sup>. It-testijiet ghall-EFN twettqu fl-ambjent Ewropew bl-użu ta' dejta Ewropea, bħall-kategorija tal-prodott "Baby"<sup>(489)</sup>. Barra minn hekk, l-EFN ippermetta l-ottimizzazzjoni tal-ispejjeż tas-sors permezz ta' għażla ahjar tal-bejjiegħa u c-ċentralizzazzjoni tal-ġestjoni tal-kategoriji. L-eżekuzzjoni ibbenefikat minn ippjanar tal-inventarji ċentralizzat fil-pajjiżi kollha tal-UE u fir-rigward tal-bejħ l-EFN ffaċilita l-kunsinna rapida ghall-kljenti, li fisser espansjoni tal-kunsinni kbar bl-ingrossa mal-fruntieri nazzjonali u simplifikazzjoni tar-ritorn tal-ogġetti. L-EFN elimina l-ispejjeż tal-esportazzjoni fuq vjeġġi transfruntiera intra-Ewropej u dan wassal għal iffrankar sostanzjali; ippermetta l-pooling tal-inventarji sabiex il-kljenti li jixtru fuq sit web wieħed ikunu jistgħu jaraw inventarju fi stabbilimenti ta' eżekuzzjoni li jkunu jinsabu barra mill-fruntieri nazzjonali tagħhom<sup>(490)</sup>. Sabiex ix-xiri pan-Ewropew isir possibbli kien meħtieg li jingħaqdu l-katalgi differenti, u dan kien jirrikjedi wkoll xogħol ta' traduzzjoni li qabel la kien ikkunsidrat u lanqas organizzat<sup>(491)</sup>. Fl-ahħar nett, l-EFN ippermetta xiri ta' inventarji pan-Ewropej u l-holqien ta' "Netwerk ta' Bejjiegħa Ewropej", fejn in-negożjanti tal-Marketplace setgħu jiġu elenkti fuq siti web Ewropej oħrajn u jbighu l-prodotti tagħhom fl-Ewropa kollha<sup>(492)</sup>. L-EFN kien mutur kummerċjali importanti. Fl-2014, [5-10] % tal-bejħ kollu fi Franzia u aktar minn [15-20] % tal-bejħ kollu fl-Italja u fi Spanja sar permezz tal-EFN<sup>(493)</sup>.
- (464) Fl-ahħar nett, l-Affiljati Lokali tal-UE kellhom ukoll rwol fl-iżvilupp ta' teknoloġija ġidha. Pereżempju, l-affiljata Germaniża žviluppat il-garanzija tal-prezz baxx,<sup>(494)</sup> Packstation,<sup>(495)</sup> u kalendarju ta' skedar biex tiffacilita l-eżekuzzjoni ta' ogġetti kbar ghall-konsumaturi, bħall-magni tal-ħasil<sup>(496)</sup>. Barra minn hekk, qabel ma Amazon Prime tela' onlajn, it-tim ta' Prime bbażat fl-Istati Uniti talab rispons mit-timijiet tal-kategoriji lokali, bħall-istabbiliment ta' eżekuzzjoni lokali u t-timijiet tat-trasport fir-Renju Unit, għax it-timijiet lokali fieħmu l-kumplessitajiet tal-implementazzjoni ta' Prime fir-Renju Unit meta mqabbla mal-implementazzjoni tiegħu fl-Istati Uniti, fil-Germanja jew fpajjiżi oħrajn<sup>(497)</sup>.
- (465) Fil-qosor, matul il-perjodu rilevanti, LuxOpCo wettqet žviluppi u titjib sinifikanti fir-rigward tat-Teknoloġija, u kienet timmanigġjaha u tikkontrollaha wkoll. Ma kinitx biss tisfrutta t-Teknoloġija għat-thaddim tas-siti web tal-UE, iżda kkontribwiet ukoll b'mod attiv għall-iż-żvilupp, għat-titjib u ghall-ġestjoni tagħha matul il-perjodu rilevanti.

<sup>(482)</sup> Depożizzjoni [Viċi President Internazzjonali Bejjħ bl-Imnut, Amazon Corporate LLC, l-Istati Uniti, eks Kap tal-Kummerċ bl-Imnut Ewropew, responsabbi mill-operazzjonijiet kollha bl-imnut fl-Ewropa, LuxOpCo, il-Lussemburgu], 7 ta' Mejju 2014, Eżebit 46, p. 4.

<sup>(483)</sup> Is-sommarju ta' wara l-proċess ta' Amazon, p. 119, par. 319-321.

<sup>(484)</sup> L-Anness C-2284-P għas-sottomissjoni ta' Amazon tat-30 ta' Settembru 2016.

<sup>(485)</sup> [Deskriżżjoni tat-teknoloġija ta' Amazon].

<sup>(486)</sup> [Deskriżżjoni tat-teknoloġija ta' Amazon].

<sup>(487)</sup> [Deskriżżjoni tat-teknoloġija ta' Amazon].

<sup>(488)</sup> Depożizzjoni [Viċi President Internazzjonali Bejjħ bl-Imnut, Amazon Corporate LLC, l-Istati Uniti, eks Kap tal-Kummerċ bl-Imnut Ewropew, responsabbi mill-operazzjonijiet kollha bl-imnut fl-Ewropa, LuxOpCo, il-Lussemburgu], 7 ta' Mejju 2014, Depożizzjoni Eżebit 46, p. 10.

<sup>(489)</sup> Id-dokument intern ta' Amazon: EFN 2013, OP1, p. 7.

<sup>(490)</sup> Is-sommarju ta' wara l-proċess ta' Amazon, p. 120-121, par. 323-330.

<sup>(491)</sup> Amazon Final Transcripts: [Viċi President Internazzjonali Bejjħ bl-Imnut, Amazon Corporate LLC, l-Istati Uniti, eks Kap tal-Kummerċ bl-Imnut Ewropew, responsabbi mill-operazzjonijiet kollha bl-imnut fl-Ewropa, LuxOpCo, il-Lussemburgu], 3 ta' Novembru 2014, par. 493: 24-25, par. 494: 1-5.

<sup>(492)</sup> Is-sommarju ta' wara l-proċess ta' Amazon, p. 120-121, par. 323-330.

<sup>(493)</sup> Amazon Final Transcripts: [Viċi President Kummerċ bl-Imnut Ewropew, responsabbi mill-operazzjonijiet kollha bl-imnut fl-Ewropa, LuxOpCo, il-Lussemburgu, eks Maniġer Nazzjonali Franzia, Amazon.fr, SAS, Clichy, Franzia]], 5 ta' Novembru 2014, par. 897: 15-25, par. 898: 1-4.

<sup>(494)</sup> Amazon Final Transcripts: [Viċi President u Maniġer Nazzjonali Germanja, Amazon Deutschland Services GmbH, Munich, il-Germanja], 5 ta' Novembru 2014, par. 984: 6-15.

<sup>(495)</sup> Packstation huwa network ta' kabinji awtomatizzati, immexxija minn DHL Germany, li jippermettu l-ġbir ta' pakketi fuq bażi self-service fi kwalunkwe hin li jkun konvenjenti għad-d-destinatarju. Ara d-Depożizzjoni [Viċi President u Maniġer Nazzjonali Germanja, Amazon Deutschland Services GmbH, Munich, il-Germanja], 13 ta' Ĝunju 2014, p. 125, par. 22-25, p. 126, par. 2-25, p. 127, par. 2-6: "So that's why we invented with DHL, something called PAC station, which only three years ago turned into Amazon, in to Abox, Amazon Box. Which also gets implemented in New York. We have Amazon Abox in New York."

<sup>(496)</sup> Depożizzjoni [Viċi President u Maniġer Nazzjonali Germanja, Amazon Deutschland Services GmbH, Munich, il-Germanja], 13 ta' Ĝunju 2014, p. 57, par. 9-25, p. 58, par. 1-25, p. 59, par. 2-9: [...].

<sup>(497)</sup> Amazon Final Transcripts: [Direttur tal-Finanzi, Amazon Instant Video Limited, Londra, ir-Renju Unit, eks Maniġer Finanzi u Direttur Finanzi Amazon.co.uk, Londra, ir-Renju Unit], 5 ta' Novembru 2014, par. 1130: 10-17.

## (c) Id-dejta tal-klijenti

- (466) Il-ġbir tad-dejta mingħand il-klijenti huwa mutur ewljeni tal-valur għan-negożju bl-imnut onlajn ta' Amazon (⁴⁹⁸). Dan iżid ir-rata tal-konverżjoni (⁴⁹⁹), ihaffef il-proċess tax-xiri u jnaqqas l-ispejjeż tal-frizzjoni (⁵⁰⁰), u jżid ukoll il-probabbiltà ta' xiri fil-ġejjeni, eż. billi toffri lill-konsumatur offerti personalizzati ġoddha kull darba li l-klijent iż-żejt is-siti web tal-UE ta' Amazon. Il-Kumpanija X identifikat ukoll id-dejta tal-klijenti bħala mutur ewljeni tal-valur ghall-bejjegħha bl-imnut onlajn (⁵⁰¹).
- (467) Kif muri fit-Tabella 19, l-ghadd ta' klijenti ta' Amazon tat-tliet dominji tal-UE żdied minn 17-il miljun fl-2005 għal [70-80] miljun fl-2014.

Tabella 19

**L-ghadd ta' klijenti uniċi jgħoddu skont is-sit u s-sena**

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	(f'miljuni)
Amazon.co.uk	8,3	9,9	11,9	14,0	17,3	20,2	24,1	27,5	[30-40]	[30-40]	
Amazon.de	7,3	8,5	10,3	12,3	14,8	17,5	20,3	23,6	[20-30]	[20-30]	
Amazon.fr	1,4	1,9	2,5	3,2	4,3	5,5	7,0	8,7	[10-20]	[10-20]	

- (468) Qabel ir-ristrutturar tal-2006, id-dejta tal-klijenti kienet tigi akkumulata minn AIS u minn AIM (⁵⁰²). Wara r-ristrutturar, LuxSCS kiseb id-dritt għad-dejta akkumulata mis-siti web tal-UE (⁵⁰³). Madankollu, filwaqt li s-sjieda legali tad-dejta tal-klijenti għas-siti web tal-UE kienet f'idejn LuxSCS (⁵⁰⁴), LuxOpCo akkumulat b'mod attiv dik id-dejta bħala servizz mogħti lil LuxSCS (⁵⁰⁵). LuxOpCo kienet responsabbi biss mill-akkumulazzjoni ta' dejta tal-klijenti fl-Ewropa u responsabbi mill-manutenzjoni u mill-konformità tagħha mal-ligħiġiet applikabbli fir-rigward tal-protezzjoni tad-dejta (⁵⁰⁶). Barra minn hekk, LuxOpCo użat id-dejta tal-klijenti biex twettaq l-operazzjonijiet Ewropej ta' Amazon. Għaldaqstant, kienet LuxOpCo li wettqet funzjonijiet attivi u kritiči fir-rigward tal-iż-żvilupp, tat-titjib u tal-ġestjoni tad-Dejta tal-Klijenti matul il-perjodu rilevanti.

(⁴⁹⁸) Ara l-opinjonijiet ipprezentati mill-Kumpanija X fil-Premessi 338 sa 342.

(⁴⁹⁹) Fil-kummerċ elettroniku, ir-rata tal-konverżjoni tirreferi ghall-proporzjon bejn il-bejgh miksub u l-viżitaturi.

(⁵⁰⁰) Dawn jirreferu ghall-ispejjeż diretti u indiretti relatati mal-eżekuzzjoni ta' ordni ta' xiri, pereżempju, fir-rigward ta' kemm il-klijent idum ifitħex onlajn.

(⁵⁰¹) Ara l-Premessi 337 sa 342.

(⁵⁰²) Ir-Rapport dwar it-TP, paġna 26. Skont ir-Rapport dwar it-TP, qabel ir-Ristrutturar AIS operat in-Negożju bl-Imnut offrut permezz tas-siti web tal-UE ta' Amazon u AIM operat il-Programmi tal-Bejjieġha Terzi offruti permezz tas-Siti Web tal-UE.

(⁵⁰³) Il-Ftehim dwar il-Liċenzja għal Proprietà Intellettuali bejn LuxSCS u Amazon Technologies, imressaq minn Amazon fit-12 ta' Jannar 2016.

(⁵⁰⁴) Il-Ftehim dwar il-Liċenzja, it-Taqsima 1.2: "Amazon EHT [LuxSCS] Intellectual Property" means: (a) any and all intellectual property rights throughout the world, owned or otherwise held by Amazon EHT [LuxSCS] [...] (including but not limited to customer lists and customer data [...]); section 2.1. a): Amazon EHT [LuxSCS] irrevocably grants AEU [LuxOpCo], under all Amazon EHT [LuxSCS] intellectual property rights in or comprising the Amazon EHT [LuxSCS] Intellectual Property, whether existing now or in the future, the following sole and exclusive right and license to the Amazon EHT [LuxSCS] Intellectual Property".

(⁵⁰⁵) Is-sottomissjoni ta' Amazon tal-21 ta' Awwissu 2015, p. 2: "Under the License Agreement, ownership of customer data for all EU sites lies with Lux SCS. As a service to Lux SCS, these data are collected by LuxOpCo for the retail activities."

(⁵⁰⁶) Il-Ftehim dwar il-Liċenzja, il-paragrafu 2.3 (Maintenance) u l-paragrafu 9.5 (Compliance, Data Protection). B'mod partikolari, LuxOpCo hija responsabbi minn (a) il-limitazzjoni fuq l-acċess għad-dejta, (b) l-ipproċċass f'konformità mal-ligħiġiet applikabbli, (c) l-užu tad-dejta strettament għal finniet approvat, (d) id-dokumentazzjoni, (e) l-iżgur li jkun fis-sehh proċessi u proceduri teknoloġici adegwati u operattivi biex jipproteġu kontra kwalunkwe acċess, telf, qerda, serq, użu jew žvelar mhux awtorizzat tad-dejta personali.

## (d) Trademark

- (469) Fir-rigward tat-Trademarks, filwaqt li r-Rapport dwar it-TP isostni li d-ditta Amazon hija rikonoxxuta sewwa u li r-rikonoxxiement globali b'sahħtu ta' ditta huwa vantaġġ importanti li jattira l-klijenti<sup>(507)</sup>, l-impiegati ta' Amazon xieħdu li l-isem tad-ditta mhuwiex il-punt fokali ewljeni tal-mudell kummerċjali ta' Amazon<sup>(508)</sup>.
- (470) L-informazzjoni mogħtija minn Amazon tindika li l-valur tal-isem tad-ditta ta' Amazon għandu importanza subordinata ghall-eżekuzzjoni korretta tat-tliet muturi ewlenin tal-operat kummerċjali bl-imnut Ewropew tagħha: l-għażla, il-prezz u l-konvenjenza<sup>(509)</sup>. Dan ifisser li l-marka hija ta' valur biss jekk tkun assocjata ma' għażiela, prezziżiet u konvenjenzi tajbin<sup>(510)</sup>, peress li l-klijenti jithajru jixtru biss mis-sit web ta' Amazon sakemm jesperjenzaw servizz affidabbli li jissodisfa l-aspettattivi tal-klijenti fdak ir-rigward<sup>(511)</sup>. Kwalunkwe diżappunt jikkäġuna minnufiñ telf ta' klijenti, peress li l-klijenti jistgħu faċilment jaqilbu bejn il-kompetituri. Dan jindika li l-marka u r-reputazzjoni ta' Amazon hija dipendenti bil-kbir mit-twassil konsistenti ta' servizz tabilhaqq soddisfaċenti lill-klijenti. Għaldaqstant il-ġenerazzjoni tal-valur ghall-marka ta' Amazon fl-Ewropa trid titqies li ssir fil-livell ta' LuxOpCo u tal-Affiljati Lokali tal-UE<sup>(512)</sup>. Din ma tinkisibx minn LuxSCS taħt il-Ftehim dwar il-Liċenċja jew minn A9 u minn ATI taħt is-CSA, galadbarba huma LuxOpCo u l-Affiljati Lokali tal-UE li jieħdu d-deċiżjonijiet strategiċi rilevanti kollha rigward l-ġħażla, il-prezz u l-konvenjenza fl-Ewropa, kif spjegat fil-Premessi 478 sa 499.
- (471) Hu x'inhu l-każ, il-valur tal-marka ta' Amazon ma jiġix stabbilit biss minn Amazon.com<sup>(513)</sup>. Amazon.co.uk, Amazon.de, Amazon.fr, ecc. ilkoll jitqies bħala ditti lokali<sup>(514)</sup> u jagħtu kontribut għall-valur tat-Trademark fl-Ewropa. Barra minn hekk, filwaqt li Amazon kienet magħrufa bħala bejjiegħ ta' kotba u midja, meta mbagħad

<sup>(507)</sup> Ir-Rapport dwar it-TP, p. 6-7 u 36.

<sup>(508)</sup> Amazon Final Transcripts [Viċi President Superjuri, Ģestjoni tal-Prodott – Bejgh bl-Imnut, Amazon Corporate LLC, l-Istati Uniti], 4 ta' Novembru 2014, p. 617: 20-25, par. 618: 1-3.

<sup>(509)</sup> Ara s-sommarju ta' wara l-proċess ta' Amazon, p. 75, par. 229-230; Ara wkoll Amazon Final Transcripts: [Viċi President u Maniġer Nazzjonali Čermanja, Amazon Deutschland Services GmbH, Munich, il-Čermanja], 5 ta' Novembru 2014, par. 975: 18-25, par. 976: 1-6: "So brand name — I keep hearing that question from journalists. That's why I'm — I think a brand name doesn't really help you, right. A brand name is a name. I mean what really matters to customers is not the name, it's what you do, right. And you have to have the relevant selection. You have to have the relevant services, right, you have to pay attention to the customer. You have to pay attention to the product that you're selling, right, because every product comes with different characteristics and one thing might be more important here, might be more important there. The brand name itself I think has only become important because we filled it with life."; Depozizzjoni [Viċi President u Maniġer Nazzjonali Čermanja, Amazon Deutschland Services GmbH, Munich, il-Čermanja], 13 ta' Ġunju 2014, p. 146, par. 13-25: "Why doesn't brand help you build your business? A. Not at all. Q. Why not I said? A. What helps build your business is not a name, right? You need, you need something behind that name. I mean, Amazon is a name until you fill it with the individual product that is relevant to the customer and build to services. I've been talking about and do all that stuff. I mean, it's, it's not enough to just say we're an online store. I mean, you need to bring it alive, right? So that's what's driving it".

<sup>(510)</sup> Amazon Final Transcripts [Viċi President Superjuri, Ĝestjoni tal-Prodott – Bejgh bl-Imnut, Amazon Corporate LLC, l-Istati Uniti], 4 ta' Novembru 2014, par. 727:25, par. 728:1-8, par. 625:4-7, par. 685:5-9. Amazon Final Transcripts [Viċi President Superjuri, Uffiċċjal Kap Finanzjarju, Amazon Corporate LLC, l-Istati Uniti], 17 ta' Novembru 2014, par. 2848:22-25: "They don't really care where they get it from. They just want to get it at the right price, they want it to be convenient. They want to get it quickly. And so those are the attributes that matter to customers." U għalhekk dawk huma l-attributi importanti għall-klijenti; par. 2852: 11-17: "At the end of the day, you know, I don't think a customer really cares once they have that item that they want and in their home or wherever, where that item came from. The item is the item. What they wanted is they wanted to get it quickly, they wanted to make sure it was at the right price, it was convenient and those are the attributes."

<sup>(511)</sup> Ara t-Taqsima 2.3.2.1.

<sup>(512)</sup> Amazon Final Transcripts, [Viċi President u Maniġer Nazzjonali Čermanja, Amazon Deutschland Services GmbH, Munich, il-Čermanja], 5 ta' Novembru 2014, par. 976: 5-17.

<sup>(513)</sup> Ara Amazon Final Transcripts: [Viċi President Kummerċ bl-Imnut Ewropew, responsabbi mill-operazzjonijiet kollha bl-imnut fl-Ewropa, LuxOpCo, il-Lussemburgu, eks Maniġer Nazzjonali Franzia, Amazon.fr, SAS, Clichy, Franzia], 5 ta' Novembru 2014, par. 905: 1-10: "So did the brand name help? You know, I think that it wasn't helping in the sense of building selection and trying to get vendors to come on board locally. [...]"

<sup>(514)</sup> Ara Amazon Final Transcripts: [Viċi President tal-Bejgh Internazzjonali, Amazon Corporate LLC, l-Istati Uniti, eks Kap tal-Kummerċ ma' Partijiet Terzi Ewropē (bhal Marketplace), LuxOpCo, il-Lussemburgu], 4 ta' Novembru 2014, par. 810: 6-21: "Similar, yeah, with the local — yeah, so what's important to me like, you know, and the reason IP exists is that what's really important for UK seller or UK customer is that Amazon.co.uk where the customer knows in the UK, the brand name, the customer knows in the UK Amazon.co.uk that's what the customer types to go and visit our site, www.Amazon — you get it — Amazon.uk, whatever it is. As it is Amazon.fr, Amazon.de, Amazon.it because they are local brands — local brand names, you know, for each of these countries. I think that's very important. Q. Okay. A. If you ask my dad, he knows Amazon.fr, you know, not Amazon.com because that's what he types, you know, to go to the France site to buy products in his local market" Ara wkoll Amazon Final Transcripts [Viċi President Internazzjonali Bejgh bl-Imnut, Amazon Corporate LLC, l-Istati Uniti, eks Kap tal-Kummerċ bl-Imnut Ewropew, responsabbi mill-operazzjonijiet kollha bl-imnut fl-Ewropa, LuxOpCo, il-Lussemburgu], 5 ta' Novembru 2014, par. 976: 5-17, li tispjega li, fil-Čermanja, Amazon.de riedet mill-bidu nett li titqies bhala hanut Čermaniż min-nies Čermaniż, b'eżekuzzjoni li ssir fil-Čermanja u b'servizz ghall-klijenti Čermaniż. Għalhekk, fil-Čermanja Amazon.de kienet u għadha prounzjata bil-Čermaniż u mhux bl-Ingliż.

dahlet fis-suq Ewropew dik ir-reputazzjoni ma kinitx ta' ghajnuna għat-tnedija ta' kategoriji oħra ta' prodotti<sup>(515)</sup> jew għan-negożju ta' partijiet terzi ta' Amazon<sup>(516)</sup>. Htieġet sforzi ulterjuri mit-timijiet lokali biex tikkomunika lill-klijenti li Amazon nediet kategorija ta' prodotti ġidha, u l-klijenti ttendew b'dan biss maż-żmien<sup>(517)</sup>.

- (472) Amazon issostni wkoll li l-aktivitajiet tal-kummerċjalizzazzjoni tagħha jiddependu hafna mit-teknoloġija. Skont Amazon, l-aktivitajiet ewlenin ta' kummerċjalizzazzjoni li twettaq jikkonsistu f'holoq sponsorjati, il-Programm tal-Assoċjati u kummerċjalizzazzjoni bl-e-mails. Madankollu, kif spiegat fil-Premessa 173, ir-reklutaġġ ta' siti web lokali għall-Programm tal-Assoċjati isir minn timijiet lokali. Fl-Ewropa, huma LuxOpCo u l-Affiljati Lokali tal-UE li jiżguraw il-kummerċjalizzazzjoni onlajn ta' Amazon abbażi tal-kompetenzi lokali tagħhom, bhal liema siti web imsieħba jkunu rilevanti għan-negożji tal-bejġħ bl-imnut tagħhom fis-swieq lokali<sup>(518)</sup>. LuxOpCo timpjega Kap tal-Kummerċjalizzazzjoni tal-UE fit-Traffiku għal dan il-ghan. L-Affiljati Lokali tal-UE għandhom l-offerti tagħhom stess u t-tariffi propriji tagħhom bhala assoċjati li f'termini tal-ghamla tal-istruttura tal-pool u tat-tariffi tal-assoċjati huma differenti minn dawk tal-Istati Uniti<sup>(519)</sup>.

#### **9.2.1.2.2. Il-funzjonijiet imwettqa minn LuxOpCo fl-operat tan-negożju tal-bejġħ bl-imnut u tas-servizz ta' Amazon fl-Ewropa.**

- (473) Skont ir-Rapport dwar it-TP, LuxOpCo kellha taġixxi bħala s-sede u l-operatur principali tan-negożju tal-bejġħ bl-imnut u tas-servizz ta' Amazon fl-Ewropa<sup>(520)</sup>. Dan ifisser li LuxOpCo kienet responsabbi mid-deċiżjonijiet strategiċi fir-rigward tal-operazzjonijiet kummerċjali ta' Amazon fl-Ewropa, kif ukoll mill-ġestjoni tal-komponenti fizċi ewlenin ta' dak in-negożju.
- (474) Il-minuti tal-laqgħat tal-maniġment ta' LuxOpCo jinkludu riżoluzzjonijiet relatati mal-funzjoni tal-kwartieri ġenerali u mat-teħid ta' deċiżjonijiet strategiċi minn LuxOpCo, bħalma huma l-akkwizizzjoni ta' ċerti kumpaniji (fost l-ohrajn [akkwiżizzjoni X<sup>(521)</sup>, Q<sup>(522)</sup>, Y<sup>(523)</sup>, R<sup>(524)</sup>, Z<sup>(525)</sup>]), inkluża l-PI tagħhom; it-twaqqif ta' impriżi konġunti ma' partijiet terzi<sup>(526)</sup>; il-bejġħ parżjali tan-negożju jew tal-assi ta' LuxOpCo lil kumpaniji oħrajn, eż. lil [akkwiżizzjoni Q]<sup>(527)</sup> jew [kumpanija oħra ta' Amazon]<sup>(528)</sup>; u l-ghoti ta' garanziji lil partijiet relatati<sup>(529)</sup>.
- (475) Fl-Ewropa, il-funzjonijiet strategiċi kollha għan-negożju bl-imnut u tas-servizz onlajn ta' Amazon matul il-perjodu rilevanti ġew fdati lil LuxOpCo, inkluži n-negożju bl-imnut innifsu, in-negożju ta' partijiet terzi, il-logistika, is-servizz għall-klijenti, ir-riżorsi umani u l-finanzi. LuxOpCo kienet l-operatur principali ta' dak in-negożju, li jfisser li LuxOpCo hadet id-deċiżjonijiet strategiċi u kienet responsabbi mill-ġestjoni tal-operazzjonijiet Ewropej kollha<sup>(530)</sup>. LuxOpCo hadet ukoll id-deċiżjonijiet strategiċi kollha dwar il-merkanzija u l-ipprezzar (li jaffettaww

<sup>(515)</sup> Amazon Final Transcripts: [Viċi President u Maniġer Nazzjonali Ġermanja, Amazon Deutschland Services GmbH, Munich, il-Ġermanja], 5 ta' Novembru 2014, par. 1001: 8-18; [...].

<sup>(516)</sup> Amazon Final Transcripts: [Viċi President tal-Bejġħ Internazzjonali, Amazon Corporate LLC, l-Istati Uniti, eks Kap tal-Kummerċ ma' Partijiet Terzi Ewropej (bhal Marketplace), LuxOpCo, il-Lussemburgo], 4 ta' Novembru 2014, par. 772: 8-25: "Yeah, it did not. You know, the brand name, you know, Amazon was clearly a good name in books [...]."

<sup>(517)</sup> Dan kien b'mod partikolari l-każ fl-Ewropa, fejn kien aktar diffiċli li tispjega lill-klijenti li Amazon tbigh aktar milli sempliċement kotba biss. Ara Depożizzjoni [Viċi President Superjuri, Ĝestjoni tal-Prodott – Bejġħ bl-Imnut, Amazon Corporate LLC, l-Istati Uniti], 18 ta' Settembru 2014, p. 42, par. 8-25, p. 43, par. 1-14,

<sup>(518)</sup> Depożizzjoni [Viċi President Superjuri, Ĝestjoni tal-Prodott – Bejġħ bl-Imnut, Amazon Corporate LLC, l-Istati Uniti], 18 ta' Settembru 2014, p. 41, par. 14-21: Depożizzjoni [Viċi President u Maniġer Nazzjonali Ġermanja, Amazon Deutschland Services GmbH, Munich, il-Ġermanja], 13 ta' Ĝunju 2014, p. 106, par. 20-25, p. 107, par. 2-9; [...].

<sup>(519)</sup> Depożizzjoni [Viċi President Superjuri, Żvilupp Kummerċjali, Amazon Corporate LLC, l-Istati Uniti], 16 ta' Lulju 2014, p. 117, par. 1-7.

<sup>(520)</sup> Ara l-Premessa (132).

<sup>(521)</sup> Minuti tal-laqgħa tal-maniġers ta' LuxOpCo tad-9 ta' April 2007.

<sup>(522)</sup> Minuti tal-laqgħa tal-maniġers ta' LuxOpCo tat-12 ta' Jannar 2010 u tat-13 ta' Dicembru 2010.

<sup>(523)</sup> Minuti tal-laqgħa tal-maniġers ta' LuxOpCo tas-17 ta' Awwissu 2010.

<sup>(524)</sup> Minuti tal-laqgħa tal-maniġers ta' LuxOpCo tat-23 ta' Awwissu 2010.

<sup>(525)</sup> Minuti tal-laqgħa tal-maniġers ta' LuxOpCo tat-22 ta' Lulju 2011.

<sup>(526)</sup> Minuti tal-laqgħa tal-maniġers ta' LuxOpCo tal-21 ta' Awwissu 2007 u tat-12 ta' Ottubru 2009.

<sup>(527)</sup> Minuti tal-laqgħa tal-maniġers ta' LuxOpCo tad-9 ta' Jannar 2008.

<sup>(528)</sup> Minuti tal-laqgħa tal-maniġers ta' LuxOpCo tad-29 ta' Jannar 2013 u tad-29 ta' Jannar 2014.

<sup>(529)</sup> Fost l-ohrajn, id-dokument intern ta' Amazon: minuti tal-laqgħa tal-maniġers ta' LuxOpCo tal-24 ta' Lulju 2008, tat-18 ta' Marzu 2010; tas-17 ta' Jannar 2011 u tas-7 ta' April 2011.

<sup>(530)</sup> Il-Parlament tar-Renju Unit, il-House of Commons: Evidenza orali li ttieħdet quddiem il-Kumitat tal-Kontijiet Pubbliċi nhar it-Tnejn 12 ta' Novembru 2012: Khieda ta' Cecil: "All the strategic functions for our business in Europe are based in Lussemburgo. That could be our retail business, our third-party-business, our transportation teams, our customer service, HR, finance-": disponibbli hawn: <https://publications.parliament.uk/pa/cm201213/cmselect/cmpubacc/716/121112.htm>.

il-bejgħ), irregistret il-bejgħ u aġixxiet bħala l-kontroparti għall-klijenti. LuxOpCo assorbiet ukoll l-ispejjeż rilevanti (ara t-Tabella 6), u ġarret ir-riskji tal-bejgħ u tal-inventarji (⁵³¹).

- (476) L-aktar impiegati superjuri tal-grupp Amazon responsabbli mit-teħid tad-deċiżjonijiet strategiċi u mill-koordinazzjoni tan-negożju tal-bejgħ bl-imnut u tas-servizzi fl-Ewropa kienu impiegati minn LuxOpCo. LuxOpCo impiegat iż-żejjed minn [500-600] FTEs biex jiżguraw il-gestjoni pan-Ewropea u strategika tan-negożju tal-bejgħ bl-imnut Ewropew, il-koordinazzjoni tal-isforzi tal-Affiljati Lokali tal-UE (⁵³²) kif ukoll l-adattament u l-iżvilupp ulterjuri tal-Assi Intanġibbli għas-suq Ewropew. F'dawk l-operazzjonijiet LuxOpCo kienet appoġġjata mill-Affiljati Lokali tal-UE, li aġixxew bħala forniture tas-servizz (⁵³³). L-Affiljati Lokali tal-UE pprovdew certi servizzi ta' appoġġ lil LuxOpCo, eż-żi fir-rigward tal-kummerċjalizzazzjoni, tal-eżekuzzjoni u tas-servizz għall-klijenti, iżda ma ġarritx ir-responsabbiltà għall-bejgħ jew għall-inventarji, peress li dawk ir-riskji ngarru minn LuxOpCo (⁵³⁴).
- (477) Biex tissostanza l-pretensjoni tagħha li LuxOpCo twettaq biss funzjonijiet ta' ġestjoni ta' rutina, Amazon argumentat li “t-teknoloġija tinsab fil-qalba tal-mudell tan-negożju tagħha. Kull aspett tal-bejgħ bl-imnut tradizzjoni nhaseb mill-ġdid biex isir aktar effiċċenti u inqas ghali, u aktar importanti minn hekk, biex jaqdi ahjar il-htiġijiet tal-klijenti” (⁵³⁵). Argumentat ukoll li “l-iskala li fuqha taħdem Amazon tfisser li jkun impossibbli li din tmexxi n-negożju tagħha mingħajr livell għoli hafna ta' awtomatizzazzjoni biex jiġu trtratti certi funzjonijiet bhall-ġestjoni tal-inventarji, l-ipprezzar u l-ipproċċass tal-ordnijiet” (⁵³⁶). Filwaqt li l-Assi Intanġibbli huma kontributi neċċessarji għall-operazzjonijiet tan-negożju ta' Amazon fl-Ewropa (⁵³⁷), mhumiex prodott jew għan fih innifsu, iżda jehtiegu sforzi ulterjuri (⁵³⁸) u certi kompetenzi sabiex jiġu ingranati halli jiġi generaw id-dhul (⁵³⁹). Kif spjegat fil-Premessi 164 sa 169, il-muturi ewlenin tan-negożju tal-bejgħ bl-imnut onlajn ta' Amazon huma l-għażla, il-prezz u l-konvenjenza. L-Assi Intanġibbli huma faċilitaturi li jiżguraw l-eżekuzzjoni korretta ta' dawk it-tliet pilastri (⁵⁴⁰).

(⁵³¹) Il-Parlament tar-Renju Unit, il-House of Commons: Rapport dwar il-Kontijiet 2011-2012 tal-HMRC - Evidenza bil-miktub ta' Amazon EU Sarl [LuxOpCo] minn Andrew Cecil, 13 ta' Novembru 2012: “Amazon EU Sarl [LuxOpCo] owns the inventory, earns the profits associated with the selling these products to end customers and bears the risk of any loss. From Lussemburgu, Amazon EU Sarl processes and settles payments from its European customers.” disponibbli fuq: <https://publications.parliament.uk/pa/cm201213/cmselect/cmpubacc/writev/716/m03.htm>.

(⁵³²) Ara l-Figura 3 u l-Premessa 180.

(⁵³³) Il-Parlament tar-Renju Unit, il-House of Commons: Rapport dwar il-Kontijiet 2011-2012 tal-HMRC - Evidenza bil-miktub ta' Amazon EU Sarl minn Andrew Cecil, 13 ta' Novembru 2012: “Fulfillment and customer service centres located in the UK are operated by Amazon.co.uk Ltd, a UK company. Amazon.co.uk Ltd earns a margin on its operating costs for providing services performed in the UK to group companies, primarily to Amazon EU Sarl. The services provided include fulfilment and logistics services; customer support services; accountancy, tax, legal, human resources, localisation and similar back office services; merchandising and marketing support services; and purchasing assistance.” disponibbli fuq: <https://publications.parliament.uk/pa/cm201213/cmselect/cmpubacc/writev/716/m03.htm>.

(⁵³⁴) Il-Parlament tar-Renju Unit, il-House of Commons: Evidenza orali li tieħedet quddiem il-Kumitat tal-Kontijiet Pubbliċi nhar it-Tnejn 12 ta' Novembru 2012: Xhieda ta' Cecil: “The inventory of goods that are in our fulfilment centres across Europe belongs to Amazon EU Sarl [LuxOpCo] and does not belong to the local entities that we may have across Europe.”; “Amazon.co.uk is a service company in the UK providing services to Amazon EU Sarl [LuxOpCo] for which it receives payment.” disponibbli fuq: <https://publications.parliament.uk/pa/cm201213/cmselect/cmpubacc/716/121112.htm>. Ara wkoll: Il-Parlament tar-Renju Unit, il-House of Commons: Rapport dwar il-Kontijiet 2011-2012 tal-HMRC - Evidenza bil-miktub ta' Amazon EU Sarl [LuxOpCo] minn Andrew Cecil, 13 ta' Novembru 2012: “Fulfillment and customer service centres located in the UK are operated by Amazon.co.uk Ltd, a UK company. Amazon.co.uk Ltd earns a margin on its operating costs for providing services performed in the UK to group companies, primarily to Amazon EU Sarl [LuxOpCo]. The services provided include fulfilment and logistics services; customer support services; accountancy, tax, legal, human resources, localisation and similar back office services; merchandising and marketing support services; and purchasing assistance.” disponibbli fuq: <https://publications.parliament.uk/pa/cm201213/cmselect/cmpubacc/writev/716/m03.htm>.

(⁵³⁵) Ara s-sottomissjoni ta' Amazon tat-22 ta' Lulju 2016, “Amazon's Technology-Centric E-tailing-Business”.

(⁵³⁶) Ara s-sottomissjoni ta' Amazon tat-22 ta' Lulju 2016, “Amazon's Technology-Centric E-tailing-Business”.

(⁵³⁷) Is-sommarju ta' wara l-proċess ta' Amazon, Rapport ex post dwar it-TP, p. 34, par. 91.

(⁵³⁸) Ara Depożizzjoni [Direttur tat-Taxxa Internazzjonali u tal-Politika dwar it-Taxxa, Amazon Corporate LLC, l-Istati Uniti], 24 ta' April 2014, p. 129, par. 18-25, p. 130, par. 2; 6-15: [...].

(⁵³⁹) Ara Depożizzjoni [Direttur tat-Taxxa Internazzjonali u tal-Politika dwar it-Taxxa, Amazon Corporate LLC, l-Istati Uniti], 24 ta' April 2014, p. 126, par. 9-25, p. 127: 2-25, p. 129, par. 2-5: [...].

(⁵⁴⁰) Ara l-Email [Viċċi Presidenti Superjuri, Gestjoni tal-Prodott – Bejgħ bl-Imnut, Amazon Corporate LLC, l-Istati Uniti], bid-data tas-16 ta' Ĝunju 2008, (fi: Depożizzjoni [Viċċi President Internazzjonali Bejgħ bl-Imnut, Amazon Corporate LLC, l-Istati Uniti, eks Kap tal-Kummerċ bl-Imnut Ewropew, responsabbli mill-operazzjonijiet kollha bl-imnut fl-Ewropa, LuxOpCo, il-Lussemburg] – Depożizzjoni Eżebit 25. Depożizzjoni [Viċċi President u Maniġer Nazzjonali Ġermanja, Amazon Deutschland Services GmbH, Munich, il-Ġermanja], 13 ta' Ĝunju 2014, p. 61, par. 8-25, p. 62, par. 2: [...]]; u Depożizzjoni [Viċċi President u Maniġer Nazzjonali Ġermanja, Amazon Deutschland Services GmbH, Munich, il-Ġermanja], 13 ta' Ĝunju 2014, p. 32, par. 14-25, p. 33, par. 2-25, p. 34, par. 2-12: [...].

(478) Matul il-perjodu rilevanti, kienet LuxOpCo, bl-appoġġ tal-Affiljati Lokali tal-UE, li b'mod indipendenti ġadet id-deċiżjonijiet strateġici rilevanti kollha marbuta mal-ġażla, mal-prezz u mal-konvenjenza fl-Ewropa<sup>(541)</sup>. Għal kull wieħed minn dawk il-muturi ewlenin, il-kompetenza spċċika ta' LuxOpCo u tal-Affiljati Lokali tal-UE kienu jikkostitwixxu kontributi deċiżivi u vitali li ppermettew li l-mudell kummerċjali ta' Amazon jiġġenera d-dħul fl-Ewropa.

(a) Għażla

(479) Kif spiegat fil-Premessa 165, hemm korrelazzjoni marbuta b'mod strett bejn l-ġażla u d-dħul mill-bejħ bl-imnut. L-espansjoni u ż-żamma tal-akbar għażla ta' kwalunkwe bejniġieq bl-imnut irriżultat f'mutur ewljeni għas-suċċess ta' Amazon fl-Ewropa<sup>(542)</sup>. Dan intwera aktar fl-istħarrig intern li sar mal-klijenti ta' Amazon, li skontu [...] disponibbli ghall-klijenti jirreġistra l-oghla punteggi fis-sodisfazzjon tal-konsumaturi ghall-klijenti Germaniżi ([60-70] %)<sup>(543)</sup> u ghall-klijenti Franciżzi ([50-60] %)<sup>(544)</sup>.

(480) Id-deċiżjoni dwar liema kategoriji ta' prodotti għandhom jinbiegħu fliema reġjun/pajjiż tittieħed abbaži tas-suq lokali, tal-prodott u tal-kompetenza tal-klijenti<sup>(545)</sup>. It-teknoloġija weħidha mhix biziżżejjed; l-ġażla teħtieg l-intervent uman<sup>(546)</sup>. L-gharfien dwar xi jridu jixtru l-klijenti u l-ġażla tal-bejjiegħa t-tajba biex tīgħiż żgurata għażla kompreksiva hija dik il-kompetenza unika u deċiżjiet lokali tal-bejħ bl-imnut ta' Amazon<sup>(547)</sup>. Fl-Ewropa, l-ġażla tinholoq minn LuxOpCo bl-appoġġ tal-Affiljati Lokali tal-UE<sup>(548)</sup>.

<sup>(541)</sup> Depożizzjoni [Viċi President Superjuri, Ĝestjoni tal-Prodott – Bejħ bl-Imnut, Amazon Corporate LLC, l-Istati Uniti], 18 ta' Settembru 2014, p. 41-106, par. 1121-1525, p. 107, par. 1-3: [...].

<sup>(542)</sup> Depożizzjoni [Viċi President Internazzjonali Bejħ bl-Imnut, Amazon Corporate LLC, l-Istati Uniti, eks Kap tal-Kummerċ bl-Imnut Ewropew, responsabbi mill-operazzjonijiet kollha bl-imnut fl-Ewropa, LuxOpCo, il-Lussemburgu], 7 ta' Mejju 2014, p. 163, par. 25, p. 164, par. 1-8.

<sup>(543)</sup> Id-dokument intern ta' Amazon: Amazon Who Is Our Customer DE Customers Report May 2016, Mejju 2016, p. 6.

<sup>(544)</sup> Id-dokument intern ta' Amazon: Amazon Who Is Our Customer FR Customers Report June 2016, Ĝunju 2016, p. 5.

<sup>(545)</sup> Ara d-Depożizzjoni [Viċi President u Maniġer Nazzjonali Germanja, Amazon Deutschland Services GmbH, Munich, il-Germanja], 13 ta' Ĝunju 2014, p. 227, par. 10-12: [...]; Depożizzjoni [Viċi President u Maniġer Nazzjonali Germanja, Amazon Deutschland Services GmbH, Munich, il-Germanja], 13 ta' Ĝunju 2014, p. 228, par. 2-8: [...]; u d-Depożizzjoni [Viċi President u Maniġer Nazzjonali Germanja, Amazon Deutschland Services GmbH, Munich, il-Germanja], 13 ta' Ĝunju 2014, p. 228, par. 9-21: [...].

<sup>(546)</sup> Amazon Final Transcripts: [Viċi President u Maniġer Nazzjonali Germanja, Amazon Deutschland Services GmbH, Munich, il-Germanja], 5 ta' Novembru 2014, par. 1002: 2-12: "So even within a category, there is no magic key that you can just use to turn and everything works in the category. It's calling vendors. It's sitting down with the people. The majority have local organizations. You need to convince them that this is a good thing in their local context, that you're going to drive sales and efficiencies, that you're going to not only cannibalize their business, but create incremental opportunity of growth for them. It's a very local game."

<sup>(547)</sup> Ara l-Email ta' [Viċi President Finanzi, Amazon Corporate LLC, l-Istati Uniti] lil [Viċi President Superjuri, Uffiċċjal Kap Finanzjarju, Amazon Corporate LLC, l-Istati Uniti], 2 ta' Mejju 2006: "Even though we've established Lussemburgo as our European headquarters, we will continue to maintain our European country offices and operations facilities in their current locations throughout Europe. It's important that we maintain our local presence in these countries, as we want each site to reflect the tastes and preferences of our customers in these locations."; Amazon Final Transcripts: [Viċi President Kummerċ bl-Imnut Ewropew, responsabbi mill-operazzjonijiet kollha bl-imnut fl-Ewropa, LuxOpCo, il-Lussemburgo, eks Maniġer Nazzjonali Franzja, Amazon.fr, SAS, Clichy, Franzja], 5 ta' Novembru 2014, par. 909:10-17: "Brands are relevant on a national level. Some customers shop some brands in some countries and other brands in other countries, right, so what would be important for us to understand is not what is selling somewhere else, it's what local customer needs and wants. And we had established a list of priority brands we'd have to look after and start with that.", u Amazon Final Transcripts: [Direttur tal-Finanzi, Amazon Instant Video Limited, Londra, ir-Renju Unit, eks Maniġer Finanzi u Direttur Finanzi Amazon.co.uk, Londra, ir-Renju Unit], 5 ta' Novembru 2014, par. 1100: 5-10: "Philips, for example, back at this period were very, very small in the UK, quite powerful in Germany. Panasonic, again, on this list, small in the UK, very strong in Germany. So different focus from customers, different focus from competition. So, yeah, they would look different."

<sup>(548)</sup> L-osservazzjoni ta' Amazon dwar id-Deċiżjoni tal-Ftuh, paragrafu 101. Ara wkoll ir-Rapport dwar it-TP, p. 13; ara wkoll, id-Depożizzjoni [Viċi President u Maniġer Nazzjonali Germanja, Amazon Deutschland Services GmbH, Munich, il-Germanja], 13 ta' Ĝunju 2014, p. 209, par. 20-25, p. 210, par. 2-18: "Germans know how to purchase food for hundreds of years, right? They're not waiting for online store to sell, you know, there's supermarket for them. They're all well fed. They all know how to feed their families. So, if you entered the segment, the selection is one of the most attractive points, because if you picture your store where you buy your noodles, for example, then this store would only have like ten, 50 different kinds of noodles, but I can tell you here in Europe we have 6 000 different kind of noodles. So, when I tasked my team to launch consumer products food, I said please, go build the biggest noodle shelf in Germany, so at least in one area customers can be sure whenever they think about noodles, I go to Amazon because they have all the noodles. They have the organic noodle, they have the Italian handmade, they have the fresh, they have the dry, they have the Japanese rice noodle. They have the import. You know, there's a thousand kinds of noodles."; u d-Depożizzjoni [Viċi President u Maniġer tal-Pajjiż Germanja, Amazon Deutschland Services GmbH, Munich, Germanja], 13 ta' Ĝunju 2014, p. 227, par. 16-25: "People know how to buy shoes, apparel, everything, so it only makes sense to bring something where I believe I can win the customer. I can win the customer with having a larger selection or better customer service, more convenience, that's, that's my main goal, right? And that's different by country, because it's depending on size, on topics and all that stuff and that's more important than the pure when did you launch the tools category".

(481) Biex tirnexxi fl-Ewropa, Amazon ġtieġet tiżviluppa kompetenza speċjalizzata biex twieġeb għall-bżonnijiet lokali u uniċi tal-konsumaturi. Amazon zviluppat din il-kompetenza billi investiet bil-qawwi u bbażat ruħha fuq preżenza fuq il-post f'kull pajiż (<sup>549</sup>). Fil-Ġermanja, fi Franzia u fir-Renju Unit, LuxOpCo bbenefikat minn forza tax-xogħol lokali biex tfassal l-offerti ta' Amazon lill-konsumaturi lokali f'dawk il-pajiżi (<sup>550</sup>). Fil-Ġermanja, bejn 100 u 200 impjegat kienu inizjalment impjegati biex jiżguraw l-ġħażla. Dak in-numru sussegwentement kompla jiżdied (<sup>551</sup>). Il-forza tax-xogħol Franciża ta' Amazon kibret aktar malajr mid-dħul tagħha, tant li żidiet minn 297 għal 5 273 impjegat mill-2004 sal-2012, jiġifieri b'fattur ta' 17,8, filwaqt li l-bejgh fi Franzia żidet biss bi 13,4-il darba matul dak l-istess perjodu (<sup>552</sup>). Fir-Renju Unit, 260 impjegat kienu impjegati fil-bejgh bl-imnun fl-2011. L-ippjanar intern ta' Amazon ta' dak iż-żmien ippreveda żieda minn [200-300] għal [400-500] impjegat sal-2015 (<sup>553</sup>). Dawn l-impjegati kollha kienu impjegati mill-Affiljati Lokali tal-UE.

(482) L-esperjenza ta' Amazon li tidhol fis-suq bl-imnun onlajn Franciż turi l-importanza li tinbena preżenza lokali. Amazon dahlet f'dak is-suq fis-sena 2000 mhux billi akkwistat bejjiegh bl-imnun onlajn eżistenti, iżda billi bbażat ruħha kompletament fuq id-ditta u t-teknoloġija tagħha stess. F'dak iż-żmien, il-bejgh bl-imnun onlajn fi Franzia kien iddominat minn atturi lokali b'għarfien stabbilit tal-konsumaturi Franciżi u taċ-ċirkostanzi tas-suq (<sup>554</sup>). Barra minn hekk, Minitel, servizz pubbliku onlajn ta' qabel żmien l-Internet, kien għadu jintuża b'mod wiesa' u kellu sehem għoli fis-suq tal-bejgh bl-imnun onlajn. Is-sit web Amazon.fr ghall-ewwel offriet kotba, CDs u DVDs. L-operrazzjonijiet ta' Amazon fi Franzia, minħabba diversi raġunijiet, ma lahqux l-aspettattivi inizjali ta' Amazon. Barra minn hekk, Amazon.fr iffaċċejat sfidi regolatorji sinifikanti (<sup>555</sup>). Dan ħoloq ostakli għall-penetrazzjoni tas-suq għal Amazon. Sal-2004, Amazon.fr kienet għadha negozju żgħir minħabba restrizzjoni fuq prezzi jipper imrahhsa u penetrazzjoni onlajn baxxa (<sup>556</sup>). Amazon ittraferiet kważi l-impjegati lokali kollha tagħha f'Amazon.co.uk u kienet meħtieġa minn regolaturi Franciżi biex tippreżenta "pjan soċċali" li jiġiustika t-tasferiment (<sup>557</sup>) u t-tnaqqis minn 70 għal 18-il impjegat (<sup>558</sup>) fil-forza tax-xogħol tagħha. F'dak l-istadju, Amazon ikkunsidrat jekk tagħlaqx is-sit web u l-operazzjonijiet Franciżi (<sup>559</sup>). Amazon.fr ġiet salvata meta saru investimenti fi programm ta'

(<sup>549</sup>) Rapport minn espert ta' [President u Fundatur ta' Interactive Media in Retail Group, l-assoċċazzjoni industrijali tar-Renju Unit għall-bejgh bl-imnun elettroniku u ghall-kummerċ elettroniku, Londra, ir-Renju Unit], 6 ta' Ġunju 2014, (ikkummissjonat minn Amazon), p. 3.

(<sup>550</sup>) Rapport minn espert ta' [President u Fundatur ta' Interactive Media in Retail Group, l-assoċċazzjoni industrijali tar-Renju Unit għall-bejgh bl-imnun elettroniku u ghall-kummerċ elettroniku, Londra, ir-Renju Unit], 6 ta' Ġunju 2014, p. 77-78.

(<sup>551</sup>) Depożizzjoni [Viċi President u Maniġer Nazzjonali Ĝermanja, Amazon Deutschland Services GmbH, Munich, il-Ġermanja], 13 ta' Ġunju 2014, p. 39, par. 21-25, p. 40, par. 2-3: "I mean it's, when a management is acquiring selection is the core task of this company here, right? I mean, you can't, operating a website, a store with nothing in it is meaningless, right, so all we do here is when the management - so at that time, it was anything between 100 and 200. Today it would be much more. Q. One hundred to 200 buyers or 100 to 200 employees? Buyers? A. No, buyers. Q. Or employees? A. Selection, people that manipulate selection".

(<sup>552</sup>) Rapport minn espert ta' [President u Fundatur ta' Interactive Media in Retail Group, l-assoċċazzjoni industrijali tar-Renju Unit għall-bejgh bl-imnun elettroniku u ghall-kummerċ elettroniku, Londra, ir-Renju Unit], 6 ta' Ġunju 2014, p. 36, par. 77-78.

(<sup>553</sup>) Dawn iċ-ċifri jinkludu zieda minn [35-40] % għal [45-50] % fl-ghadd ta' maniġers tal-bejjiegha li jappoġġjaw it-thabbir tal-ġħażla u t-titħej fit-tul; fi: Depożizzjoni [Viċi President Internazzjonali Bejgh bl-Imnun, Amazon Corporate LLC, l-Istati Uniti, eks Kap tal-Kummerċ bl-Imnun Ewropew, responsabbi mill-operazzjonijiet kollha bl-imnun fl-Ewropa, LuxOpCo, il-Lussemburgu], 7 ta' Mejju 2014, Depożizzjoni - Eżebit 23, p. 5.

(<sup>554</sup>) Fl-2005, fost l-aqwa 15-il kumpanija Franciżta tal-kummerċ elettroniku, 11 kienu Franciżi (Rapport minn Espert tal-[President u Fundatur ta' Interactive Media in Retail Group, l-assoċċazzjoni industrijali tar-Renju Unit għall-bejgh bl-imnun elettroniku, Londra, ir-Renju Unit], 6 ta' Ġunju 2014, p. 30, par. 66).

(<sup>555</sup>) Bl-istess mod bhal fil-Ġermanja, il-lig-ġi Franċiżi tpoġġi limiti fuq il-mod kif Amazon tuża l-istrategija standard tagħha rigward il-kompetizzjoni fil-prezz. Fi Franzia, il-pubblikaturi tal-kotba huma meħtieġa jiffissaw prezz bl-imnun fiss u l-bejjiegha bl-imnun ma jistgħux inaqqsu dak il-prezz b'aktar minn hamsa fil-mija. Bhala konsegwenza ta' dak ir-regolament, jekk il-prezz totali inkluż l-ispiża tal-vjeġġ jaqbé il-prezz ta' hanut fiziku, aktarx il-klijent potenziali ma jagħżiex li jixtri onlajn.

(<sup>556</sup>) Amazon Final Transcripts: [Viċi President Kummerċ bl-Imnun Ewropew, responsabbi mill-operazzjonijiet kollha bl-imnun fl-Ewropa, LuxOpCo, il-Lussemburgu, eks Maniġer Nazzjonali Franzia, Amazon.fr, SAS, Clichy, Franzia], 5 ta' Novembru 2014, par. 880:16-18; 21-25 par. 881: 1-16.

(<sup>557</sup>) Amazon Final Transcripts: [Viċi President Kummerċ bl-Imnun Ewropew, responsabbi mill-operazzjonijiet kollha bl-imnun fl-Ewropa, LuxOpCo, il-Lussemburgu, eks Maniġer Nazzjonali Franzia, Amazon.fr, SAS, Clichy, Franzia], 5 ta' Novembru 2014, par. 879: 21-25; par. 880:16-18. Skont il-pjan soċċali, "Amazon France [was] not generating sufficient revenue from its operations to support its cost structure and be a viable going concern" u d-dokument intern ta' Amazon: "Collective Redundancy Program for Amazon.fr SARL".

(<sup>558</sup>) "Collective Redundancy Program for Amazon.fr SARL", p. 12.

(<sup>559</sup>) Amazon Final Transcripts: [Viċi President Kummerċ bl-Imnun Ewropew, responsabbi mill-operazzjonijiet kollha bl-imnun fl-Ewropa, LuxOpCo, il-Lussemburgu, eks Maniġer Nazzjonali Franzia, Amazon.fr, SAS, Clichy, Franzia], 5 ta' Novembru 2014, par. 881: 20-24: "Honestly, there was a fair chance that it wouldn't." Depożizzjoni [Viċi President Internazzjonali Bejgh bl-Imnun, Amazon Corporate LLC, l-Istati Uniti, eks Kap tal-Kummerċ bl-Imnun Ewropew, responsabbi mill-operazzjonijiet kollha bl-imnun fl-Ewropa, LuxOpCo, il-Lussemburgu], 7 ta' Mejju 2014, p. 160, par. 16-18: "[...] we are very disappointed with France, how hard [it] was to get customers to come shop at Amazon".

tkabbir tal-għażla skjerat minn forza tax-xogħol Franciża ġidha b'għarfien tas-suq lokali<sup>(560)</sup>. L-isforzi lokalizzati ta' dawk l-impiegati kienu kruċjali biex saret espansjoni f'kategoriji ġoddha ta' prodotti. L-impiegati lokali kienu familjari mal-gosti lokali u setgħu jistabbilixxu u jżommu relazzjonijiet mal-fornituri<sup>(561)</sup>, jinnejozjaw kuntratti ta' licenzjar ma' sidien u ma' organizzazzjonijiet tad-drittijiet tal-awtur tal-pajjiż<sup>(562)</sup> u jiddeterminaw l-ipprezzar lokali. Fi kliem ieħor, Amazon kellha tespandi l-gharfien lokali tagħha bir-reklutaggħ ta' forza tax-xogħol Franciża biex l-offerti tal-prodotti u tas-servizzi tagħha jkunu attraenti għall-konsumaturi Franciżi.

(483) Kif spjegat fil-Premessa 167, l-ġhażla tinholoq minn Amazon permezz ta' dawn li ġejjin: (i) l-akkwizizzjoni ta' bejjiegħa bl-imnut ohrajn attivi fis-suq, (ii) shubji ma' fornituri u (iii) programmi ta' partijiet terzi, bhal Marketplace. Fit-tliet kaži, ir-rwol ta' LuxOpCo, bl-appoġġ tal-Affiljati Lokali tal-UE tagħha, kien deċiżiv biex jiżgura s-suċċess tal-operazzjonijiet Ewropej ta' Amazon.

(484) Akkwizizzjoni: Ghad-dħul tagħha fis-swieq Ģermaniżi u tar-Renju Unit u sabiex jinholqu l-entitajiet li aktar tard saru l-Affiljati Lokali tal-UE, Amazon akkwistat operaturi lokali, billi bniet in-negożju tagħha abbażi tal-gharfien tas-suq lokali u tad-dejta tal-klijenti<sup>(563)</sup>. Fil-Ġermanja, Amazon akkwistat Telebuch/ABC Bücherdienst fl-1998, li digħi kella madwar 100 000 klijent, centru ta' eżekuzzjoni u tim tas-servizz ghall-klijent b'impiegati Ģermaniżi<sup>(564)</sup>. Fir-Renju Unit, Amazon akkwistat bookpages.co.uk bil-għan li “[...] toffri mala jrr lill-konsumaturi Ewropej l-istess kombinazzjoni ta' għażla, servizz u valur [...]”<sup>(565)</sup>. Fl-istqarrja ghall-istampa li habbret l-akkwizizzjoni, Amazon iddkkar jaqtar li “tistenna li l-bejjiegħha bl-imnut onlajn Bookpages u Telebuch isiru komponenti fundamentali tal-espansjoni tagħha fis-suq Ewropew.”<sup>(566)</sup> Fi kliem ieħor, Amazon bdiet in-negożju tagħha permezz tal-akkwizizzjoni tal-gharfien lokali dwar il-bejħ bl-imnut li ma kellhiex qabel biex tkun tista' tiffacilita t-tnedija tan-negożju tal-bejħ bl-imnut tagħha stess fl-Ewropa.

(485) Shubija ma' fornituri: Biex tattira l-klijenti, LuxOpCo u l-Affiljati Lokali tal-UE kellhom jagħżlu u jidħlu fi shubji mal-fornituri tad-ditti li l-klijenti lokali riedu jixtru. LuxOpCo iddefinixxiet l-politiki u l-ahjar prattiki ghall-ġħażla u t-tnedija ta' kategoriji ġoddha, irranġat shubbijiet mal-fornituri permezz tal-organizzazzjoni tal-bejħ bl-imnut tagħha u ddeterminat termini kuntrattwali standard ghall-fornituri<sup>(567)</sup>. Il-manigħ lokali tal-bejjiegħha impiegati mill-Affiljati Lokali tal-UE għażlu u rrekłutataw bejjiegħha għas-siti web tal-UE, u b'hekk kabbru l-ġħażla ta' Amazon<sup>(568)</sup>. Matul il-perjodu rilevanti, LuxOpCo u l-Affiljati Lokali tal-UE nedew [10-20] kategoriji ġoddha ta' prodotti kemm fil-Ġermanja kif ukoll fir-Renju Unit, filwaqt li fi Franzia [10-20] tnedew kategoriji ġoddha. Fxi

<sup>(560)</sup> Impiegat ta' Amazon iddkkjarra li n-negożju ta' Amazon France ma kien qatt ikun jeżisti mingħajr il-programm tat-tkabbir tal-ġħażla. Ara Amazon Final Transcripts: [Viċi President Kummerċ bl-Imnut Ewropew, responsabbi mill-operazzjonijiet kollha bl-imnut fl-Ewropa, LuxOpCo, il-Lussemburgo, eks Maniġer Nazzjonali Franzia, Amazon.fr, SAŚ, Clichy, Franzia], 5 ta' Novembru 2014, par. 918: 19-22: “I think it wouldn't exist.”

<sup>(561)</sup> Rapport minn espert ta' [President u Fundatur ta' Interactive Media in Retail Group, l-assoċċazzjoni industrijali tar-Renju Unit ghall-bejħ bl-imnut elettroniku u ghall-kummerċ elettroniku, Londra, ir-Renju Unit], 6 ta' Ġunju 2014, p. 40, par. 87: “As was the case for its earlier launches, the localized efforts of Amazon's employees were crucial in expanding into new product categories. Local employees were familiar with local tastes and had to establish and maintain relationships and work with vendors, negotiate licensing contracts with country copyright owners and organizations, determine local pricing, and more. Amazon [D]ed from having a local workforce who had country specific expertise.”

<sup>(562)</sup> Rapport minn espert ta' [President u Fundatur ta' Interactive Media in Retail Group, l-assoċċazzjoni industrijali tar-Renju Unit ghall-bejħ bl-imnut elettroniku u ghall-kummerċ elettroniku, Londra, ir-Renju Unit], 6 ta' Ġunju 2014, p. 40, par. 87: “Amazon must source certain products, including media products and digital content, on a country-by country basis” u Depożizzjoni [Viċi President Internazzjonali Bejħ bl-Imnut, Amazon Corporate LLC, l-Istat Uniti, ex Kap tal-Kummerċ bl-Imnut Ewropew, responsabbi mill-operazzjonijiet kollha bl-imnut fl-Ewropa, LuxOpCo, il-Lussemburgo], 7 ta' Mejju 2014, p. 35, par. 22-25, “[...] Europe has different laws depending upon the media type and the copyright type. So digital gets way more complicated by – by country basis”.

<sup>(563)</sup> Depożizzjoni [Baker Foundation Professor of Business Administration at Harvard Business School, l-Istat Uniti], 18 ta' Awwissu 2014, [Baker Foundation Professor of Business Administration at Harvard Business School, l-Istat Uniti] Ezebit 7, p. 11.

<sup>(564)</sup> Depożizzjoni [Viċi President u Maniġer Nazzjonali Ģermanja, Amazon Deutschland Services GmbH, Munich, il-Ġermanja], 13 ta' Ġunju 2014, p. 11, par. 5-15: “[...] to me it's much smarter to start a German operation if you have German, knowledgeable people of the German market and not learn everything from scratch.”

<sup>(565)</sup> <http://phx.corporate-ir.net/phoenix.zhtml?c=97664&p=irol-newsArticle&ID=233853,7.6.2017>.

<sup>(566)</sup> Amazon.com Acquires Three Leading Internet <http://phx.corporate-ir.net/phoenix.zhtml?c=176060&p=irol-newsArticle&ID=502989>.

<sup>(567)</sup> Amazon Final Transcripts: [Viċi President tal-Bejħ Internazzjonali, Amazon Corporate LLC, l-Istat Uniti, eks Kap tal-Kummerċ ma' Partijiet Terzi Ewropej (bhal Marketplace), LuxOpCo, il-Lussemburgo], 4 ta' Novembru 2014, par. 802:1-6; Amazon Final Transcripts: [Viċi President Internazzjonali Bejħ bl-Imnut, Amazon Corporate LLC, l-Istat Uniti, eks Kap tal-Kummerċ bl-Imnut Ewropew, responsabbi mill-operazzjonijiet kollha bl-imnut fl-Ewropa, LuxOpCo, il-Lussemburgo], 3 ta' Novembru 2014, 476:1-13.

<sup>(568)</sup> Amazon Final Transcripts: [Viċi President tal-Bejħ Internazzjonali, Amazon Corporate LLC, l-Istat Uniti, eks Kap tal-Kummerċ ma' Partijiet Terzi Ewropej (bhal Marketplace), LuxOpCo, il-Lussemburgo], 4 ta' Novembru 2014, par. 823:1-10: “[...] a lot of the successes ended up being driven by what we did on a local basis”.

kaži, kien hemm bżonn bosta snin ta' neozjati qabel ma fornitur kien lest ibiġħ il-prodotti tiegħu permezz ta' sit web ta' Amazon<sup>(569)</sup>. Barra minn hekk, permezz tal-holqien, tal-ġestjoni u tal-operat tal-EFN, LuxOpCo żgurat għażla ġenerali fl-Ewropa kollha ghall-klijenti Ewropej tagħha<sup>(570)</sup>.

- (486) Programmi ta' Partijiet Terzi: Marketplace ta' Amazon fil-bidu ma kienx magħruf fl-Ewropa<sup>(571)</sup>. Biex tniedi u żżomm Marketplace, LuxOpCo u l-Affiljati Lokali tagħha tal-UE ġabu l-kompetenzi meħtieġa u hadu d-deċiżjoniċi biex il-programm u t-teknoloġija tiegħu jiksbu succcess<sup>(572)</sup>. Dawn stabbilew timijiet lokali ta' reklutatgħi fil-Ġermanja, fi Franzia u fir-Renju Unit li kienu kapaci jitkellmu bl-ilsna lokali, ifittxu bejjiegħha tal-prodotti u l-informazzjoni dwar il-bejgħ tagħhom biex jidtegħ id-dokumenti u jikkun tatt-ix-xieb. Ir-reklutaturi ma kinux biss bejjiegħha tas-servizz ta' Marketplace u jikkonvinċuhom biex jissieħbu fil-programm. Ir-reklutaturi ma kinux biss bejjiegħha tas-servizz ta' Marketplace, imma appoġġjaw ukoll bejjiegħha potenzjali minn partijiet terzi fit-tnejda tal-offerti tagħhom fuq is-siti web tal-UE ta' Amazon bis-sahħha tal-fehim profond tagħhom tal-pjattaforma<sup>(573)</sup>.
- (487) Minbarra r-reklutaturi, ġew stabiliti wkoll timijiet tekniċi fil-Lussemburgo fi ħdan LuxOpCo, l-hekk imsejha timijiet “onboarding”. Dawn it-timijiet kienu jikkonsistu minn speċjalisti tal-IT li holqu ghodod tal-IT jew ipprovdew il-kontribut meħtieġ għall-holqien ta' ghodod bħal dawn biex jiffacilitaw it-tnejda tal-offerti tal-bejjiegħa l-ġoddha fuq is-siti web tal-UE. Il-ħidma tat-timijiet “onboarding” bdiet fl-2006 u maż-żmien saret aktar importanti, b'mod partikolari meta bejjiegħha akbar b'katalogi kbar ta' bosta eluf ta' prodotti<sup>(574)</sup> kellhom jiġu integrati f'Marketplace. Minbarra t-timijiet “onboarding”, kien hemm [10-20] žviluppaturi tas-softwer jaħdmu fi ħdan LuxOpCo fit-tim tal-programm ta' bejjiegħha terzi (Marketplace) sal-2013<sup>(575)</sup>. Finalment, it-TAM, imsemmi fil-Premessa 167, ġie organizzat fi ħdan LuxOpCo biex jaħdem bil-Ġermaniż, bil-Franċiż u bl-Ingliz<sup>(576)</sup>.
- (488) Fi pjan intern, Amazon iddeskriviet kif l-espansjoni ta' Marketplace fi [...] kellha tinkiseb permezz ta' estensjoni tal-organizzazzjonijiet tal-bejgħ tal-Lussemburgo, tal-Ġermanja, ta' Franzia u tar-Renju Unit u kif il-lingwi Taljani u Spanjoli kellhom jiġu inkorporati fl-isforzi tal-bejgħ<sup>(577)</sup>. Biex jinholoq netwerk inizjali ta' bejjiegħha terzi, li

<sup>(569)</sup> Amministratur ta' Amazon spjega li Amazon htieġet [0-10] snin ta' neozjati fil-Ġermanja biex tistabbilixxi shubija ma' [fornitur] (Depożizzjoni [Viċi President u Maniġer Nazzjonali Ġermanja, Amazon Deutschland Services GmbH, Munich, il-Ġermanja], 13 ta' Ĝunju 2014, p. 26, par 17-25, p. 27, par 1) u diversi snin biex iffurmat shubija ma' [fornitur] (Amazon Final Transcripts: [Viċi President u Maniġer Nazzjonali Ġermanja, Amazon Deutschland Services GmbH, Munich, il-Ġermanja], 5 ta' Novembru 2014, par. 981: 6-10). Fi Franzia, Amazon sabet forniture bħal [fornitur] u [fornitur] pjuttost riluttanti li jibdew ibiġħu l-prodotti tagħhom ma' Amazon, u talbu [...] u ghaddha hafna żmien sakemm għet-stabbiliti shubija permanenti (Amazon Final Transcripts: [Viċi President Kummerċ bl-Imnū Europew, responsabili mill-operazzjoni kollha bl-Imnū, LuxOpCo, il-Lussemburgo, eks Maniġer Nazzjonali Franzia, Amazon.fr, SAS, Clichy, Franzia], 5 ta' Novembru 2014, par. 894:19-25; par. 895:1-9). Fir-Renju Unit, impjegat ta' Amazon irrapporta neozjati twal u dettaljati ma' forniture bħal [fornitur] sabiex jiġi stabiliti ftehimier (Amazon Final Transcripts: [Direttor tal-Finanzi, Amazon Instant Video Limited, Londra, ir-Renju Unit, eks Maniġer Finanzi u Direttor Finanzi Amazon.co.uk, Londra, ir-Renju Unit], 5 ta' Novembru 2014, par.1100:16-25, par. 1101: 1-3). Barra minn hekk, bosta forniture ppreferew approċċ “touch and feel” ghall-prodotti tagħhom, li huwa diffiċċi jitwassal għal attur kummerċiali pur bħal Amazon. Fid-dawl ta' din ir-restrizzjoni, il-fornituri [...] (Amazon Final Transcripts: [Direttor tal-Finanzi, Amazon Instant Video Limited, Londra, ir-Renju Unit, eks Maniġer Finanzi u Direttor Finanzi Amazon.co.uk, Londra, ir-Renju Unit], 5 ta' Novembru 2014, par. 1101: 21-25, par. 1102: 1).

<sup>(570)</sup> Id-Dokument Intern ta' Amazon: European Fulfillment Network (EFN), p. 1: [...].

<sup>(571)</sup> Amazon Final Transcripts: [Viċi President tal-Bejgħ Internazzjonali, Amazon Corporate LLC, l-Istati Uniti, eks Kap tal-Kummerċ ma' Partijiet Terzi Ewropej (bħal Marketplace), LuxOpCo, il-Lussemburgu], 4 ta' Novembru 2014, par. 772: 8-25: “Yeah, it did not. You know, the brand name, you know, Amazon was clearly a good name in books, but you know, my recruiters would call sellers I remember them telling me, look, you know, I have to tell them we're like eBay in order for the sellers to understand that actually, you know, we had an e-marketplace and, you know, pitch them and explain to them you know, which categories they might be able to list.”

<sup>(572)</sup> Depożizzjoni [Viċi President u Maniġer Nazzjonali Ġermanja, Amazon Deutschland Services GmbH, Munich, il-Ġermanja], 13 ta' Ĝunju 2014, p. 123, par. 2-25, p. 124, par. 2-9.

<sup>(573)</sup> Amazon Final Transcripts: [Viċi President tal-Bejgħ Internazzjonali, Amazon Corporate LLC, l-Istati Uniti, eks Kap tal-Kummerċ ma' Partijiet Terzi Ewropej (bħal Marketplace), LuxOpCo, il-Lussemburgu], 4 ta' Novembru 2014, par. 771: 14-25, par.776 11-15 u 24-25, par. 777: 1-25, par.778 4-9, par. 779: 12-21: tiddeskrivi x-xogħol tar-reklutaturi mal-bejjiegħha potenzjali bhala importanti hafna, peress li r-reklutaturi fil-fatt għamlu hafna mix-xogħol ghall-bejjiegħha biex jappoġġjaw it-tnejda prodotti godda fis-sit web.

<sup>(574)</sup> Amazon Final Transcripts: [Viċi President tal-Bejgħ Internazzjonali, Amazon Corporate LLC, l-Istati Uniti, eks Kap tal-Kummerċ ma' Partijiet Terzi Ewropej (bħal Marketplace), LuxOpCo, il-Lussemburgu], 4 ta' Novembru 2014, par. 780: 5-25, par. 781: 1-24. Ara Amazon Final Transcripts: [Viċi President tal-Bejgħ Internazzjonali, Amazon Corporate LLC, l-Istati Uniti, eks Kap tal-Kummerċ ma' Partijiet Terzi Ewropej (bħal Marketplace), LuxOpCo, il-Lussemburgu], 4 ta' Novembru 2014, par. 827: 18-23: “[...] the team in Lussemburgo, the onboarding team played a really big role of, like, you know, working and building. So either adding tools, as I talked about, you know, they build a lot of tools, you know, in the process or working with the technology teams that were building”.

<sup>(575)</sup> Amazon Final Transcripts: [Viċi President tal-Bejgħ Internazzjonali, Amazon Corporate LLC, l-Istati Uniti, eks Kap tal-Kummerċ ma' Partijiet Terzi Ewropej (bħal Marketplace), LuxOpCo, il-Lussemburgu], 4 ta' Novembru 2014, par. 829: 24-25, par. 830: 1-12.

<sup>(576)</sup> Amazon Final Transcripts: [Viċi President tal-Bejgħ Internazzjonali, Amazon Corporate LLC, l-Istati Uniti, eks Kap tal-Kummerċ ma' Partijiet Terzi Ewropej (bħal Marketplace), LuxOpCo, il-Lussemburgu], 4 ta' Novembru 2014, par. 782: 3-17.

<sup>(577)</sup> Id-dokument intern ta' Amazon: 3 Year Plan: International Merchant Services, Lulju 2009, p. 28.

jikkostitwixxi l-pedament għal ambjent sussegwentement awtomatizzat ta' self-service imħaddem minn soluzzjoni jiet teknoloġiċi, kien jenhtieg intervent uman ibbaż fuq l-ġħarfien tas-suq lokali, kif tixhed it-tnejda tan-negożju ta' Amazon fl-Italja u fi Spanja, sejn l-impiegati ta' LuxOpCo kellhom iċċemplu lil bejjiegħha potenzjal għal Marketplace biex jistabbilixxu s-shubjiji (<sup>578</sup>). Amazon irrikonoxxiet ukoll li l-bejjiegħha attivi f'Marketplace kienu soġġetti għal regolamenti lokali u Ewropej u ġħall-hekk kienu jehtiegu gwida spċċifika biex jiżguraw il-konformità legali. Din il-għida għall-bejjiegħha ta' Marketplace ingħatat abbażi tal-kompetenzi miġbura matul il-proġett EFN (<sup>579</sup>).

- (489) Fl-2009 biss [25-30] % tal-bejgh gross merkantili ġie minn bejjiegħha terzi li qabel kienu ssieħbu permezz ta' shubjija self-service (<sup>580</sup>). Fl-2012, il-bejgh minn partijiet terzi ammonta għal ftit aktar minn [40-45] % tal-bejgh ta' Amazon fl-Ewropa (<sup>581</sup>).

(b) Prezz

- (490) Amazon targumenta li l-ipprezzar huwa awtomatizzat ħafna u, ħlief fkaži rari, LuxOpCo ma kellhiex għalfejn tgħolli l-prezzijiet stabbiliti b'mod awtomatiku mill-algoritmu tal-ipprezzar tagħha (<sup>582</sup>). Il-Kummissjoni tirrikonoxxi l-użu minn Amazon ta' algoritmu ta' pprezzar fl-operazzjonijiet tal-bejgh bl-imnut tagħha. Madankollu, dak l-algoritmu huwa biss ghoddha biex titwettaq čerta politika tal-ipprezzar, li tiġi determinata minn LuxOpCo fl-Ewropa.
- (491) Mingħajr kontribut individwali bbażat fuq għarfien tas-suq lokali mill-Affiljati Lokali tal-UE, l-algoritmu tal-ipprezzar ma jahdmix b'mod effettiv (<sup>583</sup>). Il-prezzijiet tal-prodotti fuq is-siti web ta' Amazon huma prezzijiet lokali u kull pajjiż għandu approċċi differenti għall-ipprezzar (<sup>584</sup>). Dan minhabba l-kompetituri lokali uniċi, l-ambjent kompetitiv uniku u l-iskemi tal-ipprezzar, galadbarba forniture differenti jistabbilixxu prezzijiet differenti f'geografiji differenti u peress li l-ligħiġiet u r-regolamenti lokali huma differenti, eż-żej istu prezzijiet fissi (<sup>585</sup>). L-ingredjent principali fl-algoritmu tal-ipprezzar ta' Amazon huwa li [...] Billi [...] il-prezzijiet fis-suq jinbidlu l-hin kollu, jehtieg li [...] jimmonitorjaw [...] l-ipprezzar (<sup>586</sup>). Fl-Ewropa, dan isir minn LuxOpCo bl-appoġġ tal-Affiljati Lokali tal-UE.
- (492) Il-Manwal dwar il-Politiki u l-Proċeduri tal-UE ta' Amazon jikkjarifika aktar ir-rwl li għandhom LuxOpCo u l-affiljati lokali tal-UE fir-rigward tal-ipprezzar (<sup>587</sup>). Dan jispjega li Kumitat ghall-Ipprezzar tal-Bejgh bl-Imnut fl-UE huwa responsabbi biss biex jistabbilixxi linji gwida għall-ipprezzar tal-prodotti offruti minn Amazon permezz tas-siti web tal-UE. Dak il-Kumitat jikkonsisti biss minn impiegati ta' LuxOpCo: il-Viči President tal-Finanzi, Ewropa; id-Direttur Legali Ewropew; u l-Viči Presidenti Ewropej ghall-Bejgh bl-Imnut. Il-Kumitat huwa responsabbi biex japprova l-ipprezzar bl-imnut kollu fuq is-siti web tal-UE u kwistjonijiet relatati, bħar-roħs għall-forniture. Id-deċiżjonijiet li jittieħdu minn dak il-Kumitat ma jistgħux jiġu rrevokati minn impiegati li

(<sup>578</sup>) Amazon Final Transcripts: [Viči President tal-Bejgh Internazzjonali, Amazon Corporate LLC, l-Istati Uniti, eks Kap tal-Kummerċ ma' Partijiet Terzi Ewropej (bhal Marketplace), LuxOpCo, il-Lussemburgu], 4 ta' Novembru 2014, par. 803: 11-25: "[...] new countries like Spain, Italy [...] We're still in this process of calling sellers and building the ecosystem".

(<sup>579</sup>) Id-dokument intern ta' Amazon: 3 Year Plan: International Merchant Services, Lulju 2009, p. 29.

(<sup>580</sup>) Id-dokument intern ta' Amazon: 3 Year Plan: International Merchant Services, Lulju 2009, p. 2.

(<sup>581</sup>) Amazon Final Transcripts: [Viči President tal-Bejgh Internazzjonali, Amazon Corporate LLC, l-Istati Uniti, eks Kap tal-Kummerċ ma' Partijiet Terzi Ewropej (bhal Marketplace), LuxOpCo, il-Lussemburgu], 4 ta' Novembru 2014, par. 803: 24-25.

(<sup>582</sup>) Ara l-Premessa (168) u s-sottomissjoni ta' Amazon tad-29 ta' Mejju 2017, rapport ex post tal-2010 dwar it-TP, p. 24-25.

(<sup>583</sup>) Amazon Final Transcripts: [Viči President tal-Bejgh Internazzjonali, Amazon Corporate LLC, l-Istati Uniti, eks Kap tal-Kummerċ ma' Partijiet Terzi Ewropej (bhal Marketplace), LuxOpCo, il-Lussemburgu], 4 ta' Novembru 2014, par. 808: 1-13: "So clearly we learned in the U.S. that low prices are really important. That's very clear. At the same time, you know, how we implement low prices in the UK or low prices in Germany is very different because obviously the competitiveness of our site in the UK is defined by local retailers and local competition. So the learnings of what might happen with low prices would probably, you know, have learned from the US, maybe, maybe not. But in terms of the actual implementation and how we deal with the local nature of our retail business or third-party business, that I think has to be implemented locally".

(<sup>584</sup>) Depożizzjoni [Viči President Superjuri, Ĝestjoni tal-Prodott – Bejgh bl-Imnut, Amazon Corporate LLC, l-Istati Uniti], 18 ta' Settembru 2014, p. 41, par. 9-10. Ara Amazon Final Transcripts: [Viči President Kummerċ bl-Imnut Ewropew, responsabbi mill-operazzjonijiet kollha bl-imnut fl-Европа, LuxOpCo, il-Lussemburgo, eks Maniġer Nazzjonali Franza, Amazon.fr, SAS, Clichy, Franza], 5 ta' Novembru 2014, par. 909:22-25; par. 910: 1-2: "Pricing is totally local. Pricing is driven at Amazon by our willingness to be the bestvalue for customers in the country you operate, and to be the best value for customers in the country you operate, you essentially match your competition prices and your competitors are local."

(<sup>585</sup>) Is-sommarju ta' wara l-proċess ta' Amazon, p. 31, par. 79.

(<sup>586</sup>) Minuti Redline tal-laqqha bejn il-Kummissjoni, Amazon u l-Lussemburgu, 26 ta' Mejju 2016, p. 3.

(<sup>587</sup>) Id-Dokument Intern ta' Amazon: EU Policies and Procedures Manual, li dahal fis-seħħ fl-1 ta' Mejju, p. 5.

mhumieks ta' LuxOpCo u l-impiegati li mhumieks ta' LuxOpCo (inkluži l-Viči Presidenti superjuri) iridu jfittxu l-approvazzjoni tal-Ķumitat għal kwalunkwe aġġustament fl-ipprezzar<sup>(588)</sup>. LuxOpCo timpjega wkoll maniġer Ewropew ghall-ipprezzar li għandu jaqbel mal-prezzijiet, b'mod partikolari meta dawn jiddevjaw mill-prezzijiet stabbiliti mill-algoritmu<sup>(589)</sup>. Peress li l-ghoddha tal-ipprezzar timplimenta d-deċiżjonijiet tal-Ķumitat rigward l-istabbiliment tal-politika tal-ipprezzar u r-regoli tal-ipprezzar, mhuwiex sorprendenti li l-prezz tal-oġġetti li jirriżulta mill-użu ta' dik l-ghoddha htieg intervent żgħir iehor minn LuxOpCo. Finalment, ježisti wkoll tim [...] li jinsab fil-Lussemburgu fi ħdan LuxOpCo. Dan jimmonitorja [...] il-prezzijiet [...], ikejjel il-prezzijiet globali, inkluži dawk fl-Istati Uniti<sup>(590)</sup>.

- (493) L-influwenza ta' LuxOpCo u tal-Affiljati Lokali tal-UE tagħha fuq id-deċiżjonijiet tal-ipprezzar hija riflessa wkoll fil-promozzjonijiet tal-ipprezzar immedja fuq is-siti web tal-UE. Pereżempju, fl-ewwel snin tal-operat tagħha fil-Ġermanja, Amazon.de vvintat l-hekk imsejha "garanzija ta' prezz baxx", li tat-inċentiv lill-kljenti ta' Amazon biex jagħtu r-rispons tagħhom dwar il-prezzijiet lil Amazon.de ħalli jirċievu tnaqqis fil-prezz tax-xirjet tagħhom<sup>(591)</sup>. Barra minn hekk, peress li l-prezzijiet tal-kotba fil-Ġermanja u fi Franzia huma fissi, Amazon.de żviluppat il-programm tal-vjeġġ bla ħlas<sup>(592)</sup>. Dan il-programm, li kellu l-effett ta' skont indirett fuq il-prezz tal-kotba, irriżulta li kellu impatt sinifikanti fuq il-bejgħ tal-kotba ta' Amazon fil-Ġermanja<sup>(593)</sup> u fi Franzia<sup>(594)</sup>. Fir-Renju Unit, tipi uniċi ta' promozzjonijiet tal-prezzijiet komuni fis-suq, bhal [...], għamluha diffiċli [...] għal Amazon biex tikkompeti fuq il-prezz [...]. Għalhekk, Amazon.co.uk kellha tiffoka fuq l-impiegati lokali tagħha biex issib dawk il-promozzjonijiet u tistabbilixxi mezz biex tikkompeti magħħom b'mod effettiv<sup>(595)</sup>.

### (c) Konvenjenza

- (494) Skont id-dejta ta' Amazon tal-istħarrig intern li għamlet mal-kljenti, appartu li dawn japprezzaw [...] ([50-60] %), [...] ([50-60] %), [...] ([50-60] %), [...] ([50-60] %)<sup>(596)</sup>, filwaqt li l-kljenti Franċiżi japprezzaw ukoll [...] ([50-60] %), [...] ([40-50] %), u [...] ta' Amazon ([40-50] %)<sup>(597)</sup>.
- (495) Huwa l-kompli ta' LuxOpCo, b'appoġġ mill-Affiljati Lokali tal-UE tagħha, li tiżgura li l-kljenti jsibu dak li qed ifittxu fuq is-siti web tal-UE<sup>(598)</sup>. Mingħajr l-intervent uman, il-kljent titilfu<sup>(599)</sup>. LuxOpCo kellha tim ta' [60-70]

<sup>(588)</sup> Id-Dokument Intern ta' Amazon: EU Policies and Procedures Manual, li dahal fis-sehh fl-1 ta' Mejju, p. 5.

<sup>(589)</sup> Is-sottomiżjoni ta' Amazon tal-14 ta' Marzu 2017, bid-data tal-4 ta' April 2017.

<sup>(590)</sup> Amazon Final Transcripts: [Viċi President tal-Bejgħ Internazzjonali, Amazon Corporate LLC, l-Istati Uniti, eks Kap tal-Kummerċ ma' Partijiet Terzi Ewropej (ħbal Marketplace), LuxOpCo, il-Lussemburgu], 4 ta' Novembru 2014, par. 831: 5-10.

<sup>(591)</sup> Amazon Final Transcripts: [Viċi President u Maniġer Nazzjonali Germanja, Amazon Deutschland Services GmbH, Munich, il-Ġermanja], 5 ta' Novembru 2014, par. 984: 5-25.

<sup>(592)</sup> Depożizzjoni [Viċi President u Maniġer Nazzjonali Germanja, Amazon Deutschland Services GmbH, Munich, il-Ġermanja], 13 ta' Ġunju 2014, p. 50, par. 6-13.

<sup>(593)</sup> Depożizzjoni [Viċi President u Maniġer Nazzjonali Germanja, Amazon Deutschland Services GmbH, Munich, il-Ġermanja], 13 ta' Ġunju 2014, p. 52, par. 8-15.

<sup>(594)</sup> Amazon Final Transcripts: [Viċi President Kummerċ bl-Imnut Ewropew, responsabbli mill-operazzjonijiet kollha bl-imnut fl-Ewropa, LuxOpCo, il-Lussemburgu, eks Maniġer Nazzjonali Franzia, Amazon.fr, SAS, Clichy, Franzia], 5 ta' Novembru 2014, par. 939:23-25; par. 940: 1-2.

<sup>(595)</sup> Amazon Final Transcripts: [Direttor tal-Finanzi, Amazon Instant Video Limited, Londra, ir-Renju Unit, eks Maniġer Finanzi u Direttor Finanzi Amazon.co.uk, Londra, ir-Renju Unit], 5 ta' Novembru 2014, par. 1104: 6-25, par. 1105: 1-2.

<sup>(596)</sup> Id-dokument intern ta' Amazon: Amazon Who Is Our Customer DE Customers Report May 2016, p. 6. Ara wkoll id-Depożizzjoni [Viċi President u Maniġer Nazzjonali Germanja, Amazon Deutschland Services GmbH, Munich, il-Ġermanja], 13 ta' Ġunju 2014, p. 49, par. 18-25: Ghall-kljenti Germaniċi ta' Amazon, il-fatt li "Amazon taħdem", jiġifieri taqdi tajeb, għalihom huwa aktar importanti mill-prezz, bil-kontra tal-Istati Uniti, fejn il-prezz huwa l-aktar fattur importanti: "If you ask a German customer today why do you love Amazon, they would say because it works, and you can find many studies showing you exactly that and price would come somewhere ranked third, a second, third at best, depending on the category. Where in the U.S., people would say Amazon has great prices, right?"; u d-Depożizzjoni [Viċi President u Maniġer tal-Pajjiż Germanja, Amazon Deutschland Services GmbH, Munich, Germanja], 13 ta' Ġunju 2014, p. 151, par. 10-14: Reklam ta' Amazon fil-Ġermanja qatt ma jiffoka fuq il-prezz, ghax il-prezz hemmhekk għandu inqas importanza: "In the U.S. at that time you would show a commercial based on price, right, Amazon attractive prices. And I said that in Germany that would be meaningless, because our largest category would not have attractive prices [...]."

<sup>(597)</sup> Id-dokument intern ta' Amazon: Amazon Who Is Our Customer FR Customers Report June 2016, p. 5-6.

<sup>(598)</sup> Amazon Final Transcripts, [Viċi President u Maniġer Nazzjonali Germanja, Amazon Deutschland Services GmbH, Munich, il-Ġermanja], 5 ta' Novembru 2014, par. 1046: 1-6: "So my — part of my team's job is to make sure that the customer finds the relevant content on the website. That would mean we would be adding pictures and product description. We would work on customer reviews and — that are visible changes on the website."

<sup>(599)</sup> Depożizzjoni [Viċi President u Maniġer Nazzjonali Germanja, Amazon Deutschland Services GmbH, Munich, il-Ġermanja], 13 ta' Ġunju 2014, p. 34, par. 12-23: "To translate a legal text by Google, you need an individual to put it in correct wording again and that's the same thing that we do on our website, that we present to our customer, and consistency of presentation is very important in my store because, you know, the detail pages need to look the same. The language, you can't call color, color on this page and something else on the next page, so you need to have people that make sure you use consistent German terminology, otherwise the customer is completely lost."

FTEs li hadmu ftim imsejjah “lokalizzazzjoni u traduzzjoni” li jivverifika u jadatta t-traduzzjoni awtomatika ghall-standards lokali<sup>(600)</sup> u jippermetti t-twaħħid tal-katalgi differenti Ewropej biex johloq u jamministra l-EFN, biex jiffacilita t-tfittxija tal-klijenti ghall-prodotti mal-Ewropa kollha<sup>(601)</sup> u biex iżid l-ġħażla<sup>(602)</sup>. Amazon.de timpjega timijiet tal-verifikasi tal-kontenut biex tiżgura l-kwalità tal-kontenut permezz ta’ verifikasi tal-kontenut, biex tiżgura li s-sit iżżomm id-disinn u l-preżentazzjoni tal-informazzjoni u biex jappoġġja l-esperjenza tax-xiri tal-klijenti<sup>(603)</sup>. Huwa wkoll importanti li s-servizz ghall-klijenti jikkomunika bil-lingwa lokali u jifhem il-preferenzi lokali<sup>(604)</sup>, bħall-fatt li l-klijenti Ģermaniżi jistennew il-kunsinna rapida tal-oġġetti li jixtru<sup>(605)</sup>.

- (496) Il-konvenjenza tfisser ukoll kunsinna tal-prodotti li tkun irħisa, rapida u prevedibbli. Il-heffa, il-konvenjenza u s-servizz iżidu s-sodisfazzjon tal-klijenti u għalhekk jikkostitwixxu fatturi ta’ tkabbir<sup>(606)</sup>. Peress li l-ispejjeż tal-logistika ta’ Amazon u l-heffa, l-affidabbiltà u l-eż-żattezza tal-kunsinna tagħhom huma differenti fkull pajjiż<sup>(607)</sup>, jenhtieġ ikun hemm għarfien logistiku lokali. Ghall-Ewropa<sup>(608)</sup>, dan l-gharfien huwa ċċentrat u żviluppat minn LuxOpCo u mill-Affiljati Lokali tal-UE.
- (497) L-istabbilimenti ta’ eżekuzzjoni jiffunzjonaw b'mod differenti fl-Ewropa milli fl-Istati Uniti<sup>(609)</sup> u, anke fl-Ewropa, l-istabbilimenti ta’ eżekuzzjoni jaħdmu b'mod differenti<sup>(610)</sup>. Id-disinn u l-proċessi huma differenti u hemm standards differenti li għandhom jiġu rrisspettati<sup>(611)</sup>. Amazon ghall-ewwel ġabbet wiċċha ma’ diffikultajiet biex issib manigħi li jaġfu kif jmexxu stabbiliment ta’ eżekuzzjoni Ewropew<sup>(612)</sup>.
- (498) Għal finijiet ta’ ppjanar u investimenti, LuxOpCo taħdem mill-qrib mat-timijiet ta’ eżekuzzjoni tal-Affiljati Lokali tal-UE u mat-timijiet tal-bejħ bl-imnut li jaġħtu l-aktar kontribut importanti, jiġifieri l-volumi u t-tipi ta’ prodotti

<sup>(600)</sup> Amazon Final Transcripts [Viċi President, Pjattaforma tal-Kummerċ Elettroniku], 24 ta’ Ottubru 2014, par. 215: 8-23: [...].

<sup>(601)</sup> Amazon Final Transcripts: [Viċi President Internazzjonali Bejgh bl-Imnut, Amazon Corporate LLC, l-Istati Uniti, eks Kap tal-Kummerċ bl-Imnut Ewropew, responsabbi mill-operazzjonijiet kollha bl-imnut fl-Ewropa, LuxOpCo, il-Lussemburgu], 3 ta’ Novembru 2014, par. 493: 8-25, par. 494: 1-5: [...].

<sup>(602)</sup> Amazon Final Transcripts: [Viċi President Internazzjonali Bejgh bl-Imnut, Amazon Corporate LLC, l-Istati Uniti, eks Kap tal-Kummerċ bl-Imnut Ewropew, responsabbi mill-operazzjonijiet kollha bl-imnut fl-Ewropa, LuxOpCo, il-Lussemburgu], 3 ta’ Novembru 2014, par. 503: 24-25, 504: 1-25: [...].

<sup>(603)</sup> Depożizzjoni [Viċi President u Maniġer Nazzjonali Ģermanja, Amazon Deutschland Services GmbH, Munich, il-Ġermanja], 13 ta’ Ġunju 2014, p. 35, par. 5-18: [...].

<sup>(604)</sup> Amazon Final Transcripts: [Viċi President u Maniġer Nazzjonali Ģermanja, Amazon Deutschland Services GmbH, Munich, il-Ġermanja], 5 ta’ Novembru 2014, par. 976: 6-17: “And to a certain extent, you can hear, we phonetically used the U.S. expression of the brand name so we’re not saying Amazon.de but we say Amazon.de, because we didn’t want customers in Germany for a minute to think about that this is a U.S. store, right. It’s a German store with German people, fulfilled out of Germany, where you reach German customer service. You work with all the things that you’re familiar in Germany. You find all the product that is relevant to you in Germany, and that is very, very different from France, UK, from the U.S.”.

<sup>(605)</sup> Depożizzjoni [Viċi President u Maniġer Nazzjonali Ģermanja, Amazon Deutschland Services GmbH, Munich, il-Ġermanja], 13 ta’ Ġunju 2014, p. 49, par. 7-18.

<sup>(606)</sup> Depożizzjoni [Viċi President u Maniġer Nazzjonali Ģermanja, Amazon Deutschland Services GmbH, Munich, il-Ġermanja], 13 ta’ Ġunju 2014, p. 148, par. 16-20.

<sup>(607)</sup> Is-sommarju ta’ wara l-proċess ta’ Amazon, p. 31, par. 80. Depożizzjoni [Viċi President Superjuri, Ĝestjoni tal-Prodott – Bejgh bl-Imnut, Amazon Corporate LLC, l-Istati Uniti, eks Viċi President/Maniġer Generali tal-Operazzjonijiet Dinjija, Amazon Corporate LLC, l-Istati Uniti], 15 ta’ Lulju 2014, p. 25, par. 18-23. “So because the networks are different, you would want to have supply chain people that understand the individual network. Supply chain people in the US for the US network; supply chain people to understand the European network; supply chain people to understand the European network”.

<sup>(608)</sup> Amazon Final Transcripts [Viċi President Superjuri, Ĝestjoni tal-Prodott – Bejgh bl-Imnut, Amazon Corporate LLC, l-Istati Uniti], 4 ta’ Novembru 2014, p. 588: 11-20: “Yes. There isn’t and there wasn’t a European transportation carrier, so we had to deal with Royal Mail in the UK, Deutsche Post in Germany, and with LaPoste in France. At that time we had to deal with Royal Mail, and Deutsche Post or LaPoste. There was not much alternative. Some small couriers were starting to grow, but we had to negotiate with the quality of service, the type of the support, and the type of delivery with the three big players in those three countries.”

<sup>(609)</sup> Depożizzjoni [Viċi President Superjuri, Ĝestjoni tal-Prodott – Bejgh bl-Imnut, Amazon Corporate LLC, l-Istati Uniti, eks Viċi President/Maniġer Generali tal-Operazzjonijiet Dinjija, Amazon Corporate LLC, l-Istati Uniti], 15 ta’ Lulju 2014, p. 37, par. 2-7, p. 55, par. 22-25, p. 126, par. 24-25, p. 127, par. 1-8: “The physical process in the UK and Germany had been designed by, principally by a German team. And that process just was totally different from the one that was principally Crisplant-based”.

<sup>(610)</sup> Depożizzjoni [Viċi President Superjuri, Ĝestjoni tal-Prodott – Bejgh bl-Imnut, Amazon Corporate LLC, l-Istati Uniti, eks Viċi President/Maniġer Generali tal-Operazzjonijiet Dinjija, Amazon Corporate LLC, l-Istati Uniti], 15 ta’ Lulju 2014, p. 56, par. 13-15: “So they were — those two were very different, even though the physical processes was the same in both plants”.

<sup>(611)</sup> Depożizzjoni [Viċi President Superjuri, Ĝestjoni tal-Prodott – Bejgh bl-Imnut, Amazon Corporate LLC, l-Istati Uniti, eks Viċi President/Maniġer Generali tal-Operazzjonijiet Dinjija, Amazon Corporate LLC, l-Istati Uniti], 15 ta’ Lulju 2014, p. 54, par. 20-23.

<sup>(612)</sup> Depożizzjoni [Viċi President Superjuri, Ĝestjoni tal-Prodott – Bejgh bl-Imnut, Amazon Corporate LLC, l-Istati Uniti, eks Viċi President/Maniġer Generali tal-Operazzjonijiet Dinjija, Amazon Corporate LLC, l-Istati Uniti], 15 ta’ Lulju 2014, p. 58, par. 9-12.

jew kategoriji ta' prodotti mistennija biex jiżdiedu mal-ġħażla u maċ-ċentri ta' eżekuzzjoni<sup>(613)</sup>. Id-dejta miġbura mill-Affiljati Lokali tal-UE influwenzat l-investiment kapitali għall-istabbilimenti ta' eżekuzzjoni u l-kalkolu tal-ispiża u tal-margini<sup>(614)</sup>. Din l-informazzjoni tinkiseb biss abbaži tal-ġarfien tas-suq lokali, bħar-relazzjonijiet mal-bejjiegħa lokali<sup>(615)</sup> u mal-bejjiegħha merkantili.

- (499) Fl-ahhar nett, il-konvenjenza għall-kljenti tħalli servizz għall-kljenti affidabbi li jitkellem bil-lingwa tal-kljenti u li jifhem il-kultura tal-kljenti (bhad-drawwa li jirritornaw lura sehem kbir mill-oggetti mixtri). Fir-Renju Unit [deskrizzjoni tal-ispeċificitajiet tas-suq tar-Renju Unit]. Għalhekk, Amazon.co.uk [...] biex thabbatha mal-offerti tal-kompetituri tagħha, bħal kunsinna fl-istess ġurnata jew kunsinna skedata, jiġifieri fċertu perjodu ta' żmien<sup>(616)</sup>. Fil-Ġermanja [deskrizzjoni tal-ispeċificitajiet tas-suq tal-Ġermanja]. Amazon.de kellha tħalliha ma' [...] u kellha tiżviluppa proċess fl-istabbilimenti ta' eżekuzzjoni Germaniżi tagħha biex [...]<sup>(617)</sup>.

#### 9.2.1.2.3. Assi użati minn LuxOpCo

- (500) LuxOpCo tuża assi sinifikanti biex twettaq il-funzjonijiet deskritti fit-Taqsimiet 9.2.1.2.1 u 9.2.1.2.2.
- (501) LuxOpCo hija l-proprietarja u l-maniġer tal-inventarju kollu ta' Amazon fl-Ewropa, li huwa indispensabbi għall-operat tan-negozju tal-bejjħ bl-imnun ta' Amazon fl-Ewropa. Matul il-perjodu rilevanti, LuxOpCo żammet sa EUR [1,5-2] biljun f'valur ta' inventarji fil-karta tal-bilanč tagħha. Żammet ukoll l-ishma kollha ta' ASE, ta' AMEU u tal-Affiljati Lokali tal-UE, li lilhom tipprovd l-finanzjament ghall-investiment fuq l-espansjoni tal-infrastruttura għall-operat tan-negozju tal-bejjħ bl-imnun, eż. il-kostruzzjoni u t-taghmir ta' ċentri ta' eżekuzzjoni u l-espansjoni tal-kapaċitā taċ-ċentru tad-dejta Ewropew<sup>(618)</sup>. Wara l-akkwizizzjoni ta' LoveFilm Group, LuxOpCo kienet ukoll il-proprietarja ta' ċerti assi intanġibbli li huma meħtieġa biex topera parti min-negozju tas-servizzi tagħha, jiġifieri l-istreaming tal-vidjo.
- (502) L-istruttura tal-ispiża ta' LuxOpCo turi li jintużaw assi sinifikanti biex jiġu assorbiti l-ispejjeż imġarrba fir-rigward tal-iż-żvilupp, tat-titjib u tal-ġestjoni tal-Assi Intanġibbli fil-qafas tal-funzjonijiet imwettqa<sup>(619)</sup>. Il-Kummissjoni analizzat l-ispejjeż imġarrba jew ittraferiti lil LuxOpCo fir-rigward tar-rilevanza potenzjali tagħhom għall-iż-żvilupp tal-Assi Intanġibbli. Fir-rigward tat-Teknoloġija, dan jinkludi l-ispiża fuq l-impiegati ingaġġati fimpjieggi relatati mat-teknoloġija. Tinkludi wkoll l-ispejjeż fuq is-servers, li jinsabu fil-Lussemburgu u fl-Irlanda, li

<sup>(613)</sup> Depożizzjoni [Viċi President u Maniġer Nazzjonali Germanja, Amazon Deutschland Services GmbH, Munich, il-Ġermanja], 13 ta' Ġunju 2014, p. 64, par. 25, p. 65, par. 2-10: "So, I did not decide the color of the walls or which equipment to put into the operations. What I delivered, the most relevant input factor, which was the expected number of articles, ASINs that we're planning to sell. That's what determines the size and the equipment, but then operations figures out the layout of the building and where to build it, so I do not pick the land. I do not build the building, but I tell them I'm gonna sell washing machines, which makes a huge difference in the shelving than selling books".

<sup>(614)</sup> Depożizzjoni [Viċi President u Maniġer Nazzjonali Germanja, Amazon Deutschland Services GmbH, Munich, il-Ġermanja], 13 ta' Ġunju 2014, p. 110, par. 22-25, p. 111, par. 2-9: "[...] I would deliver forecasts based on what selection growth and additions I would expect and then they would determine how many square meters, [...]" p. 176 par. 19-25, p. 177 par. 2-4, p. 178, par. 2-7: "[...] I'm setting the biggest guidance by saying we going to sell washing machines or books and then everything follows that strain, and the cost and the margin calculation would be highly determined on that input".

<sup>(615)</sup> Fil-Ġermanja, Amazon.de talbet lit-tim tal-bejjħ bl-imnun tagħha biex jiżviluppa mal-fornituri l-aktar mod effiċċenti biex jibghatu u jirċievu l-oggetti tagħhom. Depożizzjoni [Viċi President u Maniġer Nazzjonali Germanja, Amazon Deutschland Services GmbH, Munich, il-Ġermanja], 13 ta' Ġunju 2014, p. 166, par. 2-5 u p. 137, par. 16-23: "So, this is the team that I, for example, sent to the inbox to make their life more efficient because I have the relation to the vendor and can change the vendor behaviour [...]" et "So, this would be people from, from my retail team that would be on the dock engineering the inbound, right? Like, if you sign up vendors you want to, you want to teach them how to deliver so that our fulfilment center can efficiently handle the product".

<sup>(616)</sup> Amazon Final Transcripts: [Direttur tal-Finanzi, Amazon Instant Video Limited, Londra, ir-Renju Unit, eks Maniġer Finanzi u Direttur Finanzi Amazon.co.uk, Londra, ir-Renju Unit], 5 ta' Novembru 2014, par. 1108: 25, par. 1109: 1-19.

<sup>(617)</sup> Depożizzjoni [Viċi President u Maniġer Nazzjonali Germanja, Amazon Deutschland Services GmbH, Munich, il-Ġermanja], 13 ta' Ġunju 2014, p. 88, par. 13-25, p. 89, par. 2-13: "That's just a small piece of innovation. No, innovation is not always inventing Kindle. Innovation is make a process work for specific customer behavior that is existing".

<sup>(618)</sup> Is-sottomissjoni ta' Amazon tat-8 ta' Frar 2017, p. 2, rigward il-finanzjament ta' LuxOpCo u l-finijiet li jintużha għalih u l-Premessa 183.

<sup>(619)</sup> Sal-punt li kwalunkwe wahda minn dawk il-funzjonijiet għiet esternalizzata lill-Affiljati Lokali tal-UE, dawk l-affiljati kienu remunerati fuq il-baži cost plus, li jfisser li LuxOpCo effettivav assorbiet l-ispejjeż assocjati ma' dawk il-funzjonijiet.

jippermettu l-operat tas-siti web tal-UE. Il-kategoriji tal-ispejjeż “Spejjeż fuq l-Iżvilupp tal-Applikazzjoni” u “Centru tad-Dejta” fit-Tabella 8 jikkontribwixxu wkoll ghall-komponent tat-Teknoloġija tal-Assi Intangibbli.

- (503) Fir-rigward tat-Trademark, LuxOpCo ġarrbet spejjeż sinifikanti fuq il-kummerċjalizzazzjoni diretta<sup>(620)</sup>, kif muri fit-Tabella 7. Dan jinkludi l-ispejjeż fuq l-promozzjonijiet tal-kunsinna bla hlas, li jsiru fuq spejjeż tal-profitabbiltà ta' LuxOpCo. Promozzjonijiet bhal dawn jinkoragiċċu l-bejgh u jtejbu s-sodisfazzjon tal-klijenti li mbagħad iżid il-valur tal-marka Amazon fl-Ewropa. Il-programm Amazon Prime, li huwa operat b'mod effettiv għal swieq Ewropej minn LuxOpCo, ġie identifikat ukoll bhala strategija ta' kummerċjalizzazzjoni ewlenija mill-Kumpanija X<sup>(621)</sup>. Paragun bejn l-ispejjeż tat-trasport imġarrba minn LuxOpCo<sup>(622)</sup> u dawk li jiġu mhoddija<sup>(623)</sup> lill-klijenti juri li proporzjon żgħir minnhom biss jgħaddi għand il-klijenti. Fl-ahħar nett, l-ispejjeż fuq id-dispaċċ tal-oġġetti ordnati lill-klijenti, li jiġu wkoll assorbiti minn LuxOpCo, ukoll jitqiesu li jsahhu l-marka ta' Amazon fl-Ewropa skont il-Kumpanija X<sup>(624)</sup>.
- (504) Amazon tirrikonoxxi<sup>(625)</sup> li parti mill-ispejjeż fuq il-kummerċjalizzazzjoni mġarrba mill-kumpaniji operattivi Ewropej kienu ta' beneficiju ghall-assi intangibbli tal-kummerċjalizzazzjoni globali ta' Amazon. Madankollu, Amazon issostni li peress li LuxSCS għandha d-drittijiet tat-Trademarks kollha użati fin-negożju tal-bejgh bl-imnūt ta' Amazon, hija tirrimborża l-ispejjeż imġarrba mill-kumpaniji operattivi Ewropej b'mod dirett jew indirett. Madankollu LuxOpCo ma talbitx tariffi mingħand LuxSCS għal kwalunkwe wahda minn dawk l-ispejjeż b'mod dirett. Lanqas ma jista' jingħad li r-rimborż tal-ispejjeż tal-kummerċjalizzazzjoni sar b'mod indirett permezz ta' tnaqqis fir-royalties imħallsa minn LuxOpCo lil LuxSCS. Matul il-perjodu rilevanti, ma ġiet osservata ebda devjazzjoni mill-metodoloġija approvata mid-deċiżjoni tat-taxxa kkontestata għal-kalkolu tar-royalties għall-beneficiju ta' LuxOpCo<sup>(626)</sup>. Fin-nuqqas ta' kwalunkwe rimborż identifikabbi ta' LuxOpCo minn LuxSCS, l-ispejjeż li huma ta' beneficiju ghall-assi intangibbli tal-kummerċjalizzazzjoni globali mġarrba fl-Ewropa – kif ukoll l-ispejjeż l-oħra fuq l-iżvilupp tal-PI stabbiliti fit-Tabella 6 u fit-Tabella 8 – iridu jitqiesu li ġew assorbiti minn LuxOpCo. U l-fatt li, skont l-applikazzjoni tad-deċiżjoni tat-taxxa kkontestata, LuxOpCo tista' żżomm mezzu finanzjarji suffiċċenti biex tkopri l-ispejjeż tagħha b'marġni, ma għandux jitqies lanqas li jikkostitwixxi xi rimborż ta' kwalunkwe spiżza minn LuxSCS. LuxSCS ma tiġġenerax dhul minn partijiet relatati jew indipendenti<sup>(627)</sup> u, fin-nuqqas tad-deċiżjoni tat-taxxa kkontestata, din ma tkunx tista' tgħaddi pagamenti lil LuxOpCo (jew Amazon US) mill-meżzi propriji tagħha. Minnflok, hija LuxOpCo li tiġġenera dhul minn bejgħ u servizzi u li għalhekk tista' tassorbi l-ispejjeż imġarrba matul l-operat tan-negożju tagħha.
- (505) Fil-qosor, ebda spiżza mġarrba minn LuxOpCo fit-twettiq tal-funzjonijiet fir-rigward tal-iżvilupp, tat-titjib, tal-ġestjoni u tal-isfruttament tal-Assi Intangibbli ma tista' titqies li saret fisem LuxSCS. Kieku dak kien il-każ, dawk l-ispejjeż kien ikollhom jiġu mhoddija mill-ġdid lil LuxSCS u inkluži fil-pool tal-ispejjeż taht is-CSA bhala l-kontribuzzjoni għalihom minn LuxSCS. Pjuttost, l-istruttura tal-ispejjeż tissuġġerixxi li LuxSCS fil-fatt aġixxiet

<sup>(620)</sup> Sa EUR [400-500] miljun fl-2013.

<sup>(621)</sup> Ara l-Premessa 343.

<sup>(622)</sup> Ara t-Tabella 6.

<sup>(623)</sup> Ara t-Tabella 5. L-ispejjeż fuq it-trasport mghoddija lill-klijenti u l-abbonament Prime Filwaqt li Prime joffri firxa akbar ta' servizzi milli sempliċement il-vjeġġ bla hlas, konservattivament 100 % tal-qligh mill-Abbonament Prime tqies li jkopri biss spejjeż fuq trasport bl-iskop li jiġu identifikati kategoriji ta' spejjeż li huma ta' beneficiju ghall-Assi Intangibbli.

<sup>(624)</sup> Ara l-Premessa 339.

<sup>(625)</sup> Ara l-Premessa 205 - 206.

<sup>(626)</sup> Ara l-Premessa 428 u t-Tabella 3 u t-Tabella 6. Il-Linji Gwida tal-OECD dwar it-TP tal-1995 u tal-2010, paragrafi 6.36 sa 6.39, jirreferu għal sitwazzjonijiet fejn kumpanija li ma tkunx proprjetarja ta' trademarks jew ta' ismijiet kummerċjali twettaq attivitajiet ta' kummerċjalizzazzjoni. F'dawn iċ-ċirkostanzi, il-kapaċċità tal-kumpanija li taqṣam il-benefici futuri derivati mill-attivitajiet ta' kummerċjalizzazzjoni tiddependi mis-sustanza tad-drittijiet li jkollha fuq it-trademarks jew fuq l-ismijiet kummerċjali. F'dan is-sens, in-nefġiet pubblicitarji u promozzjoni jista' jkollhom rwol importanti fiz-żamma tal-valur tat-trademark. L-eżempju illustrativ li ġej jingħata fil-paragrafu 6.36: “Mais lorsque le distributeur supporte effectivement le coût de ses activités de commercialisation (les dépenses en cause n'étant pas remboursées par le propriétaire de la marque ou du nom commercial), le problème qui se pose est de savoir dans quelle mesure le distributeur peut bénéficier d'une fraction des bénéfices potentiels liés à ces activités. En général, dans des transactions de pleine concurrence, l'intérêt d'une partie qui n'est pas propriétaire d'un bien incorporel de commercialisation aux bénéfices que procureront les activités de commercialisation qui augmenteront la valeur du bien corporel de commercialisation sera principalement fonction de la nature des droits de cette partie. Par exemple, un distributeur pourra être intéressé aux bénéfices découlant des investissements qu'il a consentis pour valoriser une marque commerciale, en termes de chiffre d'affaires et de parts de marché, s'il a conclu un contrat à long terme de distribution exclusive du produit de marque. L'intérêt du distributeur aux bénéfices devra alors être déterminé sur la base de ce qu'un distributeur indépendant obtiendrait dans des circonstances comparables. Dans certains cas, un distributeur pourra supporter des dépenses de commercialisation exorbitantes par rapport à celles qu'un distributeur indépendant jouissant d'un statut similaire aurait à supporter pour ses propres activités de distribution. En pareil cas, un distributeur indépendant pourra obtenir du propriétaire de la marque un revenu supplémentaire, peut-être par le biais d'une diminution du prix d'achat du produit ou d'une réduction du taux de la redevance.” Ara wkoll il-Linji Gwida tal-OECD dwar it-TP tal-2017, Anness ghall-Kapitolu VI: Ezempji dwar l-Assi Intangibbli, Ezempju 10.

<sup>(627)</sup> Kif spjegat fil-Premessa 433, l-uniku dhul sostanzjali ta' LuxSCS huwa l-pagament ta' royalties mingħand LuxOpCo.

bħala fornitur tas-servizz għal LuxOpCo billi żammet l-Assi Intangibbli f'isimha. Ghaldaqstant, LuxOpCo kienet l-entità li effettivament wettqet l-aktivitajiet relatati mal-Assi Intangibbli f'isimha stess u għar-riskju propju tagħha, filwaqt li l-pagamenti ta' LuxSCS taħt il-Ftehim tax-Xiri bil-Forza u s-CSA lill-entitajiet ta' Amazon fl-Istati Uniti kienu koperti bil-pagamenti tar-royalty minn LuxOpCo, bħala s-sors primarju ta' dhul ta' LuxSCS. Ghaldaqstant, LuxOpCo effettivament ġarrbet l-ispejjeż rilevanti fir-rigward tal-isfruttament ekonomiku tal-Assi Intangibbli kif ukoll fir-rigward tal-iżvilupp, tat-titjib u tal-ġestjoni tagħhom, u ġarret ir-riskji rilevanti f'dak ir-rigward.

#### 9.2.1.2.4. Riskji meħuda minn LuxOpCo

- (506) Amazon targumenta li “[f]negożju mmexxi minn teknoloġija li tippermetti proċessi awtomatizzati hafna, LuxOpCo kienet dipendenti hafna mit-teknoloġija biex timmaniġġja jew iġġorr riskji kummerċjali”.<sup>(628)</sup> Amazon naqset milli tippordi eżempji konkreti biex tissostanzja dik il-pretensjoni.
- (507) Fir-realtà, LuxOpCo ġarrbet, kemm kuntrattwalment<sup>(629)</sup> kif ukoll effettivament, ir-riskji assoċjati mal-iżvilupp, mat-titjib, mal-ġestjoni u mal-isfruttament tal-Assi Intangibbli. LuxOpCo kkontrollat u mmaniġġjat ukoll ir-riskji kummerċjali u intraprenditorjali rilevanti kollha fir-rigward tan-negożju tal-bejgh bl-imnut u tas-servizz ta' Amazon fl-Ewropa, inkluzi, iżda mhux limitati għal, ir-riskju ta' kreditu, ir-riskju tal-inkass, ir-riskju tal-inventarju<sup>(630)</sup>, ir-riskju tas-suq, ir-riskju ta' telf u r-riskji relatati maž-żamma tal-forza tax-xogħol li kapaċi tbigh b'mod effiċċienti u fwaqt l-oġġetti u tippordi servizzi.
- (508) Hu x'inhu l-każ, il-pretensjoni ta' Amazon ma tistax tiġi aċċettata għar-raġunijiet li ġejjin.
- (509) L-ewwel nett, ir-riskji ta' LuxOpCo ma nġarrux permezz tal-użu tagħha mit-Teknoloġija. Dawk ir-riskji nġarru minħabba l-hatra ta' LuxOpCo bħala l-kwartieri generali Ewropew u l-operatur tan-negożju bl-imnut u tas-servizz ta' Amazon fl-Ewropa. Riskji oħra li garret LuxOpCo fir-rigward tal-Assi Intangibbli rriżultaw mill-arrangġamenti kuntrattwali tagħha ma' LuxSCS (permezz tal-Ftehim dwar il-Licenzja) u mill-agħir attwali tagħha fil-kuntest ta' dawk l-arrangġamenti.<sup>(631)</sup> Fir-rigward tal-Assi Intangibbli, LuxOpCo garret b'mod effettiv il-ġestjoni u l-kontroll tar-riskji li LuxSCS imbagħad garret b'mod kuntrattwali skont is-CSA (ara t-Tabella 13)<sup>(632)</sup>.
- (510) It-tieni nett, it-Teknoloġija setgħet faċilment tkun ghoddha utli hafna biex jiġu ottimizzati u mnaqqsa certi riskji għal-livell strettament meħtieġ għall-operat tan-negożju fl-UE. Pereżempju, dan jista' jinkiseb permezz ta' teknoloġija ta' inventarju li tippermetti li LuxOpCo żomm l-inventarju fl-livelli xierqa li jissodis faw id-domanda, filwaqt li timminimizza r-riskju li tispicċa l-ħażna tal-oġġetti jew li l-oġġetti ma jkunux jistgħu jinbiegħu. Madankollu, ir-riskju tal-inventarju huwa inerenti fl-operat ta' negożju tal-bejgh bl-imnut u ma jistax jiġi eliminat ghalkollox, lanqas permezz ta' softwer avvanzat. Bl-istess mod, LuxOpCo ġġorr ir-riskju tal-bejgh u ta' djun mitlu. Dan huwa kkonfermat mill-fatt li LuxOpCo tibni l-provvisti u tassorbi l-aġġustamenti fil-valur għall-inventarju u kontijiet dubjużi marbuta ma' kontijiet riċeċċibbi<sup>(633)</sup>. Il-Kummissjoni ma osservat ebda mekkaniżmu matul l-investigazzjoni tagħha li jindika li t-telf marbut mal-inventarju u d-dejn mitlu jiġi rimborżat lil LuxOpCo minn xi entità.

<sup>(628)</sup> Ara s-sottomissjoni ta' Amazon tad-29 ta' Mejju 2017, rapport ex post tal-2017 dwar it-TP, p. 29.

<sup>(629)</sup> Ftehim dwar il-Licenzja, paragrafu 7 (No Warranties).

<sup>(630)</sup> Rapport dwar it-TP, p. 14. Kif spjegat fir-rapport ex post tal-2017 dwar it-TP, p. 23: “A key aspect of the European business was the effective management of the inventory which is comprised of millions of individual items purchased from third-party vendors for resale”.

<sup>(631)</sup> Kif spjegat fil-Linji Gwida tal-OECD dwar it-TP tal-2010, paragrafu 9.12: “[...], amministrazzjoni tat-taxxa hija intitolata li tikkontesta l-allegata allokazzjoni kuntrattwali ta' riskju bejn intrapriżi assoċjati jekk din ma tkunx konsistenti mas-sustanza ekonomika tat-tranżazzjoni. Għalhekk, meta tiġi eżaminati l-allokazzjoni tar-riskju bejn l-intrapriżi assoċjati u l-konsegwenzi tal-ipprezzar tat-trasferiment tagħha, huwa importanti li mhux biss jiġi eżaminati t-termi kuntrattwali iżda wkoll dawn il-kwistjonijiet addizzjonali li ġejjin:

— Jekk l-agħiż tal-intrapriżi assoċjati jikkonformax mal-allokazzjoni kuntrattwali tar-riskji [...].

— Jekk l-allokazzjoni tar-riskji fit-tranżazzjoni kkontrollata tkunx waħda ta' distakkament ([..]), u

— Xi jkunu l-konsegwenzi tal-allokazzjoni tar-riskju ([..]).”

<sup>(632)</sup> CSA kif effettiva mill-5 ta' Jannar 2009, paragrafu 2.3 u esebit B (Functions and Risks).

<sup>(633)</sup> Ara t-Tabella 4 għal harxa ġenerali dettaljata tal-aġġustamenti fil-valur u tal-provvisti mibnija b'konnessjoni mal-assi kurrenti ta' LuxOpCo.

- (511) It-tielet nett, anki jekk tasseg LuxOpCo kienet dipendent, sa certu punt, fuq it-Teknoloġija biex timmaniġġja r-riskji kummerċjali tagħha, dan kien ikun il-każ biss minħabba deċiżjoni strategika meħuda minn LuxOpCo, li għandha l-kapaċċità li timmaniġġja u tikkontrolla l-eżitu ta' dawn il-proċessi ta' awtomazzjoni li potenzjalment jillimitaw ir-riskji kummerċjali tagħha.
- (512) Amazon tistrieh ukoll fuq pretensjoni li saret fir-Rapport *ex post* dwar it-TP tal-2017 li tgħid li r-riskji strategiċi, finanzjarji u operattivi li tiffaċċa LuxOpCo fl-operazzjonijiet tagħha ta' kuljum ma kinux immaniġġjati u kkontrollati minnha b'mod effettiv, peress li “gew applikati politiki maniġerjali stretti fuq il-livell tal-grupp matul il-perjodu taht reviżjoni”<sup>(634)</sup>. Madankollu, Amazon ma bagħtet ebda informazzjoni speċifika dwar politiki dwar il-ġestjoni tar-riskji fuq il-livell tal-grupp biex tissostanza dik l-istqarrija u ebda strategija speċifika ghall-ġestjoni tar-riskji ma hija msemmija fil-preżentazzjonijet annwali tagħha tal-Formola 10-K li ressqet lill-Kummissjoni dwar is-Sigurtajiet u l-Kambju tal-Istati Uniti.
- (513) Hu x'īnhu l-każ, anke jekk dawn il-politiki fuq il-livell tal-grupp kienu fis-seħħ matul il-perjodu rilevanti, LuxOpCo xorta kienet tkun responsabbli mid-deċiżjonijiet maniġerjali strategiċi li adottat fit-tmexxija tan-negożju Ewropew ta' Amazon u xorta kienet tingħadd b'responsabbli mill-konseġwenzi ekonomiċi ta' dawk id-deċiżjoni. Barra minn hekk, filwaqt li mhux normali li l-attivitàajiet relatati ma' grupp korporattiv ikunu centralizzati fil-kumpanija omm jew f'centru ta' servizz ta' grupp<sup>(635)</sup>, il-fatt li sussidjarji tal-grupp jistgħu jircievu certi struzzjonijiet jew appoġġ mill-kumpanija omm ahħarija tagħhom jew minn kumpaniji oħra jekk tagħha, bħala konseġwenza ta' tali politika jew strategija ta' grupp, ma jfissirx li dawk is-sussidjarji ma għandhomx jibqgħu jitqiesu bħala entitajiet legali separati u distini mill-kumpanija omm tagħhom, u lanqas li dawk is-sussidjarji ma jibqgħu responsabbli mid-deċiżjoni tagħhom<sup>(636)</sup>. Sa fejn kwalunkwe servizz fi ħdan il-grupp kien ipprovdut mill-grupp Amazon għall-benefiċċju ta' LuxOpCo fir-rigward tal-ġestjoni tar-riskji tagħha, dan ikun rilevanti biss, jekk ikun hekk, meta jiġu ddeterminati l-prezzijiet tat-trasferiment għal servizzi bħal dawn<sup>(637)</sup>.
- (514) Skont Amazon, ir-riskji kritici ewlenin tal-operazzjonijiet Ewropej huma, l-ewwel nett, ir-riskji tat-telf ta' negozju minħabba l-kompetituri tagħha. Dan ivarja skont is-swieq lokali. Huwa għalhekk vitali li Amazon tibqa' innovattiva biex tevita li tisfa' barra mis-suq, kif spicċaw għamlu xi whud mill-kompetituri ta' Amazon fi Franzia u fir-Renju Unit<sup>(638)</sup>. It-tieni riskju kritiku identifikat minn Amazon huwa r-riskju li l-klijenti ma jadattawx għal offerti ġoddha. Espansjoni ta' kategorija ta' prodott, introduzzjoni ta' servizzi ġoddha jew it-tnedja ta' negozju ġdid jinvolvu r-riskju li l-klijenti ma japprezzawx il-prodotti l-ġoddha. Espansjoni tinvolvi wkoll riskji ta' tfixxil fis-servizz, fallimenti jew kwistjonijiet oħra marbuta mal-kwalitat.<sup>(639)</sup> Kif indikat minn Amazon fil-preżentazzjoni<sup>(640)</sup> tagħha tal-Formola 10-K tal-2013, ir-riskji relatati mal-ħtieġa kostanti li Amazon tespandi biex tibqa' kompetitiva, b'mod partikolari “johlo pressjoni sinifikanti fuq il-management, il-personal, l-operazzjonijiet, is-sistemi, il-prestazzjoni teknika, ir-riżorsi finanzjarji u l-kontroll finanzjarji intern u l-funzjonijiet ta' rappurtar tagħna.” It-tielet riskju kritiku identifikat minn Amazon huma l-kondizzjonijiet ekonomiċi u politici lokali kif ukoll il-bidliet fil-qafas legali. Amazon tirreferi għar-regolamentazzjoni tal-gvern dwar il-kummerċ elettroniku u servizzi oħra jew dwar apparati elettronici biex iġġib eżempju<sup>(641)</sup>.
- (515) Dawk ir-riskji kritici kollha jiġu mmaniġġjati fil-livell lokali, b'LuxOpCo bhala l-principál responsabbli fl-Ewropa. Kif jispiegħa r-Rapport [Konsulent 3], jehtieġ li jitqiesu l-karatteristiċi lokali tas-suq inkwistjoni sabiex jinkiseb suċċess fis-swieq kompetitivi Ewropaj<sup>(642)</sup>. Il-management u t-timijiet lokali jistgħu jidentifikaw il-passi li jmiss tal-kompetituri, jinsabu fl-ahjar qaghda biex jidentifikaw il-ħtieġi u l-preferenzi tal-klijenti u jinsabu wkoll eqreb lejn l-awtoritajiet lokali, u għalhekk jinsabu fl-aqwa pozizzjoni biex jesprimu thassib rilevanti fir-rigward ta' regolamenti ġoddha, eċċ. L-importanza tal-management u tat-timijiet lokali f'dan ir-rigward hija appoġġjata wkoll mid-dikjarazzjoni tal-impiegati ta' Amazon fil-kuntest tal-proċeduri tat-taxxa tal-Istati Uniti. Pereżempju, ir-riskju li n-negożju ta' Marketplace ma jevolvix, meta dan gie introdott għall-ewwel darba fl-Ewropa, kien imtaffi mill-kontribut u mill-gharfien lokali ta' LuxOpCo u mill-appoġġ tal-Affiljati Lokali tal-UE. Dan kollu jikkonferma l-konkluzjoni li LuxSCS, fin-nuqqas ta' impiegati, ma għandhiex il-kapaċċità operattiva biex timmaniġġja u tikkontrolla dawn ir-riskji.

<sup>(634)</sup> Ir-Rapport *ex post* tal-2017 dwar it-TP, p. 29.

<sup>(635)</sup> Ara l-Linji Gwida tal-OECD dwar it-TP tal-1995, tal-2010 u tal-2017, paragrafu 7.14:

<sup>(636)</sup> Ara n-nota tal-qiegħ 272.

<sup>(637)</sup> Jekk tkun dovuta remunerazzjoni ghall-ghoti ta' dawn is-servizzi minn kumpanija tal-grupp assoċjata għal oħra jiddependi minn analizi tal-fatti u taċ-ċirkostanzi speċifiċi, u, b'mod partikolari, minn jekk dawk is-servizzi intragħrupp tal-“ġestjoni tar-riskji” fihom infuħhom irrappreżżaww xi beneficiċju (jew beneficiċċju mistenni) għal LuxOpCo. Ara l-Linji Gwida tal-OECD dwar it-TP tal-1995, tal-2010 u tal-2017, paragrafu 7.29.

<sup>(638)</sup> Is-sottomissjoni ta' Amazon tas-27 ta' Frar 2017, p. 12.

<sup>(639)</sup> Is-sottomissjoni ta' Amazon tas-27 ta' Frar 2017, p. 13.

<sup>(640)</sup> Is-sottomissjoni ta' Amazon tas-27 ta' Frar 2017, anness 32-9.

<sup>(641)</sup> Is-sottomissjoni ta' Amazon tas-27 ta' Frar 2017, p. 13.

<sup>(642)</sup> Kif spiegat fil-Premessa 163.

- (516) Riskji oħra msemija fil-Formola 10-K tal-2013 ta' Amazon jiġu mmaniggjati u kkontrollati minn LuxOpCo. Perezempju, ir-riskju reputazzjonali li jirrigwarda l-operazzjonijiet Ewropej jingarr minn LuxOpCo. F'każ ta' hsarat fis-siti web, l-Affiljati Lokali tal-UE jitbolu l-appogg ta' LuxOpCo. In-nuqqas li tintlaqa' d-domanda u n-nuqqas li jiġu rispettati d-dati tal-kunsinna fl-istaġun tal-Milied, li jwasslu għar-ritorn ta' oggett li jkunu waslu tard wisq fi żmien immedja u għat-telf fil-potenzjal tal-bejgħ fi żmien itwal, jaffettwaw l-ewwel u qabel kollo l-l-ġejja ir-registrat innifsu, jiġifieri LuxOpCo. LuxOpCo ġġorr ukoll l-ispiża u r-riskju tal-bejgħ, ta' djun mitlu fu u tal-inventarju. B'mod partikolari, LuxOpCo tassorbi l-ispejjeż tar-ritorn tal-ogġetti bil-ħsara.
- (517) Il-Formola 10-K tal-2013 tidentifica wkoll ir-riskji assoċjati mal-ksur tal-Assi Intangibbli bħala fattur ta' riskju kritiku<sup>(643)</sup>, ghalkemm jidher li dawk ir-riskji huma minuri apparagun mar-riskji assoċjati mal-htiega ta' espansjoni biex Amazon tibqa' kompetittiva. Bis-sahha tal-Ftehim dwar il-Liċenzja, LuxOpCo kkontrollat u mmaniggjat ukoll ir-riskji assoċjati mal-ksur tal-PI, peress li LuxOpCo nghatat is-setgħa li taġixxi għar-riskju tagħha stess u b'injizzattiva propria u akkont tagħha stess biex tipproteġi l-Assi Intangibbli<sup>(644)</sup>. Kif spjegat fil-Premessa 419, LuxOpCo ġarret ir-responsabbiltà unika għal dan l-obbligu minkejja l-fatt li, skont is-CSA, kienet LuxSCS stess li suppost wettqet din il-funzjoni<sup>(645)</sup>.

#### 9.2.1.2.5. Konklużjoni dwar l-analiżi funzjonali ta' LuxOpCo

- (518) Analizi funzjonali ta' LuxOpCo turi li matul il-perjodu rilevanti din wettqet funzjonijiet attivi u kritici fir-rigward tal-iż-żvilupp, tat-titjib, tal-ġestjoni u tal-isfruttament tal-Assi Intangibbli kif ukoll funzjonijiet attivi u kritici fir-rigward tal-funzjoni tal-kwartieri u tal-operat tan-neozju tal-bejgħ bl-imnut u tas-servizz ta' Amazon fl-Ewropa. LuxOpCo użat il-licenzja tagħha fir-rigward tal-Assi Intangibbli ghall-operat tan-neozju tal-bejgħ bl-imnut u tas-servizz ta' Amazon fl-Ewropa u fl-ahhar mill-ahhar garreb l-ispejjeż assoċjati mal-iż-żvilupp, mat-titjib, mal-ġestjoni u mal-isfruttament ulterjuri tagħhom. LuxOpCo użat ukoll firxa ta' assi tanġibbli u ġarrbet b'mod ahhari l-ispejjeż assoċjati man-neozju tal-bejgħ bl-imnut u tas-servizz ta' Amazon fl-Ewropa b'mod ġenerali. Fl-ahhar nett, LuxOpCo ġarret u kkontrollat ir-riskji sostanzjali assoċjati mal-Assi Intangibbli u r-riskji kummerċjali u intraprenditorjali rilevanti kollha fir-rigward tan-neozju tal-bejgħ bl-imnut u tas-servizz ta' Amazon fl-Ewropa.

#### 9.2.1.3. L-għażla tal-metodu tal-ipprezzar tat-trasferiment l-aktar xieraq

- (519) Ladarba tkun għiet identifikata t-tranżazzjoni intragrupp u ssir analiżi funzjonali taż-żewġ partijiet ta' dik it-tranżazzjoni, il-pass li jmiss ta' kwalunkwe analiżi ta'pprezzar tat-trasferiment ikun li ssir l-għażla tal-metodu xieraq ta' pprezzar tat-trasferiment biex it-tranżazzjoni intragrupp tkun tista' tiġi pprezzata. Bixx jiġi żgurat li l-prezz tat-trasferiment għat-tranżazzjoni intragrupp tapprossima b'mod affidabbli prezz innegozjat ta'distakkament fis-suq, jenħtieg li l-aktar metodu affidabbli jingħażel skont iċ-ċirkostanzi ta' dak il-każ<sup>(646)</sup>.
- (520) Kif spjegat fil-Premessi 250 sa 256, il-Linji Gwida tal-OECD dwar it-TP jiddeskrivu hames metodi biex jiġi ddeterminat il-prezz ta' distakkament għal tranżazzjonijiet intragrupp. Dawk il-Linji Gwida jesprimu preferenza għal metodi ta' tranżazzjoni tradizzjonali bhall-metodu CUP fuq metodi ta' profit tranżazzjoni bhat-TNMM u l-metodu tat-tqassim tal-profit residwu, bhala mezz biex jiġi stabilit jekk il-prezzijiet tat-trasferiment ikunux ta' distakkament<sup>(647)</sup>. B'mod aktar spċċi, il-paragrafu 2.14 tal-Linji Gwida tal-OECD dwar it-TP tal-2010 u l-paragrafu 2.7 tal-Linji Gwida tal-OECD dwar it-TP tal-1995 jipprovd li “[flejn ikun possibbli li jiġi lokalizzati tranżazzjonijiet mhux ikkontrollati komparabbli, il-metodu CUP huwa l-aktar mod dirett u affidabbli biex jiġi applikat il-principju tad-distakkament. Konsegwentement, f'każi bhal dawn il-metodu CUP huwa preferibbli fuq il-metodi l-oħra kollha.” Għalhekk, għall-finijiet tal-ġħażla tal-metodu xieraq ta' pprezzar ta' trasferiment, jeħtieg li li l-ewwel jiġi eżaminat jekk jeżistux tranżazzjoni mhux ikkontrollati komparabbli li jistgħu jintużaw biex tiġi pprezzata t-tranżazzjoni li tkun qed tiġi eżaminata.

<sup>(643)</sup> Dawk ir-riskji, madankollu, ma ġewx ittrattati minn Amazon bhala theddha kritika fis-sottomissjoni tagħha tas-27 ta' Frar 2017.

<sup>(644)</sup> Ftehim dwar il-Liċenzja, paragrafu 9.2 (Preventing Infringement).

<sup>(645)</sup> CSA, paragrafu 9.12 (Preventing Infringement).

<sup>(646)</sup> Ara l-paragrafu 2.2 tal-Linji Gwida tal-OECD tal-2010 dwar it-TP: “[l]-għażla tal-metodu tal-ipprezzar tat-trasferiment dejjem jipprova jsib l-aktar metodu xieraq għal każ partikolari.” Ara wkoll il-paragrafu 1.42 tal-Linji Gwida tal-OECD tal-1995 dwar it-TP.

<sup>(647)</sup> Ara wkoll il-Paragrafi 3.49 u 3.50 tal-Linji Gwida tal-OECD tal-1995 dwar it-TP. Din il-preferenza għal metodi tradizzjonali ta' tranżazzjoni nżammet fil-paragrafu 2.3 tal-Linji Gwida tal-OECD dwar it-TP tal-2010.

### 9.2.1.3.1. Il-metodu CUP

- (521) Amazon targumenta li, bl-eċċejżjoni tal-Ftehim [A], ebda ftehim dwar il-PI konkluż bejn Amazon u kontropartijiet mhux relatati, inkluži l-Ftehimiet M.com, ma jipprovdி għal tranzazzjoni direttament komparabbli fis-suq għall-finijiet ta' pprezzar tal-Ftehim dwar il-Licenzja<sup>(648)</sup>. Il-Kummissjoni taqbel li ebda ftehim dwar il-PI konkluż minn Amazon ma' partijiet mhux relatati kif imressqa lill-Kummissjoni waqt l-investigazzjoni, u b'mod partikolari l-Ftehim M.com, ma jipprovdி għal tranzazzjoni mhux ikkontrollata komparabbli biżżejjed biex jiġi stabbilit CUP. Il-Kummissjoni ma tqisx lanqas li l-Ftehim [A] jikkostitwixxi tranzazzjoni direttament komparabbli.
- (522) Il-Linji Gwida tal-OECD dwar it-TP jistabbilixxu ħames kriterji ta' komparabbiltà li jenhtieġ li jiġu ssodisfati għal tranzazzjonijiet ikkontrollati u mhux ikkontrollati biex dawn jitqiesu bhala komparabbli, jiġifieri (i) il-karatteristiċi tal-proprietà jew tas-servizzi trasferiti, (ii) il-funzjonijiet imwettqa mill-partijiet (filwaqt li jitqiesu l-assi użati u r-riskji mgarrba), (iii) it-termini kuntrattwali, (iv) iċ-ċirkostanzi ekonomiċi tal-partijiet, u (v) l-istratgeġji kummerċjali segwiti mill-partijiet.<sup>(649)</sup> Il-Ftehimiet M.com, inkluż il-Ftehim [A], ċarament ma jilhqu ebda wieħed minn dawn il-ħames kriterji.
- (523) Rigward l-ewwel u t-tielet kriterju, jiġifieri l-karatteristiċi tal-proprietà jew tas-servizzi u t-termini kuntrattwali, LuxOpCo kisbet licenzja eskużiva u irrevakabbli biex tisfrutta l-Assi Intanġibbli fl-Ewropa u d-dritt li tkompli tiżviluppa, ittejjeb u timmangiġġa l-Assi Intanġibbli tul il-hajja kollha tagħhom skont il-Ftehim dwar il-Licenzja<sup>(650)</sup>. B'kuntrast, ebda wieħed mill-Ftehimiet M.com konklużi ma' Amazon US ma jirrigwarda liċenzja simili jew jirrigwarda l-istess PI<sup>(651)</sup>. Kif spjegat fil-Premessa 220, il-karatteristiċi tal-Ftehimiet M.com huma differenti ħafna minn dawk tal-Ftehim dwar il-Licenzja. Il-Ftehim dwar il-Licenzja jagħti lil LuxOpCo d-drittijiet li tisfrutta u tiżviluppa b'mod ulterjuri, ittejjeb u timmangiġġa l-Assi Intanġibbli (inkluża t-Teknoloġija) fit-thaddim tagħha tas-siti web Ewropej ta' Amazon. B'kuntrast, skont il-Ftehimiet M.com, Amazon US tat biss lill-imsieħba ta' M.com liċenzja mhux eskużiva biex **tuża** l-PI ta' Amazon bhala parti mill-provvista ta' servizzi tal-IT u tal-kummerċ elettroniku biex dawn ihaddmu s-siti web tal-bejgħ bl-imnut tagħhom stess u biex jissodisfaw l-obbligi tagħha fir-rigward tagħhom<sup>(652)</sup>. Ghaldqstant, dawk il-licenzi ma jagħtux lill-imsieħba ta' M.com dritt simili biex jiżviluppaw u jtejbu b'mod ulterjuri l-PI ta' Amazon bhala parti mill-operazzjonijiet tagħhom, kif kien ingħata lil LuxOpCo skont il-Ftehim dwar il-Licenzja. Barra minn hekk, l-obbligi biex tinżamm u tīgi protetta l-PI, kif stabbilit fil-Ftehim dwar il-Licenzja, mħumiex inklużi fil-Ftehimiet M.com. Fl-ahhar nett, febda wieħed mill-ħames Ftehimiet M.com elenkti fir-Rapport dwar it-TP u febda wieħed mill-hdax-il Ftehim addizzjonali M.com ipprovduti minn Amazon lill-Kummissjoni ma jirriżulta li l-kontropartijiet mhux relatati jiksbu aċċess għas-softwer jew ghall-algoritmi sottostanti użati mill-pjattaforma tal-kummerċ elettroniku ta' Amazon.

- (524) Il-Ftehimiet M.com jobbligaw ukoll lil Amazon US biex tipprovdி hafna aktar attivitajiet lil hinn mil-licenzjar tal-PI. Minkejja l-fehma ta' Amazon li dawk il-ftehimiet ikopru l-aċċess għal certa PI, il-kuntratti għandhom skop usa', sakemm jinkludu servizzi pprovduti minn Amazon US lill-imsieħba ta' M.com, bhall-hosting u l-manutenzjoni ta' siti tal-kummerċ elettroniku fuq l-Internet, il-vjeġġi u l-handling tal-pakketti, it-twettiq tal-bejgħ,

<sup>(648)</sup> Is-sottomissjoni ta' Amazon tal-4 ta' Mejju 2015, p. 3-4, u s-sottomissjoni ta' Amazon tal-31 ta' Lulju 2015, p. 2-3.

<sup>(649)</sup> Ara l-Linji Gwida tal-OECD dwar it-TP tal-1995, Kapitolu I, it-Taqsima C, u l-Linji Gwida tal-OECD dwar it-TP tal-2010, Kapitolu I, it-Taqsima D.1.2. Il-paragrafu 1.17 tal-Linji Gwida tal-OECD dwar it-TP tal-1995 f'dan ir-rigward jipprovdி l-għida li ġejja "Kif innutat hawn fuq, meta jsiru dawn il-paraguni, jenhtieġ li jitqiesu d-differenzi materjali bejn it-tranzazzjonijiet jew l-intrapriżi mqabbla. Sabiex jiġi stabbilit il-grad tal-komparabbiltà attwali u sabiex imbagħad isiru l-agġġustamentu xierqa biex jiġu stabbiliti l-kondizzjonijiet ta' distakkament (jew il-fixxa tagħhom), jenhtieġ jitqabbi dawk l-attributi tat-tranzazzjonijiet jew tal-intrapriżi li jaftettaw il-kundizzjonijiet fin-neozjati ta' distakkament. Attributi li jistgħu jkunu importanti jinkludu l-karatteristiċi tal-proprietà jew tas-servizzi trasferiti, il-funzjonijiet imwettqin mill-partijiet (filwaqt li jitqiesu l-assi użati u r-riskji meħuda), it-termini kuntrattwali, iċ-ċirkostanzi ekonomiċi tal-partijiet u l-istratgeġji kummerċjali segwiti mill-partijiet." [...]. Dawn l-“attributi” normalment jissejh u-ħames fatturi tal-komparabbiltà. Ara l-paragrafu 1.36 tal-Linji Gwida tal-2010 u tal-2017 tal-OECD dwar it-TP.

<sup>(650)</sup> Ara t-Taqsima 2.1.2.3.

<sup>(651)</sup> Il-Linji Gwida tal-OECD tal-1995, paragrafu 1.19: "Karatteristiċi li jista' jkun importanti li jitqiesu huma dawn: [...] fil-każ ta' proprietà intanġibbli, il-forma ta' tranzazzjoni (eż. licenzjar jew bejgħ), it-tip ta' proprietà (eż. privattiva, trademark jew kompetenza), it-tul u l-grad tal-protezzjoni, u l-benefiċċċi antiċċipati mill-użu tal-proprietà".

<sup>(652)</sup> Ara l-Premessa 220, li tiddeskrivi l-ispjegazzjoni ta' Amazon dwar l-ghaliex il-PI liċenzjata skont il-Ftehim M.com hija differenti mill-Assi Intanġibbli liċenzjati skont il-Ftehim dwar il-Licenzja. Ara wkoll il-Premessa 223 tal-Ftehim [A]. Kif spjegat b'mod ulterjuri fis-sottomissjoni ta' Amazon tal-31 ta' Lulju 2015: "Customer data is never licensed out to third parties. Moreover, third-party use under license of the Amazon trademarks and the Amazon logo in Europe is limited to marketing and similar materials that have been approved in advance by LuxOpCo. These limited licenses are revocable, royalty-free, non-transferable and non-assignable."

eċċ. Barra minn hekk, filwaqt li l-forniment ta' servizzi skont il-Ftehimiet M.com huwa prinċipalment żgurat minn Amazon US, li taġixxi bħala licenzjatur u utent tal-assi intangibbli b'mod simultanju, fil-każ tal-Ftehim dwar il-Licenzja hija LuxOpCo li tuża l-Assi Intangibbli fil-kapaċitā tagħha ta' detentur tal-licenzja u, li tiżgura l-iżvilupp, il-ġestjoni, il-hosting u l-operat tas-siti web tal-UE. LuxSCS, li hija l-licenzjatur tal-Assi Intangibbli skont il-Ftehim dwar il-Licenzja, ma għandhiex impiegati u għalhekk ma għandhiex il-kapaċitā li twettaq xi funzjonijiet simili għal dawk imwettqa minn Amazon US taht il-Ftehimiet M.com.

- (525) Fir-rigward tal-Ftehim [A] b'mod partikolari, mhux biss id-drittijiet ghall-assi intangibbli koperti minn dak il-Ftehim mhumiex komparabbli mal-licenzja eskluživa u irrevokabbi mogħtija minn LuxSCS lil LuxOpCo taħt il-Ftehim dwar il-Licenzja, iżda dak il-ftehim jirrigwarda wkoll hafna servizzi addizzjonal li mhumiex ipprovdu minn LuxSCS taħt il-Ftehim dwar il-Licenzja. B'mod partikolari, il-Ftehim [A] jkɔpri servizzi li jinkludu l-iżvilupp, il-hosting u l-manutenzjoni ta' sit tal-kummerċ elettroniku fuq l-Internet. Id-denominazzjoni ta' dak il-ftehim bħala [...] <sup>(653)</sup> tkompli tindika l-ambitu miżjud ta' dik ir-relazzjoni kummerċjali. Ir-Rapport dwar it-TP ma jieħu nota ta' ebda waħda minn dawk id-differenzi, u lanqas ma jagħmel xi aġġustamenti għall-komparabbiltà minbarra l-ghoti tad-dejta tal-klijenti.
- (526) Fir-rigward tat-tieni kriterju, jiġifieri l-analiżi funzjonal, il-Kummissjoni digħi stabbiliet li LuxSCS ma twettaq ebda funzjoni li żżid il-valur tal-Assi Intangibbli. B'mod partikolari, LuxSCS la kienet inkarigata mill-iżvilupp, mit-titjib, mill-ġestjoni jew mill-isfruttament tal-Assi Intangibbli, u lanqas ma wettqet xi tip ta' attivitajiet ta' kummerċjalizazzjoni. Taħt il-Ftehimiet M.com, mhux biss Amazon US kienet il-kreatur u l-iżviluppatur tal-PI użata fil-kuntest tat-tranżazzjoni, iżda kienet ukoll il-fornitur ta' bosta servizzi, inkluż il-forniment ta' servizzi tal-kummerċ elettroniku, li jitwettqu minn LuxOpCo, u mhux minn LuxSCS, taħt il-Ftehim dwar il-Licenzja.
- (527) Fir-rigward tar-raba' kriterju, jiġifieri ċ-ċirkostanzi ekonomiċi, il-Kummissjoni tirrimarka li l-maġgoranza tal-Ftehimiet M.com jirrelata mat-territorju tal-Istati Uniti tal-Amerika, u jirrigwardaw volumi ta' bejgħ konsiderevolment aktar baxxi.
- (528) Fir-rigward tal-ħames kriterju, jiġifieri l-istrategija kummerċjali, il-Ftehimiet M.com gew konkluzi ma' bejjiegħa bl-imnūt minn hwienet fiziċi stabbiliti tajjeb, li kellhom l-ghan li jistabbilixxu kanal ta' distribuzzjoni alternativ. Fil-każ tal-Ftehim dwar il-Licenzja, l-iskop kien li LuxOpCo tippenetra s-suq tal-kummerċ elettroniku Ewropew, il-kanal ta' distribuzzjoni eskluživ tagħha, li kien jeħtieg l-użu tal-Assi Intangibbli <sup>(654)</sup>.
- (529) Fil-qosor, ebda wieħed mill-ftehimiet tal-PI konkluzi bejn Amazon u partijiet terzi mhux relatati, inklużi l-Ftehimiet M.com b'mod ġenerali u l-Ftehim [A] b'mod partikolari, ma jipprovu għal tranżazzjoni mhux ikkontrollata komparabbli li abbażi tagħha tista' tīgħi vvalutata r-remunerazzjoni lil LuxSCS taħt il-Ftehim dwar il-Licenzja permezz tal-applikazzjoni tal-metodu CUP. L-applikazzjoni tal-metodu CUP tiddependi fuq paragun bejn il-kondizzjonijiet fi tranżazzjoni kkontrollata u l-kondizzjonijiet fi tranżazzjonijiet bejn intrapriżi indipendenti <sup>(655)</sup>. Sabiex tali paragun ikun utli, il-karatteristiċi rilevanti tas-sitwazzjoni mqabbla jridu jkunu komparabbli biżżejjed. Li tkun komparabbli jfisser li ebda waħda mid-differenzi (jekk ikun hemm) bejn is-sitwazzjoni mqabbla ma tista' taffettwa materjalment il-kondizzjoni li tkun qed tīgħi eż-żaminata fil-metodologija (eż il-prezz jew il-margini), jew li jkunu jistgħu jsiru aġġustamenti raġonevolment preciżi biex jiġi eliminat l-effett ta' tali differenzi. Kif spjegat fil-Premessa 522 sa 528, il-Ftehim dwar il-Licenzja u l-Ftehimiet M.com huma differenti b'tali mod li jaffettaw materjalment il-kondizzjonijiet tat-tranżazzjoni meta jitqiesu hamsa mill-ħames fatturi tal-komparabbiltà. Barra minn hekk, il-Kummissjoni ssib li ma jistgħu jsiru ebda aġġustamenti raġonevolment preciżi biex jiġu eliminati l-effetti ta' dawk id-differenzi <sup>(656)</sup>.

<sup>(653)</sup> Dan jghodd ukoll għall-Ftehim [G], filwaqt li ftehimiet oħra jisseqhu [...] Ftehim fil-każ ta' [H] u [B] u [...] fil-każ ta' [I].

<sup>(654)</sup> Kif spjegat fil-Premessa 309, il-Lussemburgu kkonkluda b'mod simili li dawk il-ftehimiet, inkluż il-Ftehim [A], ma jistgħux jintużaw ghall-finijiet ta' analiżi CUP peress li dan il-ftehim jirriflett泥 mudell kummerċjali differenti mill-mudell stabbilit bejn LuxSCS u LuxOpCo.

<sup>(655)</sup> Ara l-Premessa 253.

<sup>(656)</sup> Ara l-Linji Gwida tal-OECD tal-1995, paragrafu 1.15 u l-Linji Gwida tal-OECD tal-2010 u tal-2017, paragrafu 1.33.

- (530) B'mod partikolari, Amazon targumenta li t-trasferiment tat-teknoloġija ewlenija taħt il-Ftehim [A] jista' jiġi iżolat mis-servizzi l-oħrajn u li jistgħu jsiru aġġustamenti rägħonevoli biex jiġu eliminati d-differenzi bejn dak il-Ftehim u l-Ftehim dwar il-Licenzja<sup>(657)</sup>. Madankollu, skont ix-xhieda ta' impjegat ta' Amazon<sup>(658)</sup>, Amazon użat approċċ olistiku fl-ipprezzar tal-Ftehimiet M.com u ma ppruvatx tipprezza servizzi identifikabbi ta' Amazon US fuq baži separata<sup>(659)</sup>. Għalhekk, id-determinazzjoni tas-sehem mir-remunerazzjoni ta' Amazon US li hija dovuta għall-aċċess pur għall-Assi Intangibbli tagħha ma tidħirx prattikabbi fin-nuqqas ta' aġġustamenti li jistgħu ġiġi identifikati b'mod ċar għas-servizzi tangibbli pprovduti minn Amazon US skont il-Ftehim [A], bħalma huma l-ħolqien, l-iżvilupp, il-manutenzjoni u l-hosting tas-siti web assigurati mit-tim ta' Amazon US.
- (531) Anke jekk nassumu li kien possibbli li jiġi iżolat it-trasferiment tat-teknoloġija ewlenija, ir-remunerazzjoni għal dak it-trasferiment taħt il-Ftehim [A] trid tkun ferm inqas minn dik ikkalkulata fir-Rapport dwar it-TP. F'dak ir-rapport, ir-remunerazzjoni għet stabbilita biż-żieda ta' diversi tariffi previsti fil-Ftehim [A], inklużi dawk marbuta mal-aspetti tangibbli tal-ftehim, bħal aġġustament għaż-żieda fl-ispejjeż tax-xogħol ta' Amazon. Għall-iskop tal-kalkolu tar-remunerazzjoni implikata, żiddu bosta aġġustamenti għat-twaqqif, tariffi baži u l-kummissjonijiet mill-bejgh dovuti lil [A], bħal tariffi li jikkumpensaw il-kapaċċità żejda tal-ordnijiet u livelli eċċessivi tal-inventarju. Dawk it-tariffi huma relatati mal-operat fiziku ta' negozju bl-imnūt. Dawn ma jirreferux għall-assi intangibbli trasferiti taħt dak il-ftehim. Ir-Rapport dwar it-TP ma ressaq ebda argument li jiġiġustika l-inklużjoni tagħhom fl-analizi tar-rata tar-royalties ta' distakkament għall-Assi Intangibbli<sup>(660)</sup>. Barra minn hekk, fil-kalkolu tar-royalties implikata, ir-Rapport dwar it-TP ma qiesx ir-relazzjoni negattiva bejn il-livell tat-tariffa tal-kummissjoni u l-bejgh li kellha tkun applikata għalih dik it-tariffa. B'mod aktar spċificu, kien stabbilit li r-rata tal-kummissjoni miftiehma skont il-Ftehim [A] kellha tonqos minn sena għal sena (minn 5 % għal 4 %) flimkien mal-livell dejjem jiżidied tal-bejgh imbassar li kellew jiġi ggħġenerat minn [A] skont il-ftehim (mill-valur inizjali ta' USD 350 miljun għal USD 750 miljun). Dan il-fatt jindika ekonomiji ta' skala u/jew żieda fis-setħha tan-negozjar tar-riċeavur tas-servizz<sup>(661)</sup>. Ir-Rapport dwar it-TP, min-naha l-ohra, inkorpora r-rati tal-kummissjoni li jonqsu għal 4 % fis-sena fil-kalkolu tieghu biss kif stabbilit fil-Ftehim [A], mingħajr ma tqies jekk dawk ir-rati jkunux ġustifikati fid-dawl tal-livelli ta' bejgh ferm ogħla mbassra fl-Ewropa (EUR 3,2 biljun fl-ewwel sena wara r-ristrutturar għal EUR 8,3 biljun fis-sena finanzjarja 2010).
- (532) L-applikazzjoni tal-metodu CUP, kif stabbilita fir-Rapport dwar it-TP, ipproduċiet ukoll riżultat esägerat, li espona “lil LuxOpCo għar-riskju li ġġarrab telf”<sup>(662)</sup>. Dan ifisser li d-dħul iġġenerat minn LuxOpCo bl-użu tal-Assi Intangibbli potenzjalment mhux biss ikun insuffiċjenti biex tithallas lil LuxSCS ir-royalty determinata abbażi tal-metodu CUP, iżda wkoll insuffiċjenti biex jiġu rimunerati l-funzjonijiet l-oħra kollha mwettqa minn LuxOpCo. Il-Kummissjoni tosserva li d-detentur tal-licenzja tal-parti mhux relatata aktarx ma jaċċettax metodu biex jiddetermina r-remunerazzjoni tieghu li probabbilment strutturalment tikkagħunalu t-telf<sup>(663)</sup>. Tosserva wkoll li l-użu tal-metodu CUP abbażi tal-ftehim [A] gie rrifjutat fir-Rapport dwar it-TP billi l-analizi tat-tqassim tal-profit residwu tqieset “inqas probabbli li tipproċċi stimi ppreġġiduki”<sup>(664)</sup>.

<sup>(657)</sup> Is-sottomissjoni ta' Amazon tad-29 ta' Mejju 2017, p. 5.

<sup>(658)</sup> Amazon Final Transcripts: [Viċi President Teknoloġija – Żvilupp tas-Softwer, Amazon Corporate LLC, eks Viċi President ta' Kindle, Amazon Corporate LLC, l-Istati Uniti], Xhieda fil-Proċess tat-18 ta' Novembru 2014, par. 35413540: 24-25, par. 3541:1-25, par. 3542: 1-25: “Q: [...] And given that these deals involved services and technology, how did Amazon price them? A: Well, the way we priced these deals was essentially looking at them as a wholistic bundle [...].”

<sup>(659)</sup> Kif spiegat fil-Premessa 210, dan gie rikonoxxut b'mod ulterjori mill-Qorti tat-Taxxa tal-Istati Uniti.

<sup>(660)</sup> Ara l-Premessa 144.

<sup>(661)</sup> Xhieda Finali tal-Proċess ta' Amazon tat-18 ta' Novembru 2014, [Viċi President Teknoloġija – Żvilupp tas-Softwer, Amazon Corporate LLC, eks Viċi President ta' Kindle, Amazon Corporate LLC, l-Istati Uniti], p. 3549: 9 sa 3550:1, par. 3549: 10-25; par. 3550:1-10: “Volume impacted deal pricing pretty significantly. You can look at the — you can go through the various contracts across the M.coms and you will find that the larger ones, such as [C] and [A], they have a lower commission rate than the smaller ones such as [D] and [E] and [F], and so that was a reality of what the market forces would require, [...] And so the expectation that became predominant across all of the players in this market segment was that the bigger the sales volume, the lower the commission rate would be, and that found its way into, for example, [A] Amendment 3 is where we went from a single commission structure to a tiered base structure because [A] saw that their sales were doing very well and they predicted them to do very well over the course of the remainder of the agreement and they didn't want to be spending that much because they thought it wasn't competitive with their alternatives. And you saw the same thing in the [C] deal [...].”

<sup>(662)</sup> Is-sottomissjoni ta' Amazon tal-5 ta' Mejju 2015, p. 41.

<sup>(663)</sup> Ara l-Premessa 322. Kif spiegat fil-Linji Gwida tal-OECD dwar it-TP tal-1995, paragrafu 1.53: “Il-fatt li hemm intrapriża li tagħmel telf u li madankollu qed tagħmel negozju ma’ membri profittabbli tal-grupp tagħha tal-MNE [intrapriża multinazzjonali] jista’ jissuggerixxi lill-kontribwenti jew lill-amministrazzjoni tat-taxxa li jenħtieg li jiġi exzaminat l-ipprezzar tat-trasferiment. L-intrapriża [li tkun qed tagħmel] it-telf tista’ ma tircevix kumpens adegwaw mill-grupp tal-MNE [intrapriża multinazzjonali] li tifforma parti minnu fir-rigward tal-benefiċċi derivati mill-aktivitajiet tagħha.” Ara wkoll il-Linji Gwida tal-OECD dwar it-TP tal-2010, paragrafu 1.71 u l-Linji Gwida tal-OECD dwar it-TP tal-2017, paragrafu 1.130.

<sup>(664)</sup> Ara l-Premessa 153.

- (533) Fl-aktar sottomissjoni riċenti tagħha, Amazon argumentat bil-mod alternattiv li jista' jiġi stabbilit CUP għall-Ftehim dwar il-Licenzja abbażi ta' rata ta' royalties ta' [4,5-5] % fuq bejgħ gross ta' merkanzija ("GMS")<sup>(665)</sup>. B'appogġi għal dak l-argument, Amazon tibbaża ruħha fuq l-interpretazzjoni tagħha tal-Opinjoni tal-Qorti tat-Taxxa tal-Istati Uniti. Madankollu, kif spjegat fil-Premessa 210 u fin-nota tal-qiegħ 352, ir-rata ta' royalties ta' [4,5-5] % fil-fatt ma kinixx stabbilita mill-Qorti tat-Taxxa tal-Istati Uniti, iżda kkalkulata minn Amazon għall-fini ta' din id-Deciżjoni. Hu x'inhu l-każ, il-Kummissjoni ma taqbilx li din ir-rata ta' royalties, kif stabbilita għall-iskop tal-valutazzjoni tas-somma f'daqqa tal-Ftehim ta' Xiri bil-Forza, hija komparatur affidabbi għall-fini li jiġi applikat il-metodu CUP biex tiġi stabbilita remunerazzjoni ta' distakkament għall-Ftehim dwar il-Licenzja.
- (534) Bħala kwistjoni preliminari, il-Kummissjoni tosserva li l-Ftehim ta' Xiri bil-Forza ġie konkluż fl-2005 u li l-amministrazzjoni tat-taxxa tal-Lussemburgu kienet infurmata bl-eżistenza tieghu bl-ittra ta' Amazon tal-20 ta' April 2006. Jekk Amazon u l-Lussemburgu qiesu li l-valur tax-Xiri bil-Forza skont dak il-ftehim kien komparatur affidabbi, dik l-informazzjoni kellha tiġi kkunsidrata mill-amministrazzjoni tat-taxxa tal-Lussemburgu meta reġgħet ikkonfermat id-deciżjoni tat-taxxa kkontestata f'Dicembru 2006.
- (535) Il-Kummissjoni tinnota wkoll li l-Qorti tat-Taxxa tal-Istati Uniti għamlet l-agġustamenti tagħha għall-valur tax-Xiri bil-Forza b'referenza għal paragun mal-Ftehimiet M.com, b'mod partikolari għall-Ftehim [A]<sup>(666)</sup>. Anke jekk il-Qorti tat-Taxxa tal-Istati Uniti setghet tiżola t-trasferiment tat-teknoloġija ewlenija mis-servizzi l-ohra koperti minn dak il-ftehim<sup>(667)</sup>, xorta jibqa' l-fatt li ebda wieħed mill-hames fatturi ta' komparabbiltà elenkti u analizzati fil-Premessi 522 sa 528 ma jiġu ssodisfati meta l-Ftehim dwar il-Licenzja jitqabel mal-Ftehimiet M.com, inkluż il-Ftehim [A]. L-istess thassib identifikat f'dawk il-Premessi huwa rilevanti fir-rigward tal-użu tal-Ftehim ta' Xiri bil-Forza bhala komparatur għall-ipprezzar tal-Ftehim dwar il-Licenzja.
- (536) L-aktar importanti, il-Pagamenti ta' Xiri bil-Forza jirrigwardaw trasferiment ta' darba tad-drittijiet għal Assi Intangħibbli preeżistenti. Dawn ma jqisux il-funzjonijiet relatati mal-iżvilupp ulterjuri, mat-titjib u mal-ġestjoni tal-Assi Intangħibbli u mar-riskji assocjati magħhom, li kienu stabbiliti fis-CSA u li kienu mwettqa minn LuxOpCo. Dawk il-funzjonijiet mhux biss joħolqu valur għal LuxOpCo, iżda wkoll għall-kontropartijiet ta' LuxSCS għas-CSA: ATI u A9.
- (537) Il-Qorti tat-Taxxa tal-Istati Uniti qabblet il-Ftehim [A] konkluż bejn Amazon US u [A] mal-Ftehim ta' Xiri bil-Forza konkluż bejn Amazon US u l-operazzjonijiet Lussemburgiżi b'mod generali, mingħajr ebda distinżjoni bejn LuxSCS u LuxOpCo, peress li mill-perspettiva tat-taxxa tal-Istati Uniti dawn jitqiesu bhala entità waħda. Bħala tali, il-Ftehim [A] tqies komparabbli ma' arrāngament ta' licenzja bejn kreatur tal-PI (Amazon US) u utent tal-PI (l-oprəzzjoni kummerċjali Ewropej ingenerali). Il-Ftehim dwar il-Licenzja ma jikkostitwixxix tali arrāngament, minħabba li dan irrigwarda dettentur passiv tal-PI *de facto* (LuxSCS) li ghadda b'sottolicenzja assi intangħibbli lil parti relatata (LuxOpCo) biex din tiżviluppahom, ittejjibhom, timmaniġġahom u tisfruttahom matul il-perjodu rilevanti. Konsegwentement, jekk jenhtieġ li l-valur tax-Xiri bil-Forza jintuża bhala CUP, dan ikun rilevanti biss biex tiġi stabbilita r-remunerazzjoni li LuxSCS trid tgħaddi lil LuxOpCo għall-funzjonijiet imwettqa minn LuxOpCo (filwaqt li jitqiesu l-assi użati u r-riskju meħud) skont il-Ftehim dwar il-Licenzja. Kif muri fit-Taqsima 9.2.1.1, LuxSCS ma pprovdiet jew ziedet ebda kontribut uniku u ta' valur għall-iżvilupp, għall-manutenzjoni jew għat-titjib tal-Assi Intangħibbli, kif stabbilit mod iehor fis-CSA, iżda minflok ghaddiethom lil LuxOpCo, jiġifieri lid-dettentur tal-licenzja<sup>(668)</sup>. Għalhekk, LuxSCS kienet eligħibbi biex tikseb il-benefiċċi mogħtija lilha skont is-CSA (jiġifieri s-sjeda legali fuq l-Assi Intangħibbli u x-xogħlijet derivattivi tagħħhom) biss minħabba li LuxOpCo wettqet il-funzjonijiet u ġarret ir-riskji assenjati lilha skont dak il-ftehim kif spjegat fit-Taqsima 9.2.1.2.
- (538) Dan jidher fit-termini tal-Ftehim dwar il-Licenzja, li bis-sahha tieghu LuxOpCo kiseb licenzja eskużiva u irrevokabbli għad-drittijiet tal-proprjetà intangħibbli kollha eżistenti u futura ta' LuxSCS għal perjodu ta' zmien

<sup>(665)</sup> Is-sottomissjoni ta' Amazon tad-29 ta' Mejju 2017.

<sup>(666)</sup> Ara l-Premessa 210.

<sup>(667)</sup> Kif spjegat fil-Premessa 210, il-Qorti tat-Taxxa tal-Istati Uniti rrikonoxxiet li skont il-Ftehim [A] Amazon ipprovdiet diversi servizzi anċċillari għal [A] li ma kinux relatati mal-Assi Intangħibbli.

<sup>(668)</sup> Ir-rapport ex post tal-2017 dwar it-TP jiżbalja meta jsostni li "the license of the Intangibles from LuxSCS to LuxOpCo [...] comes with a commitment by LuxSCS to maintain, update, and enhance those intangibles through ongoing investments under the CSA." Kif spjegat fit-Taqsima 2.1.2.3, LuxOpCO tieku fidejha dan l-"*impenn*" (commitment) peress li kienet ingħat ta' licenzja irrevokabbli u eskużiva biex tiżviluppa, ittejjeb u tisfrutta l-Assi Intangħibbli miżmuma minn LuxSCS.

illimitat, u fl-analizi funzjonalni mwettqa fit-Taqsimiet 9.2.1.1 u 9.2.1.2. Filwaqt li arranġament ta' licenzjar simili għar-relazzjoni bejn il-licenzjatur u d-detentur tal-licenzja fil-Ftehim [A] jista' jiġi konkluż bejn partijiet indipendenti u relatati b'distakkament, diffiċli wieħed jimmäġina ftehim ta' sottoliċenzja paragħunabbli mal-Ftehim dwar il-Licenzja bejn partijiet indipendenti.

#### 9.2.1.3.2. Il-metodu tat-tqassim tal-profitt u t-TNMM

- (539) Peress li ma hemm ebda komparabbiltà diretta mal-Ftehim dwar il-Licenzja (<sup>669</sup>), metodu ta' profittr tranżazzjonali huwa l-aktar metodu xieraq ta' pprezzar tat-trasferiment biex jiġi ddeterminat il-prezz tat-trasferiment ta' dik it-tranżazzjoni intragruppi fdan il-każ. Kif spjegat fil-Premessa 251, żewġ metodi ta' pprezzar ta' trasferiment tranżazzjonali huma deskritti fil-Linji Gwida tal-OECD dwar it-TP, jiġifieri t-TNMM u l-metodu tat-tqassim tal-profitt. Il-metodu tat-tqasim tal-profitt jirreferi għal żewġ approċċi: l-analizi tal-kontribuzzjoni u l-analizi residwa. Dan tal-ahħar spiss jissejjah “l-analizi tat-tqassim tal-profitt residwu”.
- (540) Ir-Rapport dwar it-TP allegatament ikkalkula medda ta' distakkament ghall-Ftehim dwar il-Licenzja abbaži tal-metodu tat-tqassim tal-profitt residwu (<sup>670</sup>). Madankollu, eżami aktar mill-qrib ta' dik il-valutazzjoni juri li l-metodu tal-ipprezzar tat-trasferiment li fil-fatt ġie applikat kien it-TNMM. Fl-ewwel pass, it-TNMM intuża biex jiddetermina r-redditu ta' distakkament ta' [4-6] % fuq l-ispejjeż operattivi ta' LuxOpCo għall-allegati “funzjonijiet ta' rutina” tagħha, filwaqt li fit-tieni pass 100 % tal-profitt li kien fidal ġie attribwit lil LuxSCS bhala pagament ta' royalties għall-użu tal-Assi Intangħibbli minn LuxOpCo. L-użu tal-metodu tat-tqassim ta' profittr residwu jinqasam bejn il-partijiet fit-tranżazzjoni jikkontrollati biex jirrimunera l-kontribuzzjoni junti u ta' valur tagħhom (<sup>671</sup>). Madankollu, fdan il-każ, 100 % tal-profitt residwu ġie attribwit lil LuxSCS mingħajr ebda ġustifikazzjoni fir-Rapport dwar it-TP, peress li dak ir-rapport ma jiddeterminax kif il-kontribuzzjoni jikkont (li jqis u l-funzjonijiet imwettqa, l-assi użati u riskji meħuda) minn LuxSCS jiġiustifikaw attribuzzjoni tal-profitt residwu totali lil LuxSCS. Ir-rapport dwar it-TP jagħti biss id-dikjarazzjoni mhux preċiża li l-profitt residwu “jista’ jitqies attribwibbli għall-Assi Intangħibbli licenzjati minn LuxOpCo mingħand LuxSCS” (<sup>672</sup>).
- (541) In-nuqqas ta' tqassim tal-profitt residwu bejn LuxSCS u LuxOpCo fl-istima tal-ipprezzar tat-trasferiment tar-Rapport dwar it-TP jindika li parti wahda biss minn dawk il-partijiet għall-Ftehim dwar il-Licenzja tqieset li twettaq kontribuzzjoni jikkont ta' valur u uniči, jiġifieri LuxSCS. Dan ifisser li, fir-realtà, metodu ta' trasferiment unilaterali, jiġifieri t-TNMM, ġie applikat biex jiddetermina l-firxa tad-distakkament għal dik it-tranżazzjoni (<sup>673</sup>). Dan ġie kkonfermat mil-Lussemburgu (<sup>674</sup>).
- (542) Fid-dawl tal-analizi funzjonalni li saret fit-Taqsimiet 9.2.1.1 u 9.2.1.2, il-Kummissjoni taqbel li wahda biss mill-partijiet fil-Ftehim dwar il-Licenzja twettaq kontribuzzjoni jikkont ta' valur, u għaldaqstant hija tal-fehma li t-TNMM huwa l-metodu ta' pprezzar ta' trasferiment l-aktar xieraq biex tīgħi vvalutata r-remunerazzjoni skont il-Ftehim dwar il-Licenzja. Madankollu, kif muri hawn fuq, il-parti li twettaq funzjonijiet uniči u ta' valur f'din it-tranżazzjoni hija LuxOpCo u mhux LuxSCS. Fuq dik il-bażi, jenhtieg li l-parti t-testjata għall-applikazzjoni tat-TNMM tkun LuxSCS u mhux LuxOpCo, kif spjegat b'mod ulterjuri fit-Taqsima 9.2.1.4.

<sup>(669)</sup> Ara l-Premessa 529.

<sup>(670)</sup> Ara l-Premessa 153.

<sup>(671)</sup> Ara l-Premessa 256.

<sup>(672)</sup> Rapport dwar it-TP, pagħna 31.

<sup>(673)</sup> Ara wkoll ir-rapport ex post tal-2017 dwar it-TP, p. 19: “For the party that does not make a unique and valuable contribution, like any other one-sided method, the TNMM tends to mathematically give the same effect as a residual profit split method as only a remuneration for the routine functions can be allocated and no residual profit can be attributed to that party. The TNMM is under the circumstances of the case, the most appropriate method for an ex-post analysis of the outcomes of the royalty transaction given that other available methods do not provide a more reliable basis for testing the transaction”.

<sup>(674)</sup> Kif spjegat fil-Premessa (301), il-Lussemburgu ċċara fil-kummenti tiegħu dwar id-Deċiżjoni tal-Ftuu li d-deċiżjoni tat-taxxa kkontestata tappoġġja arranġament ta' pprezzar ta' trasferiment ibbażat fuq it-TNMM. Skont l-amministrazzjoni tat-taxxa tal-Lussemburgu, l-acċettazzjoni tat-TNMM bhala l-metodu xieraq ta' pprezzar ta' trasferiment f'dan il-każ tirrifletti l-analizi funzjonalni inkluża fir-rapport tal-ipprezzar tat-trasferiment.

#### 9.2.1.4. L-applikazzjoni tat-TNMM għal dan il-każ

- (543) Kif spjegat fil-Premessa 255, l-applikazzjoni tat-TNMM tehtieġ, l-ewwel nett, l-għażla tal-parti ttestjata u, it-tieni nett, l-għażla ta' indikatur xieraq tal-livell tal-profitti li jeżamina l-profitti li għandhom jiġu ġġenerati abbaži tal-funzjonijiet imwettqa mill-parti ttestjata fit-tranżazzjoni kkontrollata, billi jitqiesu l-assi użati u r-riskji meħuda minnha.

##### 9.2.1.4.1. Il-parti ttestjata jenħtieġ li tkun LuxSCS

- (544) Fl-applikazzjoni tat-TNMM, trid tintgħażel “parti ttestjata” abbaži tal-analiżi funzjonali mwettqa (inkluži l-assi użati u r-riskju miġrur) mill-partijiet kollha għat-tranżazzjoni intragrupp<sup>(675)</sup>. Bhala regola ġenerali, il-parti ttestjata hija l-parti li għaliha jista’ jiġi applikat it-TNMM bl-aktar mod affidabbli u li għaliha jistgħu jinstabu l-aktar komparaturi affidabbli. Din hafna drabi tkun il-parti li twettaq il-funzjonijiet inqas kumplessi<sup>(676)</sup>. It-TNMM jitqies bħala metodu adattab biex jittestja r-remunerazzjoni ta’ distakkament tal-parti li ma tagħmlx kontribuzzjoni unici jew ta’ valur għat-tranżazzjoni soġġetta għall-analiżi tal-ipprezzar tat-trasferiment<sup>(677)</sup>.
- (545) Ghall-arrangġament ta’ pprezzar tat-trasferiment approvat mid-deċiżjoni tat-taxxa kkontestata, LuxOpCo ntgħaż-żejt bħala l-parti ttestjata fl-applikazzjoni tat-TNMM. Ir-Rapport dwar it-TP jiġiustika dik l-għażla billi jargumenta li LuxOpCo twettaq il-funzjonijiet l-inqas kumplessi fir-relazzjoni tagħha ma’ LuxSCS għar-raġuni li, kuntrajament għal LuxSCS, din ma għandhiex propriedà ta’ valur u ma ġgorrx riskji kummerċjali sinifikanti fit-twettiq tal-aktivitajiet ta’ rutina tagħha<sup>(678)</sup>.
- (546) Dan ir-raġunament juri konfużjoni bejn il-kumplessità tal-assi miżmuma u l-kumplessità tal-funzjonijiet imwettqa mill-partijiet għat-tranżazzjoni intragruppi li qed jiġi pprezzati. Kif spjegat fil-Premessa 430, ma hemm ebda bażi għas-suppożizzjoni li kumpanija tal-grupp assoċjata li tilliċenja assi intanġibbli lil kumpanija ohra tal-grupp twettaq funzjonijiet aktar kumplessi minn dik il-kumpanija sempliċiment għax din ikollha s-sjieda legali fuq assi kumpless. Għal finniet ta’ pprezzar ta’ trasferiment, is-sjieda legali ta’ assi intanġibbli fiha nfisha ma tagħti ebda dritt li fl-ahhar mill-ahhar jinżamm id-dħul derivat mill-isfruttament ta’ dak l-assi intanġibbli. Ir-remunerazzjoni ta’ parti għal tranżazzjoni intragrupp tiddeppendi mill-funzjonijiet li twettaq, l-assi li tuża u r-riskji li ġġorr, fuq naha, u mill-kontribuzzjoni jiet magħmulia mill-partijiet relatati l-oħra jħalli għat-tranżazzjoni permezz tal-funzjonijiet mwettqa minnhom, l-assi użati, u riskji meħuda, min-naha l-oħra<sup>(679)</sup>. Kif spjegat fit-Taqsima 9.2.1.1.3, kull riskju li seta’ ġie kuntrawwalment attribwit lil LuxSCS, li fil-fatt kien ta’ natura limitata hafna minħabba l-Ftehim dwar il-Licenzja, ma jikkorrispondix mal-aġir attwali tal-partijiet.

- (547) F-dan il-każ, l-amministrazzjoni tat-taxxa tal-Lussemburgu ma kellhiex taċċetta l-pretensjoni ta’ Amazon li s-sempliċi sjeda legali tal-Assi Intanġibbli tikkostitwixxi “kontribuzzjoni unika”<sup>(680)</sup> li għaliha jenħtieġ li LuxSCS

<sup>(675)</sup> L-għażla tal-parti ttestjata hija neċċessarja biss meta jintuża l-cost plus, ir-resale minus jew it-TNMM, ara l-paragrafu 3.18 tal-Linji Gwida dwar it-TP tal-OECD tal-2010. Dan ir-rekwizit jinsab ukoll fil-paragrafi 2.38, 3.26 u 3.43 tal-Linji Gwida tal-OECD dwar it-TP tal-1995.

<sup>(676)</sup> Ara wkoll il-paragrafi 2.59 u 9.79 tal-Linji Gwida tal-OECD tal-2010 dwar it-TP.

<sup>(677)</sup> Il-Linji Gwida tal-OECD dwar it-TP tal-2010, paragrafu 2.59: “Metodu ta’ margini nett tranżazzjonali aktarx ma jkunx affidabbli jekk kull parti f’tranżazzjoni tagħmel kontribuzzjoni jiet ta’ valur u unici [...] F’każ bhal dan, metodu ta’ tqassim tal-profitti tranżazzjonali ġeneralment iku l-aktar metodu xiéraq, [...] Madankollu, jista’ jkun applikabbli metodu unilaterali (metodu ta’ tranżazzjoni tradizzjonali jew metodu ta’ margini nett tranżazzjonali) f’każi fejn wahda mill-partijiet tagħmel il-kontribuzzjoni jiet unici kollha involuti fit-tranżazzjoni kkontrollata, filwaqt li l-parti l-oħra ma tagħmel ebda kontribuzzjoni unika.” (Enfażi miżjudha) Ara wkoll il-Linji Gwida tal-OECD dwar it-TP tal-2017, paragrafu 2.65.

<sup>(678)</sup> Rapport dwar it-TP, p. 30-31.

<sup>(679)</sup> Kif spjegat fil-Linji Gwida tal-OECD dwar it-TP tal-2017, paragrafu 6.4.2: “[...] Pereżempju, il-każ tal-assi intanġibbli żviluppat internament, jekk is-sid legali ma jwettaq ebda funzjoni rilevanti, ma jużà ebda assi rilevanti u ma ġiġi ebda riskji rilevanti, iżda jaġixxi biss bhala entità li żżomm it-titlu, is-sid legali fl-ahhar mill-ahhar ma jkunx intitolat għal xi sehem mir-ritorn derivat mill-grupp tal-MNE [intraprija multinazjonali] mill-isfruttament tal-assi intanġibbli ghajnej għall-kumpens ta’ distakkament, jekk ikun hemm, biex iżomm it-titlu”.

<sup>(680)</sup> Is-sottomissjoni ta’ Amazon tal-5 ta’ Marzu 2017, par. 91, p. 30.

tirċievi remunerazzjoni li tikkonsisti fi kważi l-profitti kollha derivati mill-attivitajiet kummerċjali kollha ta' LuxOpCo. Anzi, kellha tirrikjedi analizi funzjonali li turi li LuxSCS twettaq funzionijiet uniċi u ta' valur fir-rigward ta' dak l-assi, li kienet nieqsa ghalkollox mir-Rapport dwar it-TP. Filwaqt li mhuwiex ikkontestat li LuxOpCo ma għandhiex tirċievi d-dritt eskluziv u irrevokabbli li tuža u tissottoliċenzja l-Assi Intangibbli mingħajr ma tirrimborża lil LuxSCS għall-ispejjeż li din tal-ahhar iġġorr fir-rigward tal-Ftehim ta' Xiri bil-Forza u tas-CSA, jekk LuxSCS għandhiex tiġi rimunerata iż-jed minn dak l-ammont jiddependi mill-funzjonijiet imwettqa minn LuxSCS u minn LuxOpCo rispettivament fir-rigward tal-Assi Intangibbli.

- (548) Għalkemm kienet il-proprietarja legali tal-Assi Intangibbli matul il-perjodu rilevanti, l-analizi funzjonali mwettqa fit-Taqsima 9.2.1.1 turi li LuxSCS ma wettqet ebda funzjoni attiva u kritika fir-rigward tal-iż-żvilupp, tat-titjib, tal-ġestjoni jew tal-isfruttament tagħhom li tiġġustifka l-attribuzzjoni lilha tal-profitt iġġenerat minn LuxOpCo fl-operat tan-negożju tal-bejgħ bl-imnut u tas-servizz ta' Amazon fl-Ewropa. LuxSCS sempliċement żammet l-Assi Intangibbli għall-fini tal-operazzjonijiet Ewropej imwettqa permezz tas-siti web tal-UE (jiġifieri l-attivitajiet kummerċjali mwettqa minn LuxOpCo). L-analizi funzjonali mwettqa fit-Taqsima 9.2.1.2 turi li d-drittijiet legali effettivi relatati mal-żżvilupp, mat-titjib, mal-ġestjoni u mal-isfruttament tal-Assi Intangibbli fit-territorju Ewropew gew mogħtija eskluziżiament u irrevokabilment lil LuxOpCo għal tul il-hajja kollha tagħhom (⁶⁸¹). Barra minn hekk, kienet LuxOpCo, bl-appoġġ tal-Affiljati Lokali tal-UE (⁶⁸²), li effettivament wettqet il-funzjonijiet rilevanti kollha, użat l-assi rilevanti u ġarret ir-riskji rilevanti kollha mhux biss fir-rigward tal-isfruttament tal-Assi Intangibbli, iżda wkoll fir-rigward tat-titjib, tal-ġestjoni u tal-esplojazzjoni tagħhom. LuxOpCo wettaqetukoll funzjonijiet ta' kwartieri generali u firxa ta' funzjonijiet uniċi u ta' valur rilevanti għall-muturi tal-valur ewlenin li jmexxu l-quddiem uin-negożju ta' Amazon, jiġifieri l-għażla, il-prezz u l-konvenjenza. Dan kollu kien jidher mit-termini tal-Ftehim dwar il-Licenzja, kif ukoll mill-analizi funzjonali fir-Rapport dwar it-TP, li jiddikjara li l-uniċi funzjonijiet ta' LuxSCS kienu dawk ta' kumpanija holding intangibbli u passiva li tamministra l-proprietà intellettuali miżmura minnha (⁶⁸³).
- (549) Minkejja li t-talba għal-deċiżjoni u r-Rapport dwar it-TP spiegaw li LuxSCS kienet mistennija topera bhala kumpanija holding tal-assi intangibbli u LuxOpCo kienet mistennija taġixxi bhala l-operatur principali tal-operazzjonijiet Ewropej (⁶⁸⁴), ebda waħda minn dawn il-funzjonijiet ma ġiet ikkunsidrata mill-amministrazzjoni tat-taxxa tal-Lussemburgo meta din skrutinizzat dik it-talba u aċċettat l-arrangiamento propost ghall-ipprezzar tat-trasferiment. Pjuttost, dik l-amministrazzjoni bbażat ruħha fuq il-pretensjoni mhux sostanzjata u mhux preċiżha ta' Amazon li LuxSCS se twettaq funzjonijiet uniċi u ta' valur fir-rigward tal-Assi Intangibbli, filwaqt li LuxOpCo twettaq biss funzjonijiet maniġerjali "ta' rutina" u ġġorr riskji limitati (⁶⁸⁵). Madankollu, fid-dawl tal-analizi funzjonali mwettqa fit-Taqsimiet 9.2.1.1 u 9.2.1.2, hija LuxSCS u mhux LuxOpCo li hija l-entità inqas kumplessa. Konsegwentement, LuxSCS kellha tintgħażel bhala l-parti ttestjata ghall-applikazzjoni tat-TNMM għall-finijiet tal-ipprezzar tal-Ftehim dwar il-Licenzja.

(⁶⁸¹) Kif spiegat fil-Linji Gwida tal-OECD dwar it-TP tal-2017, paragrafu 6.89: "Fi tranżazzjonijiet li jinvolu t-trasferiment ta' assi intangibbli jew drittijiet fl-assi intangibbli, huwa essenziali li jiġu identifikati bi speciċità n-natura tal-assi intangibbli u d-drittijiet fl-assi intangibbli li jiġu trasferiti bejn intrapriżi assocjati. Meta jiġu imposti limitazzjonijiet fuq id-drittijiet trasferiti, huwa wkoll essenziali li tiġi identifikata n-natura ta' tali limitazzjonijiet u l-firxa shiha tad-drittijiet trasferiti. F'dan ir-rigward għandu jigi nnot li t-tikketti applikati għal-tranżazzjonijiet ma jikkontrollawx l-analizi tal-ipprezzar tat-trasferiment. Pereżempju, fil-każ ta' trasferiment tad-dritt eskluziv li tiġi sfruttata privattiva fil-Pajjiż X, id-deċiżjoni tat-kontribw li jikkaratterizza t-tranżazzjoni bhala bejgħ tad-drittijiet trasferiti kollha tal-privattiva tal-Pajjiż X, jew bhala licenzja eskluziva u perpetua ta' sehem mid-drittijiet tal-privattiva mad-din ja kollha, ma taffettwax id-determinazzjoni tal-prezz ta' distakkament jekk, fi kwalunkwe każ, it-tranżazzjoni li tkun qed tiġi pprezzata tkun trasferiment ta' drittijiet eskluzivi biex tiġi sfruttata l-privattiva fil-Pajjiż X matul il-hajja utli li jkun fadilha. Għalhekk, jenhtieġ li l-analizi funzjonali tidentifika n-natura tad-drittijiet ittrasferiti fl-assi intangibbli bi speciċità".

(⁶⁸²) Kif spiegat fil-Premessi 189-192, l-Affiljati Lokali tal-UE qed jipprovdu servizzi ta' appogġeċċi. Ili LuxOpCo u jiġu rimunerati għal dawk is-servizzi fuq bażi cost plus.

(⁶⁸³) Rapport dwar it-TP, p. 13.

(⁶⁸⁴) Rapport dwar it-TP, p. 13 u 30.

(⁶⁸⁵) Il-Kummissjoni tosserva li dawn in-nuqqasijiet, osservati fir-rapport dwar it-TP u approvati mid-deċiżjoni tat-taxxa kkontestata, gew replikati kemm fl-Istudju tal-2014 (ara l-Premessa (324)) kif ukoll fir-rapport ex post dwar it-TP tal-2017 (ara l-Premessa 386-387). F'dan tal-ahhar, il-funzjonijiet ta' LuxOpCo gew ipprezentati bhala ta' valur limitat u ta' rutina. It-tiemi nett, jingħad li LuxOpCo ġġorr riskji limitati. Fir-rigward tal-assi, huwa ddikjarat b'mod espliċitu fir-rapport ex post dwar it-TP tal-2017 li LuxOpCo "does not own, manage or control any IP rights". F'dan ir-rigward, ir-rapport jinjora b'mod misftuh li LuxOpCo nghata licenzja eskluziva u irrevokabbli għall-Assi Intangibbli tul il-hajja kollha tagħhom fis-suq Ewropew, u li LuxOpCo - f'konformità mad-drittijiet mogħtija lilha skont il-Ftehim dwar il-Licenzja – fil-fatt tizvirruppa b'mod ulterjuri, ittejeb u timmaniegħja l-Assi Intangibbli akkont tagħha u għar-riskji tagħha. Kif digħi ntwerha fit-Taqsima 9.2.1.2, din hija delineazzjoni żbaljata u miżinterpretazzjoni čara tal-funzjonijiet, tal-assi u tar-riskji ta' LuxOpCo. Ara r-rapport ex post dwar it-TP p. 31-32.

#### 9.2.1.4.2. L-indikatur tal-livell tal-profitt

- (550) Fl-applikazzjoni tat-TNMM, l-għażla tal-indikatur tal-livell tal-profitt trid tirrifletti l-valur tal-funzjonijiet imwettqa mill-parti ttestjata fit-tranżazzjoni kkontrollata, billi jitqiesu l-assi użati u r-riskji meħuda minnha<sup>(686)</sup>, tkun ibbażata fuq dejta oggettiva, u tkun tista' titkejjel b'mod raġonevolment affidabbli u konsistenti. Fl-applikazzjoni tat-TNMM, il-profitt nett huwa ġeneralment ippeżat għal spejjeż fuq attivitajiet ta' manifattura u ta' servizzi, għal bejgħ għal attivitajiet ta' bejgħ, u għal assi għal attivitajiet li jinvolvu ħafna assi<sup>(687)</sup>. Peress li LuxSCS ma tirregistra ebda bejgħ, u lanqas iċċorr riskji fir-rigward tal-Assi Intangħibbli, l-ispejjeż li ġgarrab direttament huma l-aktar indikatur affidabbli tal-valur tal-funzjonijiet limitati li twettaq (filwaqt li jitqiesu l-assi użati u r-riskji meħuda). L-indikatur tal-livell ta' profitti rilevanti f'dan il-każ luwa għalhekk valwazzjoni pozittiva fl-ispejjeż totali rilevanti.
- (551) Fir-rigward tad-determinazzjoni tal-baži tal-ispiża xierqa li għaliha jenhtieġ li tiġi applikata valwazzjoni pozittiva f'dan il-każ, LuxSCS ma wettqet ebda funzjoni li żżid il-valur fir-rigward tal-iż-żvilupp, tat-titjib, tal-gestjoni jew tal-esplojtazzjoni tal-Assi Intangħibbli, u lanqas ma użat xi assi jew ġarret riskji sostanzjali f'dan ir-rigward. Din sempliċement qdiet funzjoni intermedjarja, billi ghaddiet l-ispejjeż ta' Xiri bil-Forza u CSA lil LuxOpCo u ttrasferiet parti mill-pagamenti tar-royalties (it-Tariffa tal-Liċenzja) li tirċievi minn LuxOpCo taht il-Ftehim dwar il-Liċenzja lil A9 u lil ATI fl-ammont ta' dawk l-ispejjeż. Barra minn hekk, LuxSCS kienet intitolata biss ghall-benefiċċi tas-CSA minhabba li LuxOpCo wettqet il-funzjonijiet u ġarret ir-riskji assenjati lil LuxSCS taht dak il-ftehim matul il-perjodu rilevanti<sup>(688)</sup> permezz tal-Ftehim dwar il-Liċenzja. Kwalunkwe remunerazzjoni ta' LuxSCS taht il-Ftehim dwar il-Liċenzjar jenhtieġ għalhekk li tirrifletti li dawk il-kontribuzzjonijiet kienu pprovduti minn LuxOpCo<sup>(689)</sup>.
- (552) Minkejha dak li tallega Amazon<sup>(690)</sup>, it-Tariffa tal-Liċenzja, kif approvata mid-deċiżjoni kkontestata, ma tnaqqqsitx b'mod li jikkorrispondi mal-funzjonijiet ta' žvilupp, titjib, ġestjoni u esplojtazzjoni tal-Assi Intangħibbli mwettqa minn LuxOpCo<sup>(691)</sup>. Il-paragrafu 3.1 tal-Ftehim dwar il-Liċenzja, li jippermetti li LuxOpCo tippordi servizzi korporattivi lil LuxSCS, f'dan ir-rigward jistipula b'mod esplicitu li "l-partijiet jaqblu li t-Tariffa tal-Liċenzja stipulata

<sup>(686)</sup> F'dan ir-rigward, il-paragrafu 2.87 tal-Linji Gwida tal-OECD dwar it-TP tal-2010 jiddikjara: "Jenhtieġ li d-denominatur ikun iffokat fuq l-indikatur(i) rilevanti tal-valur tal-funzjonijiet imwettqa mill-parti ttestjata fit-tranżazzjoni taht reviżjoni, filwaqt li jitqiesu l-assi tagħha użati u r-riskji meħuda". Ara wkoll il-Linji Gwida tal-OECD dwar it-TP tal-2017, paragrafu 2.93.

<sup>(687)</sup> Karta dwar il-Metodu ta' Pprezzar tat-Trasferimenti mhejjija mis-Segretarjat tal-OECD f'Lulju 2010, paragrafu 17.

<sup>(688)</sup> Kif spjegat fil-Linji Gwida tal-OECD dwar it-TP tal-1995, paragrafu 8.8: "Dak li jiddistingwi l-kontribuzzjonijiet lil CCA [CSA] minn trasferiment ordinariu intragrupp ta' proprietà jew ta' servizzi huwa li l-parti jew il-kumpens kollu mahsub mill-partecipanti jkun il-benefiċċi mistenniġi għal kull wahda mill-pool tar-riżorsi u tal-hiljet. L-intrapriżi indipendenti jidħlu f'arrangamentu biex jaqsmu l-ispejjeż u r-riskji meta jkun hemm htiega komuni li minnha l-intrapriżi jistgħu jibbenifikaw b'mod recipru. Pereżempju, partijiet indipendenti b'distakkament jistgħu jkunu jixtiequ jaqsmu r-riskji (eż, ta' riċerka ta' teknoloġija għolja) biex jeminimizzaw il-potenzjal ta' telf minn attivitā, jew jistgħu jidħlu f'qism tal-ispejjeż jew fi žvilupp kongħunt sabiex jinkiseb tfaddil, forsi minn ekonomiji ta' skala, jew biex itejbu l-efċċenza u l-produttività, forsi mill-kombinazzjoni ta' punti ta' saħħa individuali differenti u sferi ta' kompetenza". Ara wkoll il-Linji Gwida tal-OECD dwar it-TP tal-2010, paragrafu 8.8 u l-Linji Gwida tal-OECD dwar it-TP tal-2017, paragrafu 8.12.

<sup>(689)</sup> Amazon talbet fis-sottomissioniġiet tagħha tat-28 ta' Ottubru 2015, "Role of European Entities", p. 2 u "Meeting with the Case Team", p. 4 li LuxSCS iżżomm u tiżviluppa l-Assi Intangħibbli u li madankollu tagħmel "investimenti sinifikanti" (significant investments). Madankollu, kif spjegat fit-Taqsima 9.2.1.1, LuxSCS fil-fatt ma twettaq ebda funzjoni li żżid il-valur fir-rigward tal-iż-żvilupp tal-Assi Intangħibbli. Bir-referenza tagħha għas-CSA, Amazon tidher li tissuġġerixxi li l-aktivitajiet ta' žvilupp imwettqa fl-Istati Uniti minn A9 u minn ATI jenhtieġ li jitqiesu bhala funzjonijiet ta' LuxSCS rilevanti għall-valutazzjoni tat-tranżazzjoni kkontestata. Madankollu, kif spjegat fil-Premessa 427, il-funzjonijiet imwettqa minn A9 u minn ATI jitwettqu minn dawn il-kumpaniji fisimhom stess, u kif muri mir-Rapporti Annwali tas-CSA, LuxSCS infiha ma tikkontribwix għall-iż-żvilupp taht is-CSA. Kieku wettqet xi waħda mill-funzjonijiet assenjati lilha fis-CSA, dan kien ikun rifless fil-pool tal-ispejjeż. Għaldaqstant, A9 u ATI jirċievu remunerazzjoni għall-funzjonijiet tagħħom fir-rigward tal-Assi Intangħibbli permezz tal-Ispejjeż fuq l-żvilupp.

<sup>(690)</sup> Ara l-Premessa 206.

<sup>(691)</sup> Ara l-paragrafu 6.18 tal-Linji Gwida tal-1995 u tal-2010 tal-OECD dwar it-TP: "Huwa importanti wkoll li jitqies il-valur ta' servizzi bħall-assistenza teknika u t-taħbiġ tal-impiegati li l-żviluppatur jista' jagħi b'rabta mat-trasferiment. Bl-istess mod, il-benefiċċi pprovduti mid-detentur tal-licenzja lil-licenzjatur permezz ta' titjib fil-prodotti jew fil-proċessi jista' jkollhom jitqiesu wkoll." Ara wkoll il-Linji Gwida tal-OECD dwar it-TP tal-2017, paragrafu 6.75: "Il-principji stabiliti f'din it-Taqsima B iridu jiġu applikati fvarjetta ta' sitwazzjonijiet li jinvolvu l-żvilupp, it-titjib, il-manutenzjoni, il-protezzjoni u l-esplojtazzjoni tal-assi intangħibbli. Konsiderazzjoni ewlenja f'kull każ hja li l-intrapriżi assoċċjati li jikkontribwix għall-iż-żvilupp, għall-manutenzjoni, għall-protezzjoni jew għall-isfruttament ta' assi intangħibbli li jkunu legalment proprijetà ta' membru iehor tal-grupp iridu jirċievu kumpens ta' distakkament għall-funzjonijiet li jwettqu u għall-assi li jużaw. [...]"

fl-esibit A għandha tkun l-unika konsiderazzjoni għal-licenzji mogħtija u għas-servizzi mogħtija taħt dan il-Ftehim”<sup>(692)</sup>. Fil-fatt, LuxSCS ma ġarrbet ebda spiża diretta jew indiretta relatata mal-Assi Intangibbli, bl-eċċeżżjoni ta’ xi spejjeż limitati relatati mal-amministrazzjoni tas-sjieda legali tagħha fuq l-Assi Intangibbli.

- (553) Ghaldaqstant, jenhtieġ li l-ispejjeż ta’ Xiri bil-Forza u CSA jiġu eskluži mill-baži tal-ispija bħala spejjeż mgħoddija, jiġifieri jenhtieġ li ma tigi applikata ebda valwazzjoni pozittiva fuq dawk l-ispejjeż meta tiġi determinata r-remunerazzjoni ta’ distakkament għal LuxSCS skont il-Ftehim dwar il-Licenzja. Ladarba LuxSCS ma twettaq ebda funzjoni, ma tuża ebda assi u ma ġgħorr ebda riskju fir-rigward tal-iż-żvilupp, tat-titjib, tal-ġestjoni u tal-isfruttament tal-Assi Intangibbli, parti indipendenti ma tkunx mistennija thallas lil LuxSCS xi valwazzjoni pozittiva fuq dawk l-ispejjeż<sup>(693)</sup>. Bl-istess mod, jenhtieġ li l-ispejjeż relatati mal-bejgh interkorporattiv tal-inventarju fl-2006 jiġu eskluži mill-baži tal-ispija minhabba li din tidher li hija spiża ta’ darba li ma tirrigwardax il-provvista tal-Intangibbli iż-żda r-ristruttur tal-operazzjonijiet Ewropej, fejn LuxSCS kienet qed terġa’ torganizza l-attività tas-sussidjarji tagħha. Din tista’ tiġi kkwalifikata bħala attività tal-azzjonisti u jehtieġ li ma tkun soġġetta għal ebda valwazzjoni pozittiva<sup>(694)</sup>.
- (554) Rigward il-funzjonijiet imwettqa minn LuxSCS waqt il-perjodu rilevanti, is-servizzi amministrattivi ġenerali deskritti fil-Premessa 429 kienu akkwistati esternament u ma kienu jinvolvu ebda riskju sostanzjali. Dawk is-servizzi jistgħu jkunu delineati b’referenza għall-ispejjeż imġarrba direttament minħabba fihom<sup>(695)</sup>. Dawk l-ispejjeż kienu relatati mas-sehem tal-ispejjeż tal-Lussemburgo allokati lil LuxSCS għall-amministrazzjoni tas-sjieda legali tagħha tal-Assi Intangibbli, bħal certi spejjeż għaż-żamma ta’ dik is-sjeda legali. Għalkemm ma għejt ipprovduta ebda evidenza li turi li LuxSCS effettivament ħadet xi deciżjonijiet attivi u essenzjali b'rabbta mal-protezzjoni tal-Assi Intangibbli fl-Ewropa, li r-responsabbiltà għaliha fil-fatt kienet trasferita lil LuxOpCo, il-Kummissjoni tista’ madankollu taċċetta li dawn l-ispejjeż ikunu inkluži fil-baži tal-ispejjeż għall-applikazzjoni tat-TNMM, sakemm jirrapprezentaw funzjonijiet reali mwettqa minn LuxSCS. Dak il-livell ta’ remunerazzjoni jiżgura eżitu konformi mal-principju tad-distakkament peress li jirrifletti kif xieraq il-kontribuzzjonijiet ta’ LuxSCS għall-Ftehim dwar il-Licenzja.
- (555) Għaldaqstant, minbarra l-ħlas mill-ġdid tal-ispejjeż pass-through li ġarrbet b'rabbta mal-Ftehim ta’ Xiri bil-Forza u s-CSA (jiġifieri l-Ispejjeż tax-Xiri bil-Forza u tal-Ispejjeż tas-CSA), jenhtieġ li LuxSCS tithallas b’valwazzjoni pozittiva abbażi tal-kost li tikkonsisti biss fl-ispejjeż imġarrba għas-servizzi esterni akkwiżit sabiex iż-żomm is-sjeda legali tagħha tal-Assi Intangibbli, kif deskritt fil-Premessa 429, sa fejn dawk l-ispejjeż effettivament jirrapprezentaw funzjonijiet reali mwettqa minn LuxSCS. Dak il-livell ta’ remunerazzjoni jiżgura eżitu konformi mal-principju tad-distakkament peress li jirrifletti kif xieraq il-kontribuzzjonijiet ta’ LuxSCS għall-Ftehim dwar il-Licenzja.

#### 9.2.1.4.3. Id-determinazzjoni ta’ valwazzjoni pozittiva xierqa

- (556) Id-determinazzjoni ta’ valwazzjoni pozittiva xierqa biex tiġi applikata għall-indikatur tal-livell ta’ profitt magħżul normalment teħtieġ analizi ta’ komparabbiltà. Analizi bħal din tinvolvi t-tqabbil tat-tranżazzjoni kkontrollata ma’ tranżazzjoni jew tranżazzjonijiet mhux ikkontrollati komparabbli. It-tranżazzjonijiet jitqiesu komparabbli jekk ebda wħda mid-differenzi bejniethom ma tista’ taffettwa materjalment il-fattur li jkun qed jiġi eżaminat fil-metodologija (eż. il-prezz jew il-margini), jew jekk ikunu jistgħu jsiru aġġustamenti raġonevolment preciżi biex jiġu eliminati l-effetti materjali ta’ tali differenzi<sup>(696)</sup>.

<sup>(692)</sup> Kif spjegat fit-Taqsima 2.5 hawn fuq, kemm il-liġi tat-taxxa tal-Lussemburgo kif ukoll il-qafas tal-OECD jiċċaraw li jenhtieġ li kwalunkwe servizz intragrupp imwettaq minn LuxOpCo ma jippermettix biss li LuxOpCo terġa’ tgħaddi l-ispejjeż tagħha lil LuxSCS iż-żda wkoll li din tirċievi remunerazzjoni ta’ distakkament flimkien ma’ dawk l-ispejjeż imġarrba.

<sup>(693)</sup> Fl-applikazzjoni tat-TNMM ma’ LuxSCS bhala tal-parti ttestjata tista’ tinstab gwida fil-punt 7.36 tal-Linji Gwida tal-OECD dwar it-TP tal-1995 u tal-2010, li tispecifika li “[M]eta impriżza assocjata tkun qed taġġixxi biss bhala aġġent jew intermedjarju fil-forniment ta’ servizzi, huwa importanti li fl-applikazzjoni tal-metodu cost plus ir-reddit jew il-valwazzjoni jkunu xierqa għat-tweġi tas-servizzi nfusħom. Fkāz bħal dan, jista’ ma jkunx xieraq li d-distakkament tal-ipprezzar jiġi ddeterminat bhala l-valwazzjoni fuq l-ispija tas-servizzi, iż-żda dan isir pjuttost fuq l-ispejjeż tal-funzjoni tal-aġġenzija nifha [...] Pereżempju, intrapriżza assocjata tista’ għarrab l-ispejjeż tal-kirja ta’ spazju għar-reklamar fisem il-membri tal-grupp, spejjeż li l-membri tal-grupp kienu jkunu ġarrbu direttament kieku kienu indipendenti. Fkāz bħal dan, jista’ jkun xieraq li dawn l-ispejjeż jiġi mghoddija lill-benefiċċjarji tal-grupp mingħajr valwazzjoni, u li tiġi applikata valwazzjoni biss għall-ispejjeż imġarrba mill-intermedjarju fit-tweġi tal-funzjoni tal-aġġenzijsa tiegħu.” Ara wkoll il-Linji Gwida tal-OECD tal-2017 dwar it-TP, paragrafu 7.34. Ara l-Premessi 242 u 263.

<sup>(694)</sup> Ara l-Premessa 264.

<sup>(695)</sup> Ara l-Premessa 429.

<sup>(696)</sup> Ara l-Linji Gwida tal-OECD dwar it-TP tal-1995, tal-2010 u tal-2017.

- (557) F'dan il-każ, mhuwiex possibbli li ssir analizi ta' komparabbiltà affidabbi. Il-komparaturi pprovduti fir-Rapport dwar it-TP mhumiex rilevanti f'dan ir-rigward, peress li dawk huma relatati ma' kumpaniji li kienu attivi fl-ipproċċessar tad-dejta, attivitajiet ta' baži tad-dejta, attivitajiet oħra jn-relatati mal-komputers, riċerka tas-suq u stħarriġ tal-opinjoni pubblika, attivitajiet ta' konsulenza dwar negozju u ġestjoni u reklamar, u LuxSCS ma twettaq l-ebda servizz minn dawn. Biex issir analizi ta' komparabbiltà affidabbi f'dan il-każ, jeħtieg li jiġu identifikati komparaturi mhux ikkontrollati rilevanti li jipprovdu servizzi simili għas-servizzi amministrattivi generali pprovduti minn LuxSCS taht il-Ftehim dwar il-Liċenzja. Madankollu, diffiċċi wieħed jimmagħina ftehim ta' sottolicenzja komparabbli ghall-Ftehim dwar il-Liċenzja bejn partijiet indipendenti. Dan ikun jeħtieg l-identifikasi kazzjoni ta' kumpaniji indipendenti li akkwistaw assi u ntrabtu li jwettqu ċerti funzionijiet u jassumu ċerti riskji assoċċjati relatati mal-entità li mingħandha jkunu akkwistaw l-assi, ittrasferew dawk il-funzjonijiet u riskji lil kumpanija indipendenti oħra, u thallex b'funzjonijiet amministrattivi limitati sabiex jiprottegħ l-interess tas-sjeda tagħhom fil-licenzja tal-PI. Biex dawn it-tranżazzjoni jkunu komparabbli, il-kumpaniji indipendenti jkunu jridu jiżvolgu n-negozju tagħhom taħt cirkustanzi ekonomiċi simili u bi strategiji ta' negozju simili għal dawk tal-partijiet ghall-Ftehim dwar il-Liċenzja (⁶⁹⁷). Fl-akħjar nett, ikun irid isir aġġustament għal kwalunkwe komparatur inkluzi f'analizi ta' pprezzar tat-trasferiment biex jiġi eskużi l-ispejjeż pass-through imġarrba minn dawk il-komparaturi mill-bażi tal-ispejjeż li għaliha ma tridx tiġi applikata l-valwazzjoni pozittiva (⁶⁹⁸). Komparaturi bħal dawn sempliċiment ma jeżistux. Għaldaqstant mhux possibbli li ssir analizi ta' komparabbiltà f'dan il-każ mingħajr ma jsir aġġustamenti sinifikanti u potenżjalment każwali li jibdu l-affidabbiltà ta' dik l-analizi. Għaldaqstant, il-Kummissjoni qaghdet lura milli tagħmel analizi ta' komparabbiltà sabiex tiddetermina l-livell ta' valwazzjoni pozittiva applikabbli għall-funzjonijiet effettivament imwettqa minn LuxSCS.
- (558) Minflok, il-Kummissjoni tibbaża fuq il-konklużjoni fir-Rapport tal-JTPF tal-2010 li jghid li kienet osservata valwazzjoni pozittiva għal servizz intragrupp miżjud baxxi fil-medda ta' 3 % sa 10 % mill-amministrazzjoni jiet tat-taxxa nazzjonali tal-Istati Membri li pparteċipaw fil-JTPF. Skont dak ir-Rapport, il-valwazzjoni l-aktar osservata fil-prattika kienet 5 % fuq l-ispejjeż biex jiġi pprovduti dawn is-servizzi. Kif spjegat fil-Premessa 258, fejn medda ta' kundizzjonijiet ta' kompetizzjoni ġusta titqies li tħalli riżultati ugħalment affidabbi, huwa xieraq li jintuża kejл ta' "tendenza centrali", bħall-medjan, biex jingħażel l-aktar punt xieraq fil-medda (⁶⁹⁹). Għalhekk il-Kummissjoni tqis li huwa xieraq li tapplika valwazzjoni ta' 5 % għall-ispejjeż esterni mgħarrba minn LuxSCS għaż-żamma tas-sjeda legali tagħha tal-Assi Intanġibbli, kif deskrirt fil-Premessa 429. B'hekk tiġi ddeterminata remunerazzjoni distakkata għall-prestazzjoni tas-servizzi ta' LuxSCS taħt il-Ftehim dwar il-Liċenzja, diment li dawk l-ispejjeż effettivament jirriflettu l-funzjonijiet reali li twettqu minn LuxSCS.

#### 9.2.1.5. Konklużjoni dwar l-ewwel sejba ta' vantagg ekonomiku

- (559) Fid-dawl tal-analizi preċedenti, remunerazzjoni distakkata għal LuxSCS taħt il-Ftehim dwar il-Liċenzja (jiġifieri t-Tariffa tal-Liċenzja) hija ugħali għat-total tal-Ispejjeż ta' Xiri bil-Forza u tas-CSA imġarrba minn LuxSCS b'raba mal-Assi Intanġibbli, mingħajr valwazzjoni pozittiva, flimkien ma' kwalunkwe spiżza rilevanti mgħarrba direttament minn LuxSCS kif deskrirt fil-Premessa 429 li għaliha jenħtieg li tiġi applikata valwazzjoni pozittiva ta' 5 % sakemm dawk l-ispejjeż jistgħu jitqiesu li jirriflettu l-funzjonijiet reali mwettqa minn LuxSCS.
- (560) Dak il-livell ta' remunerazzjoni jaqbel mar-realtà ekonomika tat-tranżazzjoni kkontrollata bħala li jħallas b'mod xieraq il-funzjonijiet imwettqa mill-partijiet involuti fiha, filwaqt li jitqiesu l-assi użati u r-riskji meħuda minnhom. Huwa jirrifletti dak li parti indipendenti f'pożizzjoni simili għal dik ta' LuxOpCo tkun lesta thallas għad-drittijiet u l-obbligli li hija ġarret taħt il-Ftehim dwar il-Liċenzja. Dak il-livell ta' remunerazzjoni jipprovdi lil LuxSCS b'mezzi suffiċċenti sabiex tkopri l-obbligazzjoni jiet ta' hlas tagħha taħt il-Ftehim ta' Xiri bil-Forza u s-CSA u l-ispejjeż li ġgħarrab fit-twettiq tal-funzjonijiet amministrattivi (jekk jeżistu) fuq kwalunkwe perjodu partikolari. LuxSCS tkun garantita dik ir-remunerazzjoni shiha fuq baži annwali, irrisspettivament mir-riżultati tan-negozju ta' LuxOpCo (inklużi l-perjodu li fihom LuxOpCo tkun qed tagħmel telf). Dan il-livell ta' remunerazzjoni jirrifletti kif xieraq il-fatt li LuxOpCo tiżviluppa, ittejeb, tamministra u tuża l-Assi Intanġibbli b'rabta man-negozju tal-bejgh

<sup>(⁶⁹⁷)</sup> Ara l-Premessa 522 u n-nota tal-qiegħ 649.

<sup>(⁶⁹⁸)</sup> Il-Linji Gwida tal-OECD dwar it-TP tal-2017, paragrafu 2.100: "Fejn it-trattament tal-ispejjeż bhala spejjeż pass-through jinstab li jkun f'kundizzjoni jiet ta' kompetizzjoni ġusta, tqum domanda oħra dwar il-konseġwenzi fuq il-komparabbiltà u fuq id-determinazzjoni tal-medda tal-kundizzjoni jiet ta' kompetizzjoni ġusta. Minħabba li jeħtieg li jsir tqabbil bejn fatturi simili, jekk l-ispejjeż pass-through jkunu eskużi mid-denominatur tal-indikatur tal-profiti nett tal-komparabbli. Problemi ta' komparabbiltà jistgħu jinholqu fil-prattika fejn l-informazzjoni disponibbi dwar it-tqassim tal-ispejjeż tal-komparaturi tkun limitata".

<sup>(⁶⁹⁹)</sup> Ara l-Premessa 258.

bl-imnut u tas-servizz ta' Amazon fl-Ewropa, tieħu d-deċiżjonijiet strategici kollha rilevanti rigward dak in-neozju, u ġġorr u tikkontrolla r-riskji rilevanti f'dan ir-rigward, filwaqt li LuxSCS ma twettaq ebda funzjoni ta' valur miżjud b'rabta mal-Assi Intangibbli jew dak in-neozju.

- (561) Billi dan il-livell ta' remunerazzjoni huwa aktar baxx mil-livell ta' remunerazzjoni għal LuxSCS li jirriżulta mill-arrangament ta' prezzar ta' trasferiment approvat mid-deċiżjoni dwar it-taxxa kkontestata, li skontha hija nħħat il-profit residwu kollu ġġenerat minn LuxOpCo li jaqbeż remunerazzjoni ta' rutina għal funzjoni allegatament ta' rutina, il-Kummissjoni tikkonkludi li d-deċiżjoni dwar it-taxxa kkontestata tat-vantaġġ ekonomiku lil LuxOpCo fil-forma ta' tnaqqis tal-baži taxxabbli tagħha ghall-fini tat-taxxa fuq il-kumpaniji tal-Lussemburgo meta mqabbla mad-dħul ta' kumpaniji li l-profit taxxabbli tagħhom jirrifletti l-prezzijiet innegozjati f'kundizzjonijiet ta' kompetizzjoni ġusta fis-suq.

#### 9.2.2. SEJBA SUSSIDJARJA TA' VANTAGġ EKONOMIKU

- (562) Mingħajr preġudizzju għall-evalwazzjoni fit-Taqsima 9.2.1, il-Kummissjoni tqis, permezz ta' linja ta' raġunament sussidjarja, li anki jekk il-Lussemburgo kelleu raġun jaċċetta s-suppożizzjoni mhux sostanzjata u mhux eżatta li LuxSCS wettqet funzjonijiet uniċi u siewja b'rabta mal-Assi Intangibbli, li l-Kummissjoni tikkontesta, l-arrangament ta' pprezzar tat-trasferiment approvat mid-deċiżjoni dwar it-taxxa kkontestata xorta wahda jagħti vantaġġ ekonomiku lil LuxOpCo, peress li huwa bbażat fuq għażiex mhux xierqa li jwasslu għal tnaqqis tad-dħul taxxabbli ta' dik il-kumpanija.
- (563) B'mod aktar spċificu, il-Kummissjoni identifikat dawn l-ġhażiet metodoloġici inadegwati li jirfdi d-deċiżjoni dwar it-taxxa kkontestata li jirriżultaw fi dhul taxxabbli għal LuxOpCo li jitbiegħed minn approssimazzjoni affidabbli ta' riżultat ibbażat fuq is-suq konformi mal-principju tad-distakkament: (i) LuxOpCo tqieset b'mod mhux korrett li twettaq biss funzjonijiet "ta' rutina", bil-konseguenza li l-profit residwu kollu gie attribwit lil LuxSCS; (ii) l-indikatur tal-livell ta' profit magħżu għall-finijiet tal-arrangament tal-ipprezzar tat-trasferiment approvat mid-deċiżjoni dwar it-taxxa kkontestata kelleu jkun ibbażat fuq l-ispejjeż totali u mhux fuq l-ispejjeż operattivi; u (iii) ma hemm l-ebda ġustifikazzjoni ekonomika għall-inkluzjoni ta' limitu massimu f'dak l-arrangament ta' pprezzar tat-trasferiment. Kull wahda minn dawk l-ġhażiet metodoloġici inadegwati, indipendentement twassal għall-konkluzjoni li l-arrangament ta' pprezzar tat-trasferiment approvat mid-deċiżjoni dwar it-taxxa kkontestata jiprodu riżultat li jitbiegħed minn approssimazzjoni affidabbli ta' riżultat distakkat.
- (564) L-iskop tal-valutazzjoni mwettqa f'din it-Taqsima mhuwiex li tiġi ddeterminata remunerazzjoni distakkata preċiża għal LuxOpCo. Għar-raġunijiet stabbiliti fit-Taqsima 9.2.1, il-Kummissjoni tqis li l-amministrazzjoni tat-taxxa tal-Lussemburgo ma kellhiex taċċetta arrangament ta' pprezzar tat-trasferiment ibbażat fuq is-suppożizzjoni mhux sostanzjata u mhux eżatta li LuxSCS wettqet funzjonijiet uniċi u siewja b'rabta mal-Assi Intangibbli. Anzi, l-iskop ta' din il-valutazzjoni huwa li jintwera li, anki jekk dik l-amministrazzjoni kellha raġun taċċetta dik is-suppożizzjoni, li l-Kummissjoni tikkontesta, id-deċiżjoni dwar it-taxxa kkontestata xorta wahda tagħti vantaġġ ekonomiku lil LuxOpCo peress li l-arrangament ta' pprezzar tat-trasferiment li hija tapprova huwa bbażat fuq l-ġhażiet metodoloġici inadegwati msemmiha qabel u li jirriżultaw fit-tnaqqis tad-dħul taxxabbli ta' LuxOpCo meta mqabbla ma' kumpaniji li l-profit taxxabbli tagħhom jirrifletti prezziżiż innegozjati b'distakkament fuq is-suq.

##### 9.2.2.1. LuxOpCo b'mod inkorrett tqieset li twettaq biss funzjonijiet ta' ġestjoni "ta' rutina"

- (565) Kif spjegat fit-Taqsima 9.2.1.2, LuxOpCo mhux talli ma wettqitx funzjonijiet ta' ġestjoni "ta' rutina", talli wettqet firxa ta' funzjonijiet uniċi u siewja b'rabta mal-Assi Intangibbli u mal-operazzjonijiet ta' negozju Ewropew ta' Amazon matul il-perjodu rilevanti.
- (566) Madankollu, anki kieku l-amministrazzjoni tat-taxxa tal-Lussemburgo kellha raġun taċċetta s-suppożizzjoni mhux sostanzjata u mhux eżatta li LuxSCS wettqet funzjonijiet uniċi u siewja b'rabta mal-Assi Intangibbli, il-fatt li LuxOpCo wettqet ukoll dawn il-funzjonijiet ifisser li ma kienx xieraq li jiġi approvat arrangament ta' pprezzar tat-trasferiment li attribwixxa l-profit residwu kollu ġġenerat minn LuxOpCo li jaqbeż [4-6] % tal-ispejjeż operattivi tagħha lil LuxSCS.

- (567) Kif spjegat fil-Premessa 256, fejn iż-żewġ partijiet għat-tranżazzjoni intragrupp jagħmlu kontribuzzjonijiet uniċi u siewja għal dik it-tranżazzjoni, il-metodu tat-tqassim tal-profitti normalment huwa meqjus bħala metodu ta' pprezzar ta' trasferiment aktar xieraq peress li ftali kaž partijiet indipendent ijkunu mistennija li jaqsmu l-profitti tat-tranżazzjoni skont il-proporzjon tal-kontribuzzjonijiet rispettivi tagħhom. Kif spjegat ukoll f'dik il-Premessa, il-Linji gwida tal-OECD dwar it-TP jiddeskrivu żewġ approċċi biex jinqasmu l-profitti kkombinati fost il-kumpaniji assoċjati: l-analiżi tal-kontribuzzjoni u l-analiżi tar-residwi. Fejn iż-żewġ partijiet iwettqu kontribuzzjonijiet uniċi u siewja u ma jkunx hemm tranżazzjonijiet inqas kumplessi li jkunu jehtiegu li jiġu pprezzati b'mod separat, huwa aktar xieraq li tīgħi applikata l-analiżi tal-kontribuzzjoni biex jiġu attribwuti l-profitti kkombinati; analiżi tar-residwi hija xierqa jekk jeżistu xi tranżazzjonijiet inqas kumplessi <sup>(700)</sup>. Fl-analiżi tal-kontribuzzjoni, il-profitti kkombinati jinqasmu fuq il-baži tal-valur relattiv tal-funzjonijiet imwettqa (waqt li jitqiesu l-assi użati u r-riski meħuda) minn kull parti involuta fit-tranżazzjoni intragrupp li tkun qed tīgħi pprezzata. Għaldaqstant, f'dan il-kaž, fejn kemm LuxSCS u LuxOpCo huma meqjusa li jwettqu funzjonijiet uniċi u siewja b'rabbta mal-Assi Intangibbli, dan il-metodu huwa aktar xieraq mill-analiżi tar-residwi, fejn parti hija wkoll imħallsa għall-funzjonijiet ta' rutina tagħha minbarra r-remunerazzjoni li tirċievi għall-kontribuzzjoni uniċi u siewja tagħha għat-tranżazzjoni.
- (568) L-applikazzjoni tal-analiżi tal-kontribuzzjoni għal dan il-kaž kienet twassal għal remunerazzjoni għal LuxOpCo li tikkorrispondi ghall-funzjonijiet kollha li twettaq (kif stabbilit fit-Taqsimiet 9.2.1.2.1 u 9.2.1.2.2), l-assi li użat (kif stabbilit fit-Taqsimiet 9.2.1.2.3) u r-riskju li ġarret (kif stabbilit fit-Taqsimiet 9.2.1.2.4), li kienet tkun akbar mir-remunerazzjoni li tirriżulta mill-arranggament ta' pprezzar tat-trasferiment approvat mid-deċiżjoni dwar it-taxxa kkontestata, peress li dak l-arranggament kien ibbażat fuq is-suppożizzjoni żbaljata li LuxOpCo twettaq biss funzjonijiet ta' ġestjoni "ta' rutina". Għaldaqstant, billi tapprova dak l-arranggament ta' pprezzar tat-trasferiment, id-deċiżjoni dwar it-taxxa kkontestata tagħti vantaġġ ekonomiku lil LuxOpCo, peress li jirriżulta fi tnaqqis tad-dħul taxxabbli ta' LuxOpCo meta mqabbla ma' kumpaniji li l-profitt taxxabbli tagħhom jirrifletti prezziżiet li għall-kuntrarju huma nnegożjati b'distakkament fis-suq.

#### **9.2.2.2. Għażla žbaljata tal-ispejjeż operattivi bhala indikatur tal-livell tal-profitti**

- (569) Anki kieku l-amministrazzjoni tat-taxxa tal-Lussemburgo kellha raġun taċċetta suppożizzjoni mhux sostanzjata u mhux eżatta li LuxSCS wettqet funzjonijiet uniċi u siewja b'rabbta mal-Assi Intangibbli, u anki jekk sussegwement kellha raġun taċċetta li LuxOpCo wettqet biss funzjonijiet ta' ġestjoni "ta' rutina", il-Kummissjoni tqis li l-ghażla ta' indikatur tal-livell tal-profitti bbażat fuq l-ispejjeż operattivi fl-arranggament ta' pprezzar tat-trasferiment approvat mid-deċiżjoni dwar it-taxxa kkontestata mhix xierqa.
- (570) Kif spjegat fil-Premessa 550, l-ghażla tal-indikatur tal-livell tal-profitti fl-applikazzjoni tat-TNMM trid tirrifletti l-valur tal-funzjonijiet imwettqa mill-parti ttestjata fit-tranżazzjoni kkontrollata, billi jitqiesu l-assi użati u r-riski meħuda minnha, trid tkun ibbażata fuq dejta oggettiva, u trid tkun tista' titkejjel b'mod raġonevolment affidabbli u konsistenti.
- (571) Ghalkemm id-deċiżjoni dwar it-taxxa kkontestata approvat arrangiament ta' pprezzar tat-trasferiment b'valwazzjoni pożittivafuq l-ispejjeż operattivi bhala indikatur tal-livell tal-profitti, kif propost fl-ittra ta' Amazon tat-23 ta' Ottubru 2003, ir-Rapport dwar it-TP fil-fatt iddetermina valwazzjoni pożittiva fuq l-ispejjeż totali bhala indikatur tal-livell tal-profitti għall-kumpaniji indipendent meqjusa komparabbi għall-applikazzjoni tal-metodu tat-tqassim tal-profitt residwu. Meta ġiet mitluba tispjega din l-inkonsistenza apparenti, kif ukoll inkonsistenza ohra fir-Rapport dwar it-TP fejn ir-riżultati tat-tifxixja tal-komparaturi kienu pprezentati bhala percentwal tal-bejgh minflok percentwal tal-ispejjeż totali <sup>(701)</sup>, Amazon ikkonfermat li l-analiżi tal-komparaturi fil-fatt irriżultat f'valwazzjoni pożittiva bhala persentaggħi tal-ispejjeż totali, minflok f'valwazzjoni pożittiva bhala persentaggħi tal-bejgh jew tal-ispejjeż operattivi. Amazon argumentat li, irrisspettivament minn din l-inkonsistenza, ir-riżultat huwa sostanzjalment l-istess, peress li l-kumpaniji użati bhala komparaturi ma jirrapportawx COGS (spiżza tal-ogġetti mibjugħin) sostanzjali u l-ispejjeż operattivi huma l-komponent ewljeni tal-ispejjeż totali tagħhom <sup>(702)</sup>.

<sup>(700)</sup> Ara l-Linji Gwida tal-OECD dwar it-TP tal-2010, paragrafu 2.1.2.1.

<sup>(701)</sup> Ara l-Premessa 148.

<sup>(702)</sup> Ara l-Premessa (353).

- (572) Dak l-argument, l-ewwel nett, ma jaqbilx mal-ġhażla ta' komparaturi tar-Rapport dwar it-TP, minħabba li LuxOpCo ma tirrapportax COGS sostanzjali. Fil-fatt, huwa inerenti ghall-mudell kummerċjali ta' LuxOpCo bħala bejjiegħ bl-imnut li l-COGS tikkostitwixxi l-akbar komponent tal-ispejjeż totali tal-kumpanija <sup>(703)</sup>. Għaldaqstant, l-ġhażla ta' kumpaniji li, għall-kuntrarju ta' LuxOpCo, ma jirrapportawx COGS sostanzjali, tindika ġhażla inadegwata ta' kumpaniji komparabbli, peress li ma għandhomx uħud mill-karatteristici inerenti għall-profil funzjonali ta' LuxOpCo. Fi kwalunkwe kaž, hafna mill-kumpaniji magħżula għall-analizi tal-komparaturi fir-Rapport dwar it-TP, fil-fatt jirrapportaw COGS sinifikanti <sup>(704)</sup>.
- (573) Minħabba li l-ispejjeż totali huma bażi usa' mill-ispiża operattiva, kieku r-riżultat tat-tfittxja tal-komparaturi fir-Rapport dwar it-TP għie applikat għall-ispejjeż totali ta' LuxOpCo u mhux għall-ispejjeż operattivi tagħha, id-dħul taxxabbi annwali tagħha li jirrizulta kien ikun oħla mir-remunerazzjoni miftiehma fid-deċiżjoni dwar it-taxxa kkontestata. Dan għaliex l-ispejjeż operattivi jeskludu l-ispejjeż relatati mal-materja prima u l-COGS u l-COGS hija l-komponent varjabbli ewljeni tal-ispejjeż ta' LuxOpCo. Id-differenza hija murija fit-Tabella 20.

Tabella 20

**Tqabbil tal-profitt iddeterminat ta' LuxOpCo ibbażat fuq id-deċiżjoni dwar it-taxxa kkontestata u kkalkulat b'mod simili għall-indikatur tal-livell tal-profitt uż-żgħaż-żejt komparabbli fir-rapport dwar l-ipprezzar tat-trasferiment**

	(EUR miljun)								
	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	Total
Profitt attribwit għal LuxOpCo skont id-deċiżjoni	11	20	22	27	36	55	73	[80-90]	[300-400]
Profit ta' LuxOpCo f'[4-6]% tal-ispejjeż totali (ebda livell massimu/minimu)	84	147	177	228	315	429	573	[600-700]	[2 500-3 000]

- (574) Skont it-tfittxja tal-komparaturi fir-Rapport dwar it-TP, valwazzjoni pozittiva fuq l-ispejjeż totali tipprodu remunerazzjoni għal LuxOpCo konformi mal-principju tad-distakkament. Għaldaqstant, peress li tapprova arranġement ta' pprezzar tat-trasferiment ibbażat fuq valwazzjoni pozittiva fuq l-ispiża operattiva, id-deċiżjoni dwar it-taxxa kkontestata tagħti vantaġġ ekonomiku lil LuxOpCo billi tbaxxi b'mod mhux xieraq id-dħul taxxabbi annwali tagħha.

#### 9.2.2.3. Inklużjoni mhux xierqa ta' limitu massimu fl-arranġement ta' pprezzar tat-trasferiment

- (575) Il-Kummissjoni tqis ukoll li l-linklużjoni fl-arranġement ta' pprezzar tat-trasferiment ta' limitu massimu biex tiġi ddeterminata l-bażi taxxabbi ta' LuxOpCo tipprodu riżultat li jitbiegħed minn approssimazzjoni affidabbli ta' riżultat ibbażat fuq is-suq. B'mod aktar spċċiku, skont dak l-arranġement, ir-remunerazzjoni distakkata ta' LuxOpCo ma tistax taqbeż 0,55 % tal-bejħ annwali tagħha. Fil-fatt, fis-smi finanzjarji 2006, 2007, 2011, 2012 u 2013, l-amministrazzjoni tat-taxxa tal-Lussemburgu accettat b'mod effettiv id-dikjarazzjoniet tat-taxxa ta' LuxOpCo li fihom id-dħul taxxabbi kien iddeterminat b'limitu massimu ta' 0,55 % tal-bejħ annwali tagħha, minflok ma kien iddeterminat bħala [4-6]% tal-ispejjeż operattivi tagħha.
- (576) Il-Kummissjoni tosserva, l-ewwel u qabel kollox, li l-linklużjoni ta' dak il-limitu massimu mhuwiex iġġustifikat fir-Rapport dwar it-TP. Lanqas ebda wieħed mill-istudji ta' pprezzar tat-trasferiment ex post ippreżzentati minn Amazon matul l-investigazzjoni ma jiġiġustifika dik l-linklużjoni minn perspettiva ta' pprezzar tat-trasferiment.

<sup>(703)</sup> Ara t-Tabella 3. ir-rapport tal-introjtu ta' LuxOpCo għall-2006-2013, li juri li l-COGS tirrappreżenta b'mod konsistenti madwar [70-75] % tal-ispejjeż totali ta' LuxOpCo.

<sup>(704)</sup> Rapport dwar it-TP, appendiċi V.

- (577) Il-Lussemburgo u Amazon jargumentaw li l-limitu massimu huwa meħtieg biex jinkoraggixxi lil LuxOpCo tamministra l-operazzjonijiet tagħha b'mod kosteffettiv<sup>(705)</sup>. Jargumentaw ukoll li l-applikazzjoni tal-limitu massimu qatt ma wassal biex id-dħul taxxabbi ta' LuxOpCo joħrog mill-medda ta' distakkament<sup>(706)</sup>. Il-Kummissjoni ma tista' taċċetta l-ebda argument minn dawn. Minbarra l-fatt li l-limitu massimu qatt ma gie ddeterminat fuq il-baži ta' xi analizi ta' komparabbiltà, l-applikazzjoni żabaljata tal-valwazzjoni pozittiva għall-ispejjeż operattivi, minflok għall-ispejjeż totali, wasslu għal tnaqqis mhux iġġustifikat tal-baži taxxabbi ta' LuxOpCo. It-tnaqqis ulterjuri tagħha fis-snin 2006, 2007, 2011, 2012 u 2013 għaldaqstant ma jistax jidhol fil-medda tar-riżultati distakkati.
- (578) Għaldaqstant, l-inklużjoni ta' limitu massimu fl-arranggment ta' pprezzar tat-trasferiment approvat mid-deċiżjoni dwar it-taxxa kkontestata tagħti vantaġġ ekonomiku lil LuxOpCo minħabba li tipprodu riżultat li jitbiegħed minn approssimazzjoni affidabbli ta' riżultat distakkut u jirriżulta fi dhul taxxabbi mnaqqas.

#### **9.2.2.4. Konklużjoni dwar is-sejba sussidjarja ta' vantaġġ ekonomiku**

- (579) Il-preżenza tal-inkonsistenzi metodoloġici msemmija qabel sottostanti għad-deċiżjoni dwar it-taxxa kkontestata tifisser li, anki kieku l-amministrazzjoni tat-taxxa tal-Lussemburgo kellha raġun taċċetta s-suppożizzjoni mhux sostanzjata u mhux eżatta li LuxSCS wettqet funzjonijiet uniċi u siewja b'rabta mal-Assi Intanġibbli, dik id-deċiżjoni xorta waħda tagħti vantaġġ ekonomiku lil LuxOpCo peress li tipprodu riżultat li jitbiegħed minn approssimazzjoni affidabbli ta' riżultat ibbażat fuq is-suq li jirriżulta fi tnaqqis tad-ħul taxxabbi ta' LuxOpCo u b'hekk tar-responsabbiltà tat-taxxa fuq il-kumpaniji tagħha fil-Lussemburgo meta mqabbla ma' kumpaniji oħrajn li l-profit taxxabbi tagħhom jirrifletti prezzijiet innegożjati b'distakkament fuq is-suq.

### **9.3. SELETTIVITÀ**

- (580) Skont il-każistika stabbilita, “il-valutazzjoni ta' [l-kundizzjoni tas-selektività] timponi li jiġi ddeterminat jekk, fil-kuntest ta' sistema legali partikolari, il-miżura nazzjonali inkwistjoni hijex ta' natura li tiffavorixxi ‘certi impriżi jew il-produzzjoni ta’ certiogġetti’ meta mqabbla ma’ oħrajn, li, fir-rigward tal-ghan imfittex mill-imsemmija sistema, ikunu jinsabu f'sitwazzjoni fattwali u legali komparabbli u li għaldaqstant jircieu trattament differenzjat li essenzjalment jista' jiġi kklassifikat bhala diskriminatorju.”<sup>(707)</sup>.
- (581) Issir distinzjoni bejn il-kundizzjoni ta' vantaggi u s-selektività sabiex ikun żgurat li mhux il-miżuri kollha li jaġħtu vantaggi (jiġifieri li jtebju l-pozizzjoni finanzjarja netta ta' impriżi) jikkostitwixxu ghajjnuna mill-Istat, iżda dawk biss li jaġħtu dan il-vantaggi b'mod selettiv lil-ċerti impriżi jew kategoriji ta' impiżi jew lil-ċerti setturi ekonomici. Li jfisser dan huwa li l-miżuri li jiġu applikati purament b'mod ġenerali – li jaġħtu vantaggi, iżda li ma jiffavorixxu l-ċerti impriżi biss jew il-produzzjoni ta' certi oggetti biss – ma jikkostitwixxu ghajjnuna mill-Istat, peress li mhumiex ta' natura selettiva<sup>(708)</sup>. Għaldaqstant, aspett ewleni biex tiġi vvalutata s-selektività huwa li jiġi ddeterminat jekk il-miżura inkwistjoni tapplikax b'mod ġenerali jew, ghall-kuntrarju, tapplikax biss għal-ċerti impriżi jew ċerti setturi tal-ekonomija fi Stat Membru partikolari.

<sup>(705)</sup> Il-Lussemburgo u Amazon argumentaw ukoll li l-introduzzjoni tal-limitu kien intenżjonat li jipprotegi lil LuxOpCo, peress li kumpaniji simili kien qed jagħmlu telf fl-2003 u l-mekkaniżmu tal-livell minimu kien jiġura remunerazzjoni pozittiva. Apparti mill-fatt li l-livell minimu qatt ma kien rilevanti (iżda l-limitu massimu biss) u l-bżonn ta' livell minimu għandu fit-x xjaqsam mal-htiega ta' livell massimu, l-argument ma tantx huwa konvinċenti fi kwalunkwe kaži. Fil-fatt, il-metodu biex tiġi stabbilta r-royalty (jiġifieri r-Reddit ta' LuxOpCo) jistipula li fkaż li r-Reddit ta' LuxOpCo jkun inqas minn 0,45 % tal-bejgh fl-UE, jenħtieg li r-Reddit ta' LuxOpCo jkun aggustat biex ikun daqs l-inqas miż-0,45 % tad-Dħul jew mill-Profit Operativ mill-UE. B'hekk, fkaż ta' fatturat pozittiv iżda fejn LuxOpCo iġgarrab telf, jiġifieri l-Profit Operativ tal-UE ikun negattiv, l-applikazzjoni tal-mekkaniżmu li Amazon u l-Lussemburgo jirreferu għalih bhala “minimu” twassal għall-ghażla tal-valur l-aktar baxx, li f'dan il-każi ikun il-Profit Operativ tal-UE negattiv. Għaldaqstant, LuxOpCo mhixi protetta kontra t-telf permezz tal-mekkaniżmu ta' pprezzar tar-royalty li jinsab fid-deċiżjoni kkontestata. Fil-fatt, minħabba li r-royalty, jiġifieri r-remunerazzjoni għal LuxSCS qatt ma għandha tkun inqas minn żero, skont il-metodu għad-determinazzjoni tar-royalty, b'hekk tkun żero, filwaqt li t-telf potenzjalji jkun assorbit minn LuxOpCo.

<sup>(706)</sup> Ara l-Premessa 304 u 354.

<sup>(707)</sup> Ara l-Kawża Magħquda C-20/15 P u C-21/15 P *Il-Kummissjoni v World Duty Free Group*, ECLI:EU:C:2016:981, il-paragrafu 54 u l-ġurisprudenza ċċitata.

<sup>(708)</sup> Il-Kawża C-20/15 P *Il-Kummissjoni vs World Duty Free Group* ECLI:EU:C:2016:981, paragrafu 56 u l-Kawża C-6/12 P Oy ECLI:EU:C:2013:525, paragrafu 18.

(582) F'dan il-kuntest, il-Qorti tal-Ġustizzja għamlet distinzjoni bejn miżuri ta' għajnuna individwali u skemi ta' għajnuna u indikat li r-rekwizit tas-selettività jvarja skont taht liema kategorija taqa' l-miżura. Skont il-Qorti, "ir-rekwizit ta' selettività jvarja skont jekk il-miżura inkwistjoni hijiex prevista bħala skema ġenerali tal-ġħajnuna jew bħala għajnuna individwali. F'dan il-każ tal-ahħar, l-identifikazzjoni tal-vantagg ekonomiku jippermetti, bħala principju, li s-selettività tagħha tiġi prezunta. Min-naha l-oħra, fl-eżami ta' skema ġenerali tal-ġħajnuna, huwa neċċesarju li jiġi identifikat jekk il-miżura inkwistjoni, minkejja l-konstatazzjoni li hija tagħti vantagg ta' portata ġenerali, tagħmilx dan biss għall-benefiċċju ta' certi impriżi jew ta' certi setturi ta' attivitajiet." (709) Fi kliem iehor, l-identifikazzjoni ta' grupp ta' impriżi jew ta' certi setturi tal-ekonomija fi Stat Membru partikolari li jibbenfikaw mill-miżura inkwistjoni bl-esku lużjoni tal-operaturi ekonomiċi f'sitwazzjoni fattwali u legali simili hija rilevanti fil-kuntest tal-valutazzjoni tas-selettività ta' skemi li jistgħu, tal-anqas potenzjalment, ikunu applikati b'mod ġenerali. Għall-kuntrarju, fil-każ ta' miżuri ta' għajnuna individwali, li huma indirizzati lil impriżi waħda biss fid-dawl taċ-ċirkustanzi specifiċi tagħha, tali analizi mhijex meħtiega.

### 9.3.1. L-EWWEL SEJBA PRIMARJA TA' SELETTIVITÀ

- (583) Id-deċiżjoni dwar it-taxxa kkontestata hija miżura individwali. Hijha indirizzata lil Amazon.com Inc. biss, tirrigwarda biss is-sitwazzjoni tat-taxxa ta' LuxOpCo u LuxSCS, tista' tintuża biss minn LuxOpCo sabiex tivvaluta d-dħul taxxabbli annwali tagħha u r-responsabbiltà tat-taxxa korporattiva tagħha fil-Lussemburgo, u kwalunkwe tnaqqis fid-dħul tat-taxxa huwa bbażat individwalment fuq ir-riżultati ta' dik il-kumpanija.
- (584) Minħabba li d-deċiżjoni dwar it-taxxa kkontestata hija miżura individwali, il-Kummissjoni tista' tassumi li hija ta' natura selettiva, peress li wriet fit-Taqsima 9.2 li tagħti vantagg lil LuxOpCo billi approvat arrangament ta' pprezzar tat-trasferiment li jipproduċi riżultat li jitbieghed minn approssimazzjoni affidabbli ta' riżultat ibbażat fuq is-suq li jirriżulta fi tnaqqis tal-baži taxxabbli ta' LuxOpCo u b'hekk tar-responsabbiltà tat-taxxa korporattiva tagħha fil-Lussemburgo.

### 9.3.2. SEJBIET SUSSIDJARJI TA' SELETTIVITÀ

- (585) Għalkemm il-Kummissjoni tista' tassumi s-selettività tad-deċiżjoni dwar it-taxxa kkontestata fuq il-baži li hija miżura individwali li tagħti vantagg lil LuxOpCo, hija eżaminat ukoll, għall-fini ta' kompletezza, jekk dik id-deċiżjoni hijiex selettiva skont l-analizi fi tliet stadji mfassla mill-Qorti tal-Ġustizzja għall-iskemi ta' għajnuna (710).
- (586) Sabiex tikklassifika miżura fiskali nazzjonali bħala selettiva skont dik l-analizi, il-Kummissjoni trid tibda billi tidentifika s-sistema fiskali ordinarja jew normali applikabbli fl-Istat Membri kkonċernat ("is-sistema ta' referenza") u mbagħad turi li l-miżura fiskali inkwistjoni hija deroga minn dik is-sistema, sa fejn tiddiġingwi bejn żewġ operaturi li, fid-dawl tal-ghan imfitteż minn dik is-sistema, jinsabu f'sitwazzjoni fattwali u legali komparabbli (711). Miżura li tikkostitwixxi eċċeżżjoni għall-applikazzjoni tas-sistema fiskali ġenerali tista' tkun ġustifikata jekk l-Istat Membri kkonċernat jirnexxielu juri li din il-miżura tirriżulta direttament minn prinċipi fundamentali jew prinċipali tas-sistema fiskali tiegħu (712). Jekk dak huwa l-każ, il-miżura tat-taxxa mhijiex selettiva. L-oneru tal-prova f'dak it-tielet pass huwa tal-Istat Membri.

#### 9.3.2.1. Trattament favorevoli meta mqabbel mal-kontribwenti korporattivi kollha

- (587) Id-deċiżjoni tat-taxxa kkontestata nghatħat lil Amazon sabiex is-sussidjarja tagħha fil-Lussemburgo, LuxOpCo, tkun tista' tivvaluta l-profit taxxabbli annwali tagħha sabiex tiddetermina r-responsabbiltà tat-taxxa korporattiva tagħha taħt ir-regoli ordinarji tat-tassazzjoni tal-qligh korporattiv fil-Lussemburgo. Għalhekk il-Kummissjoni tqis li s-sistema ta' referenza f'dan il-każ tikkonsisti f'dawk ir-regoli, jiġifieri s-sistema ġenerali tat-taxxa fuq il-kumpaniji tal-Lussemburgo. Għaldaqstant huwa fl-isfond ta' din is-sistema li jrid jiġi stabbilit jekk dik id-deċiżjoni tikkostitwix deroga li tagħti lok għal trattament favorevoli meta mqabbla ma' impriżi oħrajn f'sitwazzjoni fattwali u legali komparabbli.

(709) Il-Kawża C-15/14 P, Il-Kummissjoni vs MOL, ECLI:EU:C:2015:362, il-paragrafu 60. Ara wkoll il-Kawża Magħquda C-20/15 P u C-21/15 P Il-Kummissjoni vs World Duty Free Group ECLI:EU:C:2016:981, paragrafu 55; il-Kawża C-211/15 P Orange vs Il-Kummissjoni ECLI:EU:C:2016:798, paragrafu 53 u 54; u l-Kawża C-270/15 P Il-Belġju vs Il-Kummissjoni ECLI:EU:C:2016:489, paragrafu 49.

(710) Il-Kawża Magħquda C-78/08 sa C-80/08 Paint Graphos, ECLI:EU:C:2009:417.

(711) Ara l-Kawża Magħquda C-20/15 P u C-21/15 P Il-Kummissjoni vs World Duty Free Group, ECLI:EU:C:2016:981, paragrafu 57 u l-ġurisprudenza cċitatā.

(712) Il-Kawża Magħquda C-78/08 sa C-80/08 Paint Graphos et, ECLI:EU:C:2009:417, il-paragrafu 65.

- (588) Skont il-każistika, jekk l-impriži humiex f-sitwazzjoni fattwali u legali komparabbi għall-fini tal-analizi tas-selettività jiddependi mill-ghan tas-sistema ta' referenza<sup>(713)</sup>. L-ghan tas-sistema ġenerali tat-taxxa korporattiva tal-Lussemburgu hija t-tassazzjoni tal-profit kollu li huwa soġġett għat-taxxa fil-Lussemburgu. Taħt is-sistema ġenerali tat-taxxa korporattiva tal-Lussemburgu, il-kontribwenti korporattivi kollha residenti huma ntaxxati fuq il-profiti tagħhom madwar id-dinja,<sup>(714)</sup> filwaqt li l-kontribwenti mhux residenti huma ntaxxati fuq is-sors tad-dħul tagħhom fil-Lussemburgu. Ghad-determinazzjoni tal-profit taxxabbli taħt dik is-sistema, il-profiti kif stabbiliti fil-kontijiet kummerċjali tal-kontribwent huma użati bħala referenza, soġġett għal aġġustament u allowances imposta mil-liġi dwar it-taxxa tal-Lussemburgu. Finalment, taħt dik is-sistema, il-profit taxxabbli tal-kontribwenti residenti kollha u tal-kontribwenti mhux residenti kollha huwa soġġett għall-istess rati tat-taxxa<sup>(715)</sup>.
- (589) Fid-dawl ta' dak l-ghan, il-kontribwenti korporattivi kollha, kemm jekk joperaw b'mod indipendenti fis-suq kif ukoll jekk jagħmlu parti minn grupp korporattiv multinazzjonali, huma f-sitwazzjoni fattwali u legali komparabbi f'dak li jirrigwarda l-valutazzjoni tar-responsabbiltà tat-taxxa korporattiva tagħhom fil-Lussemburgu. Tabilhaqq, il-kodiċi tat-taxxa tal-Lussemburgu telenka l-entitajiet li huma soġġetti għat-taxxa korporattiva fuq id-dħul u jinkludi “toute entité économique pouvant être soumise directement à l'impôt sur le revenu des collectivités” (kwalunkwe entità ekonomika li tista' tkun soġġetta direttament għat-taxxa korporattiva fuq id-dħul). La l-forma legali tal-impriža u lanqas l-istruttura tagħha ma jikkostitwixx kriterju determinanti għall-impożizzjoni ta' taxxa korporattiva fuq id-dħul fil-Lussemburgu. B'mod ġenerali, it-taxxa korporattiva fuq id-dħul fil-Lussemburgu hija imposta fuq il-baži tal-aproċċ tal-entità separata, jiġifieri fuq il-livell tal-entitajiet individuali, mhux fuq il-livell tal-grupp, u d-deċiżjoni dwar it-taxxa kkontestata tirrigwarda biss il-profit taxxabbli ta' LuxOpCo, b'mod li kwalunkwe dhul tat-taxxa mnaqqas huwa bbażat individwalment fuq ir-riżultati ta' dik il-kumpanija. Ghalkemm huwa minnu li l-liġi dwar it-taxxa tal-Lussemburgu fiha certi dispożizzjoni speċjali applikabbi għall-gruppi (eż. ir-regoli dwar l-unità fiskali kif aplikata minn LuxOpCo, ASE u AMEU<sup>(716)</sup>), dawn huma mmirati biex ipoġġu kumpaniji mhux integrati u integrati fuq l-istess livell pjuttost milli biex jiffavorixxu lill-gruppi<sup>(717)</sup>. Għaldaqstant, jekk jista' jkun stabbilit li t-trattament tat-taxxa mogħi li LuxOpCo bħala riżultat tad-deċiżjoni dwar it-taxxa kkontestata jaġhti trattament favorevoli lil dak il-kontribwent li muhuwiex disponibbli għal kontribwenti korporattivi oħrajn, jista' jiġi konklużiġi li d-deċiżjoni dwar it-taxxa kkontestata tidderoga minn dik is-sistema.
- (590) Il-Lussemburgu u Amazon jargumentaw li, sabiex jiġi ddeterminat jekk LuxOpCo għietx iffavorita b'mod selettiv minħabba d-deċiżjoni dwar it-taxxa kkontestata, jenħtieg li t-trattament fiskali tagħha mill-amministrazzjoni tat-taxxa tal-Lussemburgu jitqabel biss ma' kontribwenti korporattivi oħrajn fil-Lussemburgu li jiffurmaw parti minn grupp korporattiv multinazzjonali. Huma jargumentaw li d-deċiżjoni dwar it-taxxa kkontestata tirrigwarda l-ipprezzar ta' trasferiment u, minħabba li l-gruppi korporattivi multinazzjonali biss jiffaċċjaw l-ipprezzar ta' tranżazzjonijiet transfruntiera intragrupp, il-kumpaniji li jappartjenu għal dawn il-gruppi huma f-sitwazzjoni fattwali u legali differenti minn dik ta' kumpaniji indipendenti. B'dak l-argument, il-Lussemburgu u Amazon huma favur sistema ta' referenza limitata għall-Artikolu 164(3) LIR, id-dispożizzjoni tal-liġi fiskali tal-Lussemburgu li kienet meqjusa li tistabbilixxi l-prinċipju tad-distakkament għall-finijiet tal-ipprezzar ta' tranżazzjonijiet transfruntiera intragrupp matul il-perjodu rilevanti.
- (591) Il-Kummissjoni ma taqbilx li jenħtieg li s-sistema ta' referenza tkun limitata f'dan il-każ.

- (592) L-ewwel nett, il-kumpaniji li jappartjenu għal gruppi korporattivi multinazzjonali ma għandhomx għalfejn jirrikorru għall-ipprezzar tat-trasferiment sabiex jivvalutaw id-dħul taxxabbli tagħhom f'kull każ. Fejn kumpanija tal-grupp tinnegożja ma' kumpaniji mhux assoċjati (jew kumpaniji indipendenti wahedhom jew kumpaniji li jiffurmaw parti ta' grupp korporattiv multinazzjonali iehor) il-profit tagħha minn dawk it-tranżazzjonijiet jirrifletti prezziżjiet innegozjati b'distakkament fuq is-suq, bħal fil-każ ta' kumpaniji indipendenti li jinnejż jidher. Huwa biss f'dawk il-każiċċi fejn kumpanija ta' grupp tinnegożja ma' kumpaniji assoċjati li trid tistma l-prezzijiet li titlob għal dawk it-tranżazzjonijiet intragrupp. Madankollu, il-fatt li kumpanija ta' grupp tista'

<sup>(713)</sup> Il-Kawżi Magħquda C-106/09 P u C-107/09 P *Il-Kummissjoni u Spanja vs Government of Gibraltar u Ir-Renju Unit*, ECLI:EU:C:2011:732, paragrafu 75. Ara wkoll il-Kawżi Magħquda C-20/15 P u C-21/15 P *Il-Kummissjoni vs World Duty Free Group* ECLI:EU:C:2016:981, paragrafu 54.

<sup>(714)</sup> Ara l-Premessa 240.

<sup>(715)</sup> Ara l-Premessa 240. Pereżempju, spejjeż ta' mghax fuq assi li jiġi generaw dħul eżenti mit-taxxa jew hlasijiet tad-diretturi, li mhumiex ghall-operat ta' kuljum tal-kumpanija.

<sup>(716)</sup> L-Artikolu 164a/LIR. Ara wkoll in-Nota f-qiegħ il-paġna 54: Il-konsolidazzjoni tat-taxxa ta' unità fiskali xxebbah lill-gruppi ta' kumpaniji ma' kontribwenti waħdieni (mhux integrat).

<sup>(717)</sup> Il-konsolidazzjoni tat-taxxa xxebbah grupp ta' kumpaniji ma' kontribwenti waħdieni. Dan huwa mezz biex jiġi eliminati l-iż-vaġġġagħi li l-gruppi ta' kumpaniji jesperjenzaw meta mqabbla ma' kumpaniji waħdieni fir-rigward tat-tassazzjoni fuq id-dħul. Il-konsolidazzjoni mnihijek miżura ta' ghajnejna jekk, ladarba konsolidat, grupp ta' kumpaniji ma jkunx ittratt b'mod aktar favorevoli minn kumpanija waħda.

tirrikorri għan-negozjar ma' kumpaniji assoċjati u, f'dawk is-sitwazzjonijiet fejn tagħmel dan, trid tirrikorri ghall-ipprezzar ta' trasferment ma jfissirx li l-kumpaniji fi grupp jinsabu f'sitwazzjoni fattwali u legali differenti minn kontribwenti oħrajn għall-finijiet tat-taxxa korporattiva fuq id-dħul fil-Lussemburgo.

- (593) It-tieni, il-profitt derivat mit-tranżazzjonijiet konkluži bejn kumpaniji mhux relatati u l-profitt derivat minn tranżazzjonijiet intragrupp bejn kumpaniji relatati huma intaxxati bl-istess mod u bl-istess rata tat-taxxa korporattiva fuq id-dħul fil-Lussemburgo. Il-fatt li ġie ġgħenerat profit minn tranżazzjonijiet fost l-impriżi ta' grupp li huwa soġġett għall-Artikolu 164(3) LIR ma jfissirx li huwa soġġett għal eżenzjonijiet specjal jew rata tat-taxxa differenti. Għaldaqstant, il-mod differenti li bih neċċesarjament jinstab il-profitt taxxabbli fil-każ ta' tranżazzjonijiet ikkontrollati u mhux ikkontrollati ma għandu l-ebda effett fuq id-determinazzjoni tas-sistema ta' referenza f'dan il-każ. Minhabba li l-profitt tal-kontribwenti korporattivi kollha huwa intaxxat bl-istess mod taħt is-sistema tat-taxxa korporattiva fuq id-dħul fil-Lussemburgo, mingħajr ebda distinżjoni rigward l-origini tiegħu, jenhtieg li l-kontribwenti korporattivi kollha jitqiesu li huma f'sitwazzjoni fattwali u legali simili.
- (594) It-tielet, il-kontribwenti korporattivi kollha, kemm jekk joperaw b'mod indipendenti fuq is-suq kif ukoll jekk huma parti minn grupp korporattiv multinazzjonal, huma intaxxati fuq l-istess avveniment taxxabbli – il-ġenerazzjoni tal-profitt – u bl-istess rati tat-taxxa taħt is-sistema tat-taxxa korporattiva tal-Lussemburgo. Billi s-sistema ta' referenza tiġi limitata biss għal kumpaniji li jiffurmaw parti minn grupp korporattiv multinazzjonal, tiddahhal distinżjoni artificjali bejn kumpaniji integrati u kumpaniji indipendent abbażi tal-istruttura tal-kumpanija tagħhom li s-sistema tat-taxxa fuq l-introjtu tal-kumpaniji tal-Lussemburgo ġeneralment ma tqisx meta tintaxxa l-profitti ta' kumpaniji li jaqgħu taħt il-ġurisdizzjoni fiskali tagħha.
- (595) Ir-raba', permezz tal-Artikolu 164(3) LIR, il-profitt derivat minn tranżazzjonijiet intragrupp fil-fatt hu ddeterminat eżattament bl-istess mod bħall-introjtu derivat minn tranżazzjonijiet bejn kumpaniji mhux relatati: filwaqt li dawn tal-ahħar jiddependu fuq il-prezzijiet innegozjati fis-suq, dawk imsemmija l-ewwel jiddependu fuq il-prezzijiet tal-konformità tas-suq, biex fiż-żewġ każżejjiet il-profitt li jrid jiġi ntaxxat finalment jiġi ddeterminat (b'mod dirett jew indirett) mis-suq. F'dan id-dawl, jidher li l-Artikolu 164(3) LIR hu sempliċiement il-mezz li bih jiġi żgurat li, għall-finijiet tat-taxxa, il-kumpaniji ta' grupp iġibru ruħhom bl-istess mod bħal kumpaniji indipendenti fċirkustanzi simili f'dak li għandu x'jaqsam mal-issettjar tal-prezzijiet, mal-patti u l-kundizzjonijiet ta' tranżazzjonijiet intragrupp, biex is-sehem tal-profitt taxxabbli tagħhom li jirriżulta minn dawk it-tranżazzjoni ikun jista' jiġi ntaxxat bl-istess mod u bl-istess rata tat-taxxa korporattiva bħal kif stabbilit fir-regoli ordinariji ta' tassazzjoni tal-profitti korporattivi. Għaldaqstant, l-iskop tal-Artikolu 164(3) LIR hu li jallinja t-trattament tat-taxxa tat-tranżazzjonijiet konkluži bejn kumpaniji indipendent, biex dawk imsemmija l-ewwel ma jiġux ittrattati b'mod aktar favorevoli minn dawk imsemmija l-ahħar skont is-sistema tat-taxxa korporattiva tal-Lussemburgo.
- (596) Il-ħames, l-aċċettazzjoni tal-argument li jenhtieg li s-sistema ta' referenza tkun limitata għal kumpaniji li jappartjenu għal grupp korporattiv multinazzjonal sempliċiement għaliex l-Artikolu 164(3) LIR japplika biss għal dawk il-kumpaniji tkun tiftah il-bibien għall-Istati Membri biex Jadottaw miżuri fiskali li jiffavorixxu b'mod evidenti lil multinazzjonal fuq kumpaniji indipendent. Kumpaniji li jappartjenu għal grupp korporattiv multinazzjonal jistgħu jinvolu rwieħhom, u fil-fatt jinvolu rwieħhom, fl-istess attivitajiet bħal kumpaniji indipendent u dawk iż-żewġ tipi ta' kumpaniji jistgħu, u fil-fatt, jikkompetu ma' xulxin. Peress li ż-żewġ tipi ta' kumpaniji huma ntaxxati fuq il-profitt taxxabbli totali tagħhom bl-istess rata tat-taxxa korporattiva skont is-sistema tat-taxxa korporattiva ġeneral tal-Lussemburgo, kwalunkwe miżura li tippermetti lil dawk imsemmija l-ewwel inaqqsu l-baži taxxabbli tagħhom li fuqha tiġi applikata dik ir-rata tat-taxxa tagħtihom trattament tat-taxxa tat-tranżazzjoni konkluži bejn kumpaniji indipendent, biex dawk imsemmija l-ewwel ma jiġux ittrattati b'mod aktar favorevoli fil-forma ta' tnaqqis fl-obbligazzjoni tagħhom tat-taxxa korporattiva meta mqabbla ma' dawk imsemmija l-ahħar, li għaldaqstant iwassal għal tfixkil fil-kompetizzjoni u jaffettwa l-kummerċ fl-UE.
- (597) Finalment, il-Kummissjoni ma taqbilx mal-Lussemburgo u ma' Amazon li fid-deċiżjonijiet precedenti l-Kummissjoni kkonfermat li s-sistema ta' referenza trid tkun limitata għal kumpaniji integrati biss. Fil-bidu nett, il-Kummissjoni tfakk li hi mhix marbuta bil-prattika deċiżjonali tagħha u li kull miżura ta' għajnejha potentzjali trid tiġi vvalutata fuq il-baži tal-merti tagħha stess skont il-kriterji oġġettivi tal-Artikolu 107(1) tat-Trattat u, b'hekk, anke jekk jintwera li kienet teżisti prattika deċiżjonali kunrarja, dik ma tkunx tista' taffettwa s-sejbiet

tad-deċiżjoni prezenti<sup>(718)</sup>. Fi kwalunkwe kaž, f'dawk id-deċiżjonijiet, l-iskemi nazzjonali tat-taxxa li wasslu ġħal ghajnuna ġew stabbiliti b'mod li dawk l-iskemi digħi kienu jagħmlu distinzjoni bejn kategoriji differenti ta' kumpaniji integrati<sup>(719)</sup>. Biex jiġi stabbilit li dawk is-sistemi kienu selettivi, semplicejment ma kienx hemm bżonn li jitqabbel it-trattament tal-benefiċċarji mat-trattament tal-kumpaniji awtonomi indipendenti. Madankollu, dan ma jfissirx li dawk l-iskemi lanqas ma kienu selettivi minn dik il-perspettiva.

- (598) Amazon argumentat ukoll li biex tiddenomina s-selettività f'dan il-kaž, il-Kummissjoni trid tqabbel it-trattament ta' LuxOpCo bhala riżultat tad-deċiżjoni tat-taxxa kkontestata mal-prattika tad-deċiżjonijiet tat-taxxa tal-amministrazzjoni tat-taxxa tal-Lussemburgo, b'mod ġenerali, u s-97 deċiżjoni li hi identifikat li allegatament japprova il-metodu ta' tqassim tal-profitti, b'mod partikolari<sup>(720)</sup>. Il-Kummissjoni ma taqbilx ma' dak l-argument peress li dan ikun ifisser li s-sistema ta' referenza hi dik il-prattika, limitata għal subkategorija ta' deċiżjonijiet, u mhux id-dispożizzjonijiet tal-leġiżlazzjoni nazzjonali tal-Lussemburgo dwar it-taxxa. Li kieku jiġi aċċettat dak l-argument, l-amministrazzjoni tat-taxxa ta' Stat Membru tkun tista' tiddevja b'mod konsistenti mil-leġiżlazzjoni nazzjonali tiegħu dwar it-taxxa biex tagħti trattament tat-taxxa konsistentement favorevoli lil kategorija spċificika ta' kontribwenti, jiġifieri dawk li talbu u kisbu t-tip ta' deċiżjoni inkwistjoni<sup>(721)</sup>. Fi kwalunkwe kaž, il-Kummissjoni tosseva li l-ebda waħda mis-97 deċiżjoni li ġħalihom tirreferi Amazon fil-fatt ma ssemmi l-metodu ta' tqassim tal-profitti jew it-TNMM bhala metodu ta' prezzar ta' trasferiment approvav mid-deċiżjoni tat-taxxa rilevant. Mis-97 deċiżjoni msemmija minn Amazon, 78 kienu jikkonċernaw it-trattament tat-taxxa ta' self bi dritt ta' parteċipazzjoni fil-profitti u 6 ta' self bi dritt ta' kondiżjoni tal-introjtu, li t-tnejn huma strumenti ibridi finanzjarji. Fuq dik il-baži, il-Kummissjoni tqis li l-ebda waħda mis-97 deċiżjoni tat-taxxa msemmija minn Amazon ma tista' titqabbel mad-deċiżjoni tat-taxxa kkontestata.
- (599) Fid-dawl ta' dan li ntqal hawn fuq, il-Kummissjoni tikkonkludi li s-sistema ta' referenza applikabbli hi s-sistema tat-taxxa korporattiva ġenerali tal-Lussemburgo u mhux l-Artikolu 164(3) LIR. Kif muri fit-Taqsima 9.2, id-deċiżjoni tat-taxxa kkontestata taprova arraġġament ta' prezzar ta' trasferiment li jiproduċi profit taxxabbli għal LuxOpCo li jitbiegħed minn approssimazzjoni affidabbli ta' eżitu bbażat fuq is-suq fkonformità mal-principju ta' distakkament li jbaxxi l-baži taxxabbli tagħha għal finijiet tat-taxxa korporattiva. Ghall-kuntrarju, kumpaniji indipendenti, kumpaniji li jappartjenu għal grupp korporattiv multinazzjonali li jagħmlu tranżazzjoni nijiet b'mod eskużiż ma' partijiet mhux relatati, u kumpaniji li jappartjenu għal grupp korporattiv multinazzjonali li jużaw prezzijiet ta' trasferiment distakkati fit-tranżazzjoni nijiet intragrupp tagħhom ilkoll huma ntaxxati fuq livell ta' profit fil-Lussemburgo li, bhala punt tat-tluq, jirrifletti l-prezzijiet innegozjati fkondizzjonijiet ta' kompetizzjoni ġusta fis-suq. B'hekk, jista' jingħad li d-deċiżjoni tat-taxxa kkontestata tidderoga mis-sistema tat-taxxa korporattiva ġenerali tal-Lussemburgo peress li tagħti trattament tat-taxxa favorevoli lil LuxOpCo li muhuwiex disponibbli għal kontribwenti korporattivi oħra fil-Lussemburgo li l-profit taxxabbli tagħhom jirrifletti l-prezzijiet innegozjati fkondizzjonijiet ta' kompetizzjoni ġusta fis-suq. Għaldaqstant, jista' jingħad li dik id-deċiżjoni tagħti vantagg selettiv lil LuxOpCo skont is-sistema tat-taxxa korporattiva ġenerali tal-Lussemburgo.

### **9.3.2.2. Trattament favorevoli meta mqabbel ma' kontribwenti korporattivi li jappartjenu għal grupp korporattiv multinazzjonali.**

- (600) Mingħajr ħsara għall-konkluzjoni fil-Premessa precedenti, il-Kummissjoni tikkonkludi wkoll li anki li kieku s-sistema ta' referenza kellha tiġi limitata għall-Artikolu 164(3) LIR u kumpaniji li jappartjenu għal grupp korporattiv multinazzjonali biss jistqesu li jkunu f'sitwazzjoni fattwali u legali simili, hekk kif jargumentaw il-Lussemburgo u Amazon, jenħtieg li d-deċiżjoni tat-taxxa kkontestata titqies li tiffavorixxi lil LuxOpCo meta mqabbla ma' dawk il-kontribwenti wkoll.

<sup>(718)</sup> C-138/09 Todaro Nunziatina u C. ECLI:EU:C:2010:291, il-punt 21.

<sup>(719)</sup> Pereżempju, fid-Deċiżjoni tal-Kummissjoni tas-16 ta' Ottubru 2002 dwar l-iskema ta' ġħajnuna mill-Istat C 49/2001 (ex NN 46/2000) - Centri ta' Koordinazzjoni - implementata mil-Lussemburgo, GU L 170, 9.7.2003, p. 20, il-paragrafu 53, il-benefiċċju tat-taxxa seta' jinkiseb biss minn "coordination centre that is a resident limited company which is multinational in nature and has as its sole purpose the provision of services exclusively to companies or enterprises in the same foreign international group." B'mod simili, fid-Deċiżjoni tal-Kummissjoni tal-13 ta' Mejju 2003 dwar l-iskema ta' ġħajnuna implementata minn Franzia għall-kwartieri generali u għaq-ċentri logistici, GU L 23, 28.1.2004, p. 1, il-paragrafu 66: "the benefit of the scheme is limited exclusively to headquarters and logistics centres which provide their services predominantly to associated companies situated outside France." Finalment, fid-Deċiżjoni tal-Kummissjoni tal-24 ta' Ġunju 2003 dwar l-iskema ta' ġħajnuna implementata mill-Belġju - Sistema ta' deċiżjoni tat-taxxa għall-korporazzjoni nijiet tal-bejgh barranin mill-Istati Uniti, GU L 23, 28.1.2004, p. 14 il-paragrafu 57: "the ruling system for the Belgian activities of FSCs constitutes a specific scheme applicable exclusively to FSC branches and subsidiaries".

<sup>(720)</sup> Is-sottomissjoni ta' Amazon tal-5 ta' Marzu 2017, Anness 2.

<sup>(721)</sup> Il-Kummissjoni digħi sabet li tali praktika twassal għal ġħajnuna mill-Istat fid-Deċiżjoni tal-Kummissjoni (UE) 2016/1699 tal-11 ta' Jannar 2016 dwar l-iskema ta' ġħajnuna li tirrigwarda l-eżenżjoni tal-qligh eċċessiv SA.37667 (2015/C) (ex 2015/NN) implementata mill-Belġju (GU L 260, 27.9.2016, p. 61).

- (601) Matul il-perjodu li fih kienet fis-seħħ id-deċiżjoni tat-taxxa kkontestata, l-Artikolu 164(3) LIR tqies li kien jistabilixxi l-principju ta' distakkament skont il-ligi tat-taxxa tal-Lussemburgo. Skont dik id-dispozizzjoni, kumpaniji li jappartjenu għal grupp korporattiv multinazzjonali li jagħmlu tranżazzjonijiet ma' kumpaniji assocjati jridu jiddeterminaw il-prezzijiet ta' trasferiment tagħhom fkonformità ma' dak il-principju. Kif muri fit-Taqsima 9.2, l-arrangament ta' prezzar ta' trasferiment approvat mid-deċiżjoni tat-taxxa kkontestata jiprodu ītrojt taxxabbli għal LuxOpCo li ma jirriflettix il-prezzijiet innegozjati f'kondizzjonijiet ta' kompetizzjoni ġusta fis-suq. Ghaldaqstant, dan ibaxxi l-obbligazzjoni ta' taxxa korporattiva ta' LuxOpCo meta mqabbla ma' kumpaniji li jappartjenu għal grupp korporattiv multinazzjonali li jiddeterminaw il-prezzijiet ta' trasferiment tagħhom fkonformità mal-Artikolu 164(3) LIR.
- (602) Fid-dawl ta' dan li ntqal hawn fuq, il-Kummissjoni tikkonkludi li l-vantaġġ identifikat fit-Taqsima 9.2 hu ta' natura selettiva ghaliex jiffavorixxi lil Amazon meta mqabbla ma' kontribwenti korporattivi oħra li jappartjenu għal grupp korporattiv multinazzjonali li jidħlu fi tranżazzjonijiet intragrupp u li, permezz tal-Artikolu 164(3) LIR, iridu jistmaw il-prezzijiet għat-tranżazzjonijiet intragrupp tagħhom b'mod li jirrifletti l-prezzijiet innegozjati minn partijiet indipendenti f'kondizzjonijiet ta' kompetizzjoni ġusta fis-suq.

#### 9.3.3. NUQQAS TA' ĠUSTIFIKAZZJONI

- (603) La l-Lussemburgu u lanqas Amazon ma avvanzaw xi ġustifikazzjoni possibbli għat-trattament favorevoli kkawżat mid-deċiżjoni tat-taxxa kkontestata favur LuxOpCo. F'dan ir-rigward, il-Kummissjoni tfakkar li l-piż tal-istabbliment ta' ġustifikazzjoni bħal din jaqa' fidejn l-Istat Membru.
- (604) Fi kwalunkwe kaž, il-Kummissjoni ma kienet f-pożizzjoni li tidentifika ebda raġuni possibbli ghall-ġusitifikazzjoni tat-trattament preferenzjali li minnu LuxOpCo tibbenefika b'riżultat tal-miżura li jista' jingħad li toħroġ b'mod dirett mill-principji intrinsici, bażiċi jew ta' gwida tas-sistema ta' referenza jew li hi r-riżultat ta' mekkaniżmi inerenti meħtieġa għall-funzjonament u għall-effettività tas-sistema (<sup>(722)</sup>), kemm jekk dik is-sistema ta' referenza hi s-sistema tat-taxxa korporattiva ġenerali tal-Lussemburgo, kif stabbilta mill-Kummissjoni, kif ukoll jekk hi l-Artikolu 164(3) LIR, kif irrakkomandat mil-Lussemburgo u minn Amazon.

#### 9.3.4. KONKLUŻJONI DWAR IS-SELETTIVITÀ

- (605) Fid-dawl ta' dan li ntqal hawn fuq, il-Kummissjoni tikkonkludi li l-vantaġġ identifikat fit-Taqsima 9.2 li d-deċiżjoni tat-taxxa kkontestata tagħti lil LuxOpCo hu ta' natura selettiva.

#### 9.4. KONKLUŻJONI DWAR L-EŻISTENZA TAL-GħAJNUNA

- (606) Peress li d-deċiżjoni tat-taxxa kkontestata tissodisa l-kundizzjonijiet kollha tal-Artikolu 107(1) tat-Trattat, irid jitqies li din tikkostitwixxi għajjnuna mill-Istat skont it-tifsira ta' dik id-dispozizzjoni. Dik l-ghajjnuna tirriżulta fi tnaqqis tal-miżiati li normalment għandhom jiġi għarru minn LuxOpCo matul il-kors tal-operazzjonijiet kummerċjali tagħha u għalhekk jenħtieg li titqies bħala li tagħti għajjnuna operatorja lil LuxOpCo.

#### 9.5. BENEFIĆJARJU TAL-GħAJNUNA

- (607) Il-Kummissjoni tqis li d-deċiżjoni tat-taxxa kkontestata tagħti vantaġġ selettiv lil LuxOpCo fi ħdan it-tifsira tal-Artikolu 107(1) tat-Trattat, peress li din twassal għal tbaxxija tal-profit taxxabbli ta' dik l-unità u b'hekk tal-obbligazzjoni ta' taxxa korporattiva tagħha fil-Lussemburgo. Madankollu, il-Kummissjoni tinnota li LuxOpCo tagħmel parti minn grupp korporattiv multinazzjonali, jiġifieri l-grupp Amazon.
- (608) Entitajiet ġuridici separati jistgħu jitqiesu li jiffurmaw unità ekonomika waħda għall-finijiet tal-applikazzjoni tar-regoli dwar l-ghajjnuna mill-Istat. Imbagħad, dik l-unità ekonomika titqies li hi l-impriza rilevanti li qed tibbenefika mill-miżura ta' għajjnuna. Kif il-Qorti tal-ġustizzja digħi ddeċidiet, “fil-ligi tal-kompetizzjoni, it-terminu “impriza” għandu jinftiehem li jkɔpri unità ekonomika [...] anki jekk fil-ligi dik l-unità ekonomika tikkonsisti f'bosta persuni, fiziċċi jew ġuridici.” (<sup>(723)</sup>) Biex jiġi ddeterminat jekk diversi entitajiet jifformawx unità ekonomika, il-Qorti

<sup>(722)</sup> Il-Kawżi Magħquda C-78/08 sa C-80/08 *Paint Graphos u oħrajn* ECLI:EU:C:2009:417, il-punt 69.

<sup>(723)</sup> Il-Kawża C-170/83 *Hydrotherm* ECLI:EU:C:1984:271, il-punt 11. Ara wkoll il-Kawża T-137/02 *Pollmeier Malchow vs il-Kummissjoni* ECLI:EU:T:2004:304, il-punt 50.

tal-Ġustizzja tħares lejn l-eżistenza ta' sehem li jagħti kontroll jew rabtiet funzjonali, ekonomiċi jew organiċi (724). F'dan il-każ, LuxOpCo kienet ikkontrollata bis-shih minn LuxSCS matul il-perjodu rilevanti, li min-naħha tagħha kienet ikkontrollata minn kumpaniji tal-grupp Amazon ibbażati fl-Istati Uniti (725). Barra minn hekk, hekk kif jidher ċar mit-talba għal-deċiżjoni, kien il-grupp Amazon, ikkontrollat minn Amazon.com, Inc., li ħa d-deċiżjoni li jistabbilixxi LuxOpCo fil-Lussemburgu.

- (609) Barra minn hekk, il-prezzar ta' trasferiment, skont in-natura propja tiegħu, jaffettwa lil aktar minn kumpanija waħda ta' grupp, ghaliex tnaqqis fil-profit f'kumpanija waħda normalment iżid il-profit tal-kontroparti tagħha. F'dan il-każ, id-determinazzjoni tal-profit taxxabbi ta' LuxOpCo fil-Lussemburgu tinfluwenza l-pagamenti tar-royalty lil LuxSCS, peress li l-livell tar-royalty jikkorrispondi għal kwalunkwe profit irreggistrat minn LuxOpCo fl-ivell oħġla minn [4-6]% tal-ispejjeż operatorji tagħha jew 0,55 % mid-dħul, kif maqbul mid-deċiżjoni tat-taxxa kkontestata. Għalhekk, it-tnaqqis tal-obbligazzjoni ta' taxxa ta' LuxOpCo fil-Lussemburgu ma jibbenfikax biss lil LuxOpCo, iżda anki lil LuxSCS. Minbarra dan, peress li l-profit attribwit lil LuxSCS ma kienx soġġett għal tassazzjoni fil-Lussemburgu iżda, fl-ahjar xenarju, kien soġġett għal tassazzjoni differita jekk u meta jiġi ddistribwit lis-shab tagħha bbażati fl-Istati Uniti (726), id-deċiżjoni tat-taxxa kkontestata tagħti ghajjnuna lill-grupp Amazon kollu kemm hu.
- (610) Konsegwentement, kwalunkwe trattament tat-taxxa favorevoli mogħti lil LuxOpCo mill-amministrazzjoni tat-taxxa tal-Lussemburgu ma jibbenfikax biss lil LuxOpCo, iżda lill-grupp Amazon shih billi jipprovdri rizorsi finanzjarji addizzjonal lill-grupp kollu. Għaldaqstant, minkejja l-fatt li l-grupp hu organizzat f'personalitajiet għuridici differenti u d-deċiżjoni tat-taxxa kkontestata tikkonċerna t-trattament tat-taxxa ta' LuxOpCO u ta' LuxSCS, dak il-grupp irid jitqies bħala unità ekonomika waħda li tibbenfikha mill-miżura ta' għajjnuna kkontestata (727).

## 9.6. KOMPATIBBILTÀ TAL-GħAJNUNA

- (611) Ghajjnuna mill-Istat għandha titqies kompatibbli mas-suq intern jekk taqa' fi hdan waħda mill-kategoriji elenkti fl-Artikolu 107(2) tat-Trattat (728) u tista' titqies kompatibbli mas-suq intern jekk il-Kummissjoni ssib li taqa' taħbi xi waħda mill-kategoriji elenkti fl-Artikolu 107(3) tat-Trattat. Madankollu, hu l-Istat Membru li jagħti l-ghajjnuna li jgħarrab l-oneru tal-provi li l-ghajjnuna mill-Istat mogħtija minnu hi kompatibbli mas-suq intern skont l-Artikoli 107(2) jew 107(3) tat-Trattat.
- (612) Il-Lussemburgu ma invoka ebda waħda mir-raġunijiet għas-sejba ta' kompatibbità skont xi waħda minn dawk id-dispozizzjonijiet għall-ghajjnuna mill-Istat li hu ta permezz tad-deċiżjoni tat-taxxa kkontestata.
- (613) Barra minn hekk, kif spjegat fil-Premessa 606, l-ghajjnuna mogħtija mid-deċiżjoni tat-taxxa kkontestata tikkos-titwixxi għajjnuna operatorja. Bħala regola ġenerali, għajjnuna bħal din normalment ma tkunx tista' titqies kompatibbli mas-suq intern skont l-Artikolu 107(3)(c) tat-Trattat fis-sens li ma tiffaċċilitax l-iż-żviluppi ta' certi attivitat jekk ta' certi oqsma ekonomiċi, u l-benefiċċċi fuq it-taxxa inkwistjoni lanqas ma huma limitati fiż-żmien, digressivi jew proporzjonati għal dak li hu neċċesarju biex jirrimedjaw falliment speċifiku tas-suq fl-oqsma kkonċernati.
- (614) Konsegwentement, l-ghajjnuna mill-Istat mogħtija lil LuxOpCo u lill-grupp Amazon mil-Lussemburgu hi inkompatibbli mas-suq intern.

(724) Il-Kawża C-480/09 P Acea Electabel Produzione SpA vs il-Kummissjoni ECLI:EU:C:2010:787 il-punti 47 sa 55; il-Kawża C-222/04 Cassa di Risparmio di Firenze SpA u Ohrajn ECLI:EU:C:2006:8, il-punt 112.

(725) L-istruttura korporattiva tal-grupp Amazon hi spjegata faktar dettall fil-Figura 1.

(726) Ara n-nota tal-qiegħi 119. Skont il-kodiċi tat-taxxa tal-Istati Uniti, il-kumpaniji domestiċi huma taxxabbi fuq l-introjtu dinji tagħhom, inkluż l-introjtu barrani tagħhom – għall-kuntrarju tal-prattika ta' pajiżi ohra – l-introjtu tas-sussidjarji. Madankollu, b'mod ġenerali, it-taxxa fuq l-introjtu għal sussidjarji barranin jiġi differit sakemm dak l-introjtu jiġi ddistribwit bhala dividend jew jiġi ripatrijat b'xi mod iehor mill-kumpanija barranija lill-azzjonisti tagħha fl-Istati Uniti. Jekk u meta kwalunkwe sehem mill-profit ta' LuxSCS jiġi ripatrijat lis-shab tagħha bbażati fl-Istati Uniti, dan jiġi ntaxxat skont din is-sistema ta' tassazzjoni dinjija bl-istess mod bħal kwalunkwe distri-buzzjoni regolari ohra ta' profiti ta' wara t-taxxa minn kumpanija kkontrollata minn barranin.

(727) Ara, b'analoġija, il-Kawża 323/82 Intermills ECLI:EU:C:345:11, il-punt 11. Ara l-Kawża Magħquda C-182/03 u C-217/03, Il-Belġju u Forum 187 vs il-Kummissjoni ECLI:EU:C:2005:266, il-punt 102: "il-Kummissjoni għalhekk kienet iġġustifikata meta qieset li r-regoli dwar id-determinazzjoni tad-dħul taxxabbi kienu jikkostitwixxu vantagg għaċ-ċentri ta' koordinazzjoni u għall-gruppi li huma jagħmlu parti minnhom".

(728) L-eċċeżżonijiet previsti fl-Artikolu 107(2) tat-Trattat jikkonċernaw ghajjnuna ta' karattru soċċali mogħtija lil konsumaturi individwali, għajjnuna biex tikkumpensa għall-hsara kkawżata minn diż-zaġġi naturali jew okkorrenzi eċċeżżonali u ghajjnuna mogħtija lil certi żoni tar-Repubblika Federali tal-Ġermanja, li l-ebda waħda minnhom ma tappilika għall-każ preżenti.

## 9.7. ILLEGALITÀ TAL-GHAJNUNA

- (615) Skont l-Artikolu 108(3) tat-Trattat, l-Istati Membri huma obbligati jinformataw lill-Kummissjoni bi kwalunkwe pjan li jagħtu l-ghajnuna (obbligu ta' notifika) u ma jistgħux idħħlu fis-seħħ xi miżura ta' ghajnuna proposta qabel ma l-Kummissjoni tkun ħadet deciżjoni ta' pozizzjoni finali dwar l-ghajnuna inkwistjoni (obbligu ta' sospensjoni).
- (616) Il-Kummissjoni tinnota li l-Lussemburgo ma nnotifikax lill-Kummissjoni b'xi pjan li jaaprova l-miżura ta' ghajnuna kkontestata, u lanqas ma rrispetta l-obbligu ta' sospensjoni stabbilit fl-Artikolu 108(3) tat-Trattat. Ghaldaqstant, f'konformità mal-Artikolu 1(f) tar-Regolament (UE) 2015/1589, id-deciżjoni tat-taxxa kkontestata tikkostitwixxi ghajnuna illegali, imdahha fis-seħħ bi ksur tal-Artikolu 108(3) tat-Trattat.

## 10. RKUPRU

### 10.1. L-OBBLIGU TA' RKUPRU

- (617) L-Artikolu 16(1) tar-Regolament (UE) 2015/1589 jistabbilixxi obbligu fuq il-Kummissjoni biex tordna l-irkupru ta' ghajnuna illegali u inkompatibbli. Din id-dispożizzjoni tipprovd wkoll li l-Istat Membru kkonċernat għandu jieħu l-miżuri kollha meħtieġa biex jirkupra l-ghajnuna illegali li tinstab li hi inkompatibbli. L-Artikolu 16(2) tar-Regolament (UE) 2015/1589 jistabbilixxi li l-ghajnuna li għandha tīgi rkuprata tinkludi l-imħax pagabbli mid-data li fiha l-ghajnuna kontra l-ligi kienet disponibbli għall-benefiċjarju sad-data li fiha tīgi rkuprata b'mod effettiv. Ir-Regolament tal-Kummissjoni (KE) Nru 794/2004 (<sup>(729)</sup>) jelabora l-metodi li għandhom jintużaw għall-kalkolu tal-imħax ta' rkupru. Finalment, l-Artikolu 16(3) tar-Regolament (KE) 2015/1589 jiddikjara li l-“irkupru għandu jsir mingħajr dewmien u f'konformità mal-proċeduri tal-ligi nazzjonali tal-Istat Membru kkonċernat, sakemm jippermetti li l-eżekuzzjoni tad-deciżjoni tal-Kummissjoni ssir b'mod immedjat u effettiv”.

### 10.2. GHAJNUNA GDIDA

- (618) F'konformità mal-Artikolu 17 tar-Regolament (UE) 2015/1589, is-setgħa tal-Kummissjoni li tirkupra l-ghajnuna hi soġġetta għal perjodu ta' limitazzjoni ta' 10 snin. Il-perjodu ta' limitazzjoni jibda dakinhar li fiha l-ghajnuna kontra l-ligi tingħata lill-benefiċjarju bhala ghajnuna individwali jew bhala ghajnuna taħt skema ta' ghajnuna. Kull azzjoni meħuda mill-Kummissjoni jew minn Stat Membru, li jaġixxi fuq talba tal-Kummissjoni, fir-rigward ta' ghajnuna illegali tinterrompi l-perjodu ta' limitazzjoni. Ma' kull interruzzjoni l-perjodu jerġa' jibda jiddekorri mill-bidu. Il-perjodu ta' limitazzjoni hu sospiz sakemm id-deciżjoni tal-Kummissjoni tkun soġġetta għall-proċeduri pendent quddiem il-Qorti tal-Ġustizzja. Finalment, kwalunkwe ghajnuna li fir-rigward tagħha jkun skada l-perjodu ta' limitazzjoni hi meqjusa li hi ghajnuna eżistenti.
- (619) Amazon targumenta li kwalunkwe ghajnuna mogħtija skont id-deciżjoni tat-taxxa kkontestata hi ghajnuna eżistenti, għaliex id-deciżjoni tat-taxxa kkontestata hi miżura individwali mogħtija lilha aktar minn għaxar snin qabel ma l-Kummissjoni bdiet l-investigazzjoni tagħha dwar l-ghajnuna mill-Istat f'dik id-deciżjoni. Tabilhaqq, id-deciżjoni tat-taxxa kkontestata nħarġet aktar minn għaxar snin qabel ma l-Kummissjoni bdiet bl-investigazzjoni tagħha, jiġifieri fis-6 ta' Novembru 2003. Madankollu, għall-kuntrarju ta' dak li tiddikjara Amazon, dan ma jfissirx li l-ghajnuna kollha u kwalunkwe parti minnha mogħtija taħtha jikkostitwixxu ghajnuna eżistenti li ma tistax tīgi rkuprata.
- (620) F'dan il-każ, l-ghajnuna mogħtija bhala riżultat tad-deciżjoni tat-taxxa kkontestata nghatat fuq baži annwali, mill-mument li fiha LuxOpCo kellha thallas it-taxxa korporattiva tagħha fil-Lussemburgo. Dan għaliex l-iskop tad-deciżjoni tat-taxxa kkontestata kien li tippermetti lil LuxOpCo tiddetermina, fuq certu perjodu ta' zmien, l-obbligazzjoni annwali tagħha ta' taxxa korporattiva fil-Lussemburgo. Dik id-deciżjoni tapprova arrangement ta' prezzar ta' trasferiment li jippermetti lil LuxOpCo tiddetermina l-prezzijiet ta' trasferiment tagħha, li min-naha tagħhom jiddeterminaw il-profit taxxabbi annwali tagħha. Imbagħad l-ammont tal-profit jiġi ddikjarat fid-dikjarazzjoni tat-taxxa korporattiva annwali tagħha, li l-Lussemburgo aċċetta kull sena matul il-perjodu rilevanti. B'hekk, l-ghajnuna mogħtija skont id-deciżjoni tat-taxxa kkontestata kull sena li dik id-dikjarazzjoni hi aċċettata mill-amministrazzjoni tat-taxxa tal-Lussemburgo (<sup>(730)</sup>).

<sup>(729)</sup> Ir-Regolament tal-Kummissjoni (KE) Nru 794/2004 tal-21 ta' April 2004 li jimplimenta r-Regolament tal-Kunsill (UE) 2015/1589 li jistabbilixxi regoli dettaljati għall-applikazzjoni tal-Artikolu 108 tat-Trattat dwar il-Funzjonament tal-Unjoni Ewropea (GU L 140, 30.4.2004, p. 1).

<sup>(730)</sup> Il-Kawzi Magħquda C-182/03 u C-217/03, *Il-Belġju u Forum 187 ASBL vs il-Kummissjoni* ECLI:EU:C:2006:416. L-istess raġunar ġie applikat mill-Qorti Ġeneralis fil-Kawzi Magħquda T-427-04 u T-17/05 *France and France Telecom vs Commission* ECLI:EU:T:2009:474, fejn France Telecom ibbenefikat minn eżenzjoni mit-taxxa u l-Kummissjoni kkonkludiet li l-ghajnuna nghatat b'mod annwali, jiġifieri d-differenxjal tat-taxxa dovut u eżentat ġie kkalkol fuq baži annwali u kien jiddepdi, fost l-ohrajn, mil-livell ta' rati tat-taxxa vvtotti annwalment mill-awtoritajiet lokali. Din il-konklużjoni giet ikkonfermata mill-Qorti Ġeneralis.

- (621) Għal dan il-każ dan ifisser li hi biss l-ġħajnuna mogħtija qabel l-24 ta' Ĝunju 2004 li tikkostitwixxi għajjnuna eżistenti, peress li l-perjodu ta' limitazzjoni stabbilit bl-Artikolu 17 tar-Regolament (UE) 2015/1589 ġie interrott fl-24 ta' Ĝunju 2014, id-data li fiha l-Kummissjoni bagħtet ittra lil-Lussemburgu li fiha talbet informazzjoni dwar kwalunkwe deċiżjoni mogħtija lil Amazon<sup>(731)</sup>. Kif spjegat minn Amazon, għad li d-deċiżjoni tat-taxxa kkontestata nkisbet fl-2003, LuxOpCo ma bdietx tuża l-arrangament ta' prezzar ta' trasferiment approvat fiha għall-finijiet ta' determinazzjoni tal-obbligazzjoni ta' taxxa korporattiva annwali tagħha fil-Lussemburgu qabel l-2006. Konsegwentement, ma hemm ebda sena fiskali qabel l-24 ta' Ĝunju 2004 li fiha ntużat id-deċiżjoni għall-valutazzjoni tal-profit taxxabbi annwali ta' LuxOpCo u l-amministrazzjoni tat-taxxa tal-Lussemburgu acċettat dikjarazzjoni tat-taxxa fuq il-baži ta' dik il-valutazzjoni. Fi kwalunkwe kaž, il-Kummissjoni tfakkar li permezz tal-ittra tat-23 ta' Dicembru 2004, l-amministrazzjoni tat-taxxa tal-Lussemburgu kkonfermat il-validità ssoktata tal-arrangament ta' prezzar ta' trasferiment approvat bid-deċiżjoni tat-taxxa kkontestata wara dewmien fl-implimentazzjoni tar-ristrutturar tal-operazzjonijiet Ewropej ta' Amazon, li għalihom inizjalment intalbet dik id-deċiżjoni.
- (622) Għaldaqstant, l-ġħajnuna kollha mogħtija lil LuxOpCo u lill-grupp Amazon permezz tad-deċiżjoni tat-taxxa kkontestata tikkostitwixxi ghajjnuna ġidha.

### 10.3. EBDA PRINCIPIJU ĠENERALI TAL-LIĞI MA JIPPREVJENI L-IRKUPRU

- (623) L-Artikolu 16(1) tar-Regolament (UE) 2015/1589 jipprovdi li l-Kummissjoni ma għandhiex teħtieg l-irkupru tal-ġħajnuna jekk dan imur kontra prinċipju generali tad-dritt tal-Unjoni.
- (624) Il-Lussemburgu jargumenta li l-prinċipji taċ-ċertezza legali u ta' aspettattivi legittimi jipprevjenu l-irkupru f'dan il-każ, l-ewwel nett ghaliex il-Kummissjoni qed tapplika b'mod retroattiv approċċ allegatament ġdid għall-ipprezzar ta' trasferiment u, it-tieni, għaliex il-Grupp dwar il-Kodiċi tal-Kondotta (Tassazzjoni tal-Intrapriżi)<sup>(732)</sup> u l-Forum tal-OECD dwar il-Prattiki dwar it-Taxxa Dannużi<sup>(733)</sup> kienu assigurat lil-Lussemburgu li l-prattika tad-deċiżjoni tat-taxxa tagħha bbażata fuq l-Artikolu 164(3) LIR u c-ċirkolari hi konsistenti mal-Kodiċi tal-Kondotta tal-OECD u mal-Linji Gwida tat-TP tal-OECD.
- (625) Il-prinċipju taċ-ċertezza legali hu prinċipju generali tad-dritt tal-UE li jishaq fuq il-prevedibbiltà tar-regoli u tal-effetti legali tagħhom. Skont il-ġurisprudenza, il-prinċipju taċ-ċertezza legali jipprevjeni lill-Kummissjoni milli tittardja b'mod indefinit l-eżerċizzju tas-setgħat tagħha<sup>(734)</sup>. Il-Qorti tal-Ġustizzja ddikjarat ukoll li l-unika baži li fuqha, fkażiżiet eċċezzjonal, jista' jiġi invokat dak il-prinċipju, hi meta l-Kummissjoni tkun naqset b'mod čar milli taġixxi u tkun kisret biċ-ċar id-dmir ta' diligenza tagħha fl-eżerċizzju tas-setgħat superviżorji tagħha<sup>(735)</sup>. Madankollu, meta miżura tkun ingħatat bla ma tkun għet innotifikata, is-sempliċi fatt li jkun hemm dewmien mill-Kummissjoni fl-ordni tal-irkupru mħuwiex biżżejjed minnu nnifsu biex irendi d-deċiżjoni ta' rkupru illegali skont il-prinċipju taċ-ċertezza legali<sup>(736)</sup>. F'dan il-każ, peress li d-deċiżjoni tat-taxxa kkontestata qatt ma għet innotifikata lill-Kummissjoni mil-Lussemburgu, u lanqas ma kienet pubblikament disponibbli, il-Kummissjoni setgħet issir taf bl-eżerċenza tagħha biss meta l-Lussemburgu wieġeb għat-talba tagħha għal informazzjoni fl-4 ta' Awwissu 2014.
- (626) Il-prinċipju ta' aspettattivi legittimi jista' jiġi invokat minn kwalunkwe persuna f'sitwazzjoni fejn awtorità tal-UE "tkun nisslet aspettattivi fondati."<sup>(737)</sup> Madankollu, kif ġie deciż mill-Qorti tal-Ġustizzja, japplikaw limitazzjonijiet importanti għall-invokazzjoni ta' dan il-prinċipju. L-ewwel nett, il-Qorti stqarret li l-prinċipju ma jistax jiġi invokat sakemm il-persuna li tkun qiegħda tintvokah "[ma tingħatax] garanziji preciżi mill-amministrazzjoni"<sup>(738)</sup>. It-tieni, l-Istati Membri ma jistghux jinvokaw dak il-prinċipju fkażiżiet fejn huma jkunu naqsu milli jinnotifikaw

<sup>(731)</sup> Ara l-Premessa (1).

<sup>(732)</sup> L-observazzjonijiet tal-Lussemburgu dwar id-Deciżjoni tal-Ftuh, il-par. 42-43.

<sup>(733)</sup> L-observazzjonijiet tal-Lussemburgu dwar id-Deciżjoni tal-Ftuh, il-par. 44.

<sup>(734)</sup> Il-Kawża C-74/00 Falcky A. di Bolzano vs il-Kummissjoni ECLI:EU:C:2002:524, punt 140.

<sup>(735)</sup> Il-Kawża C-408/04 Belġju vs il-Kummissjoni ECLI:EU:C:2008:236, paragrafi 100-107.

<sup>(736)</sup> Id., punt 106.

<sup>(737)</sup> Forum 187 (iċċitat hawn fuq), punt 147, Kawża 265/85 Van den Bergh en Jurgens u Van Dijk Food Products Lopik vs il-Kummissjoni [1987] ECR 1155, punt 44.

<sup>(738)</sup> Id.

il-miżura ta' ġħajnuna lill-Kummissjoni (739). It-tielet, l-allegat nuqqas tal-Kummissjoni li taġixxi huwa irrelevanti meta miżura ta' ġħajnuna ma tkunx għiet innotifikata lilha (740) u, konsegwentement, is-silenzju tal-Kummissjoni ma jistax jiġi interpretat bħala awtorizzazzjoni impliċita tal-miżura li tista' twassal għal aspettattivi legittimi (741). Konsegwentement, peress li l-Kummissjoni qatt ma tat garanziji preċiżi lil-Lussemburgo li d-deċiżjoni tat-taxxa kkontestata ma tikkostitwixx ghajjnuna u peress li l-Lussemburgo qatt ma nnotifika d-deċiżjoni tat-taxxa kkontestata lill-Kummissjoni, il-Lussemburgo ma jistax jibba fuq il-prinċipju ta' aspettattivi legittimi.

- (627) Il-pretensjoni sussegwenti tal-Lussemburgo li l-Kummissjoni adottat approċċ ġdid għal sejba ta' ġħajnuna mill-Istat għal dan il-każ, ma tistax tiġi aċċettata.
- (628) L-ewwel nett, bi twiegħiba għal argument li sar minn Stat Membru li t-tassazzjoni diretta waqgħet taħt l-awtonomija fiskali tieghu, f-sentenza tal-1974 (742), il-Qorti tal-Ġustizzja rrikonoxxiet b'mod espliċitu l-applikazzjoni tar-regoli dwar l-ġħajnuna mill-Istat fil-qasam tat-tassazzjoni diretta. Peress li deċiżjoni tat-taxxa mhi xejn ħlief interpretazzjoni tar-regoli tat-taxxa għal sitwazzjoni partikolari, li fuqha kontribwent jista' jibba fuq il-jiddetermina l-piżi tat-taxxa tiegħu fi Stat Membru partikolari, ir-regoli dwar l-ġħajnuna mill-Istat japplikaw ukoll neċċesarjament għad-deċiżjonijiet tat-taxxa, kif rikonoxxut b'mod espliċitu mill-Kummissjoni fl-Avviż tagħha tal-1998 dwar l-applikazzjoni tar-regoli dwar l-ġħajnuna mill-Istat għal miżuri relatati ma' tassazzjoni diretta tan-neozju ("l-Avviż tal-1998") (743).
- (629) It-tieni, mill-2002 sal-2004 il-Kummissjoni adottat serje ta' deċiżjonijiet, li fihom ikkonkludiet li diversi skemi tat-taxxa f'bosta Stati Membri kkostitwew ghajjnuna mill-Istat peress li approvaw metodu ta' valutazzjoni ta' dhul taxxabbi għal certi kategoriji ta' impriżzi li tbieghdu minn approssimazzjoni affidabbli ta' eżitu ta' distakkament jew inkella kienu ta' beneficiju għal certi gruppi ta' kumpanji multinazzjonali skont ir-regoli ordinari ta' tassazzjoni korporattiva (744). Li metodu ta' valutazzjoni ta' dhul taxxabbi li jiprodu eżitu li jvarja mir-riżultati tal-prinċipju ta' distakkament fl-ghoti tal-ġħajnuna mill-Istat ghall-beneficijari/i tiegħu gie approvat b'mod espliċitu mill-Qorti tal-Ġustizzja f-sentenza tal-2006 (745).

(739) Il-Kawżi Magħquda C-471/09 P sa C-473/09 P Territorio Histórico de Vizcaya – Diputación Foral de Vizcaya and Others vs il-Kummissjoni ECLI:EU:C:2011:521, punt 64: "Sur ce point, il convient de rappeler qu'un État membre, dont les autorités ont octroyé une aide en violation des règles de procédure prévues à l'article 88 CE, ne saurait, en principe, invoquer la confiance légitime des bénéficiaires pour se soustraire à l'obligation de prendre les mesures nécessaires en vue de l'exécution d'une décision de la Commission lui ordonnant de récupérer l'aide. Admettre une telle possibilité reviendrait, en effet, à priver les dispositions des articles 87 CE et 88 CE de tout effet utile, dans la mesure où les autorités nationales pourraient ainsi se fonder sur leur propre comportement illégal pour mettre en échec l'efficacité des décisions prises par la Commission en vertu de ces dispositions du traité CE". Fl-istess kuntej, ara wkoll il-Kawżi Magħquda C-465/09 sa C-470/09 Diputacion Foral de Vizcaya e.a./il-Kummissjoni, ECLI:EU:C:2011:372, punt 150; u l-Kawżi, C-372/97 l-Italja vs il-Kummissjoni ECLI:EU:C:2003:275, punt 112.

(740) Territorio Histórico de Vizcaya (iċċitat hawn fuq), punt 68. Ara wkoll il-Kawżi C-183/02 P Demesa and Territorio Histórico de Álava vs il-Kummissjoni ECLI:EU:C:2004:701, punt 52.

(741) Territorio Histórico de Vizcaya (iċċitat hawn fuq), punt 76.

(742) Il-Kawżi 173/73, L-Italja vs il-Kummissjoni ECLI:EU:C:1974:71, punt 13.

(743) Avviż tal-Kummissjoni fuq l-applikazzjoni tar-regoli ta' ġħajnuna tal-Istat ghall-miżuri relatati mat-tassazzjoni tan-neozju dirett (GU C 384, 10.12.1998, p. 3). Premessa 22: "Jekk fil-prattika ta' kuljum ir-regoli tat-taxxa jridu jiġu interpretati, ma jistgħux iħallu li l-impriżzi jiġu trattati b'mod diskrezzjonali. Kull deċiżjoni tal-amministrazzjoni li titlaq mir-regoli tat-taxxa generali għall-beneficij tal-impriżzi individwali fil-principju twassal għal presunzjoni ta' ġħajnuna tal-Istat u għandha tigħi analizzata fid-dettall. Sakemm regolamenti amministrativi jinsab biss fihom interpretazzjoni tar-regoli generali, dawn ma jwasslux għal presunzjoni ta' ġħajnuna. Madankollu, l-opaqità tad-deċiżjonijiet meħuda mill-awtoritajiet u l-possibilità ta' manuvri li jgawdu xi kultant isostnu l-presunzjoni li dan huwa f'kull mod l-effett tagħhom f'ċerti cirkostanzi. Dan ma jagħmlu Stati Membri anqas kapaci li jipprovd lin-nies taxxabli tagħhom b'ċertezza u previżjoni legali fuq l-applikazzjoni tar-regoli tat-taxxa generali."

(744) Ara, fost l-oħrajn, id-Deċiżjoni tal-Kummissjoni 2003/81/KE tat-22 ta' Awwissu 2002 dwar l-iskema ta' ġħajnuna implementata minn Spanja favur iċ-ċentri ta' koordinazzjoni f'Vizcaya c-48/2001 (ex NN 43/2000) (GU L 31, 6.2.2003, p. 26); id-Deċiżjoni tal-Kummissjoni 2003/512/KE tal-5 ta' Settembru 2002 dwar l-iskema ta' ġħajnuna implementata mill-Germanja għaċ-Ċentri ta' Kontroll u Koordinant (GU L 177, 16.7.2003, p. 17); id-Deċiżjoni tal-Kummissjoni 2003/501/KE tas-16 ta' Ottubru 2002 dwar l-iskema ta' ġħajnuna mill-Istat C 49/2001 (ex NN 46/2000) — ċentri ta' koordinazzjoni — implementata mil-Lussemburgo (GU L 170, 9.7.2003, p. 20); id-Deċiżjoni tal-Kummissjoni 2003/755/KE tas-17 ta' Frar 2003 dwar l-iskema ta' ġħajnuna implementata mill-Belġju għaċ-ċentri ta' koordinazzjoni stabbiliti fil-Belġju (GU L 282, 30.10.2003, p. 25); id-Deċiżjoni tal-Kummissjoni 2003/515/KE tas-17 ta' Frar 2003 dwar l-iskema ta' ġħajnuna implementata mill-Olanda għall-aktivitajiet ta' finanzjamento internazzjonali (GU L 180, 18.7.2003, p. 52), id-Deċiżjoni tal-Kummissjoni 2004/76/KE tas-13 ta' Mejju 2003 dwar l-iskema ta' ġħajnuna implementata minn Franzia għal kwartieri generali u ċentri logistici (GU L 23, 28.1.2004, p. 1); u d-Deċiżjoni tal-Kummissjoni 2004/77/KE tas-24 ta' Ĝunju 2003 dwar l-iskema ta' ġħajnuna implementata mill-Belġju fuq is-Sistema tad-deċiżjoni tat-taxxa ghall-korporazzjoni tal-bejjg barrani tal-Istati Uniti (GU L 23, 28.1.2004, p. 14).

(745) Il-Kawżi Magħquda C-182/03 u C-217/03, il-Belġju u Forum 187 ASBL vs il-Kummissjoni ECLI:EU:C:2006:416.

- (630) Il-Lussemburgo jsostni wkoll li fil-laqgħa tal-Kunsill (ECOFIN) tas-27 ta' Mejju 2011, gie kkonfermat b'mod esplicitu li fid-dawl tal-adozzjoni tac-Ċirkolari, il-prattika tad-deċiżjoni tat-taxxa tal-Lussemburgu ma għandhiex tīgi evalwata skont il-Grupp dwar il-Kodiċi tal-Kondotta (<sup>746</sup>) u li ftehim mogħti fil-laqgħa tal-Grupp dwar il-Kodiċi tal-Kondotta "dwar il-fatt li muhuwiex neċċesarju li tīgi evalwata l-miżura fiskali Lussemburgiża relatata mal-intrapriżi li jeżercitaw attivitajiet ta' finanzjament fi ħdan il-grupp fir-rigward tal-kriterji tal-kodiċi ta' kondotta" jikkos-titwixxi garanzija preciża fir-rigward tal-adegwatezza tal-prattika tad-deċiżjoni tat-taxxa ġenerali tal-Lussemburgu. Madankollu, dawn is-sottomissionijiet ma jistgħux jiġu acċettati bħala li jissostanzjaw pretensjoni ta' ċertezza tad-dritt jew aspettattivi legittimi.
- (631) L-ewwel nett, il-Kodiċi ta' Kondotta u r-regoli dwar l-ghajjnuna mill-Istat għandhom objettivi differenti: filwaqt li l-Kodiċi ta' Kondotta għandu l-ghan li jindirizza kompetizzjoni tat-taxxa dannuża bejn l-Istati Membri, ir-regoli dwar l-ghajjnuna mill-Istat ifittxu li jindirizzaw id-distorsjoni tal-kompetizzjoni li tirriżulta minn trattament favorevoli mill-Istati Membri, anke fil-forma ta' tnaqqis fit-taxxi, ta' ċerti impriżzi.
- (632) It-tieni, il-Kodiċi ta' Kondotta muhuwiex strument legalment vinkolanti. Huwa forum ta' diskussjoni għall-Istati Membri dwar il-miżuri li għandhom, jew jista' jkollhom, impatt sinifikanti fuq il-post tan-negozji fl-Unjoni. Filwaqt li l-grupp dwar il-Kodiċi tal-Kondotta jgawdi minn ċertu margni ta' diskrezzjoni, il-Kummissjoni ma tgawdi mill-ebda diskrezzjoni fid-determinazzjoni ta' jekk miżura tat-taxxa titqiesx bħala għajjnuna mill-Istat, peress li dan il-kuncett huwa wieħed oggettiv.
- (633) It-tielet, il-Kodiċi ta' Kondotta gie adottat mill-Kunsill (ECOFIN) (<sup>747</sup>), u mhux mill-Kummissjoni, u għalhekk ma jistax jorbot lill-Kummissjoni fit-twettiq tal-kompetenza tagħha ta' għajjnuna mill-Istat.
- (634) Ir-raba', il-Kodiċi ta' Kondotta qies iċ-Ċirkolari dwar il-finanzjament fi ħdan il-grupp b'mod ġenerali, filwaqt li din id-Deciżjoni eżaminat deċiżjoni tat-taxxa spċċifika mogħtija favur kumpanija spċċifika mhux relatata mal-finanzjament fi ħdan il-grupp. Anke jekk jingħad li dawk iċ-Ċirkolari ma wasslux għal kompetizzjoni tat-taxxa dannuża, dan ma jfissirx li deċiżjoni dwar l-ipprezzar ta' trasferiment individwali mogħtija lil Amazon mhux se twassal għal tali kompetizzjoni.
- (635) Konsegwentement, ftehim fil-laqgħa tal-Grupp dwar il-Kodiċi tal-Kondotta la jista' jorbot u lanqas jirrestringi l-azzjonijiet tal-Kummissjoni fl-eż-żejt tas-setgħat tagħha li huma mogħtija lilha mit-Trattat fil-qasam tal-ghajjnuna mill-Istat (<sup>748</sup>). L-istess jista' jingħad għall-ftehimiet li ntlaħqu fis-6 ta' Diċembru 2011 fil-Forum OECD, skont liema "l-10 sistemi li ġejjin ma ġewx eżaminati minn qabel... il-Lussemburgo — analizi avanzata tat-taxxa tal-finanzjament fi ħdan il-grupp". L-OECD mhix istituzzjoni tal-Unjoni, u l-Unjoni lanqas ma hi membru ta' din l-organizzazzjoni (<sup>749</sup>), u l-konklużjonijiet tagħha, li mħumiex vinkolanti, ma jistgħux jorbu lill-istituzzjoni tal-Unjoni. Barra minn hekk, il-Forum OECD mhux biss ma tax garanzija preciża iżda naqas ukoll milli jkompli jeżamina l-analizi tat-taxxa tal-Lussemburgo għall-finanzjament fi ħdan il-grupp. Għalhekk huwa impossibbli li ssir kwalunkwe tip ta' konklużjoni jew indikazzjoni minn din id-dikjarazzjoni fir-rigward tal-applikazzjoni tar-regoli dwar l-ghajjnuna mill-Istat għad-deċiżjoni tat-taxxa kkontestata, li hija deċiżjoni dwar l-ipprezzar ta' trasferiment individwali li mhix relatata mal-finanzjament fi ħdan il-grupp.

(<sup>746</sup>) L-osservazzjoni jiet tal-Lussemburgo għad-Deciżjoni tal-Ftuħ, il-paragrafu 43, il-Lussemburgo jikkwota l-paragrafu 19 tar-rapport tal-Grupp dwar il-Kodiċi tal-Kondotta (Tassazzjoni tal-Intrapriżi) lill-Kunsill (ECOFIN) li jaqra kif ġej: "Fir-rigward tal-miżura tat-taxxa tal-Lussemburgo li tikkonċerna kumpaniji involuti fl-attivitàet ta' finanzjament fi ħdan il-grupp, il-Grupp id-diskuta d-deskrizzjoni mistieħha fil-laqgħa tas-17 ta' Frar 2011. Il-Lussemburgo informa lill-Grupp li ġeċ-Ċirkolari Nru 164/2 bid-data tat-28 ta' Jannar 2011 jiddermina l-kundizzjoni jiet għall-ghoti ta' ftehim ta' prezzi jiet minn qabel li jikkonferma r-remunerazzjoni tat-tranżazzjoni jiet. Fil-laqgħa tal-11 ta' April 2011, il-Lussemburgo informa lill dak il-Grupp, li ġeċ-Ċirkolari Nru 164/2a bid-data tat-8 ta' April 2011 żgura li l-konfermi minn qabel mogħtija qabel id-dħul fis-sejjh taċ-Ċirkolari Nru 164/2 ma kellhomx jibqgħu validi mill-31 ta' Diċembru 2011 'il quddiem. Bil-benefiċċju ta' din l-informazzjoni, il-Grupp qabel li ma kien hemm l-ebda htiegħ li din il-miżura tīgi vvalutata fuq il-kriterji tal-Kodiċi ta' Kondotta".

(<sup>747</sup>) Il-konklużjoni jiet tal-Kunsill tal-laqgħa tal-Kunsill ECOFIN tal-1 ta' Diċembru 1997 dwar il-politika ta' tassazzjoni (GU C 2, 6.1.1998, p. 1). Ara wkoll dokumenti fuq dan il-link: [http://ec.europa.eu/taxation\\_customs/taxation/company\\_tax/harmful\\_tax\\_practices/#code\\_conduct](http://ec.europa.eu/taxation_customs/taxation/company_tax/harmful_tax_practices/#code_conduct).

(<sup>748</sup>) Ara, f'dan ir-rigward, l-opinjoni tal-Avukat Ġenerali Léger fil-Kawża C-217/03, il-Belġju u l-Forum 187 ASBL vs il-Kummissjoni ECLI:EU:C:2006:89, punt 376.

(<sup>749</sup>) Fil-Protokoll Supplimentari Nru 1 għall-Konvenzjoni dwar l-OECD tal-14 ta' Diċembru 1960, il-firmatarji għall-Konvenzjoni qablu li l-Kummissjoni Ewropea għandha tipparteċipa fil-hidma tal-OECD. Ir-rappreżentanti tal-Kummissjoni Ewropea jipparteċipaw flimkien mal-Membri fdiskussojnijiet dwar il-programm ta' hidma tal-OECD, u huma involuti fil-hidma tal-Organizzazzjoni kollha u l-korpi differenti tagħha. Madankollu, filwaqt li l-partecipazzjoni tal-Kummissjoni hija hafna aktar minn dik ta' osservatur, hija ma għandhiex id-dritt li tivvota u ufficjalment ma tipparteċipax fl-adozzjoni ta' strumenti legali sottomessi lill-Kunsill għall-adozzjoni.

- (636) Bl-istess mod, Amazon tinvoka l-principju ta' aspettattivi legittimi, billi targumenta li l-investigazzjoni tal-Kummissjoni kienet ibbażata fuq approċċ ġdid għar-regoli dwar l-ġħajnuna mill-Istat (750). Fil-Premessa 626, il-Kummissjoni digà spjegat ghaliex din il-pretensijni hija infodata. Sabiex talba tal-aspettattivi legittimi tirnexxi, l-aspettattiva għandha tirriżulta mill-azzjoni précédenti tal-Kummissjoni fil-forma ta' garanziji preciži (751). Dan ifisser li l-aspettattiva legittima għandha tirriżulta minn imġiba précédenti tal-Kummissjoni li, pereżempju, digà kienet adottat deċiżjoni dwar l-istess skema ta' għajjnuna jew waħda simili. Amazon ma rreteriet għall-ebda tali atti tal-Kummissjoni, iżda minflok sostniet li "l-applikazzjoni tar-regoli dwar l-ġħajnuna mill-Istat għal deċiżjonijiet tat-taxxa individwali dwar l-ipprezzar ta' trasferiment qatt ma kienet is-suġġett ta' xi dikjarazzjoni précédenti mill-Kummissjoni" (752). F'dan ir-rigward, il-Kummissjoni tfakkar li l-ġħajnuna mill-Istat hija kuncett oggettiv, għalhekk anke jekk qabel l-2015 ma kienet teżisti l-ebda deċiżjoni li tiddikjara li deċiżjonijiet tat-taxxa individwali wasslu għal għajjnuna mill-Istat, dan ma jfissirx li tali deċiżjonijiet ma jistgħux iwasslu għal għajjnuna mill-Istat. Fi kwalunkwe każ, il-Kummissjoni adottat ghadd ta' skemi li jiddikjaraw deċiżjonijiet li jiddevjaw mill-principju ta' distakkament bħala li jwasslu għal għajjnuna mill-Istat (753) u adottat ghadd ta' deċiżjonijiet li jiddikjaraw mizuri ta' taxxa individwali li jikkostitwixxu għajjnuna mill-Istat (754).
- (637) Amazon tinvoka wkoll il-principju ta' trattament ugwali, billi targumenta li Amazon tkun l-unika impriza minn hafna li huma soġġetti għall-istess trattament fiskali li jkollha thallas mill-ġdid l-ġħajnuna illegali (755). Madankollu, il-Qorti digħi qieset li l-fatt li impriżi oħra jn Jingħataw għajjnuna mill-Istat, kif ukoll il-kompetituri, huwa irrilevanti għad-determinazzjoni ta' jekk mizura partikolari tikkostitwix għajjnuna mill-Istat (756). Peress li l-irkupru huwa konsegwenza logika tal-eżiżenza ta' għajjnuna illegali, dan għandu japplika a fortiori għall-ħlas lura tal-ġħajnuna mill-Istat illegali.
- (638) Bħala konklużjoni, l-ebda principju ġenerali tal-ligi ma jipprevjeni l-irkupru f'dan il-każ.

#### 10.4. METODOLOGIJA TA' RKUPRU

- (639) L-obbligu ta' Stat li jabolixxi għajjnuna illegali meqjusa mill-Kummissjoni bħala inkompatibbli mas-suq intern huwa mfassal biex jistabbilixxi mill-ġdid is-sitwazzjoni kompetitivu li kienet teżisti qabel fis-suq. F'dan il-kuntest, il-Qorti tal-Ġustizzja stqarret li dan l-objettiv jintlaħaq meta r-riċevitur ikun hallas lura l-ammont mogħtija bħala għajjnuna illegali, b'hekk jitlef il-vantagg li jkun ibbenifika minnu minflok il-kompetituri tiegħu fis-suq, u tkun giet irkuprata s-sitwazzjoni ta' qabel il-ħlas tal-ġħajnuna.
- (640) L-ebda dispozizzjoni tad-dritt tal-Unjoni ma tirrikjedi lill-Kummissjoni, meta tordna l-irkupru ta' għajjnuna ddikjarata inkompatibbli mas-suq intern, biex tikkwantifika l-ammont eż-żu tal-ġħajnuna li trid tiġi rkuprata (757). Minflok, huwa biżejjed li d-deċiżjoni tal-Kummissjoni tħalli informazzjoni li tagħti s-setgħa lid-destinatarju tad-deċiżjoni biex jikkalkola l-ammont huwa stess mingħajr wisq diffikultà (758). Id-dritt tal-Unjoni jirrikjedi biss li l-irkupru ta' għajjnuna illegali jirrestawra l-pożizzjoni għall-istatus quo ante u li l-ħlas lura jsir skont ir-regoli tal-ligi nazzjonali (759). Għaldaqstant, il-Kummissjoni tista' tillimita lilha nnifisha li tiddikjara li hemm l-obbligu li titħallas lura l-ġħajnuna inkwistjoni u li hija r-responsabbiltà tal-awtoritajiet nazzjonali li jikkalkolaw l-ammont eż-żu tal-ġħajnuna li għandha titħallas lura (760).

(750) Ara l-Premessa 326.

(751) Il-Kawża T-290/97, *Mehibas Dordstelaan vs il-Kummissjoni* ECLI:EU:T:2000:8, punt 59 u l-Kawża Magħquda C-182/03 u C-217/03 il-Belgiu u l-Forum 187 ASBL vs il-Kummissjoni ECLI:EU:C:2006:416, punt 147.

(752) L-osservazzjonijiet ta' Amazon dwar id-Deċiżjoni tal-Ftuh, paragrafu 178.

(753) Ara n-nota tal-qiegħ 742.

(754) Ara, bħala eżempju, id-Deċiżjoni tal-Kummissjoni 1999/718/KE tal-24 ta' Frar 1999 dwar l-ġħajnuna mill-Istat mogħtija minn Spanja lil Daewoo Electronics Manufacturing España SA (Demesa) (GU L 292, 13.11.1999, p. 1); id-Deċiżjoni tal-Kummissjoni 2000/735/KE tal-21 ta' April 1999 dwar it-trattament mill-awtoritajiet tat-taxxa tan-Netherlands ta' ftehim technolease bejn Philips u Rabobank (GU L 297, 24.11.2000, p. 13); id-Deċiżjoni tal-Kummissjoni 2000/795/KE tat-22 ta' Dicembru 1999 dwar l-ġħajnuna mill-istat implementata minn Spanja Ramondín SA and Ramondín Cápsulas SA (GU L 318, 16.12.2000, p. 36); id-Deċiżjoni tal-Kummissjoni 2005/709/KE tat-2 ta' Awwissu 2004 dwar l-ġħajnuna mill-Istat implementata minn Franzia favur France Télécom (GU L 269, 14.10.2005, p. 30); id-Deċiżjoni tal-Kummissjoni 2008/551/KE tal-11 ta' Dicembru 2007 dwar l-ġħajnuna mill-Istat C 12/07 (ex N 799/06) ippjanata mir-Repubblika Slovaka għal Glunz&Jensen s.r.o. (GU L 178, 5.7.2008, p. 38); id-Deċiżjoni tal-Kummissjoni 2008/734/KE tal-4 ta' Ġunju 2008 dwar l-ġħajnuna mill-Istat C 57/07 (ex N 843/06) li qed tipprova timplimenta r-Repubblika tas-Slovakkja għal Asas Slovakia, s.r.o. (GU L 248, 17.9.2008, p. 19); u d-Deċiżjoni 2011/276/UE.

(755) Ara l-Premessa 326.

(756) Il-Kawża T-214/95 *Het Vlaamse Gewest (Flemish Region) vs il-Kummissjoni* ECLI:EU:T:1998:77, punt 54.

(757) Ghad li fil-kuntest ta' "impossibbiltà ta' rkupru" u mhux f' "diffikultà ta' kwantifikazzjoni tal-ammont tal-ġħajnuna".

(758) Ara l-Kawża C-441/06, *Il-Kummissjoni vs Franzia*, ECLI:EU:C:2007:616, il-punt 29, u l-ġurisprudenza ċċitat fiha.

(759) Il-Kawża Magħquda T-427/04 u T-17/05 *Franzia u France Télécom vs il-Kummissjoni* [2009] ECLI:EU:T:2009:474, punt 297.

(760) Il-Kawża Magħquda T-427/04 u T-17/05 *Franzia u France Télécom vs il-Kummissjoni* [2009] ECLI:EU:T:2009:474, punt 299.

- (641) Fir-rigward tal-ġħajjnuna mill-Istat illegali fil-forma ta' miżuri tat-taxxa, l-ammont li għandu jiġi rkuprat jenħtieg li jiġi kkalkolat fuq il-baži ta' tqabbil bejn it-taxxa fil-fatt imħallsa u l-ammont li kelleu jithallas li kieku giet applikata r-regola ġeneralment applikabbli. Kif ġie konkluż fil-Premessa 542, ir-remunerazzjoni mhallsa minn LuxOpCo lil LuxSCS jenħtieg li tkun iddeterminata fuq il-baži ta' TNMM fejn LuxSCS titqies bħala l-entità l-inqas kumplessa għall-Ftehim dwar il-Licenzja u r-remunerazzjoni li għandha tithallas minn LuxOpCo lil LuxSCS jenħtieg li tiġi ddeterminata b'referenza għal LuxSCS bħala l-parti t-testjata (761).
- (642) Jenħtieg li r-remunerazzjoni ta' LuxSCS tirrifletti l-fatt li hija twettaq funzjoni intermedjarja b'rabta mal-Assi Intanġibbli, peress li hija għandha biss is-sjeda legali u l-licenzi ġħall-Assi Intanġibbli li huma proprjetà ta' ATI u A9 iżda tgħaddi d-drittijiet ta' žvilupp, tisħiħ, gestjoni u sfruttament tal-Assi Intanġibbli lil LuxOpCo għall-fin tat-thaddim ta' negozju bl-imnut ta' Amazon fl-Ewropa minn LuxOpCo. Jenħtieg li din tirrifletti wkoll il-fatt li LuxSCS innifisha twettaq biss funzionijiet limitati fil-forma ta' servizzi amministrattivi ġeneralji meħtieġa biex iż-żomm is-sjeda legali tagħha tal-Assi Intanġibbli, li jidhru li huma pprovduti minn forniturei esterni fisem LuxSCS (ara l-Premessa 429).
- (643) Fir-rigward tad-determinazzjoni tal-baži tal-ispejjeż xierqa li għalihom jenħtieg li tiġi applikata valwazzjoni pozittiva, il-Kummissjoni tinnota li LuxSCS ma tirregistra l-ebda bejħ u ma tassumix ir-riskju b'rabta mal-Assi Intanġibbli. Bħala konsegwenza, jenħtieg li tintuża remunerazzjoni bbażata fuq l-ispejjeż biex tiġi ddeterminata r-remunerazzjoni ta' LuxSCS, fejn valwazzjoni pozittiva tiji applikata biss fuq l-ispejjeż esterni mgarrba tal-funzionijiet attwali tagħha, iżda mingħajr valwazzjoni pozittiva fuq l-Ispejjeż ta' Xiri bil-Forza u CSA, li fir-realtà jingħaddew sempliċiment minn LuxSCS lil A9 u ATI (762).
- (644) Fir-rigward tal-livell xieraq tal-valwazzjoni pozittiva li għandha tiji applikata fuq l-ispejjeż ta' LuxSCS, li huwa mistenni jirrifletti l-funzionijiet attwali relatati maż-żamma meħtieġa tas-sjeda tal-Assi Intanġibbli taħt il-kontroll ta' LuxOpCo, il-Kummissjoni tqis, fuq il-baži tal-esperjenza li fuqha huwa msejjes ir-Rapport JTPF tal-2010, li valwazzjoni pozittiva xierqa għal servizzi ta' valor miżjud baxx, bħal dawk ipprovduti minn LuxSCS b'rabta mal-Assi Intanġibbli, jenħtieg li tkun 5 % (763). Madankollu, fejn il-fatti u c-ċirkostanzi tat-tranżazzjoni specifika jappoġġjaw valwazzjoni pozittiva differenti, dawn jenħtieg li jitqies (764). L-awtoritat jiet tat-taxxa tal-Lussemburgo huma għalhekk mistiedna, biex fi żmien xahrejn min-notifikasi ta' din id-Deċiżjoni, jipprezentaw u jiġiustifikaw l-ahhar livell ta' dik il-valwazzjoni pozittiva billi jqabblu dik il-valwazzjoni pozittiva ma' tranżazzjonijiet komparabbi ma' forniturei ta' servizz indipendenti. F'każ li l-Lussemburgo ma jagħmilx dan, il-Kummissjoni se taċċetta valwazzjoni pozittiva fuq l-ispejjeż esterni mgarrba direttament minn LuxSCS fiż-żamma tas-sjeda tal-Assi Intanġibbli ta' 5 % sal-punt li dawn l-ispejjeż ikunu jirriflett l-funzionijiet attwali li jitwettqu minn LuxSCS.
- (645) Fid-dawl tal-kunsiderazzjoni preċedenti, jenħtieg li l-ammont li jrid jiġi rkuprat jidher jidher: (i) billi jittieħed il-profit kontabilistiku ta' LuxOpCo f'kull sena li d-deċiżjoni tat-taxxa kkontestata ntużat biex tiddetermina t-taxxa korporattiva dovuta tagħha; (ii) minn dan titnaqqas is-somma tal-ispejjeż ta' Xiri bil-Forza u CSA, l-ispejjeż għal servizzi esterni mgarrba minn LuxSCS u l-valwazzjoni pozittiva xierqa fuq l-ispejjeż ta' dawk is-servizzi sal-punt li dawk l-ispejjeż ikunu jirriflett funzionijiet attivi minn LuxSCS (765); (iii) jiġi applikati għall-ammont li jirriżulta r-regoli ordinariji tat-tassazzjoni ta' profit tal-kumpaniji fil-Lussemburgo, inkluż it-taxxa korporattiva standard, it-taxxa municipali, hlas addizzjonal u taxxa fuq il-ġid; u (iv) minn dak l-ammont jitnaqqas l-ammont ta' taxxa effettivament imħallsa minn LuxOpCo f'kull sena li d-deċiżjoni tat-taxxa kkontestata kienet fis-sehh.
- (646) Hija d-differenza bejn (iii) u (iv) li tikkostitwixxi l-ammont ta' ghajnejha li għandha tiji rkuprata biex jiġi eliminat il-vantaġġ selettiv mogħiġi mil-Lussemburgo bħala riżultat tad-deċiżjoni tat-taxxa kkontestata.

(761) Ara l-Premessa 549.

(762) Ara l-Premessi 551 u 552.

(763) Ara l-Premessa 558.

(764) Rapport JTPF tal-2010, paragrafu 63.

(765) Ara l-Premessa (429). Kif spjegat fil-Linji Gwida tal-OECD dwar it-TP tal-1995, paragrafu 7.33: “[...] Fi tranżazzjoni ta' distakkament, normalment intrapriza indipendenti tiftekk li timponi ħasijiet għas-servizzi b'tali mod li tiġiġera profit, minflok sempliċiment tipprovi d-s-servizzi bi spiża [...]”. Għalhekk LuxSCS mhux biss tirċievi l-valwazzjoni pozittiva fuq l-ispejjeż iż-żda wkoll rimborż ta' dawk l-ispejjeż.

#### 10.5. ENTITÀ LI MINNHA TRID TIĞI RKUPRATA L-GHAJNUNA

- (647) Fid-dawl tal-osservazzjonijiet fil-Premessi 607 sa 610, il-Kummissjoni tqis li, l-ewwel nett, jenhtieġ li l-Lussemburgu jirkupra l-ghajnuna illegali u inkompatibbli mogħtija mid-deċiżjoni tat-taxxa kkontesta mingħand LuxOpCo. Jekk LuxOpCo ma tkunx f'pozizzjoni li thallas lura l-ammont shiħ tal-ghajnuna riċevuta bħala riżultat tad-deċiżjoni tat-taxxa kkontestata, jenhtieġ li l-Lussemburgu jirkupra kwalunkwe ammont li jifdal mill-grupp ta' Amazon jew/u kwalunkwe wieħed mis-suċċessuri tiegħu, jew gruppi ta' kumpaniji, peress li hija l-entità li tikkontrolla lill-grupp ta' Amazon, li huwa l-unika unità ekonomika waħda li tibbenefika mill-ghajnuna (ara t-Taqsima 9.5). B'dan il-mod, il-vantaġġ mhux dovut mogħti bid-deċiżjoni tat-taxxa kkontestata jiġi eliminat u s-sitwazzjoni eżistenti precedenti fis-suq tiġi restawrata permezz tal-irkupru (<sup>766</sup>).

#### 11. EVIDENZA INVOKATA MILL-KUMMISSJONI GHAL SEJBA TA' GHAJNUNA

- (648) Il-Lussemburgu saħaq li xi ffit mill-informazzjoni li fuqha bbażat il-Kummissjoni waqt l-investigazzjoni formali ma kinitx disponibbli ghall-amministrazzjoni tat-taxxa tiegħu fid-data li fiha huwa addotta d-deċiżjoni tat-taxxa kkontestata u li, għalhekk, il-Kummissjoni tgawdi mill-benefiċċju tal-esperjenza meta teżamina dik id-deċiżjoni.
- (649) Il-Kummissjoni tosserva li l-argumenti li fuqhom hija tibbażza s-sejbiet ta' vantaġġ tagħha kienu disponibbli dak iż-żmien. Dan jirrelata, b'mod partikolari, mal-analizi funzjonali fit-talba għal deċiżjoni u r-Rapport TP. F'dawk id-dokumenti, LuxSCS hija deskritta b'mod ċar bhala li la għandha impiegati u lanqas preżenza fizika u l-attivitajiet principali tagħha huma deskritti bhala limitati għal dawk ta' kumpanija holding intangibbli, u parti kontraenti għas-CSA, li lilha kellha tagħti biss kontribut finanzjarju. Ghall-kuntrarju, LuxOpCo hija deskritta bhala li twettaq il-funzjonijiet tal-kwartieri ġenerali Ewropej, tassumi r-riskji u timmaniggja t-teħid ta' deċiżjonijiet strategici u l-komponenti fizici ewleni tan-negozju tal-bejgh bl-imnūt onlajn ta' Amazon fl-Ewropa. Dawn id-deċiżjonijiet kellhom iġiegh lill-amministrazzjoni tat-taxxa tal-Lussemburgo tiddubita s-suppożizzjoni mhux preċiża u mhux sostanzjata li LuxSCS twettaq funzjonijiet uniċi u ta' valur b'rabta mal-Assi Intangibbli li jsostnu l-arranġament ta' pprezzar ta' trasferiment approvat mid-deċiżjoni tat-taxxa kkontestata.
- (650) Fi kwalunkwe kaž, kif spjegat fil-Premessa 620, il-mument li fih l-ghajnuna tingħata lil kontribwent fil-kaž ta' deċiżjoni tat-taxxa li tapprova metodu għad-determinazzjoni tad-dħul taxxabbli tiegħu huwa li kull sena dak il-kontribwent juža dik id-deċiżjoni biex jiddetermina l-obbligazzjoni ta' taxxa korporattiva annwali tiegħu u l-amministrazzjoni tat-taxxa taċċetta dikjarazzjoni tad-dħul taxxabbli ddeterminat fuq il-baži ta' dak il-metodu. Konsegwentement, kwalunkwe informazzjoni li sussegwentement qajmet dubji dwar is-suppożizzjoni kritici li fuqhom kienet ibbażata dik id-deċiżjoni kellha twassal għal reviżjoni ta' dik id-deċiżjoni jew għal rifut mill-amministrazzjoni tat-taxxa tal-Lussemburgu li taċċetta dikjarazzjoni tat-taxxa li tibbażza fuq l-arranġament ta' pprezzar ta' trasferiment approvat f'dik id-deċiżjoni faktar minn snin li fihom LuxOpCo bbażat fuqha biex tiddetermina l-obbligazzjoni ta' taxxa korporattiva tagħha fil-Lussemburgu.

#### 12. KONKLUŻJONI

- (651) Bhala konklużjoni, il-Kummissjoni ssib li l-Lussemburgu, bi ksur tal-Artikoli 107(1) u 108(3) tat-Trattat, ta' b'mod illegali ghajnuna mill-Istat lil LuxOpCo u lill-grupp ta' Amazon permezz tad-deċiżjoni tat-taxxa kkontestata u billi kull sena aċċetta dikjarazzjoni ta' taxxa korporattiva bbażata fuqha, li l-Lussemburgu huwa meħtieġ li jirkupra skont l-Artikolu 16 tar-Regolament (UE) 2015/1589 minn LuxOpCo u, jekk din tal-ahħar ma thallasx l-ammont shiħ tal-ghajnuna, mill-grupp ta' Amazon jew kwalunkwe wieħed mis-suċċessuri tiegħu, jew grupp ta' kumpaniji ghall-ammont ta' ghajnuna pendent. Għalhekk, il-Kummissjoni,

<sup>(766)</sup> Kif intqal fit-Taqsima 9.5, u b'mod partikolari fil-Premessa 607, l-amministrazzjoni tat-taxxa tal-Lussemburgu tat-trattament tat-taxxa favorevoli lil LuxOpCo. Għal din ir-raquni, dan huwa l-ewwel beneficijaru li minnu l-Lussemburgu għandu jirkupra l-ghajnuna. Jekk l-irkupru minn dan il-benefiċjaru ma jneħħix il-vantaġġ mhux dovut, l-irkupru għandu jiġi estiż kontra l-grupp ta' Amazon, peress li l-grupp kollu jifforma unità ekonomika waħda li tibbenefika mill-ghajnuna. F'dan is-sens, ara l-Kawzi Kongunti T-415/05, T-416/05 u T-423/05, il-Greja vs il-Kummissjoni ECLI:UE:T:2010:386, paragrafu 126.

ADOTTAT DIN ID-DECIJONI:

#### *Artikolu 1*

Id-deciżjoni tat-taxxa tas-6 ta' Novembru 2003, li permezz tagħha l-Lussemburgu approva arranġament ta' pprezzar ta' trasferiment propost minn Amazon.com, Inc. li ppermetta lil EU S.á.r.l tivvaluta l-obbligazzjoni ta' taxxa korporattiva tagħha fil-Lussemburgu mill-2006 sal-2014 u l-aċċettazzjoni sussegwenti tad-dikjarazzjoni tat-taxxa korporattiva annwali bbażata fuqha tikkostitwixxi ghajjnuna skont it-tifsira tal-Artikolu 107(1) tat-Trattat dwar il-Funzjonament tal-Unjoni Ewropea li hija inkompatibbli mas-suq intern u li ddahħħlet fis-sehh b'mod illegali mil-Lussemburgu bi ksur tal-Artikolu 108(3) tat-Trattat dwar il-Funzjonament tal-Unjoni Ewropea.

#### *Artikolu 2*

1. Il-Lussemburgu għandu jirkupra l-ghajnuna inkompatibbli u illegali msemmija fl-Artikolu 1 mingħand Amazon EU S.á r.l.
2. Kull somma li tibqa' mhux rekuperabbli mingħand Amazon EU S.á r.l., wara l-irkupru deskritt fil-paragrafu preċedenti, għandha tiġi rkuprata mingħand il-grupp ta' Amazon.
3. Is-somom li jridu jiġu rkuprati għandhom iż-żorr l-imghax mid-data li fiha tpoġġew għad-dispożizzjoni tal-benefiċjarju sal-irkupru effettiv tagħhom.
4. L-imghax għandu jiġi kkalkolat fuq bażi komposta skont il-Kapitolu V tar-Regolament (KE) Nru 794/2004.

#### *Artikolu 3*

1. L-irkupru tal-ghajnuna mogħtija msemmi fl-Artikolu 1 għandu jkun immedja u effettiv.
2. Il-Lussemburgu għandu jiżgura li din id-Deċiżjoni tiġi implementata fi żmien erba' xħur mid-data tan-notifika tagħha.

#### *Artikolu 4*

1. Fi żmien xahrejn wara n-notifika ta' din id-deciżjoni, il-Lussemburgu għandu jissottometti informazzjoni rigward il-metodoloġija li juža biex jikkalkola l-ammont eż-żatt tal-ghajnuna.
2. Il-Lussemburgu għandu jżomm lill-Kummissjoni infurmata bil-progress tal-miżuri nazzjonali li ttieħdu ghall-implimentazzjoni ta' din id-Deċiżjoni sakemm l-irkupru tal-ghajnuna mogħtija msemmija fl-Artikolu 1 ikun komplut. Għandu jissottometti minnufih, fuq semplicei talba tal-Kummissjoni, informazzjoni dwar il-miżuri li jkunu digħi tħalli u dawk ippjanati sabiex ikun konformi ma' din id-Deċiżjoni.

#### *Artikolu 5*

Din id-Deċiżjoni hija indirizzata lill-Gran Dukat tal-Lussemburgu.

Magħmul fi Brussel, 1-4 ta' Ottubru 2017.

*Għall-Kummissjoni  
Margrethe VESTAGER  
Membru tal-Kummissjoni*