

**ARCHIVES HISTORIQUES
DE LA COMMISSION**

COLLECTION
DES DOCUMENTS "SEC"

Dossier SEC(77)3849

Vol. 1977/9015

Disclaimer

Conformément au règlement (CEE, Euratom) n° 354/83 du Conseil du 1er février 1983 concernant l'ouverture au public des archives historiques de la Communauté économique européenne et de la Communauté européenne de l'énergie atomique (JO L 43 du 15.2.1983, p. 1), modifié en dernier lieu par le règlement (UE) 2015/496 du Conseil du 17 mars 2015 (JO L 79 du 25.3.2015, p. 1), ce dossier est ouvert au public. Le cas échéant, les documents classifiés présents dans ce dossier ont été déclassifiés conformément à l'article 5 dudit règlement ou sont considérés déclassifiés conformément aux articles 26(3) et 59(2) de la décision (UE, Euratom) 2015/444 de la Commission du 13 mars 2015 concernant les règles de sécurité aux fins de la protection des informations classifiées de l'Union européenne.

In accordance with Council Regulation (EEC, Euratom) No 354/83 of 1 February 1983 concerning the opening to the public of the historical archives of the European Economic Community and the European Atomic Energy Community (OJ L 43, 15.2.1983, p. 1), as last amended by Council Regulation (EU) 2015/496 of 17 March 2015 (OJ L 79, 27.3.2015, p. 1), this file is open to the public. Where necessary, classified documents in this file have been declassified in conformity with Article 5 of the aforementioned regulation or are considered declassified in conformity with Articles (26.3) and 59(2) of the Commission Decision (EU, Euratom) 2015/444 of 13 March 2015 on the security rules for protecting EU classified information.

In Übereinstimmung mit der Verordnung (EWG, Euratom) Nr. 354/83 des Rates vom 1. Februar 1983 über die Freigabe der historischen Archive der Europäischen Wirtschaftsgemeinschaft und der Europäischen Atomgemeinschaft (ABl. L 43 vom 15.2.1983, S. 1), zuletzt geändert durch die Verordnung (EU) Nr. 2015/496 vom 17. März 2015 (ABl. L 79 vom 25.3.2015, S. 1), ist dieser Akt der Öffentlichkeit zugänglich. Soweit erforderlich, wurden die Verschlussachen in diesem Akt in Übereinstimmung mit Artikel 5 der genannten Verordnung freigegeben; beziehungsweise werden sie auf Grundlage von Artikel 26(3) und 59(2) der Entscheidung der Kommission (EU, Euratom) 2015/444 vom 13. März 2015 über die Sicherheitsvorschriften für den Schutz von EU-Verschlussachen als herabgestuft angesehen.

Note pour MM. les Membres de la Commission

Procédure écrite

E/1671/77

DELAI: VENDREDI 11 NOVEMBRE 1977 - 12.00 H.

Observations éventuelles :

à M. WEHRENS (tél. 2362) ou à M. NUTTALL (tél. 5395) tél. secr. 2363, bureau Berl. 11/123

Objet : ARTICLE 54 CECA -- avis de la Commission sur une déclaration d'investissement au titre de la décision 22/66 de la Haute Autorité

Proposition de **ORTOLI**, en accord avec M. DAVIGNON

Décision proposée :

- exprimer un avis particulier au sens de l'article 54, al. 4 du Traité CECA en ce qui concerne les entreprises suivantes :

<u>Décl. no.</u>	<u>Entreprise déclarante</u>	<u>Secteur d'investissement</u>
D 15/77	Sacilor, Paris	- trains à fil machine
D 43/77	Sollac, Paris	- coulée continue

dont le texte figure en annexe.

Commentaire :

Conformément aux dispositions de la décision 22-66 de la Haute Autorité, toute entreprise sidérurgique ou charbonnière de la Communauté est tenue de communiquer à la Commission les programmes d'investissement ou de réduction de capacité relatifs à ses activités de production.

P.j.

copie à : MM. NICOLETTI, BRAUN,
EHLERMANN

p. inf. : MM. MATHIJSEN, DEGIJNE


F. DE KOSTER
Directeur

NOTE DU SECRETARIAT GENERALA

PREPARATION DU DOCUMENT

Direction générale responsable :

crédit et investissements

Services associés

- pour accord -

D.G. du marché intérieur et affaires industrielles

: accord

- pour avis -

Service juridique

: avis favorable

Historical Archives of the European Commission

Direction Générale
Crédit et Investissements

Luxembourg, le 15 octobre 1977

Document interne

Objet : Déclarations d'investissement reçues au titre de la décision 22/66 de la Haute Autorité - Art. 54 du traité instituant la C.E.C.A., (J.O. du 29 novembre 1966 et du 17 août 1973).

Conformément aux termes de la décision 22/66 citée en objet visant l'application de l'article 54 du traité CECA, toute entreprise charbonnière et sidérurgique de la Communauté est tenue de communiquer à la Commission les programmes d'investissement et de réduction de capacité relatifs à ses activités de production.

Selon l'article 54, la Commission peut répondre à ces diverses communications par un avis motivé dans le cadre des Objectifs Généraux de la Communauté selon la nature et l'importance du programme.

En annexe à la présente note sont jointes des fiches résumant les éléments caractéristiques de déclarations reçues à ce titre et qui semblent justifier l'expression d'avis particuliers au sens de l'article 54, al. 4 du traité, ainsi que les avis proposés par la Direction Générale Crédit et Investissements.

B. Canham

Décl. n°	Entreprise déclarante	Secteur d'investissement
D 15/77	Sacilor, Paris	- Trains à fil machine
D 43/77	Sollac, Paris	- Coulée continue.

PROPOSITION DE REPONSE DE LA COMMISSION DES COMMUNAUTES EUROPEENNES A UNE
DECLARATION D'INVESTISSEMENTS

DOCUMENT INTERNE

N° D 15/77

Monsieur le Président de Sacilor, Paris

Objet : Application de l'article 54, alinéas 3 et 4, du traité instituant la CECA
Réf. : Votre déclaration d'investissements du 1er mars 1977.

La Commission a examiné avec intérêt votre projet d'investissements concernant la transformation du train à fil de Gandrange-Rombas en vue de l'obtention de grosses couronnes.

La réalisation de ce projet doit vous permettre de satisfaire les exigences accrues des utilisateurs, sans entraîner d'augmentations de vos possibilités de production; celles-ci tendent même à diminuer eu égard à l'arrêt du train à fil de Knutange.

Dans ces conditions, la Commission considère que votre décision constitue une contribution appréciable au renforcement de la compétitivité de la sidérurgie lorraine.

Original : f

Ed. n° 1

6.10.1977

JL/ck

DECLARATION D'INVESTISSEMENTS reçue le : 14.3.1977
SOCIETE : SACILOR, Paris
N° Soc. : 333 2841
USINE : Gandrange-Rombas

DOCUMENT INTERNE

Nr. D 15/77
CATEGORIE : Fil machine
PAYS : France
REGION : Est

PROJET : Transformation du train à fil en vue de la production de grosses couronnes.

COUT TOTAL : 18,4 Mns UCE DEBUT/FIN DES TRAVAUX : 1977-1979

PRODUCTION 1976 (en 1000 tonnes)

Fonte	3898
Acier Thomas	1095
Acier Martin	-
Acier LD	1897
Acier Kaldo	792
Acier OBM, LWS	439
Acier total	4223
Profilés lourds	1004
Profilés légers	927
Fil machine	826
Tôles \geq 3 mm	54
Coke	802

PLACE DANS L'EQUIPEMENT ET LE PROGRAMME D'INVESTISSEMENTS DE LA SOCIETE :

Sacilor possède trois trains à fil machine dont la production représente globalement plus de 40 % de la production française :

- à Gandrange-Rombas :
un train datant de 1957 modernisé en 1969 d'une capacité technique de 75 t/h dont les possibilités de production s'élèvent à 700.000 t/an;
- à Joeuf :
un train datant de 1955 modernisé en 1969 d'une capacité technique de 85 t/h, dont les possibilités de production s'élèvent à 550.000 t/an;
- à Knutange :
un train datant de 1954 d'une capacité technique de 65 t/h arrêté depuis juin 1977 pour des raisons de conjoncture.

Le train de Gandrange-Rombas étant équipé d'une installation de refroidissement contrôlé est spécialisé dans le fil dur tandis que celui de Joeuf qui ne dispose par de ces équipements produit le fil doux.

Les deux trains sont capables de produire des couronnes d'un poids maximum de 430 kgs, or les utilisateurs réclament de plus en plus des couronnes de poids supérieurs eu égard aux gains de productivité que de telles couronnes permettent de réaliser sur les frais de manutention et de transformation.

../..

Original : f

Ed. n° 1

29.9.1977

JL/ck

Les principaux concurrents de Sacilor disposent soit de trains récents, soit de trains adaptés de manière à satisfaire cette exigence. Sacilor n'a pu maintenir sa production jusqu'à présent qu'en imposant à ses filiales du secteur tréfileries - qui représentent environ 50 % de ses débouchés en France - des couronnes de poids inférieur à 450 Kgs et en faisant des concessions sur les prix. Cette situation ne peut se prolonger au delà de l'année prochaine sans compromettre la marche d'installations qui par ailleurs ne sont grevées d'aucun autre handicap technique ou économique.

L'entreprise a donc décidé de réaliser en priorité les investissements nécessaires à l'augmentation du poids des couronnes du train capable de produire du fil dur:

- nouveau four de réchauffage
- 2 nouvelles cages dégrossisseuses
- prolongement des refroidisseurs
- transformation des installations de conditionnement.

Ces investissements permettront de partir de billettes carrées de 105 mm de 14 mètres de long au lieu de billettes carrées de 80 mm de 8 mètres de long. Ils entraîneront une amélioration substantielle de la productivité.

INCIDENCES SUR LES POSSIBILITES DE PRODUCTION :

DANS LE PRODUIT CONSIDERE :

Les possibilités de production du train resteront inchangées.

DANS LES AUTRES PRODUITS : -

INCIDENCE SUR LA PRODUCTIVITE :

Réduction de l'effectif de 80 unités au train et 40 aux services généraux.

APPROVISIONNEMENT EN MATIERES PREMIERES :

inchangé.

CONSEQUENCES POUR LA MAIN D'OEUVRE :

Reclassement dans le groupe ou dégageant.

OBSERVATIONS : Le projet a été déclaré dans l'enquête investissements 1977.

CONCLUSIONS ET DISCUSSION DU PROJET DU POINT DE VUE DES OBJECTIFS GENERAUX :

Bien que son coût ne soit pas négligeable le projet constitue une simple mesure d'adaptation à l'évolution technique visant à maintenir la position de l'entreprise sur le marché et sa rentabilité.

Il convient néanmoins de rappeler que l'entreprise a décidé simultanément la fermeture de son train à fil de Knutange dont la capacité était de 350.000 t/an. Ainsi, même après réalisation du projet, ses possibilités de production seront réduites d'environ 20 %.

Dans ces conditions, il semblerait indiqué que la Commission exprime un avis soulignant que cette double orientation est bien conforme à ses vues.

PROPOSITION DE REPONSE DE LA COMMISSION DES COMMUNAUTES EUROPEENNES A UNE
DECLARATION D'INVESTISSEMENTS

DOCUMENT INTERNE

CONFIDENTIEL

No. D 43/77

Monsieur le Président de Sollac, Paris

Objet : Application de l'article 54, alinéas 3 et 4, du traité instituant la CECA

Réf. : Votre déclaration d'investissements du 4 août 1977

La Commission a examiné avec intérêt votre projet d'investissements concernant l'installation de deux coulées continues à l'usine de Sérémange.

Ce projet constitue le complément de la modernisation en grande partie déjà réalisée des hauts-fourneaux et aciéries qui alimentent en métal le train à larges bandes à chaud de Sérémange. Il s'inscrit dans un programme qui vise à réorienter la production des usines lorraines de l'ensemble Sacilor-Sollac vers les secteurs susceptibles de dégager la meilleure rentabilité, en particulier, vers la production de certains produits plats. Corrélativement, la décision que vous avez prise de fermer nombre d'installations peu productives entraînera un important repli des possibilités de production de produits longs.

La Commission observe que votre projet se limite au renforcement de la compétitivité de votre train à larges bandes au niveau de sa capacité actuelle. Elle note également que vous n'envisagez pas d'engager les travaux supplémentaires qui conduiraient, en même temps qu'à des gains de productivité substantiels, à un sensible accroissement de la capacité de ce train, avant qu'aient pu être réalisées les conditions d'un meilleur équilibre entre l'offre et la demande au niveau communautaire.

Dans ces conditions votre projet lui apparaît comme une contribution appréciable à la restructuration et au rétablissement de la compétitivité de la sidérurgie lorraine.

Original: f

Ed. no. 1

20.9.1977

/cmd

DECLARATION D'INVESTISSEMENTS reçue le 5.8.1977

SOCIETE : Société Lorraine de Laminage Continu
"SOLLAC", Paris

N°. Soc. :

USINE : Sérémange

DOCUMENT INTERNE

N°. D 43/77

CATEGORIE : Coulées continues

PAYS : France

REGION : Est

PROJET : Construction de deux lignes de coulées continues en brames

COUT TOTAL : 171,5 Mns ~~VCE~~ DEBUT/FIN DES TRAVAUX : 1975-1980

PRODUCTION 1976 (en 1000 tonnes)	<u>Sollac</u>	<u>Sacilor</u>
Fonte	1.612	3.898
Acier Thomas	-	1.095
Acier Martin	278	-
Acier électrique	-	-
Acier LD	-	1.897
Acier Kaldo	795	792
Acier OBM, LWS	1.324	439
Acier total	2.397	4.223
Coils	2.813	-
Profilés lourds	-	1.004
Profilés légers	-	927
Fil machine	-	826
Tôles \geq 3 mm	68	54
Tôles $<$ 3 mm à chaud	22	-
Tôles $<$ 3 mm à froid	2.242	-
Coke	661	802

PLACE DU PROJET DANS L'EQUIPEMENT ET LE PROGRAMME D'INVESTISSEMENTS DE LA SOCIETE :

Le projet s'inscrit dans un programme d'ensemble qui vise à rénover les installations de production de bandes à chaud de l'ensemble Sacilor/Sollac, qui représentent actuellement environ 40% des possibilités de production totales en équivalent acier brut avec des équipements dont la plupart datent de plus de vingt ans.

Cette rénovation comportait préalablement :

- la modernisation des hauts fourneaux assurant l'approvisionnement en fonte de Sollac;
- l'arrêt de l'aciérie Martin ainsi que de deux des convertisseurs de 65 t. de l'aciérie Thomas/LWS de Sérémange et leur remplacement par deux nouveaux convertisseurs LWS de 240 tonnes chacun (voir déclaration d'investissement No. 16/76).

La nouvelle aciérie LWS, actuellement en construction, permettra un abaissement des prix de revient du métal, une amélioration des conditions de production et une augmentation des possibilités de production de l'aciérie de Sérémange qui passeront de 3 millions à 3,3 millions de t/an d'acier brut (1).

- (1) Cette augmentation permettra une diminution des livraisons de métal des adhérents de Sollac - en particulier celles des Forges de Dilling (Sarre) et facilitera l'exploitation du train à larges bandes à chaud dont les possibilités de production resteront inchangées au niveau de 3,5 Mns. de t/an de bandes.

Original: f

Ed. no. 1

21.9.1977

JL/cmcd

Cette augmentation de 0,3 Mns de t/an des possibilités de production d'acier de Sollac sera plus que compensée par la diminution de l'ordre de 1 million de t/an des possibilités de production d'acier prévue chez Sacilor. (L'entreprise a d'ores et déjà réalisé ou décidé nombre de fermetures, dont celle de l'aciérie de Rombas et des trains situés à l'aval).

Le nouveau projet, installation de deux lignes de coulées continues en remplacement partiel du slabbing existant, vise à:

- améliorer la qualité des produits:

les bandes à chaud, même obtenues à partir de lingots en acier LWS, ne possèdent pas les caractéristiques métallurgiques et de surface que réclament de plus en plus les utilisateurs. Faute de disposer de brames coulées en continue, l'entreprise ne pourrait pas maintenir sa position sur le marché;

- réduire la mise au mille de métal nécessaire pour la production de brames:

le passage par la phase lingot implique une chute de plus de 10% supérieure à celle résultant de l'utilisation de la coulée continue. Dans ces conditions, compte tenu d'une production de brames par coulée continue qui pourrait atteindre 2 millions de t/an voire même à un stade ultérieur 2,6 millions de t/an l'entreprise réalisera une économie de 220.000, voire 280.000 t/an de métal par rapport au mode de production actuel;

- réduire les coûts spécifiques de main d'oeuvre:

si l'effectif global du personnel employé aux divers stades de la chaîne de production de bandes ne diminuera pas - il est même prévu une augmentation de plus de 100 personnes - la production de brames à Sérémange, elle, pourra augmenter de près de 0,5 millions de t/an (x), (0,3 millions de t/an du fait de la nouvelle aciérie LWS et 0,2 millions de t/an du fait des deux coulées continues). En conséquence les coûts de main d'oeuvre à la tonne produite diminueront de plus de 5 %;

- réduire les autres coûts de fabrication:

la substitution - à concurrence deux tiers - de la coulée continue au procédé comportant la phase lingots se traduira par diverses économies (énergie, réfractaires lingotières, entretien, etc. ...) dépassant 5 %;

- réduire les coûts du transport:

comme le surplus de production de brames obtenu se substituera pour partie aux livraisons de brames des adhérents de la Sollac, qui actuellement fournissent environ 25 % du métal nécessaire à la production de bandes à chaud de Sérémange, les dépenses d'approvisionnement bénéficieront des allègements consécutifs à la suppression des frais de transports et des autres coûts annexes afférents à ces fournitures. De leur côté les adhérents pourraient disposer à leur convenance des tonnages précédemment dirigés vers Sérémange.

(x) Cette augmentation, compte tenu du maintien d'une partie des livraisons de métal des adhérents de Sollac pourrait permettre la saturation du train à larges bandes à chaud dont les possibilités de production resteraient inchangées au niveau de 3,5 millions de t/an de bandes à chaud.

En outre, la mise en service des deux coulées continues rendrait possible, à long terme et pour autant que la demande escomptée le justifie, une accentuation de la réorientation des productions des usines lorraines du groupe Sacilor-Sollac vers les produits plats.

Cette nouvelle phase dans la réorientation des productions comporterait, au début des années quatre-vingt, l'installation d'un 3e convertisseur de 240 t et d'une 3e coulée continue à l'aciérie LWS, ainsi que le transfert au train à chaud, du slabbing devenu disponible. Simultanément l'entreprise procéderait alors à de nouvelles fermetures d'installations vétustes au niveau de la production d'acier et des produits longs.

A ce dernier stade, l'évolution des possibilités de production du groupe se traduirait à la fois:

- par leur accroissement pour ce qui est des larges bandes à chaud, de 3,5 millions à 4,5 millions de tonnes;
- par un doublement du poids unitaire des bobines et par là-même, par une meilleure valorisation de la production.

INCIDENCE SUR LES POSSIBILITES DE PRODUCTION AU NIVEAU DES DEMI-PRODUITS:

1) à Sollac

Au lieu de 2,6 Mns de t/an de brames ex-lingots, l'usine de Sérémange pourra produire 2,8 Mns de t/an de brames dont 2 Mns ex-coulée continue et 0,8 Mns ex-slabbing. L'augmentation + 0,2 ne se traduira pas par une augmentation correlative de la production de bandes mais par une diminution des livraisons de brames des adhérents de Sollac.

2) à Sacilor

Diminution des possibilités de production d'acier brut de l'ordre de 1 million de tonnes consécutive à la fermeture décidée de l'aciérie de Rombas.

- PRODUITS LONGS

Diminution des possibilités de production de l'ordre de l'équivalent de 1 million de tonnes d'acier brut.

INCIDENCE SUR LA PRODUCTIVITE :

- Gain de productivité dans l'ensemble de la chaîne de production de bandes;
- Suppression de pertes d'exploitation sur une partie notable de la production de produits longs.

APPROVISIONNEMENT EN MATIERES PREMIERES :

Inchangé, sauf un certain accroissement des besoins en ferrailles d'achat de l'aciérie.

CONSEQUENCES POUR LA MAIN-D'OEUVRE :

Création d'une centaine d'emplois à pourvoir par reclassement dans l'entreprise.

OBSERVATIONS :

Le projet a été déclaré dans l'enquête investissements 1977 sous "C". L'entreprise a introduit une demande de prêt auprès de la Commission. Elle a exprimé le souhait de bénéficier d'une tranche bonifiée au titre des dispositions prises par la Commission en faveur des investissements de restructuration.

CONCLUSIONS ET DISCUSSION DU PROJET DU POINT DE VUE DES OBJECTIFS GENERAUX :

Le présent projet vise à rendre sa compétitivité à la ligne de production de bandes à chaud actuellement handicapée du fait des coûts élevés et de la qualité qui tend à devenir insuffisante au stade des demi-produits. Sa réalisation ne se traduira pas par une augmentation des possibilités de production de bandes à chaud de Sollac, qui, dès à présent, approchent 3,5 Mns de t/an; elle doit cependant rendre possible un meilleur écoulement de la production qui, faute de cet investissement, cesserait rapidement d'être concurrentielle. Ainsi la production effective, qui, avec 2,8 Mns de t/an de bandes en 1976 se situait en tête de celles du trains de cette génération, pourrait-elle se rapprocher d'ici 1980 des 3,5 Mns de t/an dont le train est capable. Dans cette perspective, compte tenu du repli décidé par le groupe Sacilor-Sollac dans la production de produits longs d'ici le milieu de 1978 - qui devrait être de l'ordre de 900.000 t/an - le groupe enregistrerait un repli d'un demi-million de t/an de produits finis par rapport à 1976.

Cette évolution orientée vers les produits les plus rentables - en particulier les produits plats - s'accompagnera d'un important dégonflement des effectifs globaux qui diminueraient de près de 25% par rapport à 1976. Elle devrait permettre au groupe de retrouver de nouvelles bases de compétitivité et de développement.

Le présent projet, qui constitue le principal élément d'un vaste programme en partie déjà réalisé et vise à rénover les structures des deux entreprises en les modifiant, paraît être bien conforme aux objectifs préconisés par la Commission et justifier l'expression d'un avis particulier.

OBSERVATIONS :

Le projet a été déclaré dans l'enquête investissements 1977 sous "C". L'entreprise a introduit une demande de prêt auprès de la Commission. Elle a exprimé le souhait de bénéficier d'une tranche bonifiée au titre des dispositions prises par la Commission en faveur des investissements de restructuration.

CONCLUSIONS ET DISCUSSION DU PROJET DU POINT DE VUE DES OBJECTIFS GENERAUX :

Le présent projet vise à rendre sa compétitivité à la ligne de production de bandes à chaud actuellement handicapée du fait des coûts élevés et de la qualité qui tend à devenir insuffisante au stade des demi-produits. Sa réalisation ne se traduira pas par une augmentation des possibilités de production de bandes à chaud de Sollac, qui, dès à présent, approchent 3,5 Mns de t/an; elle doit cependant rendre possible un meilleur écoulement de la production qui, faute de cet investissement, cesserait rapidement d'être concurrentielle. Ainsi la production effective, qui, avec 2,8 Mns de t/an de bandes en 1976 se situait en tête de celles du trains de cette génération, pourrait-elle se rapprocher d'ici 1980 des 3,5 Mns de t/an dont le train est capable. Dans cette perspective, compte tenu du repli décidé par le groupe Sacilor-Sollac dans la production de produits longs d'ici le milieu de 1978 - qui devrait être de l'ordre de 900.000 t/an - le groupe enregistrerait un repli d'un demi-million de t/an de produits finis par rapport à 1976.

Cette évolution orientée vers les produits les plus rentables - en particulier les produits plats - s'accompagnera d'un important dégonflement des effectifs globaux qui diminueraient de près de 25% par rapport à 1976. Elle devrait permettre au groupe de retrouver de nouvelles bases de compétitivité et de développement.

Le présent projet, qui constitue le principal élément d'un vaste programme en partie déjà réalisé et vise à rénover les structures des deux entreprises en les modifiant, paraît être bien conforme aux objectifs préconisés par la Commission et justifier l'expression d'un avis particulier.

TEXTE D

Bruxelles, le 31 octobre 1977.....

DOCUMENT INTERNE

Note pour MM. les Membres de la Commission

Procédure écrite

E/1671/77

DELAI: VENDREDI 11 NOVEMBRE 1977 - 12.00 H.

Observations éventuelles :

à M. WEHRENS (tél. 2362) ou à M. NUTTALL (tél. 5395) tél. secr. 2363, bureau, Berl. 11/123

Objet : ARTICLE 54 CECA - avis de la Commission sur une déclaration d'investissement au titre de la décision 22/66 de la Haute Autorité

Proposition de OPTOLI, en accord avec M. DAVIGNON

Décision proposée :

- exprimer un avis particulier au sens de l'article 54, al. 4 du Traité CECA en ce qui concerne les entreprises suivantes :

<u>Décl. no.</u>	<u>Entreprise déclarante</u>	<u>Secteur d'investissement</u>
D 15/77	Sacilor, Paris	- trains à fil machine
D 43/77	Sollac, Paris	- coulée continue

dont le texte figure en annexe.

Commentaire :

Conformément aux dispositions de la décision 22-66 de la Haute Autorité, toute entreprise sidérurgique ou charbonnière de la Communauté est tenue de communiquer à la Commission les programmes d'investissement ou de réduction de capacité relatifs à ses activités de production.

p.j.

copie à : MM. NICOLETTI, BRAUN,
EHLERMANN

p. inf. : MM. MATHIJSEN, DEGIJNE


F. DE KOSTER
Directeur

NOTE DU SECRETARIAT GENERALA

PREPARATION DU DOCUMENT

Direction générale responsable :

crédit et investissements

Services associés

- pour accord -

D.G. du marché intérieur et affaires industrielles

: accord

- pour avis -

Service juridique

: avis favorable

Historical Archives of the European Commission

Generaldirektion
Kredit und Investitionen

Nur für den Dienstgebrauch

Luxemburg, der 15. Oktober 1977

Betr.: Investitionsmeldungen, die auf Grund der Entscheidung 22/66 der Hohen Behörde eingegangen sind - Art. 54 des EGKS-Vertrages. (Siehe Amtsblatt der Europäischen Gemeinschaft vom 29. November 1966 und vom 17. August 1973).

Nach der oben angeführten Entscheidung 22/66 zur Durchführung der Bestimmungen des Artikels 54 des EGKS-Vertrages sind die Unternehmen der Eisen- und Stahlindustrie und des Kohlenbergbaus der Gemeinschaft verpflichtet, der Kommission die Investitionsprogramme für ihre Produktionstätigkeit und ihre Kapazitätseinschränkungen mitzuteilen.

Auf Grund von Artikel 54 kann die Kommission diese Mitteilungen je nach Art und Bedeutung der Programme durch eine mit Gründen versehene Stellungnahme im Rahmen der Allgemeinen Ziele der Gemeinschaft beantworten.

Diesem Vermerk sind Erläuterungsblätter mit den wesentlichen Merkmalen von Meldungen beigelegt, die eine Stellungnahme im Sinne des Artikels 54, Absatz 4 des EGKS-Vertrages rechtfertigen, sowie die von der Generaldirektion Kredit und Investitionen vorgeschlagenen Stellungnahmen.

B. Canham

Meldung Nr.	Unternehmen	Kategorie der Investitionen
D 15/77	Sacilor, Paris	- Drahtstrassen
D 43/77	Sollac, Paris	- Strangguss

VORSCHLAG EINER ANTWORT DER KOMMISSION DER EUROPÄISCHEN GEMEINSCHAFTEN
AUF EINE INVESTITIONSMELDUNG

NUR FÜR DEN DIENSTGEBRAUCH

Nr. D 15/77

An die Sacilor, Paris

Betr.: Anwendung von Artikel 54 Absatz 3 und 4 des Vertrages über die
Gründung der EGKS.

Bezug: Ihre Investitionsmeldung vom 1. März 1977.

Die Kommission hat Ihr Investitionsvorhaben zur Umstellung der Drahtstrasse
in Gandrange-Rombas auf die Herstellung von schweren Ringen mit Interesse geprüft.

Es wird Ihnen dadurch ermöglicht, den gestiegenen Anforderungen der Verarbeiter
zu entsprechen, ohne dass sich Ihre Produktionsmöglichkeiten erhöhen. Diese werden
sich durch die Stilllegung der Drahtstrasse in Knutange verringern.

Die Kommission ist daher der Ansicht, dass Ihr Vorhaben einen aner kennenswerten
Beitrag zur Verbesserung der Wettbewerbsfähigkeit der lothringischen Stahlindustrie
darstellt.

Original : f

Ausf.Nr. 1

11.10.1977

MR/ck

INVESTITIONSMELDUNG, eingegangen am : 14.3.1977
GESELLSCHAFT : SACILOR, Paris
Fa. Nr. : 333 2841
WERK : Gandrange-Rombas

NUR FÜR DEN DIENSTGEBRAUCH

Nr. D 15/77
KATEGORIE : Walzdraht
LAND : Frankreich
GEBIET : Ostfrankreich

PROJEKT : Umstellung der Drahtstrasse auf die Produktion von schweren Ringen

GESAMTKOSTEN : 14,5 Mio ERE BEGINN/ENDE DER ARBEITEN : 1977-1979

PRODUKTION 1976 (in 1000 t)

Roheisen	3898
Thomas-Stahl	1095
SM-Stahl	-
LD-Stahl	1897
Kaldo-Stahl	792
OBM- und LWS-Stahl	439
Stahl insgesamt	4223
Schwere Profile	1004
Leichte Profile	927
Walzdraht	826
Bleche \geq 3 mm	54
Koks	802

EINORDNUNG DES PROJEKTES IN DAS GESAMTPROGRAMM DES UNTERNEHMENS :

Sacilor besitzt drei Drahtstrassen, deren Produktion insgesamt mehr als 40 % der französischen Erzeugung ausmacht :

- in Gandrange-Rombas :
eine 1957 errichtete und 1969 modernisierte Strasse mit einer technischen Kapazität von 75 t/h und Produktionsmöglichkeiten von 700.000 jato;
- in Joeuf :
eine 1955 errichtete und 1969 modernisierte Strasse mit einer technischen Kapazität von 85 t/h und Produktionsmöglichkeiten von 550.000 jato;
- in Knutange :
eine Juni 1977 aus konjunkturellen Gründen stillgelegte Strasse aus dem Jahre 1954 mit einer technischen Kapazität von 65 t/h.

Die Strasse von Gandrange-Rombas ist mit einer Anlage für gesteuerte Kühlung ausgerüstet und auf die Herstellung von Hartdraht spezialisiert, während die Strasse von Joeuf über keine solche Anlage verfügt und Weichdraht herstellt.

Die beiden Strassen können Drahtrollen von maximal 430 kg erzeugen, aber die Verbraucher fordern in zunehmendem Masse Rollen mit höherem Gewicht, weil sich damit Produktivitätsgewinne durch niedrigere Umschlags- und Verarbeitungskosten erzielen lassen.

Original : f

Ausf.Nr. 1

4.10.1977

JL/ck

Die Hauptkonkurrenten von Sacilor verfügen entweder über moderne Strassen oder solche, die diesen Erfordernissen gerecht werden. Sacilor konnte seine Produktion bisher nur aufrechterhalten, indem es seinen Drahtziehereien - auf die etwa 50 % seines Absatzes in Frankreich fallen - Rollen von weniger als 450 kg bei Gewährung von Preisnachlässen verkaufte. Dieser Zustand kann nicht über das nächste Jahr hinaus andauern, ohne den Betrieb von Anlagen zu beeinträchtigen, die im übrigen keine anderen technischen oder wirtschaftlichen Nachteile aufweisen.

Daher hat das Unternehmen beschlossen, mit Vorrang die Investitionen zur Erhöhung des Drahtrollengewichts der Hartdraht-Strasse durchzuführen. Dabei handelt es sich um :

- einen neuen Wärmeofen
- 2 neue Vorwalzgerüste
- die Verlängerung der Kühlbetten
- den Umbau der Herrichtungsanlagen.

Diese Investitionen ermöglichen die Herstellung quadratischer Knüppel von 105 mm und einer Länge von 14 m statt wie bisher 80 mm bzw. 8 m.

. Sie werden zu einer wesentlichen Produktivitätssteigerung führen.

AUSWIRKUNGEN AUF DIE PRODUKTIONSMÖGLICHKEITEN :

DES IN FRAGE KOMMENDEN ERZEUGNISSES :

Die Produktionsmöglichkeiten der Drahtstrasse bleiben unverändert.

SONSTIGER ERZEUGNISSE : -

AUSWIRKUNG AUF DIE PRODUKTIVITÄT :

Verringerung der Belegschaft um 80 Personen an der Walzstrasse und 40 in den allgemeinen Betrieben.

ROHSTOFFVERSORGUNG : unverändert

FOLGEN FÜR DIE ARBEITSKRÄFTE :

Konzerninterne Versetzung oder Freisetzung.

BEMERKUNGEN : Das Vorhaben ist bei der Investitionserhebung 1977 gemeldet worden.

SCHLUSSFOLGERUNGEN:

Trotz seiner nicht unerheblichen Kosten ist das Vorhaben eine Routineinvestition zur Anpassung an den technischen Fortschritt. Es soll dazu beitragen, die Marktstellung des Unternehmens und seine Rentabilität zu sichern.

Es ist jedoch darauf hinzuweisen, dass das Unternehmen gleichzeitig beschlossen hat, seine Drahtstrasse in Knutange mit jährlichen Produktionsmöglichkeiten von 350.000 Tonnen stillzulegen. So werden seine Produktionsmöglichkeiten nach Durchführung des Vorhabens sogar um 20 % niedriger liegen.

Die Kommission sollte daher in einer Stellungnahme zum Ausdruck bringen, dass diese zweifache Orientierung durchaus ihrer Ansicht entspricht.

VORSCHLAG FUER DIE BEANTWORTUNG EINER INVESTITIONSMELDUNG DURCH DIE
KOMMISSION DER EUROPÄISCHEN GEMEINSCHAFTEN

Nur für den Dienstgebrauch

Nr. D 43/77

An den Präsidenten der Sollac, Paris,

Betr.: Anwendung von Artikel 54 Absatz 3 und 4 des Vertrags über die Gründung
der EGKS

Bezug: Ihre Investitionsmeldung vom 4. August 1977

Die Kommission hat Ihr Investitionsvorhaben für den Bau von zwei Strang-
gussanlagen im Werk Sérémange mit Interesse geprüft.

Das Vorhaben ist eine Ergänzung der bereits zum grossen Teil durchgeführten
Modernisierung der Hochöfen und Stahlwerke, die zur Versorgung der Warmbreit-
bandstrasse Sérémange mit Halbzeug dienen. Es ist Teil eines Programms
mit dem Ziel, die Produktion der lothringischen Werke der Unternehmensgruppe
Sacilor-Sollac auf Bereiche, die eine bessere Rentabilität erwarten lassen,
insbesondere jedoch auf die Produktion bestimmter Flachstahlorten umzustellen.
Gleichzeitig wird Ihre Entscheidung, zahlreiche weniger produktive Anlagen
stillzulegen, eine bedeutende Verringerung der Produktionsmöglichkeiten für
Profilstahl zur Folge haben.

Die Kommission stellt fest, dass Sie sich bei Ihrem Vorhaben darauf beschränken,
die Wettbewerbsfähigkeit Ihrer Breitbandstrasse auf dem derzeitigen Kapazitäts-
niveau zu verbessern. Sie stellt ferner fest, dass Sie nicht beabsichtigen,
die zusätzlichen Arbeiten, die nicht nur zu substantiellen Produktivitätsge-
winnen, sondern auch zu einer erheblichen Kapazitätssteigerung der Strasse
führen würden, in Angriff zu nehmen, bevor auf Gemeinschaftsebene die
Bedingungen für ein besseres Gleichgewicht zwischen Angebot und Nachfrage
hergestellt worden sind.

Die Kommission betrachtet Ihr Vorhaben unter diesen Umständen als einen beacht-
lichen Beitrag zur Umstrukturierung der lothringischen Eisen- und Stahlindustrie
und zur Wiederherstellung ihrer Wettbewerbsfähigkeit.

INVESTITIONSMELDUNG, eingegangen am 5.8.1977
GESELLSCHAFT: Société Lorraine de Laminage
Continue "SOLLAC", Paris

NUR FUER DEN DIENSTGEBRAUCH

Nr. D 43/77

KATEGORIE: Stranggussanlagen

LAND : Frankreich

GEBIET : Ostfrankreich

Fa. Nr.:

WERK : Sérémenge

PROJEKT : Bau von zwei Brammenstranggussanlagen

GESAMTKOSTEN: 171,5 Millionen ERE BEGINN/ENDE DER ARBEITEN: 1977-1980

PRODUKTION 1976 (1000 t)	<u>Sollac</u>	<u>Sacilor</u>
Roheisen	1612	3898
Thomas-Stahl	-	1095
SM-Stahl	278	-
Elektrostahl	-	-
LD-Stahl	-	1897
Kaldo-Stahl	795	792
OBM-LWS-Stahl	1324	439
Stahl insgesamt	2397	4223
Coils	2813	-
Schwere Profile	-	1004
Leichte Profile	-	927
Walzdraht	-	826
Bleche > 3 mm	68	54
Warmgewalzte Bleche < 3 mm	22	-
Kaltgewalzte Bleche < 3 mm	2242	-
Koks	661	802

EINORDNUNG DES PROJEKTS IN DAS GESAMTPROGRAMM DES UNTERNEHMENS:

Das Projekt ist Teil eines Programms zur Erneuerung der Warmbandanlagen der Unternehmungsgruppe Sacilor/Sollac, die gegenwärtig etwa 40 % der gesamten Produktionsmöglichkeiten, ausgedrückt in Rohstahleinheiten, darstellen; die meisten Einrichtungen sind mehr als zwanzig Jahre alt.

Im Rahmen dieser Erneuerung erfolgte bereits früher:

- die Modernisierung der Hochöfen, die die Versorgung der Anlagen von Sollac mit Roheisen sicherstellen;
- die Stilllegung des SM-Stahlwerks sowie von zwei 65-t-Konvertern des Thomas/LWS-Stahlwerks in Sérémenge und ihre Ersetzung durch zwei neue LWS-Konverter von jeweils 240 t (siehe Investitionsmeldung Nr. 16/76).

Das neue LWS-Stahlwerk, das kurz vor der Fertigstellung steht, wird eine Senkung der Metallgestehungskosten, eine Verbesserung der Produktionsbedingungen und eine Steigerung der Produktionsmöglichkeiten des Stahlwerks Sérémenge von 3 Millionen auf 3,3 Millionen jato Rohstahl ermöglichen (1).

(1) Durch diese Steigerung lassen sich die Halbzeuglieferungen der Zulieferer von Sollac - insbesondere die des Hüttenwerks Dillingen/Saar - verringern; ferner wird die Nutzung der Warmbreitbandstrasse erleichtert, deren Produktionsmöglichkeiten unverändert 3,5 Millionen jato betragen werden.

Diese Steigerung der Produktionsmöglichkeiten von Sollac um 0,3 Millionen jato wird durch die bei Sacilor vorgesehene Verringerung der Stahlproduktionsmöglichkeiten um 1 Million jato bei weitem ausgeglichen. Das Unternehmen hat bereits eine Reihe von Schliessungen, u.a. des Stahlwerks Rombas sowie der vorgeschalteten Walzstrassen, durchgeführt bzw. beschlossen.

Ziel des neuen Vorhabens - Bau von Stranggussanlagen als teilweiser Ersatz des Brammenwalzwerks - ist es,

- die Qualität der Erzeugnisse zu verbessern:

Warmbreitband, selbst aus LWS-Stahlblöcken, hat nicht die metallurgischen Eigenschaften und die Oberflächenbeschaffenheit, die die Verbraucher immer häufiger fordern. Da das Unternehmen nicht über Stranggussbrammen verfügt, könnte es seine Stellung auf dem Markt nicht behaupten;

- den Einsatz des für die Brammenerzeugung erforderlichen Metalls zu verringern:

Bei der Verwendung von Blöcken als Ausgangsmaterial entsteht doppelt soviel Abfall wie beim Stranggussverfahren. Unter diesen Umständen und angesichts der Tatsache, dass die Erzeugung von Stranggussbrammen den Stand von 2 Millionen jato zu einem späteren Zeitpunkt sogar von 2,5 Millionen jato - erreichen könnte - wären für das Unternehmen Einsparungen in Höhe von 220 000, unter Umständen sogar von 280 000 jato Metall im Vergleich zum bisherigen Produktionsverfahren möglich.

- die Lohnkosten zu verringern:

wenn sich auch das gesamte, bei den einzelnen Abschnitten der Brammenstahlerzeugung eingesetzte Personal nicht verringern wird - es ist sogar eine Erhöhung um mehr als 100 Personen vorgesehen - könnte sich doch die Brammenerzeugung in Sérémange um fast 0,5 Millionen jato (x) (0,3 Millionen jato aufgrund des neuen LWS-Stahlwerkes und 0,2 Millionen jato aufgrund der beiden Stranggussanlagen) erhöhen. Dadurch würden sich die Lohnkosten je erzeugte Tonne um mehr als 5 % verringern.

- sonstige Herstellungskosten zu verringern:

durch die Ersetzung - zu zwei Dritteln - des Einsatzes von Blöcken durch die Stranggussanlage werden Einsparungen (Energie, Kokillenauskleidungen, Wartung usw.) von mehr als 5 % möglich;

- die Transportkosten zu verringern:

da durch den Produktionsüberschuss an Brammen die Brammenlieferungen der Zulieferer von Sollac, die gegenwärtig etwa 25 % des für die Warmbandherstellung in Sérémange erforderlichen Halbzeugs liefern, teilweise ersetzt werden, dürften sich die Versorgungskosten verringern, da Transport- und andere Kosten im Zusammenhang mit den Lieferungen wegfallen. Die Zulieferer könnten dann ihrerseits frei über die vorher nach Sérémange gelieferten Erzeugnisse verfügen.

(x) Aufgrund dieser Erhöhung könnte, da ein Teil der Halbzeuglieferungen der Zulieferer von Sollac aufrechterhalten bleibt, die Warmbreitbandstrasse, deren Produktionsmöglichkeiten weiterhin beim Stand von 3,5 Millionen jato Bandstahl, voll ausgelastet werden.

D 43/77

Andererseits würde die Inbetriebnahme der beiden Stranggussanlagen, langfristig gesehen und soweit die erwartete Nachfrage es rechtfertigt, eine stärkere Umstellung der Produktion der lothringischen Werke der Unternehmensgruppe Sacilor-Sollac auf Flacherzeugnisse ermöglichen.

Diese neue Phase der Produktionsumstellung würde zu Beginn der achtziger Jahre den Bau eines dritten 240-t-Konverters und einer dritten Stranggussanlage im LWS-Stahlwerk sowie die Einbeziehung des Brammenwalzwerks in die Warmbreitbandstrasse umfassen. Gleichzeitig wird das Unternehmen weitere veraltete Einrichtungen der Rohstahl- und Profilstahlproduktion stilllegen.

Im letzten Abschnitt würde sich für die Produktionsmöglichkeiten der Unternehmensgruppe folgende Entwicklung ergeben:

- eine Erhöhung der Warmbreitbandproduktion von 3,5 Mill. auf 4,5 Mill. t;
- eine Verdoppelung des Stückgewichts der Bunde und dadurch eine bessere Nutzung der Produktion.

AUSWIRKUNGEN AUF DIE PRODUKTIONSMÖGLICHKEITEN FUER HALBZEUG:

1) bei Sollac

Anstelle von 2,6 Mill. jato Brammen nur aus Blöcken könnte das Werk Sérémange 2,8 Mill. jato Brammen, davon 2 Mill. aus der Stranggussanlage und 0,8 Mill. aus dem Brammenwalzwerk, erzeugen. Die Steigerung + 0,2 Mill. t wird sich nicht in einer Erhöhung der Bandstahlerzeugung, sondern in einer Verringerung der Brammenlieferungen der Zulieferer von Sollac auswirken.

2) bei Sacilor

Verringerung der Rohstahlproduktionsmöglichkeiten um 1 Mill. t aufgrund der bereits beschlossenen Schliessung des Stahlwerks Rombas.

- PROFILSTAHL

Verringerung der Produktionsmöglichkeiten um 1 Mill. t Rohstahleinheiten.

AUSWIRKUNG AUF DIE PRODUKTIVITAET :

- Produktivitätszunahme für die gesamte Bandstahlerzeugung;
- Wegfall des Betriebsverluste auf einen bedeutenden Teil der Produktion von Profilstahl.

VERSORGUNG MIT ROHSTOFFEN:

Unverändert, ausgenommen eine gewisse Erhöhung des Bedarfs des Stahlwerks an Zukaufschrott.

FOLGEN FUER DIE ARBEITSKRAEFTE:

Schaffung von etwa 100 Arbeitsplätzen, die durch Umsetzung innerhalb des Unternehmens besetzt werden.

Original: f

Ausf. Nr. 1

4/10/1977

JL/sl

BEMERKUNGEN :

Das Vorhaben ist bei der Investitionserhebung 1977 unter "C" gemeldet worden. Das Unternehmen hat an die Kommission einen Kreditantrag gerichtet. Es hat den Wunsch geäußert, im Rahmen der von der Kommission zugunsten von Investitionen für Umstrukturierungen getroffenen Massnahmen eine zinsbegünstigte Tranche zu erhalten.

SCHLUSSFOLGERUNGEN UND EROERTERUNG DES VORHABENS UNTER BERUECKSICHTIGUNG DER ALLGEMEINEN ZIELE:

Das Vorhaben zielt darauf ab, die Wettbewerbsfähigkeit der Produktion der Warmbreitbandstrasse wiederherzustellen, die gegenwärtig durch die hohen Kosten und die Qualität, die bei Halbzeug in Zukunft nicht mehr zufriedenstellend sein könnte, eingeschränkt ist. Die Verwirklichung des Vorhabens wird sich nicht in einer Erhöhung der Produktionsmöglichkeiten von Sollac für Warmbreitband auswirken, die jetzt fast 3,5 Millionen jato betragen; sie dürfte jedoch einen besseren Absatz der Produktion, die ohne diese Investitionen bald nicht mehr wettbewerbsfähig sein würde, ermöglichen. Die tatsächliche Produktion, die mit 2,8 Millionen jato Bandstahl 1976 an der Spitze der Strassen dieser Generation lag, könnte somit bis 1980 etwa 3,5 Millionen jato erreichen, was der Kapazität der Strasse entsprechen würde. Unter diesen Bedingungen und unter Berücksichtigung der von der Unternehmensgruppe Sacilor-Sollac beschlossenen Verringerung der Produktion von Walzerzeugnissen in Profilform bis Mitte 1978 - die etwa 900.000 jato betragen dürfte - würde die Unternehmensgruppe einen Rückgang um etwa 500.000 jato Fertigerzeugnisse im Vergleich zu 1976 verzeichnen.

Die Umstellung auf rentablere Erzeugnisse - insbesondere Flachstahl - geht Hand in Hand mit einem bedeutenden Belegschaftsabbau - um etwa 20 % im Vergleich zu 1976. Dadurch dürfte die Unternehmensgruppe neue Grundlagen für Wettbewerbsfähigkeit künftige Entwicklung finden.

Dieses Vorhaben, wesentlicher Teil eines umfassenden Programms, das teilweise bereits verwirklicht wurde und eine strukturelle Erneuerung der beiden Unternehmen durch Umstellungen bezweckt, dürfte mit den von der Kommission aufgestellten Zielen im Einklang stehen und somit eine besondere Stellungnahme der Kommission rechtfertigen.

Note pour MM. les Membres de la Commission

Procédure écrite

E/1671/77

DELAI: VENDREDI 11 NOVEMBRE 1977 - 12.00 H.

Observations éventuelles :

à M. WEHRENS (tél. 2362) ou à M. NUTTALL (tél. 5395) tél. secr. 2363, bureau Berl. 11/123

Objet : ARTICLE 54 CECA - avis de la Commission sur une déclaration d'investissement au titre de la décision 22/66 de la Haute Autorité

Proposition de STOLL, en accord avec M. DAVIGNON

Décision proposée :

- exprimer un avis particulier au sens de l'article 54, al. 4 du Traité CECA en ce qui concerne les entreprises suivantes :

<u>Décl. no.</u>	<u>Entreprise déclarante</u>	<u>Secteur d'investissement</u>
D 15/77	Sacilor, Paris	- trains à fil machine
D 43/77	Sollac, Paris	- coulée continue

dont le texte figure en annexe.

Commentaire :

Conformément aux dispositions de la décision 22-66 de la Haute Autorité, toute entreprise sidérurgique ou charbonnière de la Communauté est tenue de communiquer à la Commission les programmes d'investissement ou de réduction de capacité relatifs à ses activités de production.

P.J.

copie à : MM. NICOLETTI, BRAUN,
EHLERMANN

p. inf. : MM. MATHIJSSEN, DEGIJNE


F. DE KOSTER
Directeur

NOTE DU SECRETARIAT GENERALA

PREPARATION DU DOCUMENT

Direction générale responsable :

crédit et investissements

Services associés

- pour accord -

D.G. du marché intérieur et affaires industrielles

: accord

- pour avis -

Service juridique

: avis favorable

Historical Archives of the European Commission

Directorate-General
Credit and Investments

Luxembourg, 15 October 1977

Subject : Investment declarations received under the terms of Decision 22-66 of the High Authority (Article 54 of the ECSC Treaty), (Official Journal of the European Communities of 29th November 1966 and 17th August 1976).

Pursuant to the terms of Decision 22-66 in application of Article 54 of the ECSC Treaty, every enterprise in the Community iron and steel or coal industry is required to inform the Commission of its investment programmes or intended reduction in capacity relating to its production activities.

Pursuant to Article 54, the Commission may reply to the various communications by delivering a reasoned opinion within the framework of the general objectives of the ECSC, according to the nature and scale of programme envisaged.

Please find attached reports summarizing the main features of declarations received under these terms which appear to justify a special opinion within the meaning of Article 54, paragraph 4, of the Treaty establishing the ECSC, as well as the opinions proposed by the Directorate-General Credit and Investments.

B. F. Canham

Decl. no.	Enterprise concerned	Category of investments
D 15/77	Sacilor, Paris	Wire mills
D 43/77	Sollac, Paris	Continuous casting plants

DRAFT REPLY OF THE COMMISSION OF THE EUROPEAN COMMUNITIES
TO A NOTIFICATION OF INVESTMENT

FOR OFFICIAL USE ONLY

D 15/77

To: The Chairman of Sacilor, Paris

Subject: Application of Article 54, paragraphs 3 and 4 of the ECSC Treaty

Ref.: Your notification of investment of 1 March 1977.

The Commission has examined with interest your investment project for alteration of the Gandrange-Rombas wire mill to produce heavy coils.

The completion of this project should enable you to satisfy the increased user demand without adding to your production capacity, which is even being reduced, in view of the closure of the wire mill at Knutange.

The Commission therefore considers that your decision is a major contribution to strengthening the competitiveness of the Lorraine iron and steel industry.

Ofirinal: f

Ed.no.1

12.10.1977

mr

FOR OFFICIAL USE ONLY

NOTIFICATION OF INVESTMENTS received: 14 March 1977

COMPANY : SACILOR, Paris

COMPANY No.: 333 2841

WORKS : Gandrange-Rombas

No.D 15/77

CATEGORY : Wire mills

COUNTRY : France

REGION : Eastern

PROJECT : Alterations to the wire mill for the production of heavy coils.

TOTAL COST : EUA 18 400 000

START/COMPLETION OF WORK : 1977/1979

1976 PRODUCTION (1000 tonnes)

Pig iron	3898
Basic Bessemer steel	1095
Open hearth steel	-
LD steel	1897
Kaldo steel	792
OBM, LWS steel, etc	439
Total steel	4223
Heavy sections	1004
Light sections	927
Wire rod	826
Sheet \geq 3 mm	54
Coke	802

PLACE OF THE PROJECT IN THE COMPANY'S EQUIPMENT AND INVESTMENT PROGRAMME :

Sacilor has three machine wire mills, which together account for over 40% of French production :

- at Gandrange-Rombas :
one mill dating from 1957 and modernized in 1969, with a technical capacity of 75 t/h and a production capacity of 700 000 t/year;
- at Joeuf :
one mill dating from 1955 and modernized in 1969, with a technical capacity of 85 t/h and a production capacity of 550 000 t/year;
- at Knutange :
one mill dating from 1954 with a technical capacity of 65 t/h, but closed down since June 1977 as a result of the economic situation.

Since the Gandrange-Rombas mill is equipped with a controlled coding plant, it specializes in the production of hard wire, whilst the Joeuf mill, which does not have such equipment, produces the mild wire.

The two mills are able to produce coils of up to 430 kg, whereas users are increasingly requesting heavier coils which are more economical with regard to storage processing costs.

Sacilor's main competitors have either recently-constructed mills or mills which have been brought up to modern standards. Sacilor has been able to maintain its production so far only by providing its subsidiary companies in the wire drawing sector, who account for approximately 50% of its outlets with coils weighing less than 450 kg and making price concessions. This situation cannot continue beyond next year without adversely affecting the operating of equipment which is otherwise technically and economically sound.

The company has therefore decided to give priority to the investments required to increase the weight of the coils of the mill producing hard wire:

- new ingot reheating furnace;
- two new blooming stands;
- extension of the hot cooling banks;
- alterations to the finishing plants.

These investments will make it possible to start with billets of square cross-section 105 mm and 14 m long, in place of square billets of cross-section 80 mm and 8 m long. This will significantly improve productivity.

EFFECT ON PRODUCTION POTENTIAL :
FOR THE PRODUCT CONSIDERED :

Production potential for the mill will be unaffected.

FOR OTHER PRODUCTS : -

EFFECT ON PRODUCTIVITY :

The workforce at the mill will be reduced by 80 jobs and the general workforce by 40 jobs.

SUPPLY OF RAW MATERIALS:

Unaffected.

EFFECT ON EMPLOYMENT :

Transfer within the group or redundancy.

OBSERVATIONS : Notification of the project was given in the 1977 return.

CONCLUSIONS:

Although its cost is far from negligible, the investment is simply a modernization project to maintain the company's market position and profitability.

It should nevertheless be noted that the company has decided at the same time to close its wire mill at Knutange, with a capacity of 350.000 t/year, so that its total production capacity will be reduced by about 20% even after the completion of the project.

It therefore seems desirable that the opinion expressed by the Commission should emphasise the conformity of this double decision with its own views.

PROPOSED REPLY FROM THE COMMISSION OF THE EUROPEAN COMMUNITIES TO A
DECLARATION OF INVESTMENTS

For official use only

No. D 43/77

To: The Chairman, Sollac, Paris

Subject: Application of Article 54, paragraphs 3 and 4, of the Treaty establishing
the ECSC.

Ref.: Your declaration of investment of 4 August 1977

The Commission has examined with interest your investment project for the
installation of two continuous casting plants at the Sérémange works.

The programme is a continuation of the largely completed modernization of
the blast furnaces and melting shops which supply metal to the hot wide-strip
mill at Sérémange. It forms part of a wider programme to reorientate the
production of the Sacilor-Sollac group's Lorraine works towards more profitable
sectors, in particular the manufacture of certain flat products. At the same
time your decision to shut down a number of less productive installations will
result in a considerable cut in your production potential for long products.

The Commission notes that your programme is aimed solely at improving the
competitiveness of your wide-strip mill at its present capacity. It also notes
that you do not intend to carry out additional work which would lead to a
substantial improvement in productivity and in the capacity of the mill until
there is a better balance between supply and demand in the Community.

In view of the above the Commission feels that your project will make a
valuable contribution towards re-organizing and re-establishing the competitiveness
of the iron and steel industry in Lorraine.

Original: f

Ed. no. 1

6.10.1977

/cmcd

NOTIFICATION OF INVESTMENT received: 5.8.1977 No. D 43/77
 COMPANY : Société Lorraine de Laminage Continue CATEGORY : Continuous casting
 Sollac, Paris plants
 Co. No. : COUNTRY : France
 WORKS : Sérémange REGION : Eastern

PROJECT : Construction of two continuous slab casting strands

TOTAL COST : 171.5 million u.a. START/COMPLETION OF WORK : 1977/1980

1976 PRODUCTION (1000 t)	Sollac	Sacilor
Pig iron	1 612	3 898
Basic Bessemer steel	-	1 095
Open hearth steel	278	-
Electric furnace steel	-	-
LD steel	-	1 897
Kaldo steel	795	792
OBM-LWS steel	1 324	439
Total steel	2 397	4 223
Coils	2 813	-
Heavy sections	-	1 004
Light sections	-	927
Wire rod	-	826
Plate \geq 3 mm	68	54
Plate \leq 3 mm (hot-rolled)	22	-
Plate \leq 3 mm (cold-rolled)	2 242	-
Coke	661	802

PLACE OF THE PROJECT IN THE COMPANY'S EQUIPMENT AND INVESTMENT PROGRAMME :

The project forms part of a general programme aimed at modernizing the installations producing hot strip for the Sacilor-Sollac group, which at present account for about 40% of the overall production potential in crude steel equivalent, most of the equipment used being over 20 years old.

The following preliminary work was necessary :

- modernization of the blast furnaces which provide the Sollac works with pig iron;
- closure of the open hearth plant and two of the 65 t converters of the Basic Bessemer/LWS plant at Sérémange and their replacement by two new LWS converters of 240 t each (see Notification of Investments No. 16/76).

The new LWS plant, which is now being completed, will make it possible to reduce the production cost of metal, to improve production methods and to increase the production potential of the Sérémange plant, which will rise from 3 million to 3.3 million t/year of crude steel.(1).

(1) This increase will make it possible to reduce supplies of metal from the members of the Sollac group, in particular those of the Dillingen (Saar) works and will make it easier to operate the hot wide-strip mill, the production potential of which will remain at 3.5 million t/year of strip.

The increase in Sollac's steel production potential of 0.3 million t/year will be more than offset by the drop in steel production potential of 1 million t/year expected by Sacilor, who have already carried out or decided on a number of closures, including the Rombas plant and the mills situated downstream.

The purpose of the new project for installing two continuous casting strands in order partially to replace the existing slabbing mill is the following :

- To improve product quality

Hot strip, even that obtained from ingots of LWS steel, does not possess the metallurgical and surface properties which are increasingly in demand. Without continuously cast slabs the undertaking could not maintain its position on the market.

- To reduce the throughput required for slab production

Production from ingots entails twice as much wastage as continuous casting. Given that slab production by means of continuous casting could reach 2 million t/year, or eventually even 2.6 million t/year, the undertaking will use 220 000 or 280 000 t/year less metal than with present methods.

- To reduce labour costs

Although the overall number of personnel employed at the various stages of strip production will not fall - an increase in personnel of over 100 has even been forecast - slab production at Sérémange could increase by nearly 0.5 million t/year (1), (0.3 million t/year as a result of the new LWS plant, and 0.2 million t/year as a result of the two continuous casting plants). Labour costs per tonne produced will thus drop by over 5%.

- To reduce other production costs

The two-thirds replacement of the process involving the ingot phase by continuous casting will result in various savings in excess of 5% in energy, ingot moulds, maintenance, etc.

- To reduce transport costs

As the surplus slab production will partly replace the slab supplies from the Sollac group members, who at present supply about 25% of the metal required for hot strip production at Sérémange, supply costs will be reduced as a result of the elimination of transport costs and other charges connected with these supplies. The group members could also, if they wish, make use of the output previously sent to Sérémange.

(1) Since the Sollac group members will continue to supply part of the metals required, this increase could ensure that the hot wide strip mill could be used to full capacity, the production potential remaining at 3.5 million t/year.

Furthermore, the two continuous casting strands would make it possible in the long-term - provided the demand made this worthwhile - to intensify the changeover to flat products by the Sacilor-Sollac works in Lorraine.

In the early 1980's this new phase in produce re-orientation would involve the installation of a third 240 t convertor and a third continuous casting plant at the LWS works, together with the transfer of the slabbing mill to the hot strip mill. The undertaking would at the same time close down further obsolete installations producing steel and long products.

During the final stage, the group's production potential would be as follows:

- production potential for hot wide-strip would increase from 3.5 million to 4.5 million tonnes;
- the unit weight of the coils would double, thereby improving the economics of the production process.

EFFECT ON PRODUCTION POTENTIAL:

SEMI-FINISHED PRODUCTS:

1) Sollac

Instead of 2.6 million t/year of slabs obtained using ingots, the Sérémange works will be able to produce 2.8 million t/year of slabs, 2 million using continuous casting and 0.8 million using the slabbing mill process. The increase of 0.2 million t/year will not be accompanied by a similar increase in strip production, but supplies of slabs from the Sollac members will be reduced.

2) Sacilor

Reduction in crude steel production potential of around 1 million tonnes following the planned closure of the Rombas plant.

LONG PRODUCTS:

Reduction in production potential to the equivalent of around 1 million tonnes crude steel.

EFFECT ON PRODUCTIVITY:

- The productivity of the entire strip production chain would be increased.
- Wastage in a considerable portion of the long products chain would be eliminated.

RAW MATERIALS SUPPLY:

This would remain unchanged, apart from an increase in the requirements for scrap purchased by the melting shop.

EFFECT ON EMPLOYMENT:

About 100 new jobs will be created and filled by transfers within the undertaking.

OBSERVATIONS:

Notification of the project was given in the survey of investments for 1977 under "C". The undertaking has applied to the Commission for a loan, part of which it wishes to be granted at a reduced rate of interest in accordance with the provisions adopted by the Commission to encourage investment aimed at industrial re-organization.

CONCLUSIONS AND COMMENTS ON THE PROJECT FROM THE POINT OF VIEW OF THE GENERAL OBJECTIVES:

The project is aimed at restoring the competitiveness of the hot strip production line, which is at present weakened by high costs and the unsatisfactory quality of the semi-finished products. It will not lead to an increase in Sollac's hot strip production potential, which is already nearly 3.5 million t/year, but it should help to improve the marketing of the output which, without the planned investment, would soon cease to be competitive. Thus effective production, which at 2.8 million t/year of strip in 1976 was the highest for mills of its generation, could by 1980 approach its full capacity of 3.5 million t/year. In view of the Sacilor-Sollac group's decision to reduce output of long products to around 900 000 t/year by mid-1978, the group's output of finished products is likely to fall by 500 000 t/year in relation to 1976.

This increased concentration on the more profitable products, in particular flat products, will be accompanied by a considerable reduction in overall personnel numbers, which could drop by nearly 20% compared with the 1976 figures. This trend should provide the group with a new basis on which to develop and strengthen its competitiveness.

This project, which is the main element in a vast partly-completed programme, and which is aimed at reorganizing the structure of the two undertakings, would appear to be in conformity with the objectives advocated by the Commission and to warrant the delivery of a special opinion.

Secrétariat général

SEC(77) 4035

Note pour MM. les Membres de la Commission

Procédures écrites approuvées le 11 novembre 1977

Je donne acte qu'à l'expiration du délai fixé (11.11.77), aucune observation n'a été formulée à l'encontre des propositions soumises à l'approbation de la Commission.

En conséquence, la Commission a, en date du 11 novembre 1977, arrêté les décisions résultant des procédures écrites suivantes :

Gestion de l'union douanière

1. E/1712/77 - COM(77) 581
Produits industriels - suspension temporaire des droits autonomes du TDC
2. E/1713/77 - COM(77) 580
Produits agricoles - suspension temporaire des droits autonomes du TDC
3. E/1714/77 - COM(77) 577
Avions - suspension temporaire des droits autonomes du TDC
4. E/1715/77 - COM(77) 578
Produits tropicaux - suspension temporaire des droits autonomes du TDC

D.G. de l'agriculture

5. E/1706/77 - C (77) 1213
Huile d'olive - prorogation du régime de l'aide
6. E/1709/77 - COM(77) 579
Vins de table - fixation des prix de déclenchement
7. E/1720/77 - COM(77) 576
Sucre - restitutions à l'exportation pour l'isoglucose

D.G. du transport

8. E/1667/77 - COM(77) 562
Transport - règles communes pour les services effectués par autocar et autobus entre les Etats membres - modification
9. E/1668/77 - COM(77) 563
Transport - service de navettes entre les Etats membres

D.G. du développement

10. E/1685/77 - SEC(77) 3909
4ème FED - quatre propositions de financement

./.

D.G. du personnel et de l'administration

11. E/1669/77 - PERS(77) 194
Statut - réclamation d'un fonctionnaire au titre de l'article 90
12. E/1672/77 - C (77) 1196
Statut - conditions d'emploi des agents locaux en service à Washington et à New York

D.G. de la pêche

13. E/1679/77 - COM(77) 565
Pêche - fixation de certains prix

D.G. du crédit et des investissements et du marché intérieur et affaires industrielle

14. E/1665/77 - SEC(77) 3899
Article 54 CECA - octroi d'un prêt industriel à la Société Giuseppe e Fratello Redaelli SpA, Milan
15. 1670/77 - SEC(77) 3850
Article 54 CECA - avis de la Commission sur une déclaration d'investissement au titre de la décision 22/66 de la Haute Autorité
16. 1671/77 - SEC(77) 3849
Article 54 CECA - avis de la Commission sur une déclaration d'investissement au titre de la décision 22/66 de la Haute Autorité

D.G. des budgets

17. E/1729/77 - COM(77) 589
Ressources propres - modification d'une proposition

Acte de ces décisions sera donné dans le procès-verbal d'une prochaine réunion de la Commission.

Les actes juridiques formels adoptés seront repris en annexe dudit procès-verbal.

E. NOEL
Secrétaire général

copie à : MM. les Directeurs généraux