

BERETNING
om årsregnskabet for Det Europæiske Genopbygningsagentur for regnskabsåret 2003, med
Genopbygningsagenturets svar
(2005/C 41/02)

INDHOLD

	<i>Punkt</i>	<i>Side</i>
INDLEDNING	1	36
REVISIONSERKLÆRING	2-6	36
Regnskabets rigtighed	3	36
De underliggende transaktioners lovlighed og formelle rigtighed	4-6	36
BEMÆRKNINGER	7-16	36
Tabel 1-4		38
Genopbygningsagenturets svar		42

INDLEDNING

1. Retsgrundlaget for Det Europæiske Genopbygningsagentur (herefter: Genopbygningsagenturet) er Rådets forordning (EF) nr. 1628/96⁽¹⁾, erstattet af Rådets forordning (EF) nr. 2667/2000⁽²⁾. Genopbygningsagenturet, der blev oprettet i februar 2000, havde oprindeligt til opgave at gennemføre EU's bistandsprogrammer i Kosovo. Genopbygningsagenturets mandat blev udvidet i 2001 til at omfatte Serbien og Montenegro og igen i 2002 til at omfatte Den Tidligere Jugoslaviske Republik Makedonien. Genopbygningsagenturet, der har hjemsted i Thessaloniki, har operationscentre i Beograd, Podgorica, Pristina og Skopje. Det iværksætter programmer, som har til formål at fremme landenes institutioner og bidrage til, at de forvaltes forsvarligt, at støtte udviklingen af en markedsøkonomi og af de nødvendige infrastrukturer samt at styrke civilsamfundet. *Tabel 1* viser i oversigtsform Genopbygningsagenturets kompetenceområde og aktiviteter ifølge Genopbygningsagenturet selv.

REVISIONSERKLÆRING

2. Retten har revideret Genopbygningsagenturets årsregnskab for regnskabsåret, der afsluttedes den 31. december 2003, og de underliggende transaktioner. Revisionen blev gennemført i overensstemmelse med de retningslinjer og standarder, der gælder for Rettens revision. Disse er udarbejdet på grundlag af de internationale revisionsstandarder og tilpasset, så der tages højde for de særlige forhold, der gør sig gældende i Fællesskabet. Revisionen gav Retten et rimeligt grundlag for at afgive nedenstående erklæring.

Regnskabs rigtighed

3. Efter Rettens mening giver Genopbygningsagenturets regnskab for regnskabsåret 2003 ikke et retvisende billede af den finansielle stilling og formuestillingen (jf. punkt 8 og 10).

De underliggende transaktioners lovlighed og formelle rigtighed

4. Fordi der mangler nødvendige oplysninger om den endelige anvendelse af midler, Genopbygningsagenturet har overdraget eksterne nationale og internationale organer, kan Retten ikke afgive erklæring om lovligheden og den formelle rigtighed af de transaktioner, der ligger til grund for betalinger på 21,4 millioner euro, der er afholdt i 2003 (jf. punkt 15). For så vidt angår resten, mener Retten, at de transaktioner, der ligger til grund for Genopbygningsagenturets årsregnskab, er lovlige og formelt rigtige, jf. dog bemærkningerne i punkt 5 og 6.

5. For så vidt angår betalingerne, konstaterede Retten fejl, der vedrørte bilagenes gyldighed, overholdelsen af kontrakterne og delegering af offentlig myndighed (jf. punkt 13).

6. For så vidt angår indgåelsen af kontrakter, konstaterede Retten i hver femte af de reviderede transaktioner anomalier ved procedurerne, som rejser tvivl med hensyn til, om princippet om lige vilkår for tilbudsgivere var fulgt (jf. punkt 14).

BEMÆRKNINGER

7. Udnyttelsen af bevillingerne for regnskabsåret 2003 og af bevillingerne fremført fra det forudgående regnskabsår fremgår af *tabel 2*. Forvaltningsregnskabet og balancen, som Genopbygningsagenturet har udarbejdet for regnskabsåret 2003, vises i oversigtsform i *tabel 3* og 4⁽³⁾.

8. I artikel 1 i Genopbygningsagenturets finansforordning fastslås princippet om, at Genopbygningsagenturets budget omfatter opdelte bevillinger, der giver anledning til forpligtelsesbevillinger og betalingsbevillinger. I henhold til nævnte forordnings artikel 3 skal de samlede indtægter dække de samlede betalinger, hvad der indebærer, at det opstillede budget skal balancere, og at gennemførelsen i videst muligt omfang skal balancere. I praksis er princippet om opdelte bevillinger imidlertid ikke fulgt ved opstillingen af Genopbygningsagenturets budget, som er vedtaget af direktionen, og resultatet er, at Genopbygningsagenturet under udgifterne har medtaget ikke blot periodens betalinger, der er afholdt over regnskabsårets bevillinger, men også udestående betalinger, der skal afholdes over regnskabsårets forpligtelser⁽⁴⁾ uden hensyntagen til, i hvilket omfang disse forpligtelser er gennemført. Derfor er der ingen sammenhæng mellem regnskabsårets regnskabsmæssige resultat og den faktiske finansielle stilling for Genopbygningsagenturets transaktioner. Det kumulerede underskud pr. 31. december 2003 på 140,95 millioner euro er således i høj grad kunstigt, eftersom det skyldes forpligtelser, der ikke er indfriet, og som vedrører finansielle transaktioner, der endnu ikke er foretaget.

9. I 2003 havde Genopbygningsagenturets regnskabssystem endnu en række alvorlige svagheder. For eksempel blev det almindelige regnskab stadig kun ført efter det enkelte bogholderis metode, selv om det indebærer risici for dataintegriteten, og selv om regnskabet i henhold til artikel 55 i Genopbygningsagenturets finansforordning skal føres efter det dobbelte bogholderis metode.

⁽³⁾ Tallene i alle tabeller i beretningen er beregnet med størst mulig nøjagtighed på grundlag af de foreliggende data. Tallene er afrundede, hvad der kan give små forskelle mellem totalerne og summen af tallene i tabellen. En streg angiver, at der ikke er nogen talværdi, eller at talværdien er nul, og 0,0 angiver en talværdi, der er lavere end afrundingsgrænsen.

⁽⁴⁾ Betalinger afholdt i regnskabsåret over uindfriede forpligtelser fra de forudgående regnskabsår betragtes ikke som udgifter i Genopbygningsagenturets forvaltningsregnskab (resultatopgørelse).

⁽¹⁾ EFT L 204 af 14.8.1996, s. 1.

⁽²⁾ EFT L 306 af 7.12.2000, s. 7.

10. Trods Rettens bemærkning i beretningen for regnskabsåret 2002 ⁽¹⁾ er finansielle midler, der var udbetalt til finansielle formidlere under låneprogrammer, ikke blevet opført på aktivsiden på Genopbygningsagenturets balance. Der oplyses kun om anvendelsen af disse midler i den rapport, der er vedlagt regnskaberne som bilag ⁽²⁾. Siden Genopbygningsagenturet blev oprettet, har det udbetalt 52,4 millioner euro ⁽³⁾ til sådanne programmer. Derudover er det under forskellige programmer, der stadig var under gennemførelse i 2003, planlagt, at Genopbygningsagenturets kontrahenter skal forvalte finansielle midler. Retten opgjorde under revisionen beløbet for midler udbetalt til dette formål til 43,38 millioner euro. I begge tilfælde burde de disponible saldi pr. udgangen af regnskabsåret 2003 have været opført på aktivsiden på Genopbygningsagenturets balance.

11. Genopbygningsagenturets bestræbelser på at stramme op på budget-, finans- og regnskabsforvaltningen bør forstærkes, fordi Genopbygningsagenturets årsregnskab fra og med regnskabsåret 2005 skal konsolideres med EU-institutionernes årsregnskaber ⁽⁴⁾. Genopbygningsagenturets budget bør faktisk tilpasses og opstilles efter de regler, der er fastsat i Genopbygningsagenturets finansforordning (jf. punkt 8), og regnskabsreglerne for både indtægter og udgifter bør bringes i overensstemmelse med periodiseringsprincippet.

12. I Kosovo havde Genopbygningsagenturet oprettet et finansielt organ, hvor forvaltningen blev varetaget af en ekstern konsulent. Der var alvorlige mangler ved forvaltningen (mangelfulde regnskaber, utilstrækkelig risikoanalyse af låntageres soliditet og utilstrækkelig dokumentation i forbindelse med låneansøgninger). Genopbygningsagenturet har ikke foretaget tilstrækkelig kontrol, for det havde ikke fundet svaghederne og heller ikke truffet de nødvendige korrigerende foranstaltninger i rette tid.

13. Retten konstaterede anomalier ved betalingerne afholdt i 2003. I en række tilfælde var årsagen til dem, at de kontraktlige

bestemmelser eller betalingsbetingelserne ikke var overholdt (forkerte eller utilstrækkelige bilag). I de fleste andre tilfælde var årsagen til anomalierne, at de dokumenter, betalingerne blev afholdt på grundlag af, ikke stemte overens med reglerne for delegering af offentlig myndighed og/eller med reglerne for ændringer af allerede indgåede kontrakter. Sådanne anomalier viser, at Genopbygningsagenturet bør styrke overvågningen af procedurerne for indgåelse af udgiftsforpligtelser og for afholdelse af udgifter.

14. Retten konstaterede også anomalier, der kunne indvirke på beslutningerne om tildeling af kontrakter. For eksempel var nogle tilbudsgivere blevet afvist af diskutabile eller utilstrækkeligt begrundede administrative eller tekniske årsager. I andre tilfælde var projektledere blevet udskiftet kort efter, at det kontraktuelle arbejde var påbegyndt, med andre personer, der ikke havde de kvalifikationer, som havde sikret tilbudsgiveren kontrakten. Genopbygningsagenturet bør styrke sit system til intern kontrol, så risikoen for fejl nedbringes. De personer, der skal evaluere udbud, bør udvælges med omhu, og Genopbygningsagenturet bør sikre sig, at evalueringsudvalgene begrundet deres beslutninger klart og tydeligt.

15. Genopbygningsagenturet har indgået en række aftaler med eksterne, offentlige eller halvoffentlige, nationale eller internationale organer. I alle disse tilfælde bør Genopbygningsagenturet sørge for en strengere håndhævelse af de gældende ordninger, der skal sikre, at disse organer indsender alle de informationer, der er nødvendige for, at de underliggende transaktioners lovlighed og formelle rigtighed kan vurderes.

16. I beretningen for regnskabsåret 2002 ⁽⁵⁾ gjorde Retten opmærksom på, at der var et meget stort antal ved delegation eller subdelegation bemyndigede anvisningsberettigede. Ved udgangen af 2003 var der 45 anvisningsberettigede til afsnit III og 11 til afsnit I og II, i alt 56 mod 67 i juni 2003. Delegationerne er ubegrænsede, for så vidt angår både beløb og varighed. Genopbygningsagenturet bør fortsætte sine bestræbelser på at reducere antallet af delegationer.

Vedtaget af Revisionsretten i Luxembourg på mødet den 8. og 9. december 2004.

På Revisionsrettens vegne
Juan Manuel FABRA VALLÉS
Formand

⁽¹⁾ Jf. punkt 14 i beretningen for regnskabsåret 2002 (EUT C 319 af 30.12.2003, s. 1).

⁽²⁾ Det drejer sig om stillingen for counterpartmidler og stillingen for midler udbetalt under lånefaciliteter eller kreditrammer.

⁽³⁾ I dette skøn er ikke medregnet eventuelle værdikorrektioner.

⁽⁴⁾ Jf. betragtning 32, 35, 48 og 49 i finansforordningen vedrørende De Europæiske Fællesskabers almindelige budget, Rådets forordning (EF, Euratom) nr. 1605/2002 (EFT L 248 af 16.9.2002, s. 1).

⁽⁵⁾ Jf. punkt 15 i beretningen for regnskabsåret 2002.

Tabel 1

Det Europæiske Genopbygningsagentur (Thessaloniki)

Fællesskabets kompetenceområde i henhold til traktaten	Genopbygningsagenturets kompetenceområde som fastlagt i Rådets forordning (EF) nr. 2667/2000		Ledelse	Genopbygningsagenturets disponible ressourcer (data vedrørende 2002)	Produkter og tjenesteydelser i 2003
Fællesskabet iværksætter inden for sine kompetenceområder samarbejdsaktioner med tredjelande på det økonomiske, finansielle og tekniske område. Disse aktioner supplerer de aktioner, som iværksættes af medlemsstaterne, og er i overensstemmelse med Fællesskabets udviklingspolitik.	Mål At yde fællesskabsbistand (i) til genopbygning, til flygtninges og internt fordrevnes tilbagevenden; (ii) til fremme af forsvarlig forvaltning, udbygning af institutioner og støtte for rejsstaten; (iii) til støtte for udviklingen af en markedsøkonomi og til fremme af investeringer i nødvendige fysiske infrastrukturer samt miljøaktioner; (iv) til støtte for social udvikling og styrkelse af civilsamfundet.	Anvendelsesområde Genopbygningsagenturet forvalter de største bistandsprogrammer i Serbien og Montenegro (Serbien og Montenegro omfatter Kosovo) og i Den Tidligere Jugoslaviske Republik Makedonien. Potentielle modtagere er stater, instanser under De Forenede Nationer, føderative, regionale og lokale instanser, offentlige og halvoffentlige organer, arbejdsmarkedets parter, organisationer for virksomhedsstøtte, kooperativer, gensidige selskaber, sammenslutninger, fonde og ikkestatslige organisationer.	Opgaver — At informere Kommissionen om højtprioritære behov — At udarbejde programmer for genopbygning og flygtninges og internt fordrevnes tilbagevenden — At træffe alle de foranstaltninger, der er nødvendige for gennemførelsen af fællesskabsbistanden.	Direktionen bestående af en repræsentant for hver medlemsstat to repræsentanter for Kommissionen og en observatør fra Den Europæiske Investeringsbank. Direktøren udpeges af direktionen på forslag af Kommissionen. Operative centre etableret i Beograd, Pristina, Podgorica og Skopje med en høj grad af forvaltningsautonomi. Ekstern revision Revisionsretten Dechargemyndighed Parlamentet efter henstilling fra Rådet.	Geografisk fordeling af aktionsudgifterne i 2003. — Kosovo: 139 millioner euro. — Serbien: 109 millioner euro. — Montenegro: 19 millioner euro. — Den Tidligere Jugoslaviske Republik Makedonien: 36 millioner euro. I alt: 302 millioner euro.
			Direktionen	Endeligt budget 358,6 millioner euro (495,9 millioner euro), heraf EF-tilskud: 97,4 % (92,5 %) Ansatte pr. 31. december 2003: 120 (122) stillinger i henhold til stillingsfortegnelsen 94 (101) antal besatte stillinger: andre stillinger — lokalt ansatte: 201 (195) godkendte stillinger, heraf besatte: 173 (176) Ansatte i alt: 267 (277) der varetager følgende opgaver: operationelle: 140 (136) administrative: 97 (107) blandede: 30 (34).	

Kilde: Genopbygningsagenturet.

Tabel 2
Det Europæiske Genopbygningsagentur — Budgetgenmemførelsen i regnskabsåret 2003

(millioner euro)

Indtægter		Udgifter											
Indtægternes art	Indtægter opført på regnskabsårets endelige budget	Oppebårne indtægter	Udgifternes fordeling	Disponible bevillinger				Bevillingen fremført fra de foregående regnskabsår					
				bevillinger	forpligtelser	betalinger	fremførte bevillinger	bortfaldne bevillinger	restbeløb at indgå forpligtelser for	fremførte forpligtelsesbevillinger	betalinger	bortfaldne bevillinger ⁽¹⁾	uindfrie forpligtelser
Tilskud fra Fællesskabet	349,3	270,0	Afsnit I	19,2	17,3	17,0	0,3	1,9	—	0,2	0,1	0,1	—
			Personale										
Andre tilskud	4,0	28,4	Afsnit II	7,6	6,5	5,3	1,2	1,1	—	2,0	2,0	0,1	—
			Driftsudgifter										
Andre indtægter	5,3	5,5	Afsnit III	331,8	182,0	29,8	152,2	—	149,7	338,2	227,6	30,6	79,9
			Aktionsudgifter										
I alt	358,6	303,9	I alt	358,6	205,8	52,1	153,7	3,0	149,7	340,4	229,7	30,8	79,9
			Ikke-udnyttede bevillinger ⁽¹⁾	233,5	153,0	39,8	113,2	2,5	78,0				
			I alt	592,1	358,7	91,9	266,9	5,5	227,8	340,4	229,7	30,8	79,9

(1) Beløbet for bevillinger, der er fremført fra det foregående regnskabsår og bortfaldet i 2003 (30,6 millioner euro), er frigørelser. De tilsvarende bevillinger er genopført ved regnskabsårets begyndelse og sammenlagt med "ikke udnyttede bevillinger".

NB: Tallene er afrundet, og summen af tallene kan derfor afvige fra totalen.

Kilde: Tabellen er udarbejdet på grundlag af Genopbygningsagenturets eget regnskab.

Tabel 3

Det Europæiske Genopbygningsagentur — Forvaltningsregnskab for regnskabsårene 2003 og 2002

(tusind euro)

	2003	2002
Indtægter		
Tilskud fra Kommissionen	275 280	462 804
Finansielle indtægter	3 955	5 978
Diverse indtægter	1 517	495
Counterpartmidler	379	497
Bidrag fra tredjemand	28 034	500
Indtægter i alt (a)	309 164	470 274
Udgifter		
<i>Personale — Budgetafsnit I</i>		
Betalinger	17 027	17 771
Fremførte bevillinger	306	206
<i>Driftsudgifter — Budgetafsnit II</i>		
Betalinger	5 261	6 211
Fremførte bevillinger	1 215	2 037
<i>Aktionsudgifter — Budgetafsnit III</i>		
Betalinger	69 565	138 512
Fremførte bevillinger	265 352	293 106
Udgifter i alt (b)	358 725	457 844
Regnskabsårets resultat (a – b) (1)	– 49 560	12 430
Saldo fremført fra sidste regnskabsår	– 112 908	– 73 127
Betalinger for Kommissionens regning	– 5 231	– 25 407
Betalinger at afholde for Kommissionens regning	– 515	0
Frigørelser fremført fra de foregående regnskabsår	30 649	5 463
Bevillinger, der er fremført fra regnskabsår N–1 og bortfaldet (Afsnit I og II)	146	135
Fremførsel af supplerende bevillinger fra 2001	0	– 32 423
Finansielle indtægter at tilbagebetale	– 3 955	0
Justeringer af counterpartmidler	400	0
Kursdifferencer	23	22
Regnskabsårets saldo	– 140 951	– 112 908

(1) Beregnet efter principperne i artikel 15 i Rådets forordning (EF, Euratom) nr. 1150/2000 (EFT L 130 af 31.5.2000, s. 1).

NB: Tallene er afrundet, og summen af tallene kan derfor afvige fra totalen.

Kilde: Tabellen er udarbejdet på grundlag af Genopbygningsagenturets eget regnskab.

Tabel 4

Det Europæiske Genopbygningsagentur — Balance pr. 31. december 2003 og pr. 31. december 2002

(tusind euro)

Aktiver	2003	2002	Passiver	2003	2002
Anlægsaktiver			Anlægs kapital		
Bruttoanlægsaktiver ⁽¹⁾	3 877	3 400	Egenkapital ⁽¹⁾	1 771	1 960
Afskrivninger ⁽¹⁾	- 2 106	- 1 440	Regnskabsårets saldo	- 140 951	- 112 908
Subtotal	1 771	1 960	Subtotal	- 139 180	- 110 948
Kortfristede tilgodehavender			Kortfristet gæld		
Diverse debitorer	56	58	Automatisk fremførte bevillinger (Afsnit III)	345 271	338 112
Forskud	57	53	Automatisk fremførte bevillinger (Afsnit I og II)	1 521	2 244
Momstilgodehavender	23	26	Diverse kreditorer	5 002	49
Subtotal	135	137	Subtotal	351 794	340 405
Likvide beholdninger					
Banker	210 664	227 307			
Kassebeholdning	44	53			
Subtotal	210 708	227 360			
I alt	212 614	229 457	I alt	212 614	229 457

⁽¹⁾ Bruttoanlægsaktiverne og afskrivningerne for regnskabsåret 2002 er beregnet på ny efter de metoder, der er anvendt for regnskabsåret 2003.

NB: Tallene er afrundet, og summen af tallene kan derfor afvige fra totalen.

Kilde: Tabellen er udarbejdet på grundlag af Genopbygningsagenturets eget regnskab.

GENOPBYGNINGSAGENTURETS SVAR

8. Da agenturet ikke råder over en egen budgetlinje inden for fællesskabsbudgettet, finder den årlige budgetprocedure udelukkende sted i bestyrelsens regi under Kommissionens vejledning. I denne forbindelse fremlægger agenturet dets budgetforslag som opdeltte bevillinger sammen med »anslåede betalinger for indgåede forpligtelser«, i fuld overensstemmelse med Kommissionens praksis. Denne opdeling kan imidlertid ikke ses i det årlige budget, som offentliggøres i EUT's særudgave for agenturerne, da det fælles format, som anvendes er for ikke-opdelte bevillinger, hvilket gælder for de fleste fællesskabsorganer. Agenturet har nu truffet foranstaltninger til at klarlægge regnskabsopstillingen for dets aktiviteter. Det konsoliderede forvaltningsregnskab for hele perioden, som blev udarbejdet, vil blive afsluttet før 2004 og anvendt som åbningsbalance for 2005 for at være i overensstemmelse med ABAC-proceduren.

9. Agenturet har fuldt ud afhjulpet de svagheder, som nævnes af Revisionsretten, og anvender nu et almindeligt elektronisk regnskabsystem med dobbelt bogholderi samt budgetværktøjet SI2. I løbet af første halvdel af 2004 blev regnskabsdataene for 2003 indført i dette regnskabsværktøj, og det endelige regnskab for 2003 blev opført på dette grundlag. Integriteten (fuldstændighed og pålidelighed) af de data, der fremlægges ved anvendelse af det tidligere system, blev bekræftet i denne forbindelse.

10. Beløbet på 52,4 millioner euro repræsenterede den sammenlagte totalsum af de betalinger, der er foretaget til alle disse aktører siden 2000. Heraf er kun 15 millioner euro blevet betalt til organer oprettet af agenturet (3,71 millioner euro i 2003). Bestemmelserne om overført ejendomsret til de fonde, som agenturet anvender, beskyttede i væsentlig grad Fællesskabets interesser, indtil midlerne sikkert kunne overføres til de forvaltende myndigheder. Agenturet vil indføre værdien af disse midler og kommentere anvendelsen heraf i dets regnskab fra og med 2004. Af de 12 »særlige fonde« blev tre lukket inden udgangen af 2003. Den udestående saldo for de resterende fonde var på 5,87 millioner euro pr. 31. december 2003 og er næsten fuldt ud opbrugt ved udgangen af 2004.

11. I 2003 blev stillingen i agenturet som regnskabsfører opnormeret, en intern inspektør ansat, nye regnskabsværktøjer erhvervet, finans- og hovedregnskabsystemet omorganiseret og uddelegeringsordningen revurderet. I 2004 fortsatte agenturet bestræbelserne på yderligere at forbedre finansforvaltningssystemet, navnlig ved forbedring af regnskabstjenesten.

12. Dette organ blev oprettet i 2000 umiddelbart efter en krig, hvor der intet banksystem fandtes. Efterhånden som forholdene blev bedre, kunne der foretages forbedringer i forvaltningen af dette organ. Det Europæiske Agentur for Genopbygning anmodede som en del af dets aktive overvågning af programmet om en revision i 2002 (beretningen herom danner grundlag for Rettens bemærkninger), som indeholdt en gennemgang af fondens forvaltning. Det er korrekt, at Det Europæiske Agentur for Genopbygning reagerede med en vis forsinkelse. Dette skyldes den sene fremsendelse af revisionsberetningen. På grundlag af resultaterne instruerede Det Europæiske Agentur for Genopbygning konsulenterne om at foretage korrigerende tiltag.

13. For så vidt angår første kategori af de bemærkninger, som nævnes af Retten, har agenturet foretaget betalinger til offentlige organisationer på betingelser, der var forskellige fra dem, der er fastsat i kontrakten. Dette blev gjort for bedre at kunne harmonisere tiden for betalingerne med likviditetsbehovet og de berørte organisationers interne bestemmelser og således undgå forsinkelser i projekternes gennemførelse. I andre tilfælde anså agenturet de tekniske og finansielle oplysninger, der blev fremlagt af kontrahenten, i al væsentlighed for at være i overensstemmelse med de oplysninger, der formelt kræves ifølge kontrakten. Endvidere var det i få tilfælde umuligt for agenturet at opnå bilag i overensstemmelse med europæisk standard på grund af lokale love og forhold. Den anden kategori, som udgør størstedelen af Rettens bemærkninger vedrører aftaler med indkøbscentraler. Denne kontrakttype bliver ikke anvendt længere efter ikrafttræden af den nye finansforordning den 1. januar 2003. Nogle af disse kontrakter er allerede udløbet, og den udestående saldo for de andre skal nu betales. Det har altid været agenturets strategi at sikre effektiv projektstyring (under ofte vanskelige og presserende forhold), samtidig med at de gældende bestemmelser bliver overholdt. Rettens henstillinger er imidlertid taget behørigt til efterretning. Der vil blive gjort en særlig indsats for at sikre, at de kontraktmæssige betalingsbetingelser bliver overholdt.

14. Størstedelen af Rettens bemærkninger vedrører udbud og evalueringer, der er gennemført før 2003. I nogle tilfælde accepterede agenturet bedømmelsesudvalgenes fortolkning af fællesskabsbestemmelserne, som var forskellig fra Rettens fortolkning. Dette førte til udelukkelse af nogle virksomheder. Med hensyn til afløsning af gruppeledere, som forlader et projekt — en situation der lejlighedsvis opstår imod agenturets vilje — finder Det Europæiske Agentur for Genopbygning, at praksis har vist, at den nye foreslåede ekspert var ligeså kvalificeret til at gennemføre kontrakten på en effektiv måde. Agenturet udnævner ikke kun personale med erfaring på området som medlemmer af bedømmelsesudvalgene men også uafhængige eksperter og kompetente personer, der er udpeget af de berørte nationale myndigheder. Centralovervågning og vejledning foretages nu af en chefrådgiver for indkøb, der blev ansat i 2004, for yderligere at forbedre det berørte interne kontrolsystem.

15. Denne bemærkning vedrører aftaler om tilskud indgået med UNMIK og andre internationale organisationer og underskrevet før 2003 i overensstemmelse med Kommissionens praksis (EF-bestemmelser). Når agenturet har haft kendskab til problemer med gennemførelsen af en bevilling, er der blevet foretaget korrigerende tiltag sammen med bidragsmodtageren efter klarlæggelse af de uafklarede spørgsmål. På baggrund af Revisionsrettens bemærkninger vil agenturet i fremtiden i højere grad overvåge gennemførelsen af disse bevillinger.

16. Processen for at formindske antallet af delegeringer blev påbegyndt i 2003 som bemærket af Retten. Den blev fuldført i februar 2004, og der har siden kun været 20 delegeringer eller underdelegeringer, hvilket har muliggjort en korrekt gennemførelse af den vedtagne arbejdsgang (finansielle kanaler).