



EUROPA-
KOMMISSIONEN

Bruxelles, den 8.9.2025
COM(2025) 468 final

RAPPORT FRA KOMMISSIONEN TIL EUROPA-PARLAMENTET OG RÅDET

Instrumentet for teknisk støtte – årsrapport 2024

Forord

Jeg er glad for at kunne fremlægge denne rapport, der dækker 2024-cyklussen for instrumentet for teknisk støtte. Ud over at give en detaljeret beskrivelse af aktiviteterne under instrumentet for teknisk støtte i 2024 bekræfter rapporten, at instrumentet for teknisk støtte har været vellykket med hensyn til at støtte medlemsstaterne i at forbedre deres administrative kapacitet til at udforme, udvikle og gennemføre reformer, som det fremgår af midtvejsevalueringen af instrumentet for teknisk støtte, der hovedsagelig blev gennemført i 2024. Instrumentet for teknisk støtte bidrager dermed til bæredygtig vækst og den grønne og den digitale omstilling blandt andre igangværende reformer i medlemsstaterne.

Efter endnu en meget konkurrencepræget udvælgelsesproces var 25 % af de 170 projekter under instrumentet for teknisk støtte 2024 flerlandeprojekter, og 48 % var knyttet til flagskibsprojekter. Dette viser, at instrumentet for teknisk støtte i 2024, da det nåede midtvejspunktet i FFR, øgede sit fokus på at støtte medlemsstaternes reformer med henblik på at tackle EU's prioriteter, gennem både flagskibsprojekter og flerlandeprojekter. Hvor det var relevant, dvs. navnlig i tilfælde, hvor medlemsstaterne stod over for fælles udfordringer, der var i overensstemmelse med EU's prioriteter, øgede sådanne projekter merværdien af støtten givet gennem instrumentet for teknisk støtte.

I lighed med tidligere år ydede instrumentet teknisk støtte til myndigheder fra alle medlemsstater og dækkede mange politikområder. Disse omfattede offentlig administration og styring, den grønne og den digitale omstilling samt konkurrenceevnen. Flere projekter under instrumentet for teknisk støtte 2024 støttede også fortsat gennemførelsen af de nationale genopretnings- og resiliensplaner.

I 2024 blev der under instrumentet for teknisk støtte også iværksat en særlig indkaldelse for at stille skræddersyet teknisk ekspertise til rådighed for medlemsstaterne med henblik på udarbejdelse af deres nationale gennemførelsesplaner under pagten om migration og asyl. Ni medlemsstater fik støtte.

GD REFORM's fortsatte støtte til medlemsstaterne i gennemførelsen af projekter under instrumentet for teknisk støtte blev endnu en gang vurderet positivt af medlemsstaterne. Baseret på feedback fra både støttemodtagende og koordinerende myndigheder satte medlemsstaterne stor pris på støtten ydet gennem instrumentet for teknisk støtte.

I takt med at SG REFORM retter opmærksomheden mod en vellykket gennemførelse af genopretnings- og resiliensfaciliteten i 2026, er jeg overbevist om, at instrumentet for teknisk støtte fortsat vil støtte udformningen og gennemførelsen af medlemsstaternes reformer i overensstemmelse med centrale EU-politikker og -prioriteter, tackle nationale og tværnationale udfordringer og dermed have en klart positiv EU-dækkende virkning i de kommende år.

Céline Gauer
Generaldirektør SG REFORM

INDHOLDSFORTEGNELSE

Forord.....	1
Instrumentet for teknisk støtte	5
Instrumentet for teknisk støtte i 2024.....	6
I. Hovedpunkter	6
II. Cyklussen for instrumentet for teknisk støtte 2024 – fakta og tal.....	7
Iværksættelse af cyklussen for instrumentet for teknisk støtte 2024.....	7
Anmodninger om støtte i henhold til instrumentet for teknisk støtte 2024.....	8
Projekter under instrumentet for teknisk støtte 2024	10
Flagskibsprojekter.....	11
Støtte til genopretnings- og resiliensplanen.....	12
Pilotprojekt for udvidelseslande som observatører	13
Projekter under den særlige indkaldelse i 2024.....	13
III. Projektgennemførelse.....	13
IV. Samarbejds- og støtteplaner	15
V. Meddelelse om instrumentet for teknisk støtte.....	15
VI. Evaluering af instrumentet for teknisk støtte	17
VII. Interinstitutionelle aktiviteter.....	19
Konklusion	20
Bilag 1 – Den årlige cyklus for instrumentet for teknisk støtte	22
Bilag 2 – Generel indkaldelse under instrumentet for teknisk støtte 2024: anmodninger efter medlemsstat	23

INSTRUMENTET FOR TEKNISK STØTTE

Instrumentet for teknisk støtte¹ er et EU-program, der yder skræddersyet teknisk ekspertise til medlemsstaterne for at forbedre deres kapacitet til at udforme og gennemføre reformer, herunder via deres nationale genopretnings- og resiliensplaner. Det overordnede mål er at fremme EU's økonomiske, sociale og territoriale samhørighed ved at støtte medlemsstaternes indsats for at gennemføre de reformer, der er nødvendige for at opnå økonomisk og social genopretning, modstandsdygtighed og opadgående økonomisk og social konvergens.

Instrumentet for teknisk støtte forvaltes nu af Europa-Kommissionens taskforce for Reform og Investering (SG REFORM)². Instrumentet er tilgængeligt for alle medlemsstater, der står over for udfordringer i forbindelse med udformning og gennemførelse af reformer. Dette omfatter reformer, der har til formål at imødegå de udfordringer, der er identificeret i forbindelse med det **europæiske semester** for samordning af de økonomiske politikker, **EU's politiske prioriteter** eller reformer, der gennemføres på en **medlemsstats eget initiativ**. Instrumentet for teknisk støtte tildeler ikke midler på forhånd efter medlemsstat eller politikområde.

De bevillinger, der anmodes om til instrumentet for teknisk støtte i 2026, og dets finansielle programmering i 2027 er blevet reduceret for at opretholde skræddersyet støtte af høj kvalitet til medlemsstaterne. Disse ændringer bringer den samlede budgetprogrammering for instrumentet for teknisk støtte for perioden 2021-2027 ned på **827,4 mio. EUR**, hvilket er et fald fra 864,4 mio. EUR. Medlemsstaterne kan også anmode om yderligere teknisk støtte via et direkte bidrag eller som led i deres genopretnings- og resiliensplaner.

2021	2022	2024	2024	2025	2026	2027	I alt
116,4	118,7	121,1	123,5	126,0	109,5	112,2	827,4

Figur 1 – Budgetprogrammering for instrumentet for teknisk støtte 2021-2027 (mio. EUR)

Instrumentet for teknisk støtte giver de støttemodtagende myndigheder i medlemsstaterne en unik projektbaseret adgang til teknisk ekspertise og peerlæringsmuligheder for at hjælpe dem med at tackle reformudfordringerne. Det er et **instrument**, der drives af krav fra medlemsstaterne, og det er organiseret i **årlige cyklusser** som beskrevet i bilag 1. Støtte under instrumentet for teknisk støtte omfatter levering af eksperter og ekspertise i forbindelse med politisk rådgivning, politikændringer, udformning af strategier og reformkøreplaner samt støtte til lovgivningsmæssige, institutionelle, strukturelle og administrative reformer. Det omfatter også institutionel, administrativ eller sektorspecifik kapacitetsopbygning, seminarer, konferencer og workshops, udveksling af bedste praksis og uddannelsestiltag, udvikling af fælles metoder, IT-kapacitetsopbygning samt gennemførelse af undersøgelser. Instrumentet for teknisk støtte kræver ikke medfinansiering fra medlemsstaterne.

¹ [Europa-Parlamentets og Rådets forordning \(EU\) 2021/240 af 10. februar 2021 om oprettelse af et instrument for teknisk støtte \(EUT L 57 af 18.2.2021, s. 1 \(forordningen om instrumentet for teknisk støtte\)\).](#)

² Instrumentet for teknisk støtte blev forvaltet af GD REFORM, indtil denne enhed blev sammenlagt med taskforcen for Genopretning og Resiliens den 1. februar 2025. I denne rapport anvendes GD REFORM, når der henvises til begivenheder og aktiviteter, der fandt sted før sammenlægningen, og SG REFORM, når der henvises til begivenheder og aktiviteter, der fandt sted efter sammenlægningen eller stadig pågår.

For at styrke medlemsstaternes administrative kapacitet leverer hvert projekt under instrumentet for teknisk støtte unik ekspertise fra Kommissionens interne eksperter, eksperter i EU-medlemsstaternes nationale forvaltninger (f.eks. via Kommissionens instrument for teknisk bistand og informationsudveksling, TAEX³), internationale organisationer eller den private sektor. Når der er behov for det, indgås der kontrakter om ekstern ekspertise via direkte forvaltning (hovedsagelig den private sektor) eller indirekte forvaltning⁴. SG REFORM's personale inddrages fuldt ud i hele gennemførelsesprocessen for hvert projekt.

INSTRUMENTET FOR TEKNISK STØTTE I 2024

I. Hovedpunkter

I 2024, da instrumentet for teknisk støtte nåede midtvejspunktet i FFR, øgede det sit fokus på at støtte medlemsstaternes reformer, der adresserer EU's prioriteter gennem flagskibsprojekter. Hvor det er relevant, har flerlandeprojekter yderligere øget merværdien af den ydede støtte.

25 % af de 170 projekter under instrumentet for teknisk støtte 2024 var flerlandeprojekter, og 48 % var knyttet til flagskibsprojekter. Begge disse procentsatser var højere end i tidligere cyklusser. Denne fortsatte **stigning i optagelsen af flerlande- og flagskibsprojekter** viste instrumentet for teknisk støttes evne til at tilføre yderligere EU-merværdi og at lette udvekslingen af god praksis og gensidige læringsmuligheder mellem de nationale forvaltninger, samtidig med at der fastholdes et stærkt fokus på EU's prioriteter. Derved blev den efterspørgselsdrevne karakter af instrumentet for teknisk støtte også fremhævet.

Som i de foregående år ydede instrumentet teknisk støtte til myndigheder fra alle medlemsstater og dækkede mange **politikområder** efter anmodning fra de nationale myndigheder, der blev udvalgt under den generelle indkaldelse til instrumentet for teknisk støtte 2024. Disse omfattede offentlig administration og styring, den grønne og den digitale omstilling samt konkurrenceevnen (jf. figur 2). Flere projekter under instrumentet for teknisk støtte 2024 fortsatte også med at støtte gennemførelsen af nationale **genopretnings- og resiliensplaner**⁵.

³ https://enlargement.ec.europa.eu/funding-technical-assistance/taix_en.

⁴ Listen over enheder, der gennemfører EU-midler under indirekte forvaltning for instrumentet for teknisk støtte, findes på [webstedet for instrumentet for teknisk støtte](#).

⁵ Europa-Parlamentets og Rådets forordning (EU) 2021/241 af 12. februar 2021 om oprettelse af genopretnings- og resiliensfaciliteten (EUT L 57 af 18.2.2021, s. 17) (herefter "[forordningen om genopretnings- og resiliensfaciliteten](#)").



Figur 2 – Instrumentet for teknisk støtte 2024: Bidrag til centrale politiske prioriteter

Efter ikrafttrædelsen af [pagten om migration og asyl](#) og vedtagelsen af meddelelsen om "[En fælles gennemførelsesplan for pagten om migration og asyl](#)", lancerede DG REFORM en **særlig indkaldelse** under instrumentet for teknisk støtte den 12. juni 2024. Formålet var at **give medlemsstaterne skræddersyet teknisk ekspertise til at udarbejde deres nationale gennemførelsesplaner** i henhold til pagten om migration og asyl. Ni medlemsstater blev støttet under den særlige indkaldelse.

II. Cyklussen for instrumentet for teknisk støtte 2024 – fakta og tal

Iværksættelse af cyklussen for instrumentet for teknisk støtte 2024

Cyklussen for instrumentet for teknisk støtte 2024 blev lanceret under [den årlige konference for instrumentet for teknisk støtte om en offentlig forvaltning, der er rustet til fremtiden og omstillingsparat](#) den 12. maj 2023. Tilgangen var tilsvarende den i tidligere cyklusser. **13 tematiske flagskibsprojekter under instrumentet for teknisk støtte 2024** blev præsenteret på konferencen (se nedenfor). De vigtigste prioriteter omfattede:

- målretning af støtten mod udvalgte EU-prioriteter gennem instrumentet for teknisk støttes flagskibsprojekter for teknisk støtte, som Kommissionen proaktivt har foreslået medlemsstaterne
- tilskyndelse til udformning og gennemførelse af projekter på tværs af lande og regioner
- kontinuerlig støtte til gennemførelsen af genopretnings- og resiliensplanerne.

Der blev efterfølgende afholdt dialoger med medlemsstaterne for at støtte de relevante nationale myndigheder i at udarbejde anmodninger om støtte af høj kvalitet og for at hjælpe med at identificere områder med fælles behov, hvor støtte på tværs af flere lande ville være hensigtsmæssig.

Anmodninger om støtte i henhold til instrumentet for teknisk støtte 2024

Generel indkaldelse

Den 31 oktober 2023 havde **alle 27 medlemsstater indsendt 604 anmodninger** om teknisk støtte som svar på den generelle indkaldelse under instrumentet for teknisk støtte 2024 for et samlet beløb på 240 mio. EUR (omtrent det dobbelte af de tilgængelige midler til instrumentet for teknisk støtte i 2024)⁶. De indsendte anmodninger dækkede en bred vifte af områder, der påvirker menneskers liv i EU. Disse områder omfattede anvendelse af kunstig intelligens (AI) i virksomheder og offentlige forvaltninger, gennemførelse af industriplanen for den grønne pagt og andre reformer, der er nødvendige for at overgå til en nettonuløkonomi, støtte til ligestilling mellem kønnene og bekæmpelse af hjerneflugt samt levering af mentale sundhedsydelser til unge og børn. Alle de indsendte anmodninger blev anset for støtteberettigede⁷, og 604 anmodninger blev vurderet med henblik på udvælgelse under den generelle indkaldelse.

GD REFORM vurderede de indgivne anmodninger i henhold til vurderingskriterierne i artikel 9, stk. 5, i forordningen om instrumentet for teknisk støtte. Disse omfatter, hvor hastende, brede og dybe de identificerede udfordringer er, støttebehovet pr. berørt politikområde, en analyse af socioøkonomiske indikatorer og den berørte medlemsstats institutionelle og generelle administrative kapacitet.

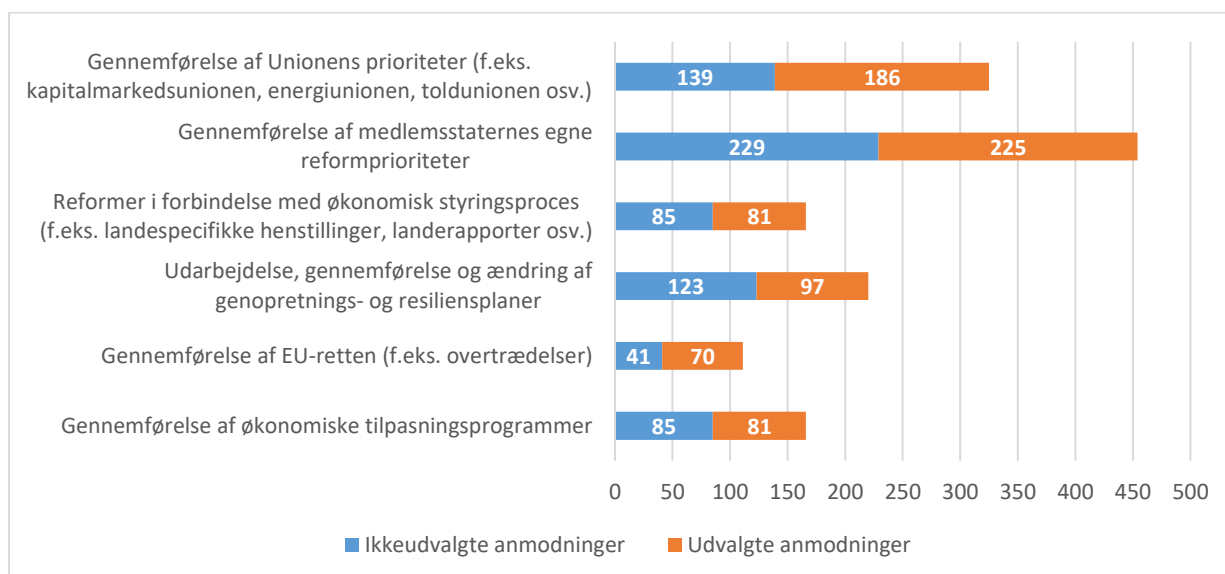
SG REFORM hørte de øvrige tjenestegrene/generaldirektorater i Kommissionen for at sikre, at den tekniske støtte, der ydes i henhold til instrumentet for teknisk støtte 2024, var i overensstemmelse med EU's politikker, ikke overlapper andre EU-foranstaltninger og -finansiering og samtidig supplerer og bygger på andre EU-programmer.

Anmodningerne vedrørte støttebehov for medlemsstaternes reformer, der blev identificeret under forskellige omstændigheder, som er fastsat i [forordningen om instrumentet for teknisk støtte](#)⁸. Disse omfattede reformer, der skulle imødegå de udfordringer, som er identificeret gennem EU's økonomiske styringsproces, samt dem, der er knyttet til gennemførelsen af EU's prioriteter og medlemsstaternes egne reformprioriteter.

⁶ Det beløb, der var til rådighed til finansiering under den generelle indkaldelse af forslag for instrumentet for teknisk støtte 2024, var 123 229 347 EUR (som angivet i finansieringsafgørelsen for instrumentet for teknisk støtte 2024).

⁷ Anmodningernes støtteberettigelse kontrolleres på grundlag af de kriterier, der er fastsat i artikel 8 og 9 i forordningen om instrumentet for teknisk støtte. Potentielle støttemodtagers støtteberettigelse kontrolleres også på grundlag af de kriterier, der er fastsat i artikel 2 i forordningen om instrumentet for teknisk støtte.

⁸ En enkelt anmodning om teknisk bistand kan være knyttet til flere omstændigheder.



Figur 3 – Instrumentet for teknisk støtte 2024: særlige forhold vedrørende medlemsstaternes anmodninger

Efter den vurderings- og udvælgelsesproces, der er beskrevet i bilag 1, **blev der udvalgt 307 anmodninger**, der omfatter reformer vedrørende centrale EU-prioriteter, **under den generelle indkaldelse til instrumentet for teknisk støtte 2024** for **et samlet beløb på 120 mio. EUR**. Fire yderligere anmodninger (to indgivet under den generelle indkaldelse til instrumentet for teknisk støtte 2024 og to indgivet under den generelle indkaldelse til instrumentet for teknisk støtte 2023) blev senere udvalgt i 2024, da der var yderligere midler til rådighed. Dette bragte det samlede antal anmodninger, der blev udvalgt under den generelle indkaldelse til instrumentet for teknisk støtte 2024, op på 309, herunder⁹:

- 167 anmodninger vedrørende gennemførelse af nationale genopretnings- og resiliensplaner¹⁰
- 85 anmodninger vedrørende den digitale omstilling
- 96 anmodninger vedrørende den europæiske grønne pagt
- 61 anmodninger vedrørende ligestilling: støtte til kvinder, personer med handicap, romasamfundet, migranter, ældre og LGBTQIA+-samfundet
- 31 anmodninger vedrørende udveksling af samarbejde mellem offentlige forvaltninger (PACE), som er et flerlande flagsskibsprojekt, der har til formål at fremme samarbejde og grænseoverskridende udveksling mellem medlemsstaterne.

I 2024 blev der udvalgt anmodninger for samtlige medlemsstater. Der blev ikke vedtaget særlige foranstaltninger¹¹.

⁹ En enkelt anmodning om teknisk støtte kan bidrage til flere af EU's prioriteter.

¹⁰ Baseret på antallet af anmodninger, som GD REFORM har vurderet til at have enten en direkte eller en indirekte forbindelse til de nationale genopretnings- og resiliensplaner.

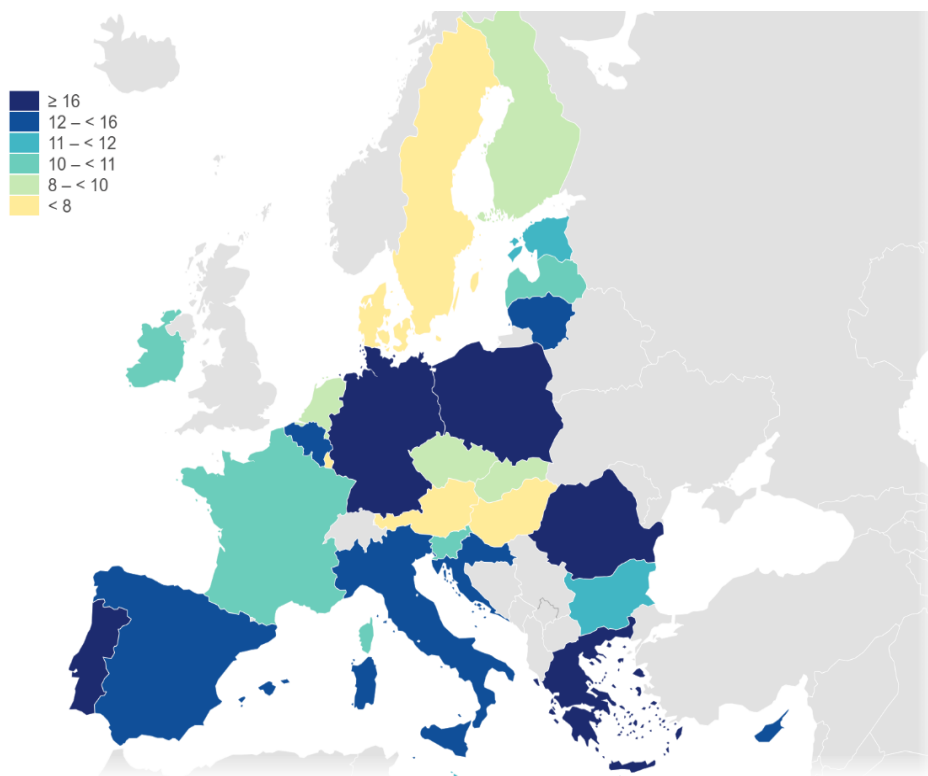
¹¹ Der kan træffes særlige foranstaltninger i henhold til artikel 12, stk. 7, i forordningen om instrumentet for teknisk støtte i tilfælde af presserende behov.

Særlig indkaldelse

DG REFORM lancerede en **særlig indkaldelse**¹² under instrumentet for teknisk støtte den 12. juni 2024 for at **stille skræddersyet teknisk ekspertise til rådighed for medlemsstaterne med henblik på at forberede deres nationale gennemførelsesplaner** i henhold til pagten om migration og asyl. Der blev modtaget ni anmodninger fra medlemsstaterne som svar på den særlige indkaldelse. Alle ni blev udvalgt til en samlet værdi af 1,95 mio. EUR efter at være blevet vurderet i henhold til vurderingskriterierne for instrumentet for teknisk støtte.

Projekter under instrumentet for teknisk støtte 2024

[Finansieringsafgørelsen og dets årlige arbejdsprogram](#) blev vedtaget den 26. marts 2024. De fastsætter de foranstaltninger, der er nødvendige for at gennemføre instrumentet for teknisk støtte 2024¹³. De **307 udvalgte anmodninger blev strømlinet til 170 projekter**¹⁴, fordi flere anmodninger i flere tilfælde blev slået sammen til et enkelt projekt for at udnytte stordriftsfordele, fremme synergier og lette peerlæringsmuligheder. Disse 170 projekter støttede alle **27 medlemsstater** i 309 reforminitiativer¹⁵.



¹² Den særlige indkaldelse blev finansieret under finansieringsafgørelsen for instrumentet for teknisk støtte 2023, da der var resterende midler til rådighed.

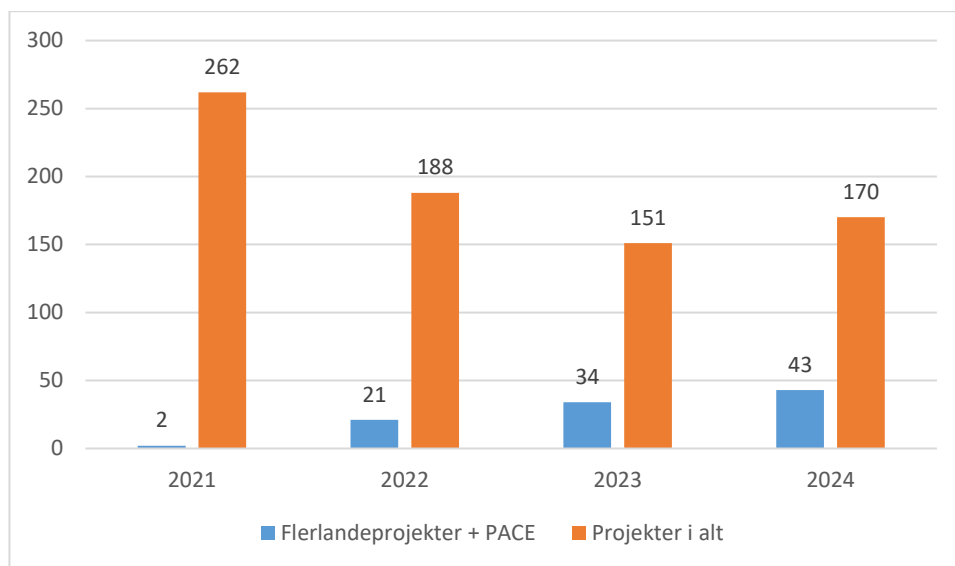
¹³ Kommissionens gennemførelsesafgørelse C(2024)1817 af 26. marts 2024 om finansiering af instrumentet for teknisk støtte og vedtagelse af arbejdsprogrammet for 2024.

¹⁴ Et projekt om "Modernisering af regnskabs- og statsbudgetgennemførelsesprocesserne i Kroatien" blev slået sammen med et eksisterende projekt under instrumentet for teknisk støtte 2023.

¹⁵ Det samlede antal reformer, der støttes under instrumentet for teknisk støtte 2024, er højere end det samlede antal projekter, fordi flerlandeprojekter svarede til flere reformer i forskellige medlemsstater under instrumentet for teknisk støtte 2024.

Figur 4 – Instrumentet for teknisk støtte 2024: antal reformer, der støttes i hver medlemsstat

Medlemsstaternes interesse for at deltage i **flerlandeprojekter** fortsatte med at stige i 2024. Dette førte til, at antallet af sådanne projekter steg fra 34 under instrumentet for teknisk støtte 2023 (ud af 151) til **43 under instrumentet for teknisk støtte 2024** (ud af 170, hvor PACE-flagskibsprojektet (se nærmere) repræsenterer ét projekt, ligesom under instrumentet for teknisk støtte 2023). Medlemsstaterne viste også deres interesse for at styrke samarbejdet på regionalt plan gennem 38 **multiregionale projekter**, en stigning i forhold til de 32 projekter under instrumentet for teknisk støtte 2023.



Figur 5 – Instrumentet for teknisk støtte 2021-2024: ændring i antallet af flerlandeprojekter og PACE-projekter

Projekterne under instrumentet for teknisk støtte 2024 omfattede f.eks. flerlandeprojekter, der skulle hjælpe medlemsstaterne med at undersøge i) hvordan AI kan bidrage til at behandle data sikkert og effektivt inden for social sikring, velfærd og beskæftigelse, og ii) hvordan de kan sikre, at de offentlige forvaltninger fremmer ligestilling mellem kønnene, samtidig med at de udnytter egenskaberne ved kunstig intelligens. Andre fælles reformbehov, der modtog støtte, spændte fra fremme af systemer til udvikling af færdigheder til forbedring af kvaliteten af de offentlige finanser.

Flagskibsprojekter

Cyklussen for instrumentet for teknisk støtte 2024 viste en **større efterspørgsel efter flagskibsprojekter inden for teknisk støtte** end i tidligere cyklusser. 82 af de 170 projekter under instrumentet for teknisk støtte 2024 var knyttet til de 13 flagskibsprojekter, herunder inden for den grønne og den digitale omstilling, energi, offentlig forvaltning, offentlige finanser, integration af migranter og sundhedsvæsen. Denne andel på 48 % var en betydelig stigning i forhold til de 33 % under instrumentet for teknisk støtte 2023 (50 ud af 151 projekter) og bekræftede relevansen af de 13 flagskibsprojekter, som GD REFORM havde fremlagt for at imødekomme reformbehov i flere medlemsstater og i tilknytning til EU's topprioriteter.

Flagskibsprojekter under instrumentet for teknisk støtte 2024

- PACE – Udveksling af samarbejde mellem offentlige forvaltninger
- AI-parat offentlig forvaltning
- Digital finansiel forståelse
- Støtte til den digitale omstilling af skatte- og toldmyndighederne
- Forbedring af kvaliteten af de offentlige finanser
- Støtte til industriplanen for den grønne pagt
- Støtte til Den Sociale Klimafond og det reviderede EU-emissionshandelssystem
- Overvindelse af hindringer for regional udvikling
- Forøgelse af kapaciteten til at modtage og indkvartere migranter
- Mental sundhed: fremme af trivsel og mental sundhed
- Flagskibsprojekt om færdigheder: fremme af systemer til udvikling af færdigheder, der er bedre tilpasset arbejdsmarkedet
- Styrkelse af demokratiet og retsstaten
- Fremtidens offentlige forvaltning

PACE-flagskibsprojektet for flere lande har til formål at fremme samarbejde og grænseoverskridende udveksling mellem medlemsstaterne for at opbygge administrativ kapacitet og forberede næste generation af politiske beslutningstagere i EU. Det gør brug af TAIEX. PACE oplevede igen en betydelig tilslutning med det formål at gennemføre **70 udvekslinger i 12 medlemsstater¹⁶ for 200 deltagere.**

Støtte til genopretnings- og resiliensplanen

Instrumentet for teknisk støtte fortsatte med at støtte de reformer og investeringer, der indgår i genopretnings- og resiliensplanerne på tværs af politikområderne for styring og offentlig administration, den digitale omstilling, bæredygtig vækst og erhvervsklimaet, arbejdsmarkedet, sundheds-, uddannelses- og sociale tjenester, skatteforvaltning og offentlig finansforvaltning samt den finansielle sektor.

Seks projekter under instrumentet for teknisk støtte 2024 var direkte knyttet til nationale genopretnings- og resiliensplaner og hjalp Grækenland, Kroatien, Italien, Cypern, Malta, Portugal og Slovakiet med at øge deres kapacitet til at gennemføre deres genopretnings- og resiliensplaner.

FOKUS PÅ PROJEKTER UNDER INSTRUMENTET FOR TEKNISK STØTTE MED DIREKTE FORBINDELSER TIL EN GENOPRETNINGS- OG RESILIENSPLAN

To eksempler på projekter under instrumentet for teknisk støtte 2024 med direkte forbindelser til genopretnings- og resiliensplaner er: 1) et projekt om **bekæmpelse af aggressiv skatteplanlægning i Cypern¹⁷**, som var i overensstemmelse med de politiske prioriteter i

¹⁶ Tjekkiet, Tyskland, Estland, Grækenland, Malta, Nederlandene, Østrig, Polen, Rumænien, Slovenien, Slovakiet og Finland.

¹⁷ Dette var desuden et flerlandeprojekt for Malta, hvor forbindelsen til genopretnings- og resiliensplanen dog var indirekte.

genopretnings- og resiliensplanen og dens gennemførelse ved at forbedre processerne og opbygge kapacitet i Cyperns skattevæsen til effektivt at gennemføre regler om interne afregningspriser og anden lovgivning til bekæmpelse af skatteundgåelse, og 2) et projekt om **styrkelse af metoder til beregning af politikomkostninger og budgetpraksis på mellemlang sigt i Portugal**. Projektet supplerede tidligere støtte til Portugal inden for program- og budgetlægning på mellemlang sigt med henblik på bedre koordinering af igangværende og kommende reformer af forvaltningen af de offentlige finanser samt opfyldelse af kravene i forbindelse med den reviderede gennemgang af EU's økonomiske styring.

Pilotprojekt for udvidelseslande som observatører

GD REFORM og GD NEAR fortsatte pilotprojektet for at give udvidelseslandene mulighed for at være "observatører" i udvalgte projekter under instrumentet for teknisk støtte i 2024. Dette var i overensstemmelse med Kommissionens politiske prioritet om at fremskynde integrationen af og tiltrædelsesprocessen for udvidelseslandene¹⁸, og fulgte positiv feedback fra både medlemsstater og udvidelseslande om det pilotprojekt, der blev iværksat i 2023. Dette blev gjort med samtykke fra de respektive støttemodtagende myndigheder i medlemsstaterne og med inddragelse af udvidelseslandene (uden finansiering fra instrumentet for teknisk støtte).

I overensstemmelse med den tilgang, der blev fulgt for det første pilotprojekt under instrumentet for teknisk støtte, blev det andet pilotprojekt tilbudt til alle 10 udvidelseslande i 2024. Ni udvidelseslande udtrykte interesse for at deltage og gjorde også det (alle undtagen Ukraine), idet de deltog i ni projekter (hvoraf tre blev fulgt af mere end ét udvidelsesland). For eksempel deltager Bosnien-Hercegovina, Kosovo^{19*} og Moldova som observatører i et projekt under instrumentet for teknisk støtte 2024 med det overordnede mål at forbedre den regionale adgang til og resultater i EU's initiativer og fonde.

Projekter under den særlige indkaldelse i 2024

De ni projekter, der blev iværksat under den særlige indkaldelse for at støtte medlemsstaterne i udarbejdelsen af deres nationale gennemførelsesplaner under pagten om migration og asyl, modtog praktisk støtte fra eksperter med kendskab til de nationale retlige rammer og systemer samt fra internationale eksperter med kendskab til relevant praksis i andre lande.

III. Projektgennemførelse

GD REFORM's eksperter var tæt involveret i alle faser af de projekter, der blev iværksat under instrumentet for teknisk støtte 2024: projektudformning, projektgennemførelse, overvågning og evaluering af fremskridt og resultater.

¹⁸ Bosnien-Hercegovina, Montenegro, Moldova, Nordmakedonien, Albanien, Serbien, Tyrkiet, Ukraine, Georgien og Kosovo²².

^{19*} Denne betegnelse indebærer ingen stillingtagen til Kosovos status, og den er i overensstemmelse med UNSCR 1244/1999 og ICJ's udtalelse om Kosovos uafhængighedserklæring.

I de første faser af projektidentifikation og -udformning var GD REFORM afhængig af et tæt samarbejde med andre nøgleaktører. GD REFORM udviklede projektidéer ved at anvende instrumentet for teknisk støttes efterspørgselsdrevne tilgang. Denne tilgang indebar omfattende interaktion med de nationale myndigheder (gennem opsøgende aktiviteter og møder på højt niveau mellem REFORM's øverste ledelse og repræsentanter for de nationale myndigheder) for at drøfte behov og forventede projektsresultater. Landekoordinatorer (GD REFORM-medarbejdere, der fungerer som hovedkontaktpunkter for medlemsstaternes koordinerende myndigheder) spillede en væsentlig rolle i disse interaktioner.

Efter udvælgelsen af de 307 anmodninger under instrumentet for teknisk støtte 2024 traf GD REFORM beslutning om gennemførelsesmetoderne for de tilsvarende 170 projekter, der skal iværksættes under instrumentet for teknisk støtte 2024. Politiske medarbejdere (involveret som projektledere) definerede de output, der skulle leveres i projekterne, for at sikre en betydelig indvirkning på medlemsstaternes reforminitiativer. De blev også enige om arbejdsplanen og de specifikke aktiviteter, der skal gennemføres sammen med de nationale myndigheder.

Som angivet i arbejdsprogrammet for instrumentet for teknisk støtte 2024 i henhold til forordningen om instrumentet for teknisk støtte udgjorde offentlige udbud 26 % budgettet for instrumentet for teknisk støtte i 2024-cyklussen (et fald fra 43 % i 2023 og 2022).

Medlemsstaternes anmodninger om højt specialiseret (og til tider følsom) teknisk støtte har resulteret i en **stigning i samarbejdet med søjlevurderede enheder under indirekte forvaltning for instrumentet for teknisk støtte** i de seneste år. Samarbejde under indirekte forvaltning tegnede sig for 66 % af budgettet for instrumentet for teknisk støtte for 2024-cyklussen (en stigning fra 47 % af budgettet for instrumentet for teknisk støtte i 2023-cyklussen).

Indirekte forvaltning blev tydeligvis den primære metode til gennemførelse af projekter under instrumentet for teknisk støtte i 2024-cyklussen, med en årlig stigning i antallet af søjlevurderede enheder, der leverer ekspertise til projekter under instrumentet for teknisk støtte. GD REFORM samarbejdede f.eks. i vid udstrækning med søjlevurderede enheder såsom internationale organisationer (f.eks. Organisationen for Økonomisk Samarbejde og Udvikling, Europarådet, Verdensbanken, De Forenede Nationer), enheder såsom De Forenede Nationers Børnefond, Den Internationale Arbejdsorganisation og Den Internationale Organisation for Migration, private enheder med en offentlig tjenestemission (f.eks. Expertise France) samt EU-organer (f.eks. Den Europæiske Unions Jernbaneagentur).

Andelen af tilskud under budgettet for instrumentet for teknisk støtte i 2024-cyklussen faldt til 4 % (et fald fra 7 % i 2023-cyklussen).

GD REFORM var aktivt involveret i styringskomitéerne for projekterne sammen med repræsentanter for de nationale myndigheder for at sikre koordinering af indsatsen og overensstemmelse med nationale prioriteter. Dette havde til formål at i) sikre projekternes succes ved at overvåge deres fremskridt, ii) at styre aktiviteterne hen imod de involverede medlemsstats specifikke behov og iii) øge synligheden af instrumentet for teknisk støtte. Denne koordinering, som blev drevet af de politiske medarbejdere, viste sig at være endnu mere afgørende for projekter, der involverede flere lande med flere interessenter, der skulle tilpasses hinanden. Flerlandeprojekter var kendetegnet ved et fælles mål blandt de involverede medlemsstater. Ved at være involveret i denne type projekter nød de godt af et forbedret

samarbejde på EU-plan, da samarbejdet gav EU-merværdi i forhold til at opfylde nationale prioriteter og, hvor det er relevant, i relation til nationale genopretnings- og resiliensplaner.

Andre af Kommissionens generaldirektorater og EU's decentrale agenturer (f.eks. Den Europæiske Værdipapir- og Markedstilsynsmyndighed (ESMA) og Den Europæiske Tilsynsmyndighed for Forsikrings- og Arbejdsmarkedspensionsordninger (EIOPA)) blev regelmæssigt inddraget i instrumentet for teknisk støtte ved at yde ekspertise vedrørende tematiske politikområder (som de havde gjort i tidligere cyklusser). Det etablerede netværk af repræsentanter fra andre generaldirektorater sikrede, at projekterne var i overensstemmelse med EU's politikker og skabte merværdi, idet man undgik overlap med andre igangværende initiativer på EU-plan.

IV. Samarbejds- og støtteplaner

Der blev undertegnet **samarbejds- og støtteplaner**²⁰ med hver medlemsstat i 2024. Disse samarbejds- og støtteplaner fastlægger de vejledende principper for ydelse af støtte under instrumentet for teknisk støtte til medlemsstaterne, de planlagte arbejdsmetoder, omstændighederne ved anmodningerne, støtteforanstaltningernes påtænkte anvendelsesområde og den vejledende finansiering af støtten i overensstemmelse med forordningen om instrumentet for teknisk støtte. Samarbejds- og støtteplanerne er udtryk for den fælles aftale mellem GD REFORM og medlemsstaterne om at yde teknisk støtte. De blev iværksat og undertegnet efter vedtagelsen af det årlige arbejdsprogram for instrumentet for teknisk støtte. De blev derefter fremsendt, som godkendt af medlemsstaterne, til Europa-Parlamentet og Rådet.

I 2024 (som i de foregående år) beskrev samarbejds- og støtteplanerne det foreslåede mandat for de nationale koordinationsmyndigheder for instrumentet for teknisk støtte og illustrerede deres rolle på hvert trin i cyklussen for instrumentet for teknisk støtte.

Netværket af koordinerende myndigheder, som på det tidspunkt blev ledet af GD REFORM, mødtes fem gange i 2024 (tre gange online og to gange fysisk, den 25. april i Bruxelles og den 10. september i Budapest).

V. Meddelelse om instrumentet for teknisk støtte

Instrumentet for teknisk støtte er bemærkelsesværdig for sit innovative design og sin tilpasningsevne. Det samarbejder med de nationale forvaltninger om at støtte udformningen og gennemførelsen af deres reformer til gavn for enkeltpersoner og virksomheder. For at sikre synligheden af EU-finansieringen fremmede GD REFORM aktivt instrumentet for teknisk støtte i 2024 (herunder dets projekter og resultater) i samarbejde med støttemodtagende myndigheder, støtteudbydere og Kommissionens repræsentationskontorer i hver medlemsstat. Kommunikationsindsatsen gennem kanaler som pressemeddelelser, webstedet for reformstøtte, sociale medier, publikationer og forskellige arrangementer gav målrettede oplysninger til forskellige målgrupper, herunder medierne og den brede offentlighed.

²⁰ Som nævnt i artikel 9, stk. 5, i forordningen om instrumentet for teknisk støtte.

I 2024 fortsatte kommunikationsindsatsen vedrørende instrumentet for teknisk støtte og reformstøtte med at fokusere på at præsentere centrale prioriteter, resultater og milepæle i programmets cyklus.

GD REFORM afholdt den årlige [pressekonference om instrumentet for teknisk støtte 2024](#) den 26. marts 2024. Det meddelte, at arbejdsprogrammet for instrumentet for teknisk støtte 2024 og finansieringsafgørelsen var blevet vedtaget. De fremhævede også, at den nye runde af reformprojekter vil bidrage til at forbedre de offentlige tjenester, fremme konkurrenceevnen hen imod en nulemissionsøkonomi og sikre lokal og regional udvikling.

For at lancere 2025-cyklussen for instrumentet for teknisk støtte organiserede GD REFORM en [årskonference for instrumentet for teknisk støtte](#) med titlen "*Reforms with an impact: Together we are stronger!*" den 24. og 25. april 2024. Kommissærer og højtstående talere fra 13 EU-medlemsstater drøftede, hvordan EU støtter medlemsstaternes reformprocesser, og hvordan Kommissionen bedst kan fortsætte med at støtte dem i fremtiden. Mere end 3 000 personer deltog i arrangementet, i Bruxelles og online, hvilket er rekord for arrangementet, der startede i 2021.

Den 27. juni 2024 organiserede GD REFORM en [ComPAct-konference på højt plan](#) om "*et vækstfremmende offentligt administrativt rum*", med fokus på, hvordan den offentlige forvaltning i hele EU mere effektivt kan imødekomme borgernes behov. 500 deltagere deltog i konferencen i Bruxelles og online.

GD REFORM var også medarrangør af eller deltog i forskellige offentlige arrangementer lokalt og online, hvor succeshistorier blev fremvist, og resultater af instrumentet for teknisk støtte blev offentliggjort. Disse omfattede:

- flere paneler på årsmødet for Delphi Economic Forum IX, 10.-13. april 2024,
- en konference om [opbygning af stærk lokal og regional kapacitet med teknisk støtte fra EU](#), den 10. oktober 2024
- en kampagne på sociale medier som led i [COP16](#) i Cali, Colombia, den 21. oktober-1. november 2024.

I 2024 fortsatte kommunikationen om instrumentet for teknisk støtte med at bevæge sig væk fra den projektorienterede tilgang, der blev anvendt i de første år af instrumentet for teknisk støtte, og i stedet lægge vægt på reformer og deres bredere indvirkning. GD REFORM markerede især afslutningen på Kommissionens mandat og femårsdagen for instrumentet for teknisk støtte ved at offentliggøre brochuren "[Delivering on reforms](#)" den 8. juli 2024. I den fremhæves instrumentets vigtigste reformresultater fra 2020 til 2024.

[Webstedet for reformstøtte](#) har en brugervenlig grænseflade og giver oplysninger om reformer struktureret efter [politikområder](#) og efter [medlemsstater](#). Over 190 000 unikke besøgende besøgte webstedet i 2024. Ved udgangen af december 2024 var over 550 projektbeskrivelser under instrumentet for teknisk støtte tilgængelige online og let søgbare via [det interaktive kort over instrumentet for teknisk støtte](#).

I overensstemmelse med gennemsigtighedskravet i artikel 17 i forordningen om instrumentet for teknisk støtte udgør webstedet for reformstøtte også [et centralt onlinearkiv over endelige undersøgelser](#) eller rapporter udarbejdet i forbindelse med projekter under instrumentet for teknisk støtte. Der kan søges i dette arkiv efter år, emne og medlemsstat, hvilket muliggør en

bred formidling af disse dokumenter. I december 2024 var de endelige undersøgelser eller rapporter for 49 % af de afsluttede projekter under instrumentet for teknisk støtte tilgængelige online.

GD REFORM var fortsat aktiv på de sociale medier med over 3 900 følgere på sin [@EU_reforms](#) X-konto (tidligere Twitter). GD REFORM's øgede interne videoproduktionskapacitet gjorde det muligt at opdatere dets [YouTube-kanal](#) med nyt og originalt indhold. Der blev produceret otte videoer i 2024 om emner såsom beskyttelse af [biodiversitet](#), grønne politikker, støtte til reform af [beredskabstjenester](#) under instrumentet for teknisk støtte og den [digitale](#) omstilling.

EU-dækkende kommunikationskampagner og -rapporter (f.eks. [EU's almindelige beretning 2024](#)) fremhæver ofte den rolle, instrumentet for teknisk støttes rolle spiller i at bistå medlemsstaterne med at opfylde deres reformmål i overensstemmelse med EU's mål.

VI. Evaluering af instrumentet for teknisk støtte

SG REFORM (og tidligere GD REFORM) vurderer løbende den tekniske støtte, som de yder til medlemsstaterne gennem instrumentet for teknisk støtte, både på overordnet programniveau og på individuelt projektniveau, for at indhente dokumentation for programmets resultater.

På overordnet programniveau blev den tidlige gennemførelse af instrumentet for teknisk støtte analyseret i forbindelse med midtvejsevalueringen af instrumentet for teknisk støtte²¹, som blev vedtaget af Kommissionen den 12. maj 2025, i henhold til de fem obligatoriske evalueringskriterier for bedre regulering (effektivitet, virkningsfuldhed, relevans, sammenhæng og EU-merværdi) i overensstemmelse med artikel 16 i instrumentet for teknisk støtte-forordningen. Midtvejsevalueringen omfatter alle projekter, der finansieres under cyklusserne for instrumentet for teknisk støtte for 2021, 2022 og 2023, i alle 27 medlemsstater. Det beløber sig til i alt 611 tekniske støtteprojekter med et samlet budget på 359 mio. EUR. Det forhold, at kun omkring halvdelen af projekterne fra 2021-2023-cyklusserne var blevet afsluttet på tidspunktet for evalueringen, begrænsede muligheden for at analysere de langsigtede resultater af instrumentet for teknisk støtte i evalueringen samt instrumentets bidrag til vedtagelse og gennemførelse af reformer i medlemsstaterne. Evalueringen viste også visse begrænsninger i udformningen af forordningen om instrumentet for teknisk støtte, der påvirker sporingen af resultaterne af instrumentet for teknisk støtte. I evalueringen bemærkedes der navnlig i) manglen på direkte henvisninger til specifikke reformresultater i formuleringen af målene for instrumentet for teknisk støtte, og ii) manglen på specifikke rapporteringsforpligtelser for medlemsstaterne vedrørende status for de støttede reformer.

For at give et solidt og uafhængigt input til midtvejsevalueringen af instrumentet for teknisk støtte blev der indgået kontrakt om en ekstern støtteundersøgelse den 21. december 2023, som blev afsluttet den 1. december 2024. Desuden gennemførte GD REFORM en særlig åben offentlig høring om instrumentet for teknisk støtte, der fandt sted mellem den 18. marts og den 10. juni 2024 på portalen "Deltag i debatten". Ifølge midtvejsevalueringen af instrumentet

²¹ Rapport fra Kommissionen til Europa-Parlamentet, Rådet, Det Europæiske Økonomiske og Sociale Udvalg og Regionsudvalget, Midtvejsevaluering af instrumentet for teknisk støtte (2021-2027), COM/2025/198 final: [EUR-Lex – 52025DC0198 – DA – EUR-Lex](#).

for teknisk støtte, der blev offentliggjort den 12. maj 2025²², blev instrumentet for teknisk støtte anset for at være et yderst relevant instrument, der er godt tilpasset medlemsstaternes behov, hovedsagelig på grund af instrumentets udformning og dets efterspørgselsdrevne karakter. Projekter med deltagelse af flere lande ses som et middel til at tackle bredere udfordringer på tværs af EU og samtidig øge samarbejdet og udvekslingen af god praksis mellem de deltagende lande. Antallet af sådanne projekter er steget fra cyklus til cyklus. Projekterne under instrumentet for teknisk støtte har også bidraget væsentligt til at gennemføre EU's politikker og prioriteter og støtte den dobbelte digitale og grønne omstilling. Flagskibsprojekter under instrumentet for teknisk støtte tilfører merværdi ved at tilpasse sig EU's prioriteter, fremme overholdelse af lovgivningen og fremme anvendelsen af EU-retten.

Evalueringen bekræftede, at instrumentet for teknisk støtte med succes opfylder sit specifikke mål, nemlig at forbedre alle former for administrativ kapacitet i medlemsstaterne i hele EU, især de interne administrative mekanismer, der danner grundlag for reformer. Den fremhævede også, at succes af den tekniske støtte og opnåelsen af langsigtede bæredygtige resultater afhænger af, at medlemsstaterne konsekvent og systematisk følger op på tekniske støtteprojekter. Evalueringen viste, at de nationale myndigheders fortsatte ejerskab havde været en afgørende faktor for at sikre opfølgende foranstaltninger og anvendelse af de resultater, der leveres af tekniske støtteprojekter. Desuden viste evalueringen, at denne opfølgning også afhænger af yderligere nationale faktorer såsom adgang til finansielle ressourcer, personalestabilitet og politisk og administrativ kontinuitet.

På grundlag af resultaterne og erfaringerne fra denne evaluering har SG REFORM reflekteret over og arbejdet på en ny evalueringsstrategi for at styrke overvågningen og evalueringen af den tekniske støtte under instrumentet for teknisk støtte og for bedre at følge de langsigtede resultater, der opnås efter afslutningen af et projekt under instrumentet for teknisk støtte.

På individuelt projektniveau indførte GD REFORM en feedbackmekanisme i to trin til at overvåge og vurdere individuelle projekter under instrumentet for teknisk støtte. I det første trin, der begynder kort efter projektets afslutning, vurderes graden af tilfredshed hos de vigtigste interessenter, der er involveret i projektudformningen og -gennemførelsen. I det andet trin, mindst et år efter projektets afslutning, vurderes det, i hvilket omfang projektet har leveret de forventede resultater.

I 2024 sendte GD REFORM 181 tilfredshedsspørgeskemaer til de støttemodtagende myndigheder. Der blev modtaget udfyldte tilfredshedsspørgeskemaer for 111 projekter under instrumentet for teknisk støtte (en svarprocent på 61 %). Feedback fra de støttemodtagende myndigheder viste en gennemsnitlig tilfredshedsvurdering på 9,3 ud af 10 for den støtte, som GD REFORM har ydet, og 8,8 ud af 10 for projekternes succes. Disse vurderinger var begge meget positive. De støttemodtagende myndigheders gennemsnitlige tilfredshed med deres projektleverandør (dvs. den enhed, der leverer ekspertisen til projektet under instrumentet for teknisk støtte) var 84 %, hvilket også er en positiv indikation. Der blev gjort en indsats, som fortsat pågår i GD REFORM, for at øge svarprocenten for bedre at kunne spore de langsigtede resultater, der er opnået efter afslutningen af et projekt under instrumentet for teknisk støtte.

²² Rapport fra Kommissionen til Europa-Parlamentet, Rådet, Det Europæiske Økonomiske og Sociale Udvalg og Regionsudvalget, Midtvejsevaluering af instrumentet for teknisk støtte (2021-2027), COM/2025/198 final: [EUR-Lex – 52025DC0198 – DA – EUR-Lex](#).

VII. Interinstitutionelle aktiviteter

På interinstitutionelt plan mødtes den daværende kommissær for samhørighed og reformer, Elisa Ferreira, med Budgetudvalget og Økonomi- og Valutaudvalget i Europa-Parlamentet den 21. oktober 2024 for at udveksle synspunkter om gennemførelsen af instrumentet i overensstemmelse med artikel 15, stk. 3, i forordningen om instrumentet for teknisk støtte. Det skete i forlængelse af et informationsmøde, som GD REFORM afholdt i Europa-Parlamentet for sekretariatene for Budgetudvalget og Økonomi- og Valutaudvalget den 18. oktober 2024.

For så vidt angår Rådet blev årsrapporten for 2023 på opfordring fra formandskabet for Rådet præsenteret for Rådets Gruppe af Finansråder (FICO-Gruppen) den 21. oktober 2024 samt for Gruppen vedrørende Konkurrenceevne og Vækst (det indre marked) den 5. december 2024. Projekter og aktiviteter under instrumentet for teknisk støtte blev også behandlet i flere andre præsentationer for Rådet i løbet af 2024.

KONKLUSION

I 2024, da instrumentet for teknisk støtte nåede midtvejspunktet i FFR, øgede det sit fokus på at støtte medlemsstaternes reformer, der adresserer EU's prioriteter gennem flagskibsprojekter og, hvor det er relevant, gennem flerlandeprojekter, for at maksimere merværdien af den ydede støtte.

Der blev modtaget 604 anmodninger af høj kvalitet om støtte fra medlemsstaterne under den generelle indkaldelse af forslag til instrumentet for teknisk støtte 2024, hvilket endnu en gang oversteg programmets kapacitet. Efter en grundig vurderings- og udvælgelsesproces blev **307 anmodninger udvalgt – sammen med yderligere to anmodninger, der blev udvalgt senere – for et beløb på 120 mio. EUR**, hvilket førte til udformningen af **170 projekter** til støtte for **309 reforminitiativer** i alle medlemsstater. Ni medlemsstater blev senere også støttet gennem en særlig indkaldelse under instrumentet for teknisk støtte i forbindelse med udarbejdelsen af deres nationale gennemførelsesplaner under pagten om migration og asyl.

Flerlandeprojekter udgjorde 25 % af projekterne under instrumentet for teknisk støtte 2024, mens 48 % var knyttet til flagskibsprojekter. Den fortsatte **stigning i antallet af flerlandeprojekter** viste instrumentet for teknisk støttes evne til at tilføre yderligere EU-merværdi og til at fremme udveksling af god praksis og gensidige læringsmuligheder mellem de nationale forvaltninger. Tilsvarende bekræftede den **større tilslutning til de foreslåede flagskibsprojekter under instrumentet for teknisk støtte** sammenlignet med tidligere runder denne tilgang og sikrede et stærkt fokus på EU's prioriteter under instrumentet for teknisk støtte 2024, samtidig med at den efterspørgselsdrevne karakter af instrumentet for teknisk støtte blev bevaret.

GD REFORM's fortsatte støtte til medlemsstaterne i gennemførelsen af projekter under instrumentet for teknisk støtte, herunder projekter fra tidligere cyklusser (på grund af den flerårige varighed af mange projekter under instrumentet for teknisk støtte), sikrede, at deres resultater fortsat var i overensstemmelse med medlemsstaternes mål og endnu en gang blev vurderet positivt af medlemsstaterne. Baseret på feedback fra de støttemodtagende myndigheder på projektniveau og fra de koordinerende myndigheder på nationalt plan **satte medlemsstaterne stor pris på den støtte**, der blev ydet gennem instrumentet for teknisk støtte. Den aktive rolle, de kan spille i udformningen og gennemførelsen af projekter, og **GD REFORM's effektive kommunikation** blev positivt bemærket af medlemsstaterne. Den brede vifte af politikområder, der er omfattet af instrumentet, svarede fortsat til medlemsstaternes behov, i overensstemmelse med de nationale myndigheders anmodninger.

Midtvejsevalueringen af instrumentet for teknisk støtte, som hovedsagelig blev gennemført i 2024 og offentliggjort den 12. maj 2025, viste, at instrumentet var **yderst relevant** og godt tilpasset medlemsstaternes behov. Evalueringen konstaterede også, at instrumentet havde bidraget til at opfylde sit specifikke mål, nemlig at forbedre alle former for administrativ kapacitet i medlemsstaterne i hele EU, især de interne administrative mekanismer, som danner grundlag for reformer. Den fremhævede også, at succes med teknisk støtte og opnåelse af langsigtede bæredygtige resultater afhænger af, at medlemsstaterne konsekvent og systematisk følger op på projekter under instrumentet for teknisk støtte. I den forbindelse viste det sig, at de nationale myndigheders fortsatte ejerskab var en afgørende faktor for at sikre, at disse myndigheder gennemførte opfølgende foranstaltninger og anvendte resultaterne fra

de tekniske støtteprojekter. Evalueringen viste, at sådanne opfølgende foranstaltninger også afhænger af yderligere nationale faktorer, såsom tilgængeligheden af finansielle ressourcer, personalestabilitet samt politisk og administrativ kontinuitet.

Bilag 1 – Den årlige cyklus for instrumentet for teknisk støtte

UDARBEJDELSE OG OPSØGENDE ARBEJDE

Marts-april år N-1

SG REFORM fastlægger foreslåede flagskibsinitiativer for den næste cyklus for instrumentet for teknisk støtte i samråd med medlemsstaterne og andre af Kommissionens tjenestegrene, hvor det er relevant.

Maj år N-1

På den årlige konference om instrumentet for teknisk støtte lanceres officielt den næste cyklus for instrumentet for teknisk støtte, og programmets prioriteter og innovationer for medlemsstaterne præsenteres.

INDGIVELSE OG UDVÆLGELSE

September-oktober år N-1

SG REFORM og medlemsstaterne **drøfter idéer** til potentielle anmodninger om teknisk støtte under instrumentet for teknisk støtte.

31. oktober år N-1

EU-medlemsstater, der ønsker at modtage teknisk støtte, **indgiver deres anmodninger** til Kommissionen via deres nationale koordinerende myndighed senest den **31. oktober**. **Ejerskab og engagement er afgørende for reformernes succes.**

November-december år N-1

SG REFORM analyserer de modtagne anmodninger ud fra **principperne om ligebehandling, forsvarlig økonomisk forvaltning og gennemsigtighed**. Vurderingsfasen omfatter også høring af andre af Kommissionens tjenestegrene for at bekræfte **fravær af overlappning** og for at sikre **komplementaritet med igangværende støttepolitikker**.

December-marts år N

SG REFORM udvælger de tekniske støtteprojekter, der skal finansieres, og igangsætter den interne beslutningsproces. Kommissionen godkender **arbejdsprogrammet** for instrumentet for teknisk støtte og **finansieringsafgørelsen** for de udvalgte anmodninger.

PROJEKTGENNEMFØRELSE

Marts-juni år N

SG REFORM udformer projekterne under instrumentet for teknisk støtte og definerer de planlagte aktiviteter, outputs og resultater i samarbejde med de støttemodtagende myndigheder i medlemsstaterne. SG REFORM udvælger den bedst tilgængelige ekspertise for at hjælpe teamet med at yde skræddersyet støtte til medlemsstaterne.

Maj-juni år N

Samarbejds- og støtteplanerne for instrumentet for teknisk støtte aftales årligt mellem Kommissionen og den pågældende medlemsstat og fastlægger de aftalte prioriterede områder og støttens omfang, mål, vejledende tidsplan og finansieringsramme.

Fra juni år N og fremefter

Under gennemførelsen af projektet under instrumentet for teknisk støtte arbejder SG REFORM i tæt samarbejde med de støttemodtagende myndigheder og leverandørerne af teknisk ekspertise.

PROJEKTEVALUERING

Projektets afslutning + 3 måneder

SG REFORM lancerer tilfredshedsspørgeskemaet for at indsamle feedback fra SG REFORM's personale, støttemodtagende myndigheder og leverandører om projektgennemførelsen.

Projektets afslutning – 12 måneder senere

SG REFORM følger op hos de støttemodtagende myndigheder i medlemsstaterne for at sikre, at de forventede resultater opnås, og sender efter ca. 12 måneder et formelt feedbackspørgeskema til dem.

Bilag 2 – Generel indkaldelse under instrumentet for teknisk støtte 2024: anmodninger efter medlemsstat ²³

Land	Indsendt	Ikke udvalgt	Udvalgt
Østrig	12	5	7
Belgien	22	10	12
Bulgarien	30	19	11
Kroatien	30	17	13
Cypern	27	15	12
Tjekkiet	20	11	9
Danmark	5	1	4
Estland	15	4	11
Finland	11	2	9
Frankrig	18	8	10
Tyskland	34	10	24
Grækenland	40	17	23
Ungarn	13	7	6
Irland	17	7	10
Italien	39	23	16
Letland	18	8	10
Litauen	16	3	13
Luxembourg	4	1	3
Malta	17	6	11
Nederlandene	14	5	9
Polen	34	17	17
Portugal	44	28	16
Rumænien	45	28	17
Slovakiet	27	17	10
Slovenien	17	7	10
Spanien	27	14	13
Sverige	8	5	3
I alt	604	295	309

²³ Inklusive to anmodninger fra sen udvælgelse.